**แนวทางการจัดทำ**/**ทบทวนแผนกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี (พ.ศ.2561-2564)ระดับสำนักวิชา ที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) และกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี (พ.ศ.2561-2564)**

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**

ตามที่มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้ดำเนินการจัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ ตามยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) และนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล โดยจัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) และกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) มหาวิทยาลัย วลัยลักษณ์แล้ว นั้น

เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์บรรลุเป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้ หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยโดยเฉพาะสำนักวิชาซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีพันธกิจหลักด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม จึงควรมีการจัดทำ/ทบทวนแผนกลยุทธ์ระดับสำนักวิชาให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) และ กลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) ระดับมหาวิทยาลัยด้วย ประกอบกับระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา พ.ศ.2557 (ระดับคณะ) ในองค์ประกอบที่ 5 ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ ซึ่งมาตรฐานข้อที่ 1 ระบุให้คณะมีการพัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ของคณะและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ สถาบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ และพัฒนาไปสู่แผน กลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลา เพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์และเสนอผู้บริหารระดับสถาบันเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักวิชาเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา (QA) ด้านการพัฒนาแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน ส่วนแผนงานจึงได้กำหนดแนวทางการจัดทำ/ทบทวนแผน กลยุทธ์ ระดับสำนักวิชาที่สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยในแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี(พ.ศ.2561-2580) และกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) พร้อมทั้งกำหนด Template ประกอบการจัดทำข้อมูลแผนกลยุทธ์ของสำนักวิชา เพื่อรวบรวมและจัดทำเป็นแผนกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี ระดับมหาวิทยาลัยต่อไป

**แนวทางการจัดทำ/ทบทวนแผนกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี ระดับสำนักวิชา**

**ขั้นที่ 1** ทบทวนสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค) ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของสำนักวิชา (SWOT Analysis) และทำ TOWS Matrix โดยการระดมความคิดร่วมกันของบุคลากรภายในหน่วยงาน

**ขั้นที่ 2**  ทบทวน/จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเอกลักษณ์ของสำนักวิชา

**ขั้นที่ 3**  คัดเลือกประเด็นยุทธศาสตร์ที่มหาวิทยาลัยได้กำหนดไว้แล้ว (เฉพาะในส่วนที่หน่วยงานเกี่ยวข้อง) ซึ่งมีทั้งหมด 9 ประเด็นยุทธศาสตร์ (ให้เลือกเฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ดังต่อไปนี้โดยไม่ต้องสร้างยุทธศาสตร์ใหม่)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพ และความสามารถในการแข่งขัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาวะของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ

**ขั้นที่ 4** คัดเลือกเป้าประสงค์ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่มหาวิทยาลัยได้กำหนดไว้แล้ว (เฉพาะในส่วนที่หน่วยงานเกี่ยวข้อง) ซึ่งมีทั้งหมด 36 เป้าประสงค์ (ไม่ต้องสร้างเป้าประสงค์ใหม่) ดังรายละเอียดตามเอกสารแนบ

**ขั้นที่ 5** คัดเลือกตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ตามเป้าประสงค์ที่มหาวิทยาลัยได้กำหนดไว้แล้ว (เฉพาะในส่วนที่หน่วยงานเกี่ยวข้อง) ซึ่งมีทั้งหมด 80 ตัวชี้วัด (ไม่ต้องสร้างตัวชี้วัดใหม่) ดังรายละเอียดตามเอกสารแนบ พร้อมระบุค่าเป้าหมายการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในแต่ละปี เป็นระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ.2561-2564)

ทั้งนี้ โดยให้ทบทวนผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่จะปรากฏในแผนกลยุทธ์ ระดับสำนักวิชา เพื่อประกอบการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดและกิจกรรมที่ต้องการมุ่งเน้นในปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2564

**ขั้นที่ 6** คัดเลือกกลยุทธ์การดำเนินงานตามเป้าประสงค์ที่มหาวิทยาลัยได้กำหนดไว้แล้ว (เฉพาะในส่วนที่หน่วยงานเกี่ยวข้อง) ซึ่งมีทั้งหมด 67 กลยุทธ์ (ไม่ต้องสร้างกลยุทธ์ใหม่) ดังรายละเอียดตามเอกสารแนบ

**ขั้นที่ 7**  กำหนดแผนงาน/โครงการตามกลยุทธ์ (สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.2561 หน่วยงานสามารถใส่ชื่อโครงการจากแผนงานสนับสนุนการดำเนินงานเชิงนโยบาย (ด้านพัฒนาวิชาการ และพัฒนาศักยภาพการวิจัย) และแผนงานสนับสนุนการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานเสนอไปยังส่วนแผนงานได้ โดยให้จัดทำแผนงาน/โครงการเป็นระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) พร้อมระบุงบประมาณที่จะใช้ในแต่ละแผนงาน/โครงการด้วย

**ขั้นที่ 8**  จัดทำเอกสารการจัดทำ/ทบทวนแผนกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) ของสำนักวิชา และเสนอผู้บริหารพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งจัดส่งข้อมูลแผนกลยุทธ์ระดับสำนักวิชา (เฉพาะบทสรุปผู้บริหาร) ให้ส่วนแผนงาน เพื่อรวบรวมและจัดทำเป็นแผนกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี ระดับมหาวิทยาลัยต่อไป

**Template แผนกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี ระดับสำนักวิชา** (ออกแบบเพื่อให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประกันคุณภาพการศึกษา (QA) ในตัวบ่งชี้ข้อ 5.1)

**บทสรุปผู้บริหาร**

**แผนกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี (พ.ศ.2561-2564)**

**สำนักวิชา................................**

1. **ความเป็นมา** (อธิบายสภาพทั่วไปโดยย่อของหน่วยงาน)

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

1. **วิสัยทัศน์**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

1. **พันธกิจ**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

1. **ค่านิยม**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

1. **เอกลักษณ์**

………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

1. **ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของหน่วยงาน (SWOT Analysis)**

🞍 **จุดแข็ง** **(Strengths)**

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **จุดอ่อน (Weaknesses)**

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **โอกาส (Opportunities)**

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **อุปสรรค (Threats)**

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

1. **ทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาหน่วยงาน**

🞍 **ประเด็นยุทธศาสตร์** (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ระดับมหาวิทยาลัยที่สำนักวิชาเกี่ยวข้อง – เลือกจาก 9 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มี)

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **เป้าประสงค์** (ระบุเป้าประสงค์ระดับมหาวิทยาลัยที่สำนักวิชาเกี่ยวข้อง – เลือกจาก 32 เป้าประสงค์ที่มี)

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์** (ระบุตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ระดับมหาวิทยาลัยที่สำนักวิชาเกี่ยวข้อง – เลือกจาก 80 ตัวชี้วัดที่มี)

……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

🞍 **กลยุทธ์** (ระบุกลยุทธ์ระดับมหาวิทยาลัยที่สำนักวิชาเกี่ยวข้อง – เลือกจาก 67 กลยุทธ์ที่มี) ……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………..

1. **แผนงาน/โครงการ** (ให้ระบุชื่อโครงการและงบประมาณที่จะใช้ตามแผนกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี

(พ.ศ.2561-2564) ของสำนักวิชาโดยเรียงตามประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์จะระบุเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ ผู้รับผิดขอบ และงบประมาณที่จะใช้ โดยข้อมูลทั้งหมดให้หน่วยงานสรุปรายละเอียดลงในแบบฟอร์มด้านล่างนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่........................................................................**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | | **ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์** | **2559**  **(ผล)** | **ค่าเป้าหมายประจำปี’งบประมาณ พ.ศ.......** | | | | | **กลยุทธ์** |
| **2561** | **2562** | **2563** | **2564** | **2561-2564** |
| 1 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่........................................................................ (ต่อ)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **กลยุทธ์** | | **แผนงาน/โครงการ** | **ผู้รับผิดชอบ** | **งบประมาณประจำปี’งบประมาณ พ.ศ...... (หน่วย : บาท)** | | | | | **แหล่งบประมาณ** |
| **2561** | **2562** | **2563** | **2564** | **2561-2564** |
| 1 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | ....................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |