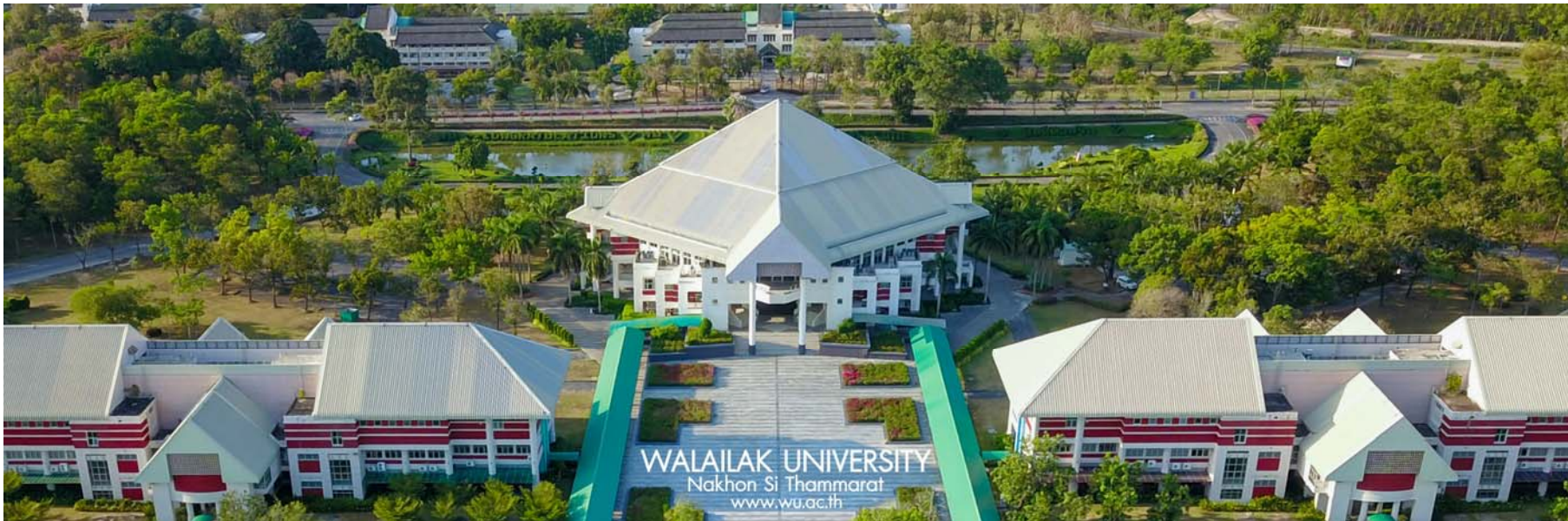




แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๓-๒๕๖๕)
ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์



แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ระยะ 3 ปี (พ.ศ.2563-2565) ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580)

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำงานศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. ผลงานวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ช่วยพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศให้เข้มแข็งและแข่งขันได้	WU1-1-1 จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus หรือ Web of Science	155 เรื่อง	205 เรื่อง	350 เรื่อง	450 เรื่อง	500 เรื่อง	1. ขับเคลื่อนงานวิจัยที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ผ่านกลไกศูนย์ความเป็นเลิศ สำนักวิชา วิทยาลัย สถาบันวิจัยและแผนบูรณาการชุดโครงการที่มีผลกระทบสูง	รองวิจัยฯ สวน สวส.
	WU1-1-2 จำนวนการได้รับการอ้างอิงบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	N/A	3.44 ครั้ง	3.00 ครั้ง	3.00 ครั้ง	3.00 ครั้ง		รองวิจัยฯ สวน สวส.
	WU1-1-3 จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปพัฒนาต่อยอด	2 เรื่อง	26 เรื่อง	30 เรื่อง	30 เรื่อง	30 เรื่อง	2. พัฒนางานวิจัยและผลิตผลงานวิจัยร่วมกับภาคเอกชน นิตិบุคคล วิชาชีพชุมชน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มบนฐานนวัตกรรม โดยมีอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นกลไกประสาน	รองวิจัยฯ อวท.
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. ชุมชน สังคมได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	WU1-2-4 จำนวนผลงานที่นำไปใช้ประโยชน์ตามความต้องการของชุมชน สังคม	75 กิจกรรม	227 กิจกรรม	20 ผลงาน	25 ผลงาน	25 ผลงาน	3. ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการแก่สังคม เพื่อการแก้ไขปัญหาเทคโนโลยีการผลิตของท้องถิ่น ภาคใต้ และฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งภาครัฐและ	รองวิจัยฯ ศบว.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
	WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ร้อยละ 95.40	ร้อยละ 92.20	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	เอกชนให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน	รองวิจัยฯ ศบว.
	WU1-2-6 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม	ร้อยละ 93.30	ร้อยละ 95.81	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	4. เป็นศูนย์กลางของการทำนุบำรุง รักษาและการเผยแพร่ ศิลปะและวัฒนธรรมของ ภาคใต้ รวมถึงจัดหลักสูตร การศึกษาศิลปะและวัฒนธรรม เอเชียในระดับบัณฑิตศึกษา โดยเฉพาะการศึกษาที่เน้นการทำวิทยานิพนธ์เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีสมรรถนะในการ ค้นคว้าวิจัยด้านศิลปะและ วัฒนธรรมของอาเซียนให้ลุ่มลึก ยิ่งขึ้น	รองกิจการนศ. อวว.
มิติการพัฒนางาน 3. มีการพัฒนาอาจารย์เพื่อการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ รวมถึงพัฒนานัก วิจัยและกลไกสนับสนุนการทำงานที่มี ประสิทธิภาพ	WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับ นานาชาติในฐานข้อมูล Scopus หรือ ISI ต่อ จำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด	N/A	N/A	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	5. เสริมสร้างบรรยากาศ วิชาการและขับเคลื่อนการวิจัย โดยนักวิชาการ ผ่านกลไกสภานักวิจัย และส่งเสริมความพร้อมและสนับสนุนทุนในการทำงานวิจัยและการเขียนตำรา รวมถึงส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นอิสระและเป็นผู้นำ ในทางวิชาการ โดยเฉพาะให้เป็นแนวหน้าในการเสริมสร้าง	รองวิจัยฯ ทุกสำนักวิชา/วิทยาลัย ทมอ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
							ความโดดเด่นของแต่ละสาขา วิชา	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับให้เป็น องค์กรสมรรถนะสูง	WU2-1-1 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับหลักสูตร	คะแนน เฉลี่ย 3.80	คะแนน เฉลี่ย 4.03	คะแนน เฉลี่ย 4.00	คะแนน เฉลี่ย 4.00	คะแนน เฉลี่ย 4.00	1. พัฒนากลไกการส่งเสริมและ กำกับระบบและกระบวนการ ประกันคุณภาพการศึกษาให้มี ประสิทธิภาพสอดคล้องกับ อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อ ให้มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัย คุณภาพตามมาตรฐานสากล	รองวางแผนฯ ศนร.
	WU2-1-2 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับสำนักวิชา	คะแนน เฉลี่ย 4.48	คะแนน เฉลี่ย 4.58	คะแนน เฉลี่ย 4.00	คะแนน เฉลี่ย 4.00	คะแนน เฉลี่ย 4.00		รองวางแผนฯ ศนร.
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. นักศึกษาและบุคลากรมีความพึงพอใจ ต่อการให้บริการ	WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษา และบุคลากร	ร้อยละ 80.29	ร้อยละ 86.67	ร้อยละ 90	ร้อยละ 92.5	ร้อยละ 95	2. ใช้หลักการบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participative Management) เป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้าง พลังความสามัคคีของบุคลากรทุก ภาคส่วนของประชาคมมหาวิทยาลัย รวมทั้งชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย	รองบริหาร ทมอ. กนศ. ศบศ. ศบส. ศทท.
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการบริหารจัดการงานที่รวดเร็ว ทันสมัยและมุ่งเน้นผลงาน	WU2-3-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน ตามคำรับรองการปฏิบัติงาน	N/A	N/A	ร้อยละ 90	ร้อยละ 92.5	ร้อยละ 95	3. ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ระบบ สารสนเทศให้เป็นเครื่องมือในการ บริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สูงสุด เพื่อนำไปสู่การเป็น paperless office	รองบริหาร ทมอ.
							4. ใช้ระบบ More Effective Monitoring ในการกำกับการณ์นำ นโยบายไปปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิผลโดยมุ่งเน้นการ ประเมินผลงานแบบวัตดูวิสัย	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
							(Objective) และแบบทีมที่เป็น รูปธรรมมากขึ้น	
	WU2-3-5 ผลการประเมินการควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัยตาม	N/A	ไม่พบ ข้อ สังเกต ที่มี นัยยะ สำคัญ	ไม่พบ ข้อ สังเกต ที่มี นัยยะ สำคัญ	ไม่พบ ข้อ สังเกต ที่มี นัยยะ สำคัญ	ไม่พบ ข้อ สังเกต ที่มี นัยยะ สำคัญ	5. ส่งเสริมระบบการตรวจสอบและ ควบคุมภายในให้เป็นเครื่องมือใน การบริหารงานของทุกหน่วยงาน ของมหาวิทยาลัยด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรธรรมรัฐ	รองวางแผนฯ ผย.
	WU2-3-6 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ บรรลุเป้าหมายตามแผน	N/A	ร้อยละ 95.45	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	6. ปรับปรุงตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ให้ สอดคล้องกับแนวทางการบริหาร และพัฒนามหาวิทยาลัยในยุคของ การเร่งรัดการเปลี่ยนแปลง โดย คำนึงถึงความเที่ยงตรงของตัวชี้วัด ในการวัด	รองวางแผนฯ ผย.
	WU2-3-7 ผลการประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใส (ITA) ของมหาวิทยาลัย	N/A	86.50 คะแนน	ไม่ต่ำ กว่า 95 คะแนน	ไม่ต่ำ กว่า 95 คะแนน	ไม่ต่ำ กว่า 95 คะแนน	7. ส่งเสริมให้มีกลไกและกระบวนการ การกล่อมเกลாதองสังคม ตลอดจน เสริมพลังการมีส่วนร่วมของ นักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร และ ชุมชน (Community) โดยบูรณา การทุกภาคส่วนเพื่อต่อต้านการ ทุจริต รวมถึงมีการพัฒนาระบบ ป้องกันการทุจริตเชิงรุกและวาง มาตรการเสริมในการสกัดกั้นการ ทุจริตเชิงนโยบายบนฐาน ธรรมาภิบาล	รองกิจการสภาฯ ตส.
มิติการพัฒนางาน 4. บุคลากรมีคุณวุฒิ ความก้าวหน้าทาง	WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มี คุณวุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ 58.80	ร้อยละ 62.24	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	8. ส่งเสริมให้คณาจารย์ที่ประสงค์ จะศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก	รองบริหาร ทมอ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
วิชาการ และมีสมรรถนะการทำงานที่สูงขึ้น							สามารถศึกษาต่อได้ตามแผนของมหาวิทยาลัย	
	WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 33.60	ร้อยละ 38.73	ร้อยละ 45	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	9. ส่งเสริมให้คณาจารย์พัฒนาตำแหน่งทางวิชาการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะคณาจารย์ที่ไม่ประสงค์จะศึกษาต่อ รวมถึงปรับปรุงกลไกการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการให้มีประสิทธิภาพ	รองวิจัยฯ ทมอ.
							10. ส่งเสริมให้สำนักวิชาและนักวิชาการเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้วิชาการและทักษะภาษาอังกฤษ เพื่อความก้าวหน้าทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ	
	WU2-4-10 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งงานที่สูงขึ้น	ร้อยละ 6.10	ร้อยละ 6.34	ร้อยละ 7	ร้อยละ 8	ร้อยละ 9	11. ส่งเสริมให้บุคลากรสายสนับสนุนศึกษาต่อตามความต้องการของหน่วยงานและได้รับการอบรมทั้งสายบริหารและสายปฏิบัติการ ตลอดจนพัฒนาความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ทุกระดับ	รองบริหาร ทมอ.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. หลักสูตร การเรียนการสอนผ่านเกณฑ์ มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล	WU3-1-1 จำนวนหลักสูตร Reskill /Upskill /Non-degree	N/A	N/A	30 หลักสูตร	30 หลักสูตร	30 หลักสูตร	1. ปฏิรูปการจัดการศึกษามุ่งเน้น คุณภาพบัณฑิต โดยปรับปรุง หลักสูตรให้สอดคล้องกับการ เปลี่ยนแปลงของโลก โดยเฉพาะ หลักสูตรที่ส่งเสริมนวัตกรรมและ ความต้องการของสังคม รวมถึง หลักสูตรสหวิทยาการ Dual degree และหลักสูตรส่งเสริม ความเป็นผู้ประกอบการฯ	รองวิชาการ รองกิจการตปท.ฯ ศนร. ศบว.
	WU3-1-2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการ ประกันคุณภาพการศึกษาภายในหรือเทียบเท่า ระดับดีขึ้นไป	ร้อยละ 93.55	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	2. กำหนดเกณฑ์มาตรฐานการ ศึกษาทุกสาขาวิชาให้เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและ ระดับสากล ทั้งระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา	รองวิชาการ รองกิจการตปท.ฯ ศนร.
	WU3-1-3 ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อ จำนวนหลักสูตรทั้งหมด	ร้อยละ 14.52	ร้อยละ 24.36	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25	3. วางรากฐานการพัฒนา มหาวิทยาลัยในระยะยาวให้ สอดคล้องกับการก้าวสู่การเป็น มหาวิทยาลัยระดับสากล หรือ World Class University โดย สร้างความเป็นนานาชาติ (Inter nationalization) ในด้านการผลิต บัณฑิต มีการจัดการเรียนการสอน หลักสูตรนานาชาติคุณภาพสูงใน สาขาที่เป็นจุดเด่นของประเทศ และสาขาที่ดึงดูดนักศึกษาต่างชาติ รวมถึงจัดสภาพแวดล้อมเพื่อการ	รองกิจการตปท.ฯ รองวิชาการ ศนร.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
							เรียนรู้รู้อาศัยของนักศึกษา ทัดเทียมระดับสากล	
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. นักศึกษามีความพึงพอใจต่อคุณภาพการ สอนของอาจารย์	WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมิน การสอน ไม่น้อยกว่า 4.00	N/A	ร้อยละ 93.63	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	4. ปฏิรูประบบการเรียนการสอน ที่มุ่งเน้นให้นักศึกษามีทักษะในการ คิด การวิเคราะห์ การสังเคราะห์	รองวิชาการ รองกิจการตปท.ฯ ศนร.
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีระบบการเรียนการสอนที่ทันสมัย เป็นสากลและส่งเสริมนวัตกรรม	WU3-3-5 ร้อยละของรายวิชาที่มีการจัดการ เรียนการสอนตามกรอบ UKPSF	ร้อยละ 38.54	ร้อยละ 77.78	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	การคิดนอกกรอบ การคิดเชิง นวัตกรรมและทักษะการปฏิบัติ	รองวิชาการ รองกิจการตปท.ฯ ศนร.
	WU3-3-6 ร้อยละของรายวิชาที่มีการประเมิน ผู้เรียนแบบ Formative Assessment ราย หัวข้อ/ รายสัปดาห์	N/A	ร้อยละ 88.20	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	5. มีการวัดประเมินผลการจัดการ เรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง (Formative Assessment)	รองวิชาการ รองกิจการตปท.ฯ ศนร.
	WU3-3-7 ร้อยละของนักศึกษาที่ไปปฏิบัติสหกิจ ศึกษาในสถานประกอบการระดับคุณภาพ (premium) ต่อจำนวนนักศึกษาปฏิบัติสหกิจ ศึกษาทั้งหมด	N/A	N/A	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	6. ขยายความร่วมมือกับภาค เอกชน โดยเฉพาะความร่วมมือ กับสถานประกอบการที่มีความ ก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและ องค์การสมัยใหม่ในการส่งเสริม โครงการสหกิจศึกษา	รองกิจการสภาฯ ศสอ.
มิติการพัฒนาองค์กร 4. มีการพัฒนาทักษะความรู้ของอาจารย์ที่ ได้มาตรฐานสากล	WU3-4-8 ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านการอบรม UKPSF หรือ Pre-UKPSF ต่อจำนวนอาจารย์ ทั้งหมด	N/A	N/A	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	7. มีการพัฒนาทักษะความรู้ด้าน การเรียนการสอนของอาจารย์ อย่างทั่วถึงและต่อเนื่องเพื่อรองรับ การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความ เป็นสากล	รองกิจการตปท.ฯ ศนร. ทมอ.
	WU3-4-9 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับ Fellowship ต่อจำนวนอาจารย์ที่ผ่านการอบรม UKPSF ทั้งหมด	N/A	N/A	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	-	8. จัดอบรมการเขียนใบสมัครเพื่อ ขอรับรองสมรรถนะด้านการสอน ตามกรอบมาตรฐานวิชาชีพ UKPSF ให้กับอาจารย์และมีการ กำกับติดตาม ช่วยเหลืออย่าง	รองกิจการตปท.ฯ ศนร.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
							ต่อเนื่อง	
	WU3-4-10 จำนวนอาจารย์ที่ยังไม่ผ่านการ อบรม UKPSF แต่ได้รับ Fellowship	N/A	N/A	30 คน	30 คน	30 คน	9. จัดทำโครงการอบรมพิเศษใน การเขียนใบสมัครเพื่อขอรับรอง สมรรถนะด้านการสอนตามกรอบ มาตรฐานวิชาชีพ UKPSF ให้กับ อาจารย์ที่ยังไม่ผ่านการอบรม UKPSF	รองกิจการตปท.ฯ ศนร.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. บัณฑิตมีศักยภาพ เป็นคนดีคนเก่ง และมีขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อการพัฒนาประเทศ	WU4-1-1 ร้อยละของนักศึกษาที่มีคะแนน passport ความดี ผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	N/A	N/A	-	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	1. พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิต /การเป็นบัณฑิต “คนดี”	รองกิจการรณศ. กนศ. ศบศ.
	WU4-1-2 ร้อยละของนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 17.94	ร้อยละ 0.19	ไม่เกิน ร้อยละ 1	ไม่เกิน ร้อยละ 1	ไม่เกิน ร้อยละ 1	2. มีมาตรการลงโทษนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย	รองกิจการรณศ. กนศ. ศบศ.
							3. มีระบบดูแลและให้คำปรึกษานักศึกษาผ่าน Smile & Smart Center ร่วมกับสำนักวิชา	
	WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ	63 ชิ้นงาน	63 ชิ้นงาน	40 ชิ้นงาน	40 ชิ้นงาน	40 ชิ้นงาน	4. ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าแข่งขันทางวิชาการทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษามีความมุ่งมั่นที่จะก้าวไปสู่ความสำเร็จ	รองวิชาการ รองกิจการตปท.ฯ รองกิจการรณศ. ทุกสำนักวิชา/วิทยาลัย ศสอ. กนศ.
	WU4-1-4 ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พันสภาพจากผลการเรียน)	ร้อยละ 2.76	ร้อยละ 2.15	ไม่เกิน ร้อยละ 2	ไม่เกิน ร้อยละ 1	0	5. มีศูนย์ติวเตอร์ (Tutor Center) เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนของนักศึกษา	รองวิชาการ รองกิจการตปท.ฯ ศบศ.
	WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร	N/A	N/A	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90	6. มีระบบดูแลนักศึกษาแบบใกล้ชิดผ่านระบบอาจารย์ที่ปรึกษา	รองวิชาการ รองกิจการตปท.ฯ ศบศ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
	WU4-1-6 ร้อยละของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร	N/A	N/A	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75	ร้อยละ 75		รองวิชาการ รองกิจการตปท.๑ ศบศ.
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. ผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจต่อคุณภาพบัณฑิต	WU4-2-7 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละ 86.80	ร้อยละ 87.40	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	7. ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนควบคู่การพัฒนาให้นักศึกษาให้มีคุณภาพ มีความรู้คู่คุณธรรม มีวินัย มีความรับผิดชอบ มีจิตสาธารณะ เป็นทั้ง "คนดีและคนเก่ง"	รองวิชาการ รองกิจการตปท.๑ ผย.
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาที่หลากหลายทั้งทางวิชาการและทางสังคม	WU4-3-8 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ /กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางสังคมที่สอดคล้องกับหลักค่านิยม 4 ประการ "กตัญญู รู้วินัย ใจอาสา พัฒนาภาวะผู้นำ"	N/A	N/A	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90	ร้อยละ 95	8. ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและทางสังคมของนักศึกษา	รองกิจการตปท. กนศ. ศบศ.
	WU4-3-9 จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมความเป็นผู้ประกอบการ	N/A	N/A	500 คน	500 คน	500 คน		รองวิจัยฯ อวท.
	WU4-3-10 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ	N/A	N/A	ร้อยละ 75	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	9. ส่งเสริมให้นักศึกษาสอบวัดความรู้ความสามารถตามมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ เพื่อให้รู้จักขีดความสามารถ	รองวิชาการ สสส.
	WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ	N/A	N/A	-	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ทางวิชาการเมื่อเปรียบเทียบกับผู้อื่นทั้งในระดับชาติและนานาชาติ และมีเครือข่ายทางวิชาการที่อาจจะทำงานร่วมกันในอนาคต	รองวิชาการ สสส. สวท. สว. สสท. สทก.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
	WU4-3-12 ร้อยละของนักศึกษาด้าน วิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบ วิชาชีพ	N/A	N/A	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95		รองวิชาการ สพบ. สภ. สพศ. สสว. สสธ.
	WU4-3-13 ร้อยละของนักศึกษาด้าน วิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ	N/A	N/A	-	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90		รองวิชาการ สสธ.
	WU4-3-14 ร้อยละของนักศึกษาด้าน สังคมศาสตร์ที่สอบผ่าน Exit Exam ของ หลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ	N/A	N/A	-	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90		รองวิชาการ สจก. สศ. สรน.
	WU4-3-15 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ การทดสอบภาษาอังกฤษ (Exit Exam) ตาม มาตรฐาน TOEIC ตั้งแต่ 550 คะแนนขึ้นไป หรือ WUTEP ตั้งแต่ 72 คะแนนขึ้นไป	N/A	N/A	-	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	10. พัฒนสมรรถนะและเพิ่ม ขีดความสามารถด้านการใช้ ภาษาอังกฤษของนักศึกษา เพื่อให้สอดคล้องกับการเข้าสู่ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยกำหนดให้ทุกหลักสูตรต้อง ศึกษาภาษาอังกฤษ อย่างน้อย 15 หน่วยกิต รวมถึงปฏิรูปการ เรียนการสอนภาษาอังกฤษและ จัดทดสอบความสามารถการใช้ ภาษาอังกฤษของนักศึกษาแรก เข้าทุกคนและก่อนสำเร็จการ ศึกษาต้องผ่านการทดสอบ ความสามารถด้านการใช้	รองกิจการตปท.ฯ สพก. ศบศ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
							ภาษาอังกฤษตามเกณฑ์ มาตรฐานที่มหาวิทยาลัย กำหนด (Exit Exam)	
	WU4-3-16 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ การทดสอบด้านการใช้ภาษาไทย (Exit Exam)	N/A	N/A	-	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	11. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่ม ขีดความสามารถด้านการใช้ ภาษาไทยของนักศึกษาโดย นักศึกษาแรกเข้าทุกคนต้อง ทดสอบความสามารถด้านการ ใช้ภาษาไทยและก่อนสำเร็จ การศึกษาต้องผ่านการทดสอบ ความสามารถด้านการใช้ ภาษาไทยตามเกณฑ์มาตรฐาน ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Exit Exam)	รองวิชาการ สพก. ศบศ.
	WU4-3-17 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ การทดสอบด้านทักษะดิจิทัล (Exit Exam)	N/A	N/A	-	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	12. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่ม ขีดความสามารถด้านทักษะ ดิจิทัล (Digital Literacy) ของ นักศึกษา โดยนักศึกษาแรกเข้า ทุกคนต้องทดสอบความ สามารถด้านทักษะดิจิทัลและ ก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่าน การทดสอบความสามารถด้าน ทักษะดิจิทัลตามเกณฑ์ มาตรฐานที่มหาวิทยาลัย กำหนด (Exit Exam)	รองวิชาการ ศบศ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มิติการพัฒนางานองค์กร 4. มีกระบวนการรับและคัดเลือกนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ	WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับ นักศึกษาตามแผน	N/A	N/A	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	13. ปรับปรุงยุทธศาสตร์และ เกณฑ์การรับนักศึกษาให้มี ความหลากหลาย ตรงตาม ความต้องการของหลักสูตร และสอดคล้องกับสภาพการ เปลี่ยนแปลงประชากรของ ประเทศ รวมถึงพิจารณา ค่าธรรมเนียมการศึกษาให้ เหมาะสมกับแต่ละสาขาวิชา โดยกำหนดให้สอดคล้องกับการ ลงทุนและผลตอบแทนของ บัณฑิต	รองวิชาการ รองกิจการตปท.๑ ศบศ.
	WU4-4-19 ร้อยละของนักเรียนจากโรงเรียน ที่มีชื่อเสียงเข้าศึกษาต่อ	ร้อยละ 21.56	ร้อยละ 43.38	ร้อยละ 45	ร้อยละ 50	ร้อยละ 55	14. สร้างกลไกดึงดูดให้คนเก่ง เข้ามาเรียนให้มากที่สุดโดย เฉพาะคนเก่งทุกคนจะต้องได้ เรียนที่มหาวิทยาลัย	รองวิชาการ รองกิจการตปท.๑ ศบศ.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. มหาวิทยาลัยมีภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข	WU5-1-1 ร้อยละของคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GreenMetric ที่สูงขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา	4,600 คะแนน	4,975 คะแนน	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและภูมิทัศน์ของมหาวิทยาลัยให้มีความร่มรื่นสวยงามในระดับแนวหน้าของมหาวิทยาลัยในประเทศไทย โดยเฉพาะการพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และพักผ่อนของนักศึกษาและประชาชน	รองบริหาร คมช.
							2. ปรับปรุงระบบการบำรุงรักษา (Maintenance System) ทั้งอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานมหาวิทยาลัยระดับสากล	
							3. มีการจัดการของเสีย ขยะและน้ำให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการรีไซเคิลและเกิดประโยชน์สูงสุด เน้นให้บุคลากรทุกส่วนมีความรู้ในการกำจัดขยะที่ถูกต้องและนำน้ำเสียมาใช้ประโยชน์ในการรดน้ำไม้ดอกไม้ประดับทั่วมหาวิทยาลัย	
							4. การจัดการจราจรภายในมหาวิทยาลัยให้เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพและการจัดที่จอดรถให้เป็นระเบียบ วางแผนจัดทำที่จอดรถทุกประเภทให้เป็น	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
							ระเบียบเรียบร้อยไม่เกะกะ เพื่อให้สามารถใช้งานได้โดยสะดวก รวมถึงให้ความสำคัญกับการใช้รถใช้ถนนอย่างปลอดภัย	
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. นักศึกษาและบุคลากรมีความพึงพอใจต่อการที่เรียนรู้อยู่อาศัยในมหาวิทยาลัย	WU5-2-2 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล.	N/A	ร้อยละ 99	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90	ร้อยละ 95	5. เสริมสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัย เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรใช้ชีวิตส่วนใหญ่อยู่ในมหาวิทยาลัย โดยสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกให้ครบถ้วน	รองกิจการนศ. กนศ.
	WU5-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล.	N/A	ร้อยละ 78.03	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	เหมือนชุมชนเมือง ซึ่งจะสอดคล้องกับการเป็น Residential University 6. เร่งปรับปรุงโครงสร้างความจำเป็นพื้นฐานทางกายภาพและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ชีวิตและความเป็นอยู่ของนักศึกษา บุคลากรและบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อกับมหาวิทยาลัย	รองบริหาร ทมอ.
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการปรับปรุงพัฒนาและสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข	WU5-3-4 ประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าตามมาตรฐานการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มอาคารประเภทสถานศึกษาของกระทรวงพลังงาน	N/A	N/A	ต่ำกว่าเกณฑ์ Econ Level ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30	ต่ำกว่าหรือเท่ากับเกณฑ์ ZEB Level	ต่ำกว่าหรือเท่ากับเกณฑ์ ZEB Level	7. เร่งรัดการซ่อมบำรุงอาคารสถานที่ ห้องทดลองและห้องปฏิบัติการเพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างสมบูรณ์ ปลอดภัยและประหยัดพลังงาน ตลอดจนเป็นที่เชื่อถือต่อบุคลากรภายในและต่อผู้มาเยือน	รองบริหาร คมข.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายความร่วมมือที่เข้มแข็งและสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัย	WU6-1-1 จำนวนทุนวิจัยจากภายนอกเพื่อวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม	120.23 ล้านบาท	269.18 ล้านบาท	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	1. แสวงหาทุนวิจัยทั้งจากภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างมหาวิทยาลัยและชุมชน สังคม โดยเฉพาะการวิจัยและบริการวิชาการเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน สังคม	รองวิจัยฯ สวน. สวส. ศบว. อวท.
	WU6-1-2 จำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณจากภายนอก	34 โครงการ	196 โครงการ	200 โครงการ	200 โครงการ	200 โครงการ	2. สร้างเครือข่ายและพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยและบริการวิชาการเชิงบูรณาการที่ตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น	รองวิจัยฯ สวน. สวส. ศบว. อวท.
	WU6-1-3 จำนวนบทความที่มีความร่วมมือกับสถาบันต่างๆ ในต่างประเทศ (International Collaboration)	N/A	N/A	35 เรื่อง	37 เรื่อง	39 เรื่อง	3. เสริมสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชนและเครือข่ายอุดมศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อร่วมกันพัฒนาให้เกิดความก้าวหน้าทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัย	รองวิจัยฯ สวน. สวส.
	WU6-1-4 จำนวนบทความที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาและสถาบันอื่นภายในประเทศ (Academic-Corporate Collaboration)	N/A	N/A	105 เรื่อง	110 เรื่อง	115 เรื่อง	การบริการวิชาการ และอื่นๆ	รองวิจัยฯ สวน. สวส.
	WU6-1-5 ร้อยละของสัญญาตาม MOU ที่ Active เป็นประโยชน์และเสริมสร้างการพัฒนาให้มวล.	ร้อยละ 97.30	ร้อยละ 98.57	ร้อยละ 98	ร้อยละ 98	ร้อยละ 98		รองกิจการตปท.ฯ ศกน.
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. เครือข่ายภายในและภายนอกได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานของ	WU6-2-6 จำนวนประชาชนที่เข้าถึงหลักสูตร/สื่อ/แหล่งเรียนรู้ที่จัดการศึกษาในรูปแบบ Life long learning	99,991 คน	413,459 คน	400,000 คน	450,000 คน	500,000 คน		รองวิชาการ รองกิจการตปท.ฯ รองวิจัยฯ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มหาวิทยาลัย								รองวางแผนฯ ศบว. ศบส. ศนร. อพศ.
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ	WU6-3-7 ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ 2.54	ร้อยละ 5.21	ร้อยละ 5	ร้อยละ 6	ร้อยละ 7.5	4. มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์และบุคลากร (Student & Staff Mobility) กับสถาบันการศึกษาและสถานประกอบการในต่างประเทศ	รองกิจการตปท.ฯ รองวิชาการ ศกน. ศบศ.
	WU6-3-8 ร้อยละของอาจารย์แลกเปลี่ยนต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด	ร้อยละ 10.65	ร้อยละ 10.82	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15		รองกิจการตปท.ฯ รองวิชาการ ศกน. ทมอ.
	WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	N/A	N/A	15 ครั้ง	15 ครั้ง	15 ครั้ง	5. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ เพื่อเป็นเวทีในการนำเสนอผลงานวิจัยและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างนักวิจัยและผู้สนใจ โดยจัดให้มีการประกวดผลงานวิจัยดีเด่นเพื่อเผยแพร่ในวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัย	รองกิจการตปท.ฯ รองวิชาการ รองวิจัยฯ สำนักวิชา /วิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. มหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการพึ่งตนเองและแข่งขันได้	WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	ร้อยละ 29.96	ร้อยละ 6.01	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	1. จัดทำโครงการและแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาประเทศ	รองวางแผนฯ ผงย.
	WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน	N/A	ร้อยละ 99.40	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85		รองวางแผนฯ ผงย.
	WU7-1-3 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ	N/A	N/A	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	2. ปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้เป็นเครื่องมือในการส่งสัญญาณการเตือนภัยแก่ผู้บริหารได้อย่างทันการและสามารถลดความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย	รองวางแผนฯ ผงย.
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. มีสินทรัพย์ที่สร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มขึ้น	WU7-2-4 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา	21 เรื่อง	28 เรื่อง	15 เรื่อง	15 เรื่อง	15 เรื่อง	3. แสวงหารายได้จากลิขสิทธิ์หรือสิทธิบัตรจากผลการวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ ที่สามารถนำไปต่อยอดเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจในอนาคต	รองวิจัยฯ อวท.
	WU7-2-5 มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์	2.60 ล้านบาท	3.19 ล้านบาท	3.5 ล้านบาท	4 ล้านบาท	4 ล้านบาท		รองวิจัยฯ อวท.
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการบริหารจัดการงบประมาณและสินทรัพย์ที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ	WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี	N/A	ร้อยละ 98	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	4. ปรับปรุงระบบการใช้จ่ายงบประมาณและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความรวดเร็ว โดยเฉพาะการใช้งบลงทุน รวมถึงเร่งรัดปฏิรูประบบการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ	รองวางแผนฯ ผงย.
	WU7-3-7 ร้อยละของการใช้จ่ายลงทุนและงบครุภัณฑ์ที่ได้รับจัดสรรจากเงินงบประมาณแผ่นดิน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 98.96	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90		รองบริหาร พด.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
	WU7-3-8 ร้อยละของเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ต่อเงินรายได้ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ)	ร้อยละ 7.57	ร้อยละ 4.32	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	5. มีการบริหารสินทรัพย์และผลตอบแทนจากเงินลงทุนเพื่อสร้างโอกาสใหม่ๆ ให้กับมหาวิทยาลัย รวมถึงจัดทำแผนแม่บทในการใช้ประโยชน์จากที่ดินของมหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน โดยเฉพาะที่ดินเพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัยและจัดทำโครงการเชิงธุรกิจ เพื่อเป็นรายได้สนับสนุนการพัฒนาการศึกษาของมหาวิทยาลัยในอนาคต	รองวางแผนฯ ศบท.
มิติการพัฒนางาน 4. มีการแสวงหาช่องทางการลงทุนเพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น	WU7-4-9 จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการลงทุนหรือร่วมทุนกับภายนอกที่สร้างรายได้เพิ่มให้กับมหาวิทยาลัย	2 โครงการ	7 โครงการ	3 โครงการ	3 โครงการ	3 โครงการ	6. แสวงหาแหล่งเงินทุนจากการบริจาค และใช้นโยบายหุ้นส่วนภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership) เพื่อส่งเสริมให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนกับมหาวิทยาลัยในการสร้างศูนย์บริการนักศึกษาตามแนวคิดของเมืองมหาวิทยาลัย	รองวางแผนฯ ศบท.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. ศูนย์การแพทย์มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนสังคมสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้เพื่อความเป็นเลิศสู่สากล	WU8-1-1 จำนวนผู้เข้ารับบริการศูนย์การแพทย์	24,332 คน	46,943 คน	55,000 คน	120,000 คน	120,000 คน	1. สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศเพื่อแสวงหาบุคลากร องค์กรความรู้ เทคโนโลยี และนำเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพสูงมาให้บริการในศูนย์การแพทย์ รวมถึงจัดตั้งกองทุนพัฒนาเครื่องมือทางการแพทย์เพื่อให้บริการทางการแพทย์ที่ทันสมัย	รองวางแผนฯ ศกพ.
	WU8-1-2 จำนวนการให้บริการวิชาการทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ	12 กิจกรรม	13 กิจกรรม	17 กิจกรรม	18 กิจกรรม	18 กิจกรรม	2. มีการบูรณาการการวิจัยทางการแพทย์ของวิทยาศาสตร์สุขภาพร่วมกับสาขาอื่นๆ เช่น โรคติดเชื้อจากสัตว์สู่คน วัสดุศาสตร์เพื่อการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์	รองวางแผนฯ รองวิจัยฯ ศบว. ศกพ.
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. ประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ได้รับการที่ดีจากศูนย์การแพทย์	WU8-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการศูนย์การแพทย์	ร้อยละ 89.09	ร้อยละ 86	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	3. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการ	รองวางแผนฯ ศกพ.
							4. ส่งเสริมให้ศูนย์การแพทย์เป็นแหล่งเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและทางการแพทย์ รวมถึงติดต่อสมาคมแพทย์ไทยในอเมริกาและในต่างประเทศให้มาช่วยงานศูนย์การแพทย์อีกทางหนึ่ง	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการพัฒนาเป็นโรงเรียนผลิตบุคลากรทางการแพทย์	WU8-3-4 ร้อยละของการดำเนินงานโครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ ระยะที่ 2 ได้ตามงวดงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล	ร้อยละ 78.71	ร้อยละ 96.67	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	5. เร่งรัดโครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ รวมถึงการกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อพัฒนาโครงการศูนย์การแพทย์ฯ ให้บรรลุผลตามเจตนารมณ์และวัตถุประสงค์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้	รองบริหาร อค.
มิติการพัฒนางาน 4. มีการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและองค์ความรู้ทางการแพทย์	WU8-4-5 ร้อยละของบุคลากรทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง	ร้อยละ 3.95	ร้อยละ 12.06	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15	6. มุ่งเน้นการศึกษาปัญหาสุขภาพในพื้นที่ (Area-based research) ที่เน้น long term follow up เพื่อสร้างนวัตกรรมและเป็นต้นแบบในระดับนานาชาติ	รองวางแผนฯ ศกพ.
							7. มุ่งเน้นการบูรณาการงานการวิจัย การเรียนการสอนและการให้บริการการรักษา โดยมีแหล่งปฏิบัติการทางการวิจัยและฝายให้บริการการศึกษาวิจัยภายใต้โครงสร้างของศูนย์การแพทย์ (Teaching and research hospital) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่แตกต่างจากโรงพยาบาลระดับตติยภูมิขั้นสูงทั่วไป	
	WU8-4-6 จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์/วิทยาศาสตร์สุขภาพ	5 ศูนย์ (ศูนย์เป็นเลิศด้าน	6 ศูนย์ (ศูนย์เป็นเลิศด้าน	-	1 ศูนย์	2 ศูนย์	8. จัดตั้ง Excellent center 1) ด้านมะเร็ง 2) โรคหัวใจและหลอดเลือด 3) เวชศาสตร์ผู้สูงอายุ	รองวางแผนฯ ศกพ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
		วิจัย)	วิจัย)				และการดูแลผู้ป่วยแบบประคับ ประคอง 4) ผิวหนังและความงาม 5) Traveling medicine (รวม การบูรณาการทางการแพทย์ ภาษา การท่องเที่ยว ระบบการ เคลื่อนย้าย ขนส่ง เป็นต้น	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดหลัก	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมายรายปี (แผน)			กลยุทธ์	ผู้กำกับ/ผู้รายงาน ตัวชี้วัด
		61	62	63	64	65		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. นักศึกษามีศักยภาพและเข้าร่วมการแข่งขันด้านกีฬาและสุขภาพเพิ่มขึ้น	WU9-1-1 จำนวนรายการแข่งขันหรือรางวัลด้านกีฬาและสุขภาพที่นักศึกษาเข้าร่วมหรือได้รับ	56 รายการ /รางวัล	48 รายการ /รางวัล	45 รายการ/ รางวัล	50 รายการ/ รางวัล	50 รายการ/ รางวัล	1. พัฒนานักศึกษาเข้าสู่การแข่งขันทั้งกีฬาภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมถึงสร้างความร่วมมือด้านการกีฬาและสุขภาพกับหน่วยงานภายนอก	รองกิจการนศ. กนศ.
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. นักศึกษามีความพึงพอใจและมีสุขภาพดีตามเกณฑ์มาตรฐาน	WU9-2-2 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมหรือเข้ารับบริการมีค่า BMI อยู่ในเกณฑ์ปกติ	N/A	ร้อยละ 68.50	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	2. ส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬาและสุขภาพของสำนักวิชา องค์การนักศึกษา สภานักศึกษาและสโมสรนักศึกษา โดยให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึงทั้งเพื่อสุขภาพและการฝึกฝนให้นักศึกษามีจิตใจเป็นนักกีฬาและเป็นสุขภาพบุรุษสุขภาพสตรี	รองกิจการนศ. กนศ.
มิติการพัฒนาองค์กร 3. สนามกีฬามีความพร้อมในการรองรับการแข่งขันกีฬาระดับชาติ	WU9-3-3 จำนวนรายการแข่งขันกีฬาระดับชาติ	N/A	N/A	3 รายการ	5 รายการ	7 รายการ	3. ปรับปรุงอาคารสถานที่และอุปกรณ์การเรียนการสอนด้านการกีฬาและสุขภาพให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยและพร้อมใช้งาน	รองกิจการนศ. กนศ.

การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการฯ ผ่านแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมและผู้รับผิดชอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำงานบำรู้งศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ
เป้าประสงค์ที่ 1 ผลงานวิจัย บริการวิชาการและทำงานบำรู้งศิลปะและวัฒนธรรม ช่วยพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศให้เข้มแข็งและแข่งขันได้

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
1. ขับเคลื่อนงานวิจัยที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ผ่านกลไกศูนย์ความเป็นเลิศ สำนักวิชา วิทยาลัย สถาบันวิจัยและแผนบูรณาการ ชุดโครงการที่มีผลกระทบสูง	1. แผนงานวิจัยและพัฒนา <u>1.1 โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี</u> 1.1.1 กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา 1.1.2 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่ 1.1.3 กิจกรรมการพัฒนานักวิจัยและกิจกรรมส่งเสริมการวิจัย <u>1.2 โครงการสนับสนุนการวิจัยวิทยาการสุขภาพ</u> 1.2.1 กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา 1.2.2 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่ 1.2.3 กิจกรรมสร้างเสริมสมรรถนะการวิจัย	1. จำนวนโครงการวิจัย 2. จำนวนโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ 3. จำนวนเงินทุนภายนอก (เข้าระหว่างปี) 4. จำนวนการได้รับการอ้างอิงบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ 5. จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus หรือ Web of Science	✓	✓	✓	สวน. สวส. สำนักวิชา/วิทยาลัย
	2. แผนงานบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม <u>2.1 โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ</u> 2.1.1 โครงการ... <u>2.2 โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม</u> 2.2.1 โครงการ...	1. จำนวนโครงการวิจัย 2. จำนวนโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	✓	✓	✓	สวน. สวส. สำนักวิชา/วิทยาลัย หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
2. พัฒนางานวิจัยและผลิตผลงานวิจัยร่วมกับภาคเอกชน นิตินบุคคล วิสาหกิจ ชุมชนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มบนฐานนวัตกรรม โดยมีอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นกลไกประสาน	1. แผนงานวิจัยและพัฒนา 1.1 โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี 1.1.1 กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา 1.1.5 ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีแก่ภาคเอกชน 1.1.6 กิจกรรมงานวิจัยและนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก 1.1.7 กิจกรรมงานวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์ 1.2 โครงการสนับสนุนการวิจัยวิทยการสุขภาพ 1.2.1 กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา	1.จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปพัฒนาต่อยอด 2. ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี	✓	✓	✓	อวท. สวน. สวส. สำนักวิชา/วิทยาลัย

เป้าประสงค์ที่ 2 ชุมชน สังคมได้รับประโยชน์จากผลงาน วิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
3. ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการแก่สังคมเพื่อการแก้ไขปัญหาเทคโนโลยีการผลิตของท้องถิ่นภาคใต้ และฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน	3. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม 3.1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน 3.1.1 กิจกรรมสนับสนุนการบริการวิชาการผ่านสื่อช่องทางต่างๆ 3.2 โครงการบริการวิชาการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐ 3.2.1 โครงการ...	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ 2. จำนวนผู้รับบริการ 3. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ 4. ร้อยละของผู้รับบริการที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	✓	✓	✓	ศบว. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	3. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม 3.1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน 3.1.2 โครงการสนับสนุนการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับชุมชน	1.จำนวนองค์ความรู้จากโครงการบริการวิชาการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน 2 จำนวนผลงานที่นำไปใช้ประโยชน์ตามความต้องการของชุมชน สังคม	✓	✓	✓	ศบว. สำนักวิชา/วิทยาลัย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
	<p>3. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม <u>3.3 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ</u> 3.3.1 โครงการ...</p>	<p>1. จำนวนโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ 2. ร้อยละความสำเร็จโครงการตามแผนที่วางไว้</p>	✓	✓	✓	อพศ. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
<p>4. เป็นศูนย์กลางของการทำนุบำรุง รักษา และการเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรมของภาคใต้ รวมถึงจัดหลักสูตรการศึกษาศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในระดับบัณฑิตศึกษาโดยเฉพาะการศึกษาที่เน้นการทำวิทยานิพนธ์เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีสมรรถนะในการค้นคว้าวิจัยด้านศิลปะและวัฒนธรรมของอาเซียนให้ลุ่มลึกยิ่งขึ้น</p>	<p>4. แผนงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม <u>4.1 โครงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม</u> 4.1.1 กิจกรรมส่งเสริมวิชาการด้านศิลปะและวัฒนธรรม 4.1.2 กิจกรรมการอนุรักษ์ ส่งเสริมและเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม 4.1.3 กิจกรรมงานอุทยานโบราณคดี</p>	<p>1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมศิลปะวัฒนธรรม 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมศิลปะวัฒนธรรม 3. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม 4. ร้อยละผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในศิลปะวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น 5. ร้อยละของโครงการที่บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ 6. ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมที่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด</p>	✓	✓	✓	อวว. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการพัฒนาอาจารย์เพื่อการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ รวมถึงพัฒนานักวิจัยและกลไกสนับสนุนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
5. เสริมสร้างบรรยากาศวิชาการและขับเคลื่อนการวิจัยโดยนักวิชาการ ผ่านกลไกสภานักวิจัย และส่งเสริมความพร้อมและสนับสนุนทุนในการทำงานวิจัยและการเขียนตำรา รวมถึงส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นอิสระและเป็นผู้นำในทางวิชาการ โดยเฉพาะให้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างความโดดเด่นของแต่ละสาขาวิชา	<p>1. แผนงานวิจัยและพัฒนา</p> <p><u>1.1 โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี</u></p> <p>1.1.2 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่</p> <p>1.1.3 กิจกรรมการพัฒนานักวิจัยและกิจกรรมส่งเสริมการวิจัย</p> <p>1.1.4 กิจกรรมดำเนินโครงการวิจัยใหม่</p> <p><u>1.2 โครงการสนับสนุนการวิจัยวิทยการสุภาพ</u></p> <p>1.2.2 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่</p> <p>1.2.3 กิจกรรมเสริมสร้างสมรรถนะการวิจัย</p> <p>1.2.4 กิจกรรมดำเนินโครงการวิจัยใหม่</p>	<p>1. จำนวนโครงการวิจัย</p> <p>2. จำนวนโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ</p> <p>3. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus หรือ ISI ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด</p>	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย สวน. สวส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
1. พัฒนากลไกการส่งเสริมและกำกับระบบและกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษาให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยคุณภาพตามมาตรฐานสากล	5. แผนงานบริหารจัดการกลาง 5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง 5.1.1 กิจกรรมงานประกันคุณภาพการศึกษา	1. จำนวนหน่วยงานที่เข้ารับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน 2. ร้อยละของหน่วยงานที่มีการนำข้อมูล SAR เข้าระบบฐานข้อมูล CHEQA Online ตามที่ สกอ.กำหนด 3. ระยะเวลาการนำผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายในให้กับ สกอ. พร้อมนำเข้าระบบฐานข้อมูล CHEQA Online 4. ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร 5. ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับสำนักวิชา	✓	✓	✓	ศนร. สำนักวิชา/วิทยาลัย

เป้าประสงค์ที่ 2 นักศึกษาและบุคลากรมีความพึงพอใจต่อการให้บริการ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
2. ใช้หลักการบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participative Management) เป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างพลังความสามัคคีของบุคลากรทุกภาคส่วนของประชาคมมหาวิทยาลัย รวมทั้งชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย	<p>6. แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร</p> <p><u>6.1 โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร</u></p> <p>6.1.1 กิจกรรมพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง</p> <p>6.1.2 กิจกรรมการจัดการความรู้และสร้างเครือข่ายการทำงานเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย</p> <p>7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p><u>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</u></p> <p>7.1.1 กิจกรรมสนับสนุนการบริการจัดการศึกษา</p> <p>7.1.2 กิจกรรมบริการการสอนและการสอบ</p> <p>8. แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล</p> <p><u>8.1 โครงการปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่</u></p> <p>8.1.1 กิจกรรมผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษา</p> <p>8.1.2 กิจกรรมเรียนรู้และศึกษาไร้พรมแดน</p> <p>8.1.3 จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการบริหาร</p> <p>5. แผนงานบริหารจัดการกลาง</p> <p><u>5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง</u></p> <p>5.1.3 กิจกรรมการจัดการทั่วไป</p>	<p>1. ร้อยละของหน่วยงานที่เข้าร่วมโครงการมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน</p> <p>2. ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร</p>	✓	✓	✓	<p>ทมอ.</p> <p>ศบศ.</p> <p>ศบส.</p> <p>ศทท.</p> <p>กนศ.</p> <p>หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการบริหารจัดการงานที่รวดเร็ว ทันสมัยและมุ่งเน้นผลงาน

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
3. ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ระบบสารสนเทศให้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อนำไปสู่การเป็น paperless office	5. แผนงานบริหารจัดการกลาง 5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง 5.1.2 กิจกรรมการจัดหาและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน 5.1.3 กิจกรรมการจัดการทั่วไป	1. จำนวนระบบงานสารสนเทศและซอฟต์แวร์ประยุกต์ที่พัฒนาแล้วเสร็จตามแผนงานประจำปี 2. ร้อยละของระบบงานสารสนเทศและซอฟต์แวร์ประยุกต์ที่พัฒนาแล้วเสร็จตามแผนงานประจำปี	✓	✓	✓	ศทท. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. ใช้ระบบ More Effective Monitoring ในการกำกับการณ์นโยบายไปปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลโดยมุ่งเน้นการประเมินผลงานแบบวัตถุประสงค์ (Objective) และแบบทีมที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น	5. แผนงานบริหารจัดการกลาง 5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง 5.1.4 กิจกรรมพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล	ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน	✓	✓	✓	ทมอ. ผยง.
5. ส่งเสริมระบบการตรวจสอบและควบคุมภายในให้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานของทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรธรรมรัฐ	5. แผนงานบริหารจัดการกลาง 5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง 5.1.5 กิจกรรมการควบคุมภายใน 5.1.6 กิจกรรมดำเนินงานตรวจสอบภายใน	ผลการประเมินการควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัยตามเกณฑ์	✓	✓	✓	ผยง. ตส
6. ปรับปรุงตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารและพัฒนา มหาวิทยาลัยในยุคของการเร่งรัดการเปลี่ยนแปลง โดยคำนึงถึงความเที่ยงตรงของตัวชี้วัดในการวัด	5. แผนงานบริหารจัดการกลาง 5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง 5.1.7 กิจกรรมบริหารยุทธศาสตร์และแผนงบประมาณ	ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน	✓	✓	✓	ผยง.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
7. ส่งเสริมให้มีกลไกและกระบวนการกล่อมเกลாத่างสังคม ตลอดจนเสริมพลังการมีส่วนร่วมของนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร และชุมชน (Community) โดยบูรณาการทุกภาคส่วนเพื่อต่อต้านการทุจริต รวมถึงมีการพัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก และวางมาตรการเสริมในการสกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบายบนฐานธรรมาภิบาล	5. แผนงานบริหารจัดการกลาง <u>5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง</u> 5.1.3 กิจกรรมการจัดการทั่วไป 5.1.8 กิจกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผล 5.1.9 งานสอบสวนวินัย <u>5.2 โครงการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ</u> 6. แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร <u>6.1 โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร</u> 6.1.1 กิจกรรมพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง 7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา <u>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</u> 7.1.3 กิจกรรมจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา 7.1.4 กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา	ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	ตส. นตค. ทมอ. กนศ.

เป้าประสงค์ที่ 4 บุคลากรมีคุณวุฒิ ความก้าวหน้าทางวิชาการ และมีสมรรถนะการทำงานที่สูงขึ้น

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
8. ส่งเสริมให้คณาจารย์ที่ประสงค์จะศึกษาต่อในระดับปริญญาเอกสามารถศึกษาต่อได้ตามแผนของมหาวิทยาลัย	6. แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร <u>6.1 โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร</u> 6.1.3 กิจกรรมการพัฒนาคุณวุฒิพนักงานสายวิชาการ	1. จำนวนพนักงานสายวิชาการที่ได้รับทุนจัดสรรเพื่อพัฒนาศักยภาพ 2. ร้อยละของพนักงานและนักเรียนทุนที่สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร 3. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	✓	✓	✓	ทมอ. สำนักวิชา/วิทยาลัย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
9. ส่งเสริมให้คณาจารย์พัฒนาตำแหน่งทางวิชาการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะคณาจารย์ที่ไม่ประสงค์จะศึกษาต่อ รวมถึงปรับปรุงกลไกการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการให้มีประสิทธิภาพ	5. แผนงานบริหารจัดการกลาง <u>5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง</u> 5.1.4 กิจกรรมงานพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล	1. จำนวนพนักงานสายวิชาการที่ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ 2. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	✓	✓	✓	ทมอ. สำนักวิชา/วิทยาลัย
10. ส่งเสริมให้สำนักวิชาและนักวิชาการเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้วิชาการ และทักษะภาษาอังกฤษ เพื่อความก้าวหน้าทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ	6. แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร <u>6.1 โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร</u> 6.1.4 กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรอาจารย์นิเทศสหกิจศึกษา 6.1.5 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพในการทำงานแก่บุคลากร 6.1.6 กิจกรรมส่งเสริมทักษะการใช้ภาษาอังกฤษในองค์กร	1. ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมพัฒนาศักยภาพในการทำงานโดยมวล. 2. ร้อยละของบุคลากรที่มีทักษะการใช้ภาษาอังกฤษดีขึ้น 3. ร้อยละของบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะในวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศ 4. ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งงานที่สูงขึ้น	✓	✓	✓	ทมอ. ศสอ. สพก. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
เป้าประสงค์ที่ 1 หลักสูตร การเรียนการสอนผ่านเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
1. ปฏิรูปการจัดการศึกษามุ่งเน้นคุณภาพบัณฑิต โดยปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยเฉพาะหลักสูตรที่ส่งเสริมนวัตกรรมและความต้องการของสังคม รวมถึงหลักสูตรสหวิทยาการ Dual degree และหลักสูตรส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการฯ	8. แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล 8.1 โครงการปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ 8.1.4 กิจกรรมสนับสนุนการจัดทำและพัฒนาหลักสูตร 3.แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม 3.1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน 3.1.3 กิจกรรมโครงการบูรณาการ	1.จำนวนหลักสูตรที่ปรับปรุง 2.จำนวนหลักสูตร Reskill /Upskill /Non-degree	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศนร. ศบว.
2. กำหนดเกณฑ์มาตรฐานการศึกษาทุกสาขาวิชาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล ทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา	5. แผนงานบริหารจัดการกลาง 5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง 5.1.1 กิจกรรมงานประกันคุณภาพการศึกษา	ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในหรือเทียบเท่าระดับดีขึ้น	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศนร.
3. วางรากฐานการพัฒนามหาวิทยาลัยในระยะยาวให้สอดคล้องกับการก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยระดับสากล หรือ World Class University โดยสร้างความเป็นนานาชาติ (Inter nationalization) ในด้านการผลิตบัณฑิต มีการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติคุณภาพสูงในสาขาที่เป็นจุดเด่นของประเทศและสาขาที่ดึงดูดนักศึกษาต่างชาติ รวมถึงจัดสภาพแวดล้อมเพื่อการเรียนรู้อยู่อาศัยของนักศึกษาที่เทียบระดับสากล	8. แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล 8.1 โครงการปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ 8.1.4 กิจกรรมสนับสนุนการจัดทำและพัฒนาหลักสูตร 7.แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1.5 กิจกรรมการบริหารจัดการหลักสูตรบัณฑิตวิทยาลัย	ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย บวล. ศนร.

เป้าประสงค์ที่ 2 นักศึกษามีความพึงพอใจต่อคุณภาพการสอนของอาจารย์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
4. ปฏิรูประบบการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้นักศึกษามีทักษะในการคิด การวิเคราะห์ การสังเคราะห์ การคิดนอกกรอบ การคิดเชิงนวัตกรรมและทักษะการปฏิบัติ	8. แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล 8.1 โครงการปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ 8.1.5 กิจกรรมงานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ	ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอนไม่น้อยกว่า 4.00	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศนร.

เป้าประสงค์ที่ 3 มีระบบการเรียนการสอนที่ทันสมัย เป็นสากลและส่งเสริมนวัตกรรม

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
4. ปฏิรูประบบการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้นักศึกษามีทักษะในการคิด การวิเคราะห์ การสังเคราะห์ การคิดนอกกรอบ การคิดเชิงนวัตกรรมและทักษะการปฏิบัติ (ต่อ)	8. แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล 8.1 โครงการปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ 8.1.1 กิจกรรมผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษา 8.1.5 กิจกรรมงานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ 8.1.6 กิจกรรมบริการทรัพยากรสารสนเทศ 8.1.7 กิจกรรมการให้บริการห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์สุขภาพ/ผลิตแพทย์เพิ่ม 8.1.8 กิจกรรมจัดให้บริการการเรียนการสอนและวิจัยด้วยเครื่องมือขั้นสูง 8.1.3 กิจกรรมจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการบริหาร 8.1.9 กิจกรรมจัดหาวัสดุเพื่อการบริหารจัดการและการเรียนการสอนส่วนคลังศูนย์เครื่องมือฯ 8.1.10 กิจกรรมบริหารศูนย์สมาร์ตฟาร์ม	ร้อยละของรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนตามกรอบ UKPSF	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศนร. ศบส. ศคว.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
5. มีการวัดประเมินผลการจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง (Formative Assessment)	8. แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล 8.1 โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและ วิทยาการสมัยใหม่ 8.1.5 กิจกรรมงานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ	ร้อยละของรายวิชาที่มีการประเมิน ผู้เรียนแบบ Formative Assessment รายหัวข้อ/ รายสัปดาห์	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศนร.
6. ขยายความร่วมมือกับภาคเอกชน โดยเฉพาะความร่วมมือกับสถานประกอบการที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและองค์การสมัยใหม่ในการส่งเสริมโครงการสหกิจศึกษา	8. แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล 8.1 โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและ วิทยาการสมัยใหม่ 8.1.11 กิจกรรมดำเนินงานสหกิจศึกษา ประสบการณ์วิชาชีพ และฝึกงานพิเศษ	ร้อยละของนักศึกษาที่ไปปฏิบัติสหกิจ ศึกษาในสถานประกอบการระดับ คุณภาพ (premium) ต่อจำนวน นักศึกษาปฏิบัติสหกิจศึกษาทั้งหมด	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศสอ.

เป้าประสงค์ที่ 4 มีการพัฒนาทักษะความรู้ของอาจารย์ที่ได้มาตรฐานสากล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
7. มีการพัฒนาทักษะความรู้ด้านการเรียนการสอนของอาจารย์อย่างทั่วถึงและต่อเนื่องเพื่อรองรับการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นสากล	8. แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล 8.1 โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและ วิทยาการสมัยใหม่ 8.1.5 กิจกรรมงานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ	ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านการอบรม UKPSF หรือ Pre-UKPSF ต่อจำนวน อาจารย์ทั้งหมด	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศนร.
8. จัดอบรมการเขียนใบสมัครเพื่อขอรับรองสมรรถนะด้านการสอนตามกรอบมาตรฐานวิชาชีพ UKPSF ให้กับอาจารย์และมีการกำกับติดตาม ช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง	8. แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล 8.1 โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและ วิทยาการสมัยใหม่ 8.1.5 กิจกรรมงานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ	ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับ Fellowship ต่อจำนวนอาจารย์ที่ผ่าน การอบรม UKPSF ทั้งหมด	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศนร.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
9. จัดทำโครงการอบรมพิเศษในการเขียนใบสมัครเพื่อขอรับรองสมรรถนะด้านการสอนตามกรอบมาตรฐานวิชาชีพ UKPSF ให้กับอาจารย์ที่ยังไม่ผ่านการอบรม UKPSF	8. แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล 8.1 โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ 8.1.5 กิจกรรมงานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ	จำนวนอาจารย์ที่ยังไม่ผ่านการอบรม UKPSF แต่ได้รับ Fellowship	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศนร.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าประสงค์ที่ 1 บัณฑิตมีศักยภาพ เป็นคนดีคนเก่ง และมีขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
1. พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิต /การเป็นบัณฑิต “คนดี”	<p>7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1.3 กิจกรรมจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา</p> <p>7.1.4 กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา</p>	<p>1. จำนวนกิจกรรม/โครงการพัฒนานักศึกษา</p> <p>2. ร้อยละของนักศึกษาที่มีคะแนน passport ความดีผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p>	✓	✓	✓	กนศ. สำนักวิชา/วิทยาลัย
2. มีมาตรการลงโทษนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย	<p>7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1.3 กิจกรรมจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา</p> <p>7.1.5 กิจกรรมการแนะนำนักศึกษา</p>	ร้อยละของนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	กนศ. สำนักวิชา/วิทยาลัย
3. มีระบบดูแลและให้คำปรึกษานักศึกษาผ่าน Smile & Smart Center ร่วมกับสำนักวิชา	<p>7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1.3 กิจกรรมจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา</p> <p>7.1.5 กิจกรรมการแนะนำนักศึกษา</p>	ร้อยละของนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	กนศ. สำนักวิชา/วิทยาลัย
4. ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าแข่งขันทางวิชาการทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษามีความมุ่งมั่นที่จะก้าวไปสู่ความสำเร็จ	<p>7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1.4 กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา</p> <p>9. แผนงานจัดการศึกษา</p> <p>9.1 โครงการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ สุขภาพ และวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี</p> <p>9.1.1 กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี</p> <p>9.1.2 กิจกรรมจัดการศึกษาภาคสนามระดับปริญญาตรี</p> <p>9.2 โครงการผลิตแพทย์เพิ่ม</p> <p>9.2.1 กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี</p> <p>9.2.2 กิจกรรมจัดการศึกษาภาคสนามระดับปริญญาตรี</p>	จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย กนศ.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
5. มีศูนย์ติวเตอร์ (Tutor Center) เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนของนักศึกษา	7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1.5 กิจกรรมการแนะน่านักศึกษา	ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พ้นสภาพจากผลการเรียน)	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย กนศ.
6. มีระบบดูแลนักศึกษาแบบใกล้ชิดผ่านระบบอาจารย์ที่ปรึกษา	7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1.4 กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา 9. แผนงานจัดการศึกษา 9.1 โครงการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ สุขภาพ และวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี 9.1.1 กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี 9.1.2 กิจกรรมจัดการศึกษาภาคสนามระดับปริญญาตรี 9.2 โครงการผลิตแพทย์เพิ่ม 9.2.1 กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี 9.2.3 กิจกรรมจัดการศึกษาภาคสนามระดับปริญญาตรี	ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศนร.
	9. แผนงานจัดการศึกษา 9.1 โครงการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ สุขภาพ และวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี 9.1.3 กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา 9.1.4 กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างวิทยานิพนธ์ 9.2 โครงการผลิตแพทย์เพิ่ม 9.2.3 กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา 9.2.4 กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างวิทยานิพนธ์	ร้อยละของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย บวล. ศนร.

เป้าประสงค์ที่ 2 ผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจต่อคุณภาพบัณฑิต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
7. ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนควบคู่การพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพ มีความรู้คู่คุณธรรม มีวินัย มีความรับผิดชอบ มีจิตสาธารณะ เป็นทั้ง "คนดีและคนเก่ง"	<p>7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p><u>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</u></p> <p>7.1.3 กิจกรรมจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา</p> <p>7.1.4 กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา</p> <p>9. แผนงานจัดการศึกษา</p> <p><u>9.1 โครงการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ สุขภาพ และวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี</u></p> <p>9.1.1 กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี</p> <p>9.1.2 กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา</p> <p>9.1.4 กิจกรรมจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา</p> <p><u>9.2 โครงการผลิตแพทย์เพิ่ม</u></p> <p>9.2.1 กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี</p> <p>9.2.2 กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา</p> <p>8. แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล</p> <p><u>8.1 โครงการปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่</u></p> <p>8.1.12 กิจกรรมดำเนินงานพัฒนาอาชีพ</p>	ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย กนศ. ศสอ.

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาที่หลากหลายทั้งทางวิชาการและทางสังคม

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
8. ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและทางสังคมของนักศึกษา	<p>7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p><u>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</u></p> <p>7.1.3 กิจกรรมจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา</p> <p>7.1.4 กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา</p> <p>3 แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม</p> <p><u>3.1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน</u></p> <p>3.1.3 กิจกรรมบ่มเพาะธุรกิจ</p>	<p>1. ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ /กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางสังคมที่สอดคล้องกับหลักค่านิยม 4 ประการ “กตัญญู รู้วินัย ใจอาสา พัฒนาภาวะผู้นำ”</p> <p>2. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม ความเป็นผู้ประกอบการ</p>	✓	✓	✓	กนศ. อวท. สำนักวิชา/วิทยาลัย
9. ส่งเสริมให้นักศึกษาสอบวัดความรู้ความสามารถตามมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ เพื่อให้รู้จักขีดความสามารถทางวิชาการเมื่อเปรียบเทียบกับผู้อื่นทั้งในระดับชาติและนานาชาติ และมีเครือข่ายทางวิชาการที่อาจจะทำงานร่วมกันในอนาคต	<p>9 แผนงานจัดการศึกษา</p> <p><u>9.1 โครงการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ สุขภาพ และวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี</u></p> <p>9.1.1 กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี</p> <p>9.1.5 กิจกรรมการดำเนินงานตามมาตรฐานวิชาชีพ</p> <p>9.1.6 กิจกรรมสอบวัดความรู้ก่อนสำเร็จการศึกษา (Exit Exam)</p> <p><u>9.2 โครงการผลิตแพทย์เพิ่ม</u></p> <p>9.2.1 กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี</p> <p>9.2.3 กิจกรรมการดำเนินงานตามมาตรฐานวิชาชีพ</p>	<p>1. ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ</p> <p>2. ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ</p> <p>3. ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ</p> <p>4. ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ</p> <p>5. ร้อยละของนักศึกษาด้านสังคมศาสตร์ที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ</p>	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
10. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยกำหนดให้ทุกหลักสูตรต้องศึกษาภาษาอังกฤษอย่างน้อย 15 หน่วยกิต รวมถึงปฏิรูปการเรียนการสอนภาษาอังกฤษและจัดทดสอบความสามารถการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาแรกเข้าทุกคนและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัย	<p>7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1.6 กิจกรรมทดสอบความรู้พื้นฐานของนักศึกษา</p> <p>7.1.7 พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษาและจัดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ</p>	ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบภาษาอังกฤษ (Exit Exam) ตามมาตรฐาน TOEIC ตั้งแต่ 550 คะแนนขึ้นไปหรือ WUtep ตั้งแต่ 72 คะแนนขึ้นไป	✓	✓	✓	สพค. ศบศ. สำนักวิชา/วิทยาลัย
11. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยของนักศึกษาโดยนักศึกษาแรกเข้าทุกคนต้องทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Exit Exam)	<p>7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1.6 กิจกรรมทดสอบความรู้พื้นฐานของนักศึกษา</p>	ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านการใช้ภาษาไทย (Exit Exam)	✓	✓	✓	ศบศ. สพค. สำนักวิชา/วิทยาลัย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
12. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านทักษะดิจิทัล (Digital Literacy) ของนักศึกษา โดยนักศึกษาแรกเข้าทุกคนต้องทดสอบความสามารถด้านทักษะดิจิทัลและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านทักษะดิจิทัลตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Exit Exam)	7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1.6 กิจกรรมทดสอบความรู้พื้นฐานของนักศึกษา	ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านทักษะดิจิทัล (Exit Exam)	✓	✓	✓	ศบศ. สำนักวิชา/วิทยาลัย

เป้าประสงค์ที่ 4 มีกระบวนการรับและคัดเลือกนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
13. ปรับปรุงยุทธศาสตร์และเกณฑ์การรับนักศึกษาให้มีความหลากหลาย ตรงตามความต้องการของหลักสูตร และสอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลงประชากรของประเทศ รวมถึงพิจารณาค่าธรรมเนียมการศึกษาให้เหมาะสมกับแต่ละสาขาวิชา โดยกำหนดให้สอดคล้องกับการลงทุนและผลตอบแทนของบัณฑิต	7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1.8 กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรการศึกษามวล. 7.1.9 กิจกรรมดำเนินการรับนักศึกษา 7.1.10 กิจกรรมดำเนินงานทุนการศึกษา 7.1.11 กิจกรรมทุนวิทยาลัยลักษณะ 7.1.12 กิจกรรมทุนอุดหนุนการศึกษาสำหรับผู้มีศักยภาพเข้าศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา 7.1.13 กิจกรรมสนับสนุนทุนโครงการบัณฑิตศึกษานานาชาติ	1. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ 2. ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ต่อจำนวนนักศึกษาที่ประกาศรับ 3. จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ได้รับทุน 4. จำนวนทุนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา 5. จำนวนทุนสนับสนุนบัณฑิตศึกษานานาชาติ 6. ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน	✓	✓	✓	ศบศ. สำนักวิชา/วิทยาลัย บวล. กนศ.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
14. สร้างกลไกดึงดูดให้คนเก่งเข้ามาเรียนให้มากที่สุดโดยเฉพาะคนเก่งทุกคนจะต้องได้เรียนที่มหาวิทยาลัย	7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา 7.1.14 กิจกรรมการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย 7.1.15 กิจกรรมการสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร 7.1.16 โครงการ Walailak Facebook Live on Air 7.1.17 โครงการ Walailak Young Ambassador Camp 7.1.18 โครงการ Seed Camp 7.1.19 โครงการปฐมนิเทศและต้อนรับนักศึกษาใหม่	1. ผลการเรียนเฉลี่ยสะสม (GPAX) ในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายของนักศึกษาที่รับเข้าใหม่ 2. จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าถึงช่องทางการเผยแพร่ต่อเดือนผ่าน Walailak Channel และ Walailak Facebook Live on Air 3. ร้อยละของนักเรียนจากโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเข้าศึกษาต่อ	✓	✓	✓	ศบศ. บวล. กนศ. สสอ. ศนร. สำนักวิชา/วิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและภูมิทัศน์ของมหาวิทยาลัยให้มีความร่มรื่นสวยงามในระดับแนวหน้าของมหาวิทยาลัยในประเทศไทย โดยเฉพาะการพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และพักผ่อนของนักศึกษาและประชาชน	<p>10. แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข</p> <p><u>10.1 โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข</u></p> <p>10.1.1 กิจกรรมงานออกแบบและพัฒนาภูมิทัศน์</p> <p>10.1.2 กิจกรรมงานเรือนเพาะชำและปุ๋ยหมัก</p> <p>10.1.3 กิจกรรมโรงเรือนและขยายพันธุ์พืช</p> <p>10.1.4 กิจกรรมรวบรวมพันธุ์พืชเพื่อจัดหมวดหมู่พืชในอุทยานพฤกษศาสตร์</p>	<p>1. จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการออกแบบและปรับปรุงภูมิทัศน์</p> <p>2. จำนวนพันธุ์ไม้ที่เพาะชำ</p> <p>3. จำนวนผู้เข้ามาใช้บริการแหล่งเรียนรู้</p> <p>4. ร้อยละของคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GreenMetric ที่สูงขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา</p>	✓	✓	✓	ค.ม.ช. อ.พ.ศ.
2. ปรับปรุงระบบการบำรุงรักษา (Maintenance System) ทั้งอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานมหาวิทยาลัยระดับสากล	<p>10. แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข</p> <p><u>10.1 โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข</u></p> <p>10.1.5 กิจกรรมปรับปรุงและซ่อมแซมบำรุงครุภัณฑ์/อาคาร/ระบบสาธารณูปการ</p> <p>10.1.6 กิจกรรมงานตัดหญ้า ตัดแต่งต้นไม้ งานบำรุงรักษาภูมิทัศน์</p>	<p>1. จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการบำรุงรักษาภูมิทัศน์</p> <p>2. ร้อยละความสำเร็จของการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์</p> <p>3. ประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าตามมาตรฐานการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มอาคารประเภทสถานศึกษาของกระทรวงพลังงาน</p>	✓	✓	✓	อ.ค. ส.ภ.ส.
3. มีการจัดการของเสีย ขยะและน้ำให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการรีไซเคิลและเกิดประโยชน์สูงสุด เน้นให้บุคลากรทุกส่วนมีความรู้ในการกำจัดขยะที่ถูกต้องและนำน้ำเสียมาใช้ประโยชน์ในการรดน้ำไม้ดอกไม้ประดับทั่วมหาวิทยาลัย	<p>10. แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข</p> <p><u>10.1 โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข</u></p> <p>10.1.7 กิจกรรมงานกำจัดขยะทั่วไป/ขยะติดเชื้อ</p> <p>10.1.8 กิจกรรมโรงผลิตน้ำประปา</p> <p>10.1.9 กิจกรรมพัฒนาระบบคุณภาพการบริหารจัดการและสิ่งแวดล้อม</p>	<p>1. จำนวนขยะทั่วไปที่กำจัดได้</p> <p>2. จำนวนขยะติดเชื้อที่กำจัดได้</p>	✓	✓	✓	ค.บ.ส.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
4. การจัดการจราจรภายในมหาวิทยาลัยให้เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพและการจัดที่จอดรถให้เป็นระเบียบ วางแผนจัดทำที่จอดรถทุกประเภทให้เป็นระเบียบเรียบร้อยไม่เกะกะ เพื่อให้สามารถใช้งานได้โดยสะดวก รวมถึงให้ความสำคัญกับการใช้รถใช้ถนนอย่างปลอดภัย	10. แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียว แห่งความสุข <u>10.1 โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียว แห่งความสุข</u> 10.1.10 กิจกรรมงานบริการยานพาหนะ/บริการยานพาหนะ (รถไฟฟ้า)	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	✓	✓	✓	คมช.

เป้าประสงค์ที่ 2 นักศึกษาและบุคลากรมีความพึงพอใจต่อการที่เรียนรู้อยู่อาศัยในมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
5. เสริมสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัย เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรใช้ชีวิตส่วนใหญ่อยู่ในมหาวิทยาลัย โดยสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกให้ครบถ้วนเหมือนชุมชนเมือง ซึ่งจะสอดคล้องกับการเป็น Residential University	7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา <u>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</u> 7.1.20 กิจกรรมการพัฒนานักศึกษาหอพัก 6. แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร <u>6.1 โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร</u> 6.1.7 กิจกรรม 5ส สร้างสุขทั่วองค์กร	1. ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษา ต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล. 2. ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร ต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล.	✓	✓	✓	กนศ. ทมอ. สสธ.
6. เร่งปรับปรุงโครงสร้างความเป็นพื้นฐานทางกายภาพและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ชีวิตและความเป็นอยู่ของนักศึกษา บุคลากรและบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อกับมหาวิทยาลัย	10. แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียว แห่งความสุข <u>10.1 โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียว แห่งความสุข</u> 10.1.11 กิจกรรมงานบริหารที่พัkbุคลากร 10.1.12 กิจกรรมงานจ้างเหมาบริการและอำนวยความสะดวก 10.1.13 กิจกรรมบริการทำความสะอาดและบริการทั่วไป 10.1.14 โครงการก่อสร้างอาคารที่พัkbุคลากร		✓	✓	✓	สปก. อค

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
	11. แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน 11.1 โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ 11.1.1 กิจกรรมบริหารหอพักนักศึกษาและบุคลากร 11.1.2 โครงการก่อสร้างอาคารที่พักรักศึกษา		✓	✓	✓	

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการปรับปรุงพัฒนาและสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
7. เร่งรัดการซ่อมบำรุงอาคารสถานที่ ห้องทดลองและห้องปฏิบัติการเพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างสมบูรณ์ปลอดภัยและประหยัดพลังงาน ตลอดจนเป็นที่เชื่อถือต่อบุคลากรภายในและต่อผู้มาเยือน	10. แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข 10.1 โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข 10.1.5 กิจกรรมปรับปรุงและซ่อมแซมบำรุงครุภัณฑ์/อาคาร/ระบบสาธารณูปการ 10.1.15 กิจกรรมรณรงค์พิทักษ์ทรัพย์สินและรักษาความปลอดภัย 10.1.16 กิจกรรมงานบริการห้องปฏิบัติการ	1. ร้อยละความสามารถในการก่อสร้างอาคารตามแผน 2. ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าให้กับมหาวิทยาลัย 3. ความสามารถในการประหยัดพลังงานไฟฟ้าเปรียบเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา 4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	✓	✓	✓	สบก. อค. ศคว.
	10. แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข 10.1 โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข 10.1.17 กิจกรรมให้บริการระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต 10.1.18 กิจกรรมให้บริการระบบโทรศัพท์และสื่อสารข้อมูล 10.1.19 กิจกรรมรักษาความปลอดภัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล 10.1.20 กิจกรรมให้บริการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์	1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ 2. ปรมาณ Down Time ของการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต 3. ร้อยละความสำเร็จของการป้องกันการโจมตีจากเครือข่ายภายนอก	✓	✓	✓	อค. ศทท. สบก.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายความร่วมมือที่เข้มแข็งและสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
1. แสวงหาทุนวิจัยทั้งจากภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างมหาวิทยาลัยและชุมชน สังคม โดยเฉพาะการวิจัยและบริการวิชาการเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน สังคม	<p>1. แผนงานวิจัยและพัฒนา</p> <p><u>1.1 โครงการวิจัยพัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยี</u></p> <p>1.1.1 กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา</p> <p>1.1.6 กิจกรรมส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีแก่ภาคเอกชน</p> <p>1.1.7 กิจกรรมงานวิจัยและนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนฐานราก</p> <p>1.1.8 กิจกรรมงานวิจัยและพัฒนาภาครัฐร่วมเอกชนในเชิงพาณิชย์</p> <p><u>1.2 โครงการสนับสนุนการวิจัยวิทยการสุขภาพ</u></p> <p>1.2.1 กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา</p> <p>2. แผนงานบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม</p> <p><u>2.1 โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ</u></p> <p>2.1.1 โครงการ...</p> <p><u>2.2 โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม</u></p> <p>2.2.1 โครงการ...</p> <p>3. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม</p> <p><u>3.2 โครงการบริการวิชาการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐ</u></p> <p>3.2.1 โครงการ...</p> <p><u>3.3 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ</u></p> <p>3.3.1 โครงการ...</p>	<p>1 จำนวนทุนวิจัยจากภายนอกเพื่อวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม</p> <p>2 จำนวนโครงการวิจัย/บริการวิชาการที่ทำร่วมกับเครือข่ายภายนอก</p>	✓	✓	✓	<p>สวน.</p> <p>สวส.</p> <p>อวท.</p>

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
	<p>11. แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก</p> <p>11.1 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก</p> <p>11.1.1 กิจกรรมพัฒนาความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม</p> <p>11.1.2 กิจกรรมงานส่งเสริมการสร้างเครือข่ายวิจัยนานาชาติ</p>		✓	✓	✓	
2. สร้างเครือข่ายและพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยและบริการวิชาการเชิงบูรณาการที่ตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น	<p>1. แผนงานวิจัยและพัฒนา</p> <p>1.1 โครงการวิจัยพัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยี</p> <p>1.1.1 กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา</p> <p>1.1.9 การวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่</p> <p>1.2 โครงการสนับสนุนการวิจัยวิทยาการสุขภาพ</p> <p>1.2.1 กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา</p> <p>3. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม</p> <p>3.1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน</p> <p>3.1.2 โครงการสนับสนุนการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับชุมชน</p> <p>3.2 โครงการบริการวิชาการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐ</p> <p>3.2.1 โครงการ...</p> <p>3.3 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ</p> <p>3.3.1 โครงการ...</p>	<p>1. จำนวนโครงการวิจัยเชิงพื้นที่ที่มีการจัดสรรงบประมาณ</p> <p>2. จำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณจากภายนอก</p> <p>4. จำนวนโครงการ/กิจกรรมวิชาการรับใช้สังคมและบริการวิชาการ</p>	✓	✓	✓	<p>สวน.</p> <p>สวส.</p> <p>ศบว.</p> <p>อพศ.</p> <p>หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
3. เสริมสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชนและเครือข่ายอุดมศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อร่วมกันพัฒนาให้เกิดความก้าวหน้าทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และอื่นๆ	<p>3. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม</p> <p><u>3.1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน</u></p> <p>3.1.2 โครงการสนับสนุนการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับชุมชน</p> <p>11. แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก</p> <p><u>11.1 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก</u></p> <p>11.1.1 กิจกรรมพัฒนาความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม</p> <p>11.1.2 กิจกรรมงานส่งเสริมการสร้างเครือข่ายวิจัยนานาชาติ</p> <p>11.1.3 กิจกรรมงานความร่วมมือกับต่างประเทศ</p>	<p>1. จำนวนโครงร่างวิจัยและบริการวิชาการเชิงรุกร่วมกับหน่วยงานภายนอก</p> <p>2. จำนวนอาจารย์ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ที่เป็นผู้เชี่ยวชาญให้แก่หน่วยงานภายนอก</p> <p>3. จำนวนบทความที่มีความร่วมมือกับสถาบันต่างๆ ในต่างประเทศ (International Collaboration)</p> <p>4. จำนวนบทความที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาและสถาบันอื่นภายในประเทศ (Academic-Corporate Collaboration)</p> <p>5. ร้อยละของสัญญาตาม MOU ที่ Active เป็นประโยชน์และเสริมสร้างการพัฒนาให้มหาวิทยาลัย</p>	✓	✓	✓	ศบว. สวอ. สวส. อวท. ศกน. สำนักวิชา/วิทยาลัย

เป้าประสงค์ที่ 2 เครือข่ายภายในและภายนอกได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
3. เสริมสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชนและเครือข่ายอุดมศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อร่วมกันพัฒนาให้เกิดความก้าวหน้าทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และอื่นๆ (ต่อ)	<p>8. แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล</p> <p>8.1 โครงการปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่</p> <p>8.1.1 กิจกรรมสนับสนุนการจัดทำและพัฒนาหลักสูตร</p> <p>8.1.2 กิจกรรมผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษา</p> <p>8.1.12 กิจกรรมการเรียนรู้และการศึกษาไร้พรมแดน</p> <p>3. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม</p> <p>3.1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน</p> <p>3.1.1 กิจกรรมสนับสนุนการบริการวิชาการผ่านสื่อช่องทางต่างๆ</p> <p>3.3 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ</p> <p>3.3.1 โครงการ...</p>	<p>1. จำนวนหลักสูตร Reskill /Upskill /Non-degree</p> <p>2. จำนวนประชาชนที่เข้าถึงหลักสูตร /สื่อ/แหล่งเรียนรู้ที่จัดการศึกษาในรูปแบบ Life long learning</p>	✓	✓	✓	<p>สำนักวิชา/วิทยาลัย</p> <p>ศนร.</p> <p>ศบว.</p> <p>ศบส.</p> <p>อพศ.</p>

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
4. มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากร (Student & Staff Mobility) กับสถาบันการศึกษาและสถานประกอบการในต่างประเทศ	<p>11. แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก</p> <p><u>11.1 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก</u></p> <p>11.1.3 กิจกรรมการแลกเปลี่ยนนักศึกษาข้ามมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ (Inbound)</p> <p>11.1.2 กิจกรรมงานส่งเสริมการสร้างเครือข่ายวิจัยนานาชาติ</p> <p>11.1.4 กิจกรรมดำเนินงานพิธีการและสารสนเทศ</p> <p>11.1.5 โครงการสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการ สหกิจศึกษาต่างประเทศฯ</p> <p>9. แผนงานจัดการศึกษา</p> <p><u>9.1 โครงการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์</u></p> <p>9.1.8 กิจกรรมจัดการศึกษาในประเทศเจ้าของภาษา</p> <p>7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p><u>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</u></p> <p>7.1.21 กิจกรรมสนับสนุนทุนโครงการบัณฑิตศึกษานานาชาติ</p>	<p>1. จำนวนนักศึกษาต่างชาติที่เข้ามาแลกเปลี่ยนที่มวล. (Inbound Student)</p> <p>2. จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนด้านสหกิจศึกษากับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ</p> <p>3. จำนวนอาจารย์แลกเปลี่ยนด้านวิจัย</p> <p>4. ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด</p> <p>5. ร้อยละของอาจารย์แลกเปลี่ยนต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด</p>	✓	✓	✓	ศกน. สำนักวิชา/วิทยาลัย อวท. ศสอ.
5. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ เพื่อเป็นเวทีในการนำเสนอผลงานวิจัยและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างนักวิจัยและผู้สนใจ โดยจัดให้มีการประกวดผลงานวิจัยดีเด่น เพื่อเผยแพร่ในวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัย	<p>1. แผนงานวิจัยและพัฒนา</p> <p><u>1.1 โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี</u></p> <p>1.1.2 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่</p> <p><u>1.2 โครงการสนับสนุนการวิจัยวิทยการสุขภาพ</u></p> <p>1.2.2 กิจกรรมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่</p> <p>1.2.3 โครงการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ</p>	จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	✓	✓	✓	สำนักวิชา/วิทยาลัย สวน. สวส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน
เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการพึ่งตนเองและแข่งขันได้

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
1. จัดทำโครงการและแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาประเทศ	<p>5. แผนงานบริหารจัดการกลาง</p> <p>5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง</p> <p>5.1.7 กิจกรรมบริหารยุทธศาสตร์และแผนงบประมาณ</p> <p>7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</p> <p>7.1.20 โครงการ Reinventing University</p> <p>12. แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน</p> <p>12.1 โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้</p> <p>12.1.1 กิจกรรมบริหารจัดการศึกษาวิทยาลัยนานาชาติ วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์ฯ และวิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์ฯ</p> <p>12.1.2 กิจกรรมฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายหอพักนักศึกษาและบริการสุขภาพ และฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์</p> <p>12.1.3 กิจกรรมจัดการศึกษาหลักสูตร/โครงการพิเศษ</p>	<p>1. จำนวนรายได้จากการจัดการศึกษา</p> <p>2. จำนวนรายได้จากการขายสินค้าและบริการ</p> <p>3. ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา</p> <p>4. ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน</p>	✓	✓	✓	ผย. บวล. ศบท. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. ปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้เป็นเครื่องมือในการส่งสัญญาณการเตือนภัยแก่ผู้บริหารได้อย่างทันการและสามารถลดความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย	<p>5. แผนงานบริหารจัดการกลาง</p> <p>5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง</p> <p>5.1.9 กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง</p>	<p>1. ร้อยละโครงการที่ตอบสนองต่อการบริหารความเสี่ยงมีการดำเนินการ</p> <p>2. ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ</p>	✓	✓	✓	ผย. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เป้าประสงค์ที่ 2 มีสินทรัพย์ที่สร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
3. แสวงหารายได้จากลิขสิทธิ์หรือสิทธิบัตรจากผลการวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ ที่สามารถนำไปต่อยอดเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจในอนาคต	12. แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน 12.1 โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ 12.1.4 กิจกรรมการประยุกต์ผลงานวิจัยในการบริการเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา	1. จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา 2. มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์	✓	✓	✓	อวท. สวท. สวส. สำนักวิชา/วิทยาลัย

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการบริหารจัดการงบประมาณและสินทรัพย์ที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
4. ปรับปรุงระบบการใช้จ่ายงบประมาณและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความรวดเร็ว โดยเฉพาะการใช้งบลงทุนรวมถึงเร่งรัดปฏิรูประบบการใช้งบประมาณให้มีประสิทธิภาพ	5. แผนงานบริหารจัดการกลาง 5.1 โครงการบริหารจัดการกลาง 5.1.7 กิจกรรมการบริหารยุทธศาสตร์และแผนงบประมาณ 5.1.8 กิจกรรมดำเนินการงานการเงิน บัญชีและงบประมาณ 10. แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข 10.1 โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข 10.1.21กิจกรรมดำเนินงานจัดหา	1. ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2. ร้อยละของการใช้จ่ายงบลงทุนและงบครุภัณฑ์ที่ได้รับจัดสรรจากเงินงบประมาณแผ่นดิน	✓	✓	✓	ผย. พด. ทุกหน่วยงาน

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
5. มีการบริหารสินทรัพย์และผลตอบแทนจากเงินลงทุนเพื่อสร้างโอกาสใหม่ๆ ให้กับมหาวิทยาลัย รวมถึงจัดทำแผนแม่บทในการใช้ประโยชน์จากที่ดินของมหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน โดยเฉพาะที่ดินเพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัยและจัดทำโครงการเชิงธุรกิจ เพื่อเป็นรายได้สนับสนุนการพัฒนาการศึกษาของมหาวิทยาลัยในอนาคต	<p>12. แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน</p> <p>12.1 โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้</p> <p>12.1.2 กิจกรรมฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายหอพักนักศึกษาและบริการสุขภาพ และฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์</p> <p>12.1.3 โครงการก่อสร้างอาคารหอพักนักศึกษา</p>	<p>1. จำนวนรายได้จากการให้บริการ</p> <p>2. ร้อยละของเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ต่อเงินรายได้ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ)</p>	✓	✓	✓	ศบท.

เป้าประสงค์ที่ 4 มีการแสวงหาช่องทางการลงทุนเพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
6. แสวงหาแหล่งเงินทุนจากการบริจาคและใช้นโยบายหุ้นส่วนภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership) เพื่อส่งเสริมให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนกับมหาวิทยาลัยในการสร้างศูนย์บริการนักศึกษาตามแนวคิดของเมืองมหาวิทยาลัย	<p>12. แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน</p> <p>12.1 โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้</p> <p>12.1.2 กิจกรรมฝ่ายพัฒนาธุรกิจ</p>	<p>1. จำนวนโครงการร่วมทุนกับภาคเอกชน</p> <p>2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการลงทุนหรือร่วมทุนกับภายนอกที่สร้างรายได้เพิ่มให้กับมหาวิทยาลัย</p>	✓	✓	✓	ศบท.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้
เป้าประสงค์ที่ 1 ศูนย์การแพทย์มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนสังคมสุขภาพะในพื้นที่ภาคใต้เพื่อความเป็นเลิศสู่สากล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
1. สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศเพื่อแสวงหาบุคลากร องค์กรความรู้ เทคโนโลยี และนำเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพสูงมาให้บริการในศูนย์การแพทย์ รวมถึงจัดตั้งกองทุนพัฒนาเครื่องมือทางการแพทย์เพื่อให้บริการทางการแพทย์ที่ทันสมัย	13. แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ 13.1 โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ 13.1.1 กิจกรรมการให้บริการศูนย์การแพทย์มวล.	จำนวนผู้เข้ารับบริการศูนย์การแพทย์	✓	✓	✓	ศกพ.
2. มีการบูรณาการการวิจัยทางการแพทย์ของวิทยาศาสตร์สุขภาพร่วมกับสหสาขาอื่นๆ เช่น ไรคดีดีเชื้อจากสัตว์สู่คน วัสดุศาสตร์เพื่อการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์	3. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม 3.1 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน 3.1.2 โครงการสนับสนุนการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับชุมชน	จำนวนการให้บริการวิชาการทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ	✓	✓	✓	ศกพ. ศบว. สำนักวิชา/วิทยาลัย (ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ)

เป้าประสงค์ที่ 2 ประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ได้รับบริการที่ดีจากศูนย์การแพทย์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
3. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการ	13. แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ 13.1 โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ 13.1.2 กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศศูนย์การแพทย์มวล.	ร้อยละของระบบงานสารสนเทศและซอฟต์แวร์ประยุกต์ที่พัฒนาแล้วเสร็จตามแผนงานประจำปี	✓	✓	✓	ศกพ. ศทท.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
4. ส่งเสริมให้ศูนย์การแพทย์เป็นแหล่งเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและทางการแพทย์ รวมถึงติดต่อสมาคมแพทย์ไทยในอเมริกาและในต่างประเทศให้มาช่วยงานศูนย์การแพทย์อีกทางหนึ่ง	<p>13. แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้</p> <p>13.1 <u>โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้</u></p> <p>13.1.1 กิจกรรมการให้บริการศูนย์การแพทย์มวล.</p>	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการศูนย์การแพทย์	✓	✓	✓	ศกพ.

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการพัฒนาเป็นโรงเรียนผลิตบุคลากรทางการแพทย์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
5. เร่งรัดโครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ รวมถึงการกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อพัฒนาโครงการศูนย์การแพทย์ฯ ให้บรรลุผลตามเจตนารมณ์และวัตถุประสงค์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้	<p>13. แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้</p> <p>13.1 <u>โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้</u></p> <p>13.1.3 กิจกรรมจัดหาครุภัณฑ์ประจำโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์</p> <p>13.1.4 กิจกรรมปรับปรุงอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ</p> <p>13.1.5 โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ</p>	ร้อยละของการดำเนินงานโครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ ระยะที่ 2 ได้ตามงวดงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล	✓	✓	✓	อค. ศกพ.

เป้าประสงค์ที่ 4 มีการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและองค์ความรู้ทางการแพทย์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
6. มุ่งเน้นการศึกษาปัญหาสุขภาพในพื้นที่ (Area-based research) ที่เน้น long term follow up เพื่อสร้างนวัตกรรม และเป็นต้นแบบในระดับนานาชาติ	13. แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ 13.1 โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ 13.1.1 กิจกรรมการให้บริการศูนย์การแพทย์มวล.	ร้อยละของบุคลากรทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง	✓	✓	✓	ศกพ. สำนักวิชา/วิทยาลัย (ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ)
7. มุ่งเน้นการบูรณาการงานการวิจัย การเรียนการสอนและการให้บริการการรักษา โดยมีแหล่งปฏิบัติการทางการวิจัยและฝ่ายให้บริการการศึกษาวิจัยภายใต้โครงสร้างของศูนย์การแพทย์ (Teaching and research hospital) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่แตกต่างจากโรงพยาบาลระดับตติยภูมิขั้นสูงทั่วไป		จำนวนการให้บริการวิชาการทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ	✓	✓	✓	ศกพ. สำนักวิชา/วิทยาลัย (ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ)
8. จัดตั้ง Excellent center 1) ด้านมะเร็ง 2) โรคหัวใจและหลอดเลือด 3) เวชศาสตร์ผู้สูงอายุและการดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคอง 4) ผิวหนังและความงาม 5) Traveling medicine (รวมการบูรณาการทางการแพทย์ ภาษา การท่องเที่ยว ระบบการเคลื่อนย้าย ขนส่ง เป็นต้น		จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์/วิทยาศาสตร์สุขภาพ	✓	✓	✓	ศกพ. สำนักวิชา/วิทยาลัย (ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ/ สังคมศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ

เป้าประสงค์ที่ 1 นักศึกษามีศักยภาพและเข้าร่วมการแข่งขันด้านกีฬาและสุขภาพเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
1. สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศเพื่อแสวงหาบุคลากร องค์กรความรู้ เทคโนโลยี และนำเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพสูงมาให้บริการในศูนย์การแพทย์ รวมถึงจัดตั้งกองทุนพัฒนาเครื่องมือทางการแพทย์เพื่อให้บริการทางการแพทย์ที่ทันสมัย	14. แผนงานพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ <u>14.1 โครงการส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ</u> 14.1.2 กิจกรรมสนับสนุนการจัดแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ แก่นักศึกษา 14.1.7 กิจกรรมพัฒนานักศึกษาด้านกีฬาเพื่อร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมกีฬาและสุขภาพแก่นักศึกษามหาวิทยาลัยและบุคคลภายนอก 2. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ	✓	✓	✓	กนศ. สำนักวิชา/วิทยาลัย

เป้าประสงค์ที่ 2 นักศึกษามีความพึงพอใจและมีสุขภาพดีตามเกณฑ์มาตรฐาน

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
2. ส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬาและสุขภาพของสำนักวิชา องค์กรนักศึกษา สภานักศึกษาและสโมสรนักศึกษา โดยให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึงทั้งเพื่อสุขภาพและการฝึกฝนให้นักศึกษามีจิตใจเป็นนักกีฬา และเป็นสุขภาพบุรุษสุขภาพสตรี	14. แผนงานพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ <u>14.1 โครงการส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ</u> 14.1.2 กิจกรรมสนับสนุนการจัดแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ แก่นักศึกษา 14.1.3 กิจกรรมจัดทดสอบสมรรถนะทางกาย 14.1.4 กิจกรรมสนับสนุนการจัดการศึกษาด้านกีฬาและสุขภาพ 14.1.5 กิจกรรมงานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ 7. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา <u>7.1 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา</u> 7.1.4 กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา	ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมหรือเข้ารับบริการมีค่า BMI อยู่ในเกณฑ์ปกติ	✓	✓	✓	กนศ. สำนักวิชา/วิทยาลัย

เป้าประสงค์ที่ 3 สนามกีฬามีความพร้อมในการรองรับการแข่งขันกีฬาระดับชาติ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบหลัก /สนับสนุน
			63	64	65	
3. ปรับปรุงอาคารสถานที่และอุปกรณ์การเรียนการสอนด้านการศึกษาและสุขภาพให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยและพร้อมใช้งาน	<p>14. แผนงานพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ</p> <p>14.1 โครงการส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ</p> <p>14.1.1 กิจกรรมบริหารศูนย์กีฬาและสุขภาพ</p> <p>14.1.2 กิจกรรมสนับสนุนการจัดแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆแก่นักศึกษา</p> <p>14.1.5 กิจกรรมงานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ</p> <p>14.1.6 กิจกรรมให้บริการสนามและอุปกรณ์</p>	จำนวนรายการแข่งขันกีฬาระดับชาติ	✓	✓	✓	กนศ. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง