**Template แผนกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี ระดับสำนักวิชา**

**บทสรุปผู้บริหาร**

**แผนกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี (พ.ศ.2561-2564)**

**สำนักวิชา................................**

1. **ความเป็นมา** (อธิบายสภาพทั่วไปโดยย่อของหน่วยงาน)

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

1. **วิสัยทัศน์**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

1. **พันธกิจ**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

1. **ค่านิยม**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

1. **เอกลักษณ์**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

1. **ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของหน่วยงาน (SWOT Analysis)**

🞍 **จุดแข็ง** **(Strengths)**

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **จุดอ่อน (Weaknesses)**

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **โอกาส (Opportunities)**

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **อุปสรรค (Threats)**

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

1. **ทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาหน่วยงาน**

🞍 **ประเด็นยุทธศาสตร์** (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ระดับมหาวิทยาลัยที่สำนักวิชาเกี่ยวข้อง – เลือกจาก 9 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มี)

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **เป้าประสงค์** (ระบุเป้าประสงค์ระดับมหาวิทยาลัยที่สำนักวิชาเกี่ยวข้อง – เลือกจาก 36 เป้าประสงค์ที่มี)

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์** (ระบุตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ระดับมหาวิทยาลัยที่สำนักวิชาเกี่ยวข้อง – เลือกจาก 80 ตัวชี้วัดที่มี)

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **กลยุทธ์** (ระบุกลยุทธ์ระดับมหาวิทยาลัยที่สำนักวิชาเกี่ยวข้อง – เลือกจาก 67 กลยุทธ์ที่มี) ……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

1. **แผนงาน/โครงการ** (ให้ระบุชื่อโครงการและงบประมาณที่จะใช้ตามแผนกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี

(พ.ศ.2561-2564) ของสำนักวิชา โดยเรียงตามประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์จะระบุเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ ผู้รับผิดขอบ และงบประมาณที่จะใช้ โดยข้อมูลทั้งหมดให้หน่วยงานสรุปรายละเอียดลงในแบบฟอร์มด้านล่างนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่........................................................................**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | | **ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์** | **2559**  **(ผล)** | **ค่าเป้าหมายประจำปี’งบประมาณ พ.ศ.......** | | | | | **กลยุทธ์** |
| **2561** | **2562** | **2563** | **2564** | **2561-2564** |
| 1 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่........................................................................ (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **กลยุทธ์** | | **แผนงาน/โครงการ** | **ผู้รับผิดชอบ** | **งบประมาณประจำปี’งบประมาณ พ.ศ...... (หน่วย : บาท)** | | | | | **แหล่งบประมาณ** |
| **2561** | **2562** | **2563** | **2564** | **2561-2564** |
| 1 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |