

# แผนปฏิบัติการ เชิงยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



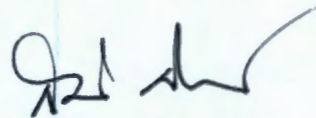
## คำนำ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์จัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัยใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยแผนงาน งาน/โครงการ ตลอดจนกิจกรรมที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการฯ ฉบับดังกล่าว ได้เชื่อมโยงให้สอดคล้องกับเป้าหมายตาม ทิศทางยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยตามแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ.2563-2565) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

งบประมาณที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการฉบับนี้ ได้มีการปรับปรุงวงเงินให้สอดคล้องกับงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับการ จัดสรรตรงตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รวมถึงเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่จัดสรรให้ หน่วยงานภายในภายใต้วงเงินงบประมาณ 2,469,149,000 บาท เพื่อดำเนินกิจกรรม/โครงการให้บรรลุผลตามเป้าหมายผลผลิต และตัวชี้วัดที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการดังกล่าว

และเพื่อให้การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการนี้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงขอความร่วมมือจากทุกหน่วยงานในการรายงานตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานทั้งในส่วนตัวชี้วัดพื้นฐานและตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ในระบบการรายงานผลของมหาวิทยาลัยที่กำหนดไว้ตามระยะเวลาอย่างสม่ำเสมอ

มหาวิทยาลัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ซึ่งทุกกิจกรรม/โครงการได้ผ่านความเห็นชอบจากหัวหน้าหน่วยงานเรียบร้อยแล้วนั้น จะเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของทุกหน่วยงานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ที่วางไว้เป็นอย่างดี



(ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ ชำรงธัญวงศ์)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

## สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย โดยยังคงยึดแนวทางการบริหารจัดการที่ดีและตามหลักการของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐที่มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ และใช้การจัดสรรงบประมาณเป็นเครื่องมือในการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม ในลักษณะของการจัดทำแผนและงบประมาณตามแนวทางที่สำนักงานงบประมาณกำหนดในรูปแบบของงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์และผลลัพธ์ของชาติ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB)

ทั้งนี้ การจัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ฉบับนี้ยังคงเป็นไปตามทิศทางยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ตามแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ.2563-2565) ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ดังต่อไปนี้

### วิสัยทัศน์ (Vision)

"เป็นองค์การธรรมรัฐ เป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นหลักในถิ่น เป็นเลิศสู่สากล"

### พันธกิจยุทธศาสตร์

มุ่งสร้างคุณค่าและความเป็นเลิศระดับสากลในทุกสาขาวิชาชีพ มีนวัตกรรมการดำเนินงานตามพันธกิจที่ทันสมัย พัฒนาทุนมนุษย์และสินทรัพย์ให้มีเอกลักษณ์และศักยภาพ พร้อมรองรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลก โดยสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน รวมถึงตระหนักและให้ความสำคัญในการสร้างสังคมสุขภาวะและองค์กรแห่งความสุข บนพื้นฐานหลักการทำงานตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ
2. การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
3. การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
4. การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
5. การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข
6. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
7. การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน
8. การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาวะของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้
9. การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ

## เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและกลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ

### เป้าประสงค์

1. ผลงานวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ช่วยพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศให้เข้มแข็งและแข่งขันได้
2. ชุมชน สังคมได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
3. มีการพัฒนาอาจารย์เพื่อการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ รวมถึงพัฒนานักวิจัยและกลไกสนับสนุนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

### ตัวชี้วัด

WU1-1-1 จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus

WU1-1-2 จำนวนการได้รับการอ้างอิงบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ

WU1-1-3 จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปพัฒนาต่อยอด

WU1-2-4 จำนวนผลงานที่นำไปใช้ประโยชน์ตามความต้องการของชุมชน สังคม

WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ

WU1-2-6 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด

### กลยุทธ์

1. ขับเคลื่อนงานวิจัยที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศผ่านกลไกศูนย์ความเป็นเลิศ สำนักวิชา วิทยาลัย สถาบันวิจัย และแผนบูรณาการ ชุดโครงการที่มีผลกระทบสูง
2. พัฒนางานวิจัยและผลิตผลงานวิจัยร่วมกับภาคเอกชน นิติบุคคล วิสาหกิจชุมชน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มบนฐานนวัตกรรม โดยมีอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นกลไกประสาน
3. ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการแก่สังคม เพื่อการแก้ไขปัญหาเทคโนโลยีการผลิตของท้องถิ่นภาคใต้ และฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน
4. เป็นศูนย์กลางของการทำนุบำรุงรักษาและการเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรมของภาคใต้ รวมถึงจัดหลักสูตรการศึกษาศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในระดับบัณฑิตศึกษาโดยเฉพาะการศึกษาที่เน้นการทำวิทยานิพนธ์เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีสมรรถนะในการค้นคว้าวิจัยด้านศิลปะและวัฒนธรรมของอาเซียนให้ลุ่มลึกยิ่งขึ้น
5. เสริมสร้างบรรยากาศวิชาการและขับเคลื่อนการวิจัยโดยนักวิชาการผ่านกลไกสภานักวิจัย และส่งเสริมความพร้อมและสนับสนุนทุนในการทำงานวิจัยและการเขียนตำรา รวมถึงส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นอิสระและเป็นผู้นำในทางวิชาการ โดยเฉพาะให้เป็นแนวหน้าในการเสริมสร้างความโดดเด่นของแต่ละสาขาวิชา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

### เป้าประสงค์

1. มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง
2. นักศึกษาและบุคลากรมีความพึงพอใจต่อการให้บริการ
3. มีการบริหารจัดการงานที่รวดเร็ว ทันสมัยและมุ่งเน้นผลงาน
4. บุคลากรมีคุณภาพ มีความก้าวหน้าทางวิชาการและมีสมรรถนะการทำงานที่สูงขึ้น

### ตัวชี้วัด

WU2-1-1 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร

WU2-1-2 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับสำนักวิชา

WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร

WU2-3-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน

WU2-3-5 ผลการประเมินการควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย

- WU2-3-6 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน
- WU2-3-7 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ของมหาวิทยาลัย
- WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก
- WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ
- WU2-4-10 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งงานที่สูงขึ้น

#### กลยุทธ์

1. พัฒนากลไกการส่งเสริมและกำกับระบบและกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษาให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยคุณภาพตามมาตรฐานสากล
2. ใช้หลักการบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participative Management) เป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างพลังความสามัคคีของบุคลากรทุกภาคส่วนของประชาคมมหาวิทยาลัย รวมทั้งชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย
3. ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ระบบสารสนเทศให้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อนำไปสู่การเป็น paperless office
4. ใช้ระบบ More Effective Monitoring ในการกำกับการนำนโยบายไปปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลโดยมุ่งเน้นการประเมินผลงานแบบวัตถุประสงค์ (Objective) และแบบทีมที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น
5. ส่งเสริมระบบการตรวจสอบและควบคุมภายในให้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานของทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรธรรมรัฐ
6. ปรับปรุงตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยในยุคของการเร่งรัดการเปลี่ยนแปลง โดยคำนึงถึงความเที่ยงตรงของตัวชี้วัดในการวัด
7. ส่งเสริมให้มีกลไกและกระบวนการกล่อมเกลாதงสังคม ตลอดจนเสริมพลังการมีส่วนร่วมของนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร และชุมชน (Community) โดยบูรณาการทุกภาคส่วนเพื่อต่อต้านการทุจริต รวมถึงมีการพัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุกและวางมาตรการเสริมในการสกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบายบนฐานธรรมาภิบาล
8. ส่งเสริมให้คณาจารย์ที่ประสงค์จะศึกษาต่อในระดับปริญญาเอกสามารถศึกษาต่อได้ตามแผนของมหาวิทยาลัย
9. ส่งเสริมให้คณาจารย์พัฒนาตำแหน่งทางวิชาการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะคณาจารย์ที่ไม่ประสงค์จะศึกษาต่อ รวมถึงปรับปรุงกลไกการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการให้มีประสิทธิภาพ
10. ส่งเสริมให้สำนักวิชาและนักวิชาการเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้วิชาการและทักษะภาษาอังกฤษ เพื่อความก้าวหน้าทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ
11. ส่งเสริมให้บุคลากรสายสนับสนุนศึกษาต่อตามความต้องการของหน่วยงานและได้รับการอบรมทั้งสายบริหารและสายปฏิบัติการ ตลอดจนพัฒนาความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ทุกระดับ

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล เป้าประสงค์

1. หลักสูตร การเรียนการสอนผ่านเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล
2. นักศึกษามีความพึงพอใจต่อคุณภาพการสอนของอาจารย์
3. มีระบบการเรียนการสอนที่ทันสมัย เป็นสากลและส่งเสริมนวัตกรรม
4. มีการพัฒนาทักษะความรู้ของอาจารย์ที่ได้มาตรฐานสากล

#### ตัวชี้วัด

- WU3-1-1 จำนวนหลักสูตร Reskill /Upskill /Non-degree
- WU3-1-2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในหรือเทียบเท่าระดับดีขึ้นไป
- WU3-1-3 ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด
- WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอนไม่น้อยกว่า 4.00
- WU3-3-5 ร้อยละของรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนตามกรอบ UKPSF
- WU3-3-6 ร้อยละของรายวิชาที่มีการประเมินผู้เรียนแบบ Formative Assessment รายหัวข้อ/รายสัปดาห์
- WU3-3-7 ร้อยละของนักศึกษาที่ไปปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถานประกอบการระดับคุณภาพ (premium) ต่อจำนวนนักศึกษาปฏิบัติสหกิจศึกษาทั้งหมด
- WU3-4-8 ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านการอบรม UKPSF หรือ Pre-UKPSF ต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด

WU3-4-9 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับ Fellowship ต่อจำนวนอาจารย์ที่ผ่านการอบรม UKPSF ทั้งหมด

WU3-4-10 จำนวนอาจารย์ที่ยังไม่ผ่านการอบรม UKPSF แต่ได้รับ Fellowship

กลยุทธ์

1. ปฏิรูปการจัดการศึกษามุ่งเน้นคุณภาพบัณฑิตโดยปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยเฉพาะหลักสูตรที่ส่งเสริมนวัตกรรมและความต้องการของสังคม รวมถึงหลักสูตรสหวิทยาการ Dual degree และหลักสูตรส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการ
2. กำหนดเกณฑ์มาตรฐานการศึกษาทุกสาขาวิชาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล ทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา
3. วางรากฐานการพัฒนามหาวิทยาลัยในระยะยาวให้สอดคล้องกับการก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยระดับสากล หรือ World Class University โดยสร้างความเป็นนานาชาติ (Inter nationalization) ในด้านการผลิตบัณฑิต มีการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติคุณภาพสูงในสาขาที่เป็นจุดเด่นของประเทศและสาขาที่ดึงดูดนักศึกษาต่างชาติ รวมถึงจัดสภาพแวดล้อมเพื่อการเรียนรู้อยู่อาศัยของนักศึกษาทัดเทียมระดับสากล
4. ปฏิรูประบบการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้นักศึกษามีทักษะในการคิด การวิเคราะห์ การสังเคราะห์ การคิดนอกกรอบ การคิดเชิงนวัตกรรมและทักษะการปฏิบัติ
5. มีการวัดประเมินผลการจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง (Formative Assessment)
6. ขยายความร่วมมือกับภาคเอกชน โดยเฉพาะความร่วมมือกับสถานประกอบการที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและองค์การสมัยใหม่ในการส่งเสริมโครงการสหกิจศึกษา
7. มีการพัฒนาทักษะความรู้ด้านการเรียนการสอนของอาจารย์อย่างทั่วถึงและต่อเนื่องเพื่อรองรับการพัฒนาวิทยาลัยสู่ความเป็นสากล
8. จัดอบรมการเขียนใบสมัครเพื่อขอรับรองสมรรถนะด้านการสอนตามกรอบมาตรฐานวิชาชีพ UKPSF ให้กับอาจารย์และมีการกำกับติดตามช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง
9. จัดทำโครงการอบรมพิเศษในการเขียนใบสมัครเพื่อขอรับรองสมรรถนะด้านการสอนตามกรอบมาตรฐานวิชาชีพ UKPSF ให้กับอาจารย์ที่ยังไม่ผ่านการอบรม UKPSF

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าประสงค์

1. บัณฑิตมีศักยภาพเป็นคนดีคนเก่ง และมีขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อการพัฒนาประเทศ
2. ผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจต่อคุณภาพบัณฑิต
3. มีการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาที่หลากหลายทั้งทางวิชาการและทางสังคม
4. มีกระบวนการรับและคัดเลือกนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด

WU4-1-1 ร้อยละของนักศึกษาที่มีคะแนน passport ความดี ผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

WU4-1-2 ร้อยละของนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย

WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ

WU4-1-4 ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พันสภาพจากผลการเรียน)

WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร

WU4-1-6 ร้อยละของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร

WU4-2-7 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา

WU4-3-8 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ /กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางสังคมที่สอดคล้องกับหลักค่านิยม 4 ประการ "กตัญญู รู้วินัย ใฝ่อาสา พัฒนาภาวะผู้นำ"

WU4-3-9 จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมความเป็นผู้ประกอบการ

WU4-3-10 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ

WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ

WU4-3-12 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ

WU4-3-13 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ

WU4-3-14 ร้อยละของนักศึกษาด้านสังคมศาสตร์ที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ

WU4-3-15 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบภาษาอังกฤษ (Exit Exam) ตามมาตรฐาน TOEIC ตั้งแต่ 550 คะแนนขึ้นไปหรือ WUtep ตั้งแต่ 72 คะแนนขึ้นไป

WU4-3-16 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านการใช้ภาษาไทย (Exit Exam)

WU4-3-17 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านทักษะดิจิทัล (Exit Exam)

WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน

WU4-4-19 ร้อยละของนักเรียนจากโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเข้าศึกษาต่อ

#### กลยุทธ์

1. พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิต /การเป็นบัณฑิต “คนดี”
2. มีมาตรการลงโทษนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย
3. มีระบบดูแลและให้คำปรึกษานักศึกษาผ่าน Smile & Smart Center ร่วมกับสำนักวิชา
4. ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าแข่งขันทางวิชาการทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษามีความมุ่งมั่นที่จะก้าวไปสู่ความสำเร็จ
5. มีศูนย์ติวเตอร์ (Tutor Center) เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนของนักศึกษา
6. มีระบบดูแลนักศึกษาแบบใกล้ชิดผ่านระบบอาจารย์ที่ปรึกษา
7. ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนควบคู่การพัฒนาให้นักศึกษาให้มีคุณภาพ มีความรู้คู่คุณธรรม มีวินัย มีความรับผิดชอบ มีจิตสาธารณะ เป็นทั้ง “คนดีและคนเก่ง”
8. ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและทางสังคมของนักศึกษา
9. ส่งเสริมให้นักศึกษาสอบวัดความรู้ความสามารถตามมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพเพื่อให้รู้จักขีดความสามารถทางวิชาการเมื่อเปรียบเทียบกับผู้อื่นทั้งในระดับชาติและนานาชาติ และมีเครือข่ายทางวิชาการที่อาจจะทำงานร่วมกันในอนาคต
10. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยกำหนดให้ทุกหลักสูตรต้องศึกษาภาษาอังกฤษ อย่างน้อย 15 หน่วยกิต รวมถึงปฏิรูปการเรียนการสอนภาษาอังกฤษและจัดทดสอบความสามารถการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาแรกเข้าทุกคนและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Exit Exam)
11. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยของนักศึกษาโดยนักศึกษาแรกเข้าทุกคนต้องทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Exit Exam)
12. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านทักษะดิจิทัล (Digital Literacy) ของนักศึกษา โดยนักศึกษาแรกเข้าทุกคนต้องทดสอบความสามารถด้านทักษะดิจิทัลและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านทักษะดิจิทัลตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Exit Exam)
13. ปรับปรุงยุทธศาสตร์และเกณฑ์การรับนักศึกษาให้มีความหลากหลายตรงตามความต้องการของหลักสูตร และสอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลงประชากรของประเทศ รวมถึงพิจารณาค่าธรรมเนียมการศึกษาให้เหมาะสมกับแต่ละสาขาวิชา โดยกำหนดให้สอดคล้องกับการลงทุนและผลตอบแทนของบัณฑิต
14. สร้างกลไกดึงดูดให้คนเก่งเข้ามาเรียนให้มากที่สุดโดยเฉพาะคนเก่งทุกคนจะต้องได้เรียนที่มหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

#### เป้าประสงค์

1. มหาวิทยาลัยมีภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข
2. นักศึกษาและบุคลากรมีความพึงพอใจต่อการที่เรียนรู้อยู่อาศัยในมหาวิทยาลัย
3. มีการปรับปรุงพัฒนาและสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

### ตัวชี้วัด

WU5-1-1 ร้อยละของคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GreenMetric ที่สูงขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา

WU5-2-2 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล.

WU5-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล.

WU5-3-4 ประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าตามมาตรฐานการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มอาคารประเภทสถานศึกษาของกระทรวงพลังงาน

### กลยุทธ์

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและภูมิทัศน์ของมหาวิทยาลัยให้มีความร่มรื่นสวยงามในระดับแนวหน้าของมหาวิทยาลัยในประเทศไทย โดยเฉพาะการพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และพักผ่อนของนักศึกษาและประชาชน
2. ปรับปรุงระบบการบำรุงรักษา (Maintenance System) ทั้งอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานมหาวิทยาลัยระดับสากล
3. มีการจัดการของเสีย ขยะและน้ำให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการรีไซเคิลและเกิดประโยชน์สูงสุด เน้นให้บุคลากรทุกส่วนมีความรู้ในการกำจัดขยะที่ถูกต้องและนำมาใช้ประโยชน์ในการรณรงค์ไม่ดอกไม้ประดับที่มหาวิทยาลัย
4. การจัดการจราจรภายในมหาวิทยาลัยให้เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพและการจัดที่จอดรถให้เป็นระเบียบ วางแผนจัดทำที่จอดรถทุกประเภทให้เป็นระเบียบเรียบร้อยไม่เกะกะ เพื่อให้สามารถใช้งานได้โดยสะดวก รวมถึงให้ความสำคัญกับการใช้รถใช้ถนนอย่างปลอดภัย
5. เสริมสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัย เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรใช้ชีวิตส่วนใหญ่อยู่ในมหาวิทยาลัย โดยสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกให้ครบถ้วนเหมือนชุมชนเมือง ซึ่งจะสอดคล้องกับการเป็น Residential University
6. เร่งปรับปรุงโครงสร้างความเป็นพื้นฐานทางกายภาพและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ชีวิตและความเป็นอยู่ของนักศึกษา บุคลากรและบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อกับมหาวิทยาลัย
7. เร่งรัดการซ่อมบำรุงอาคารสถานที่ ห้องทดลองและห้อง ปฏิบัติการเพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างสมบูรณ์ปลอดภัย และประหยัดพลังงาน ตลอดจนเป็นที่เชื่อถือต่อบุคลากรภายในและต่อผู้มาเยือน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย  
เป้าประสงค์

1. มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายความร่วมมือที่เข้มแข็งและสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัย
2. เครือข่ายภายในและภายนอกได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
3. มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

### ตัวชี้วัด

WU6-1-1 จำนวนทุนวิจัยจากภายนอกเพื่อวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม

WU6-1-2 จำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณจากภายนอก

WU6-1-3 ร้อยละของจำนวนบทความที่มีความร่วมมือกับสถาบันต่างๆ ในต่างประเทศ (International Collaboration) ต่อจำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus

WU6-1-4 ร้อยละของจำนวนบทความที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาและสถาบันอื่นภายในประเทศ (Academic-Corporate Collaboration) ต่อจำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus

WU6-1-5 ร้อยละของสัญญาตาม MOU ที่ Active เป็นประโยชน์และเสริมสร้างการพัฒนาให้มวล.

WU6-2-6 จำนวนประชาชนที่เข้าถึงหลักสูตร/สื่อ/แหล่งเรียนรู้ที่จัดการศึกษาในรูปแบบ Lifelong learning

WU6-3-7 ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด

WU6-3-8 ร้อยละของอาจารย์แลกเปลี่ยนต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด

WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ

### กลยุทธ์

1. แสวงหาทุนวิจัยทั้งจากภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างมหาวิทยาลัยและชุมชน สังคม โดยเฉพาะการวิจัยและบริการวิชาการเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน สังคม
2. สร้างเครือข่ายและพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยและบริการวิชาการเชิงบูรณาการ ที่ตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น



3. เสริมสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชนและเครือข่ายอุดมศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อร่วมกันพัฒนาให้เกิดความก้าวหน้าทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และอื่นๆ
4. มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์และบุคลากร (Student & Staff Mobility) กับสถาบันการศึกษาและสถานประกอบการในต่างประเทศ
5. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ เพื่อเป็นเวทีในการนำเสนอผลงานวิจัยและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างนักวิจัยและผู้สนใจ โดยจัดให้มีการประกวดผลงานวิจัยดีเด่นเพื่อเผยแพร่ในวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพ และความสามารถในการแข่งขัน  
เป้าประสงค์

1. มหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการพึ่งตนเองและแข่งขันได้
2. มีสินทรัพย์ที่สร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มขึ้น
3. มีการบริหารจัดการงบประมาณและสินทรัพย์ที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ
4. มีการแสวงหาช่องทางการลงทุนเพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด

- WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา
- WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน
- WU7-1-3 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ
- WU7-2-4 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา
- WU7-2-5 มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์
- WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี
- WU7-3-7 ร้อยละของการใช้จ่ายงบลงทุนและงบครุภัณฑ์ที่ได้รับจัดสรรจากเงินงบประมาณแผ่นดิน
- WU7-3-8 ร้อยละของเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ต่อเงินรายได้ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ)
- WU7-4-9 จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการลงทุนหรือร่วมทุนกับภายนอกที่สร้างรายได้เพิ่มให้กับมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์

1. จัดทำโครงการและแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาประเทศ
2. ปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้เป็นเครื่องมือในการส่งสัญญาณการเตือนภัยแก่ผู้บริหารได้อย่างทันการและสามารถลดความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย
3. แสวงหารายได้จากลิขสิทธิ์หรือสิทธิบัตรจากผลการวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ ที่สามารถนำไปต่อยอดเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจในอนาคต
4. ปรับปรุงระบบการใช้จ่ายงบประมาณและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความรวดเร็ว โดยเฉพาะการใช้งบลงทุนรวมถึงเร่งรัดปฏิรูประบบการใช้งบประมาณให้มีประสิทธิภาพ
5. มีการบริหารสินทรัพย์และผลตอบแทนจากเงินลงทุนเพื่อสร้างโอกาสใหม่ๆ ให้กับมหาวิทยาลัย รวมถึงจัดทำแผนแม่บทในการใช้ประโยชน์จากที่ดินของมหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน โดยเฉพาะที่ดินเพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัยและจัดทำโครงการเชิงธุรกิจ เพื่อเป็นรายได้สนับสนุนการพัฒนาการศึกษาของมหาวิทยาลัยในอนาคต
6. แสวงหาแหล่งเงินทุนจากการบริจาค และใช้นโยบายหุ้นส่วนภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership) เพื่อส่งเสริมให้ออกชนเข้าร่วมลงทุนกับมหาวิทยาลัยในการสร้างศูนย์บริการนักศึกษาตามแนวคิดของเมืองมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้

เป้าประสงค์

1. ศูนย์การแพทย์มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนสังคมสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้เพื่อความเป็นเลิศสู่สากล
2. ประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ได้รับการที่ดีจากศูนย์การแพทย์
3. มีการพัฒนาเป็นโรงเรียนผลิตบุคลากรทางการแพทย์
4. มีการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและองค์ความรู้ทางการแพทย์

ตัวชี้วัด

WU8-1-1 จำนวนผู้เข้ารับบริการศูนย์การแพทย์

WU8-1-2 จำนวนการให้บริการวิชาการทางการแพทย์

WU8-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการศูนย์การแพทย์

WU8-3-4 ร้อยละของการดำเนินงานโครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ ระยะที่ 2 ได้ตามวงงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล

WU8-4-5 ร้อยละของบุคลากรทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง

WU8-4-6 จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์

กลยุทธ์

1. สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศเพื่อแสวงหาบุคลากร องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนำเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพสูงมาให้บริการในศูนย์การแพทย์ รวมถึงจัดตั้งกองทุนพัฒนาเครื่องมือทางการแพทย์เพื่อให้บริการทางการแพทย์ที่ทันสมัย
2. มีการบูรณาการการวิจัยทางการแพทย์ของวิทยาศาสตร์สุขภาพร่วมกับสหสาขาอื่นๆ เช่น โรคติดเชื้อจากสัตว์สู่คน วัสดุศาสตร์เพื่อการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์
3. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการ
4. ส่งเสริมให้ศูนย์การแพทย์เป็นแหล่งเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและทางการแพทย์ รวมถึงติดต่อสมาคมแพทย์ไทยในอเมริกาและในต่างประเทศให้มาช่วยงานศูนย์การแพทย์อีกทางหนึ่ง
5. เร่งรัดโครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ รวมถึงการกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อพัฒนาโครงการศูนย์การแพทย์ฯ ให้บรรลุผลตามเจตนารมณ์และวัตถุประสงค์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้
6. มุ่งเน้นการศึกษาปัญหาสุขภาพในพื้นที่ (Area-based research) ที่เน้น long term follow up เพื่อสร้างนวัตกรรมและเป็นต้นแบบในระดับนานาชาติ
7. มุ่งเน้นการบูรณาการงานการวิจัย การเรียนการสอนและการให้บริการการรักษา โดยมีแหล่งปฏิบัติการทางการแพทย์และฝ่ายให้บริการการศึกษาวิจัยภายใต้โครงสร้างของศูนย์การแพทย์ (Teaching and research hospital) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่แตกต่างจากโรงพยาบาลระดับตติยภูมิขั้นสูงทั่วไป
8. จัดตั้ง Excellent center 1) ด้านมะเร็ง 2) โรคหัวใจและหลอดเลือด 3) เวชศาสตร์ผู้สูงอายุและการดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคอง 4) ผิวหนังและความงาม 5) Traveling medicine (รวมการบูรณาการทางการแพทย์ ภาษา การท่องเที่ยว ระบบการเคลื่อนย้ายขนส่ง เป็นต้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ

เป้าประสงค์

1. นักศึกษามีศักยภาพและเข้าร่วมการแข่งขันด้านกีฬาและสุขภาพเพิ่มขึ้น
2. นักศึกษามีความพึงพอใจและมีสุขภาพดีตามเกณฑ์มาตรฐาน
3. สนามกีฬามีความพร้อมในการรองรับการแข่งขันกีฬาระดับชาติ

ตัวชี้วัด

WU9-1-1 จำนวนรายการแข่งขันหรือรางวัลด้านกีฬาและสุขภาพที่นักศึกษาเข้าร่วมหรือได้รับในระดับประเทศหรือสมาคมกีฬารับรอง

WU9-2-2 จำนวนชมรมหรือกลุ่มกิจกรรมด้านกีฬาของนักศึกษา

WU9-3-3 จำนวนรายการที่จัดแข่งขันกีฬาในระดับประเทศหรือสมาคมกีฬารับรอง

กลยุทธ์

1. พัฒนานักศึกษาเข้าสู่การแข่งขันทั้งกีฬาภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมถึงสร้างความร่วมมือด้านกีฬาและสุขภาพกับหน่วยงานภายนอก
2. ส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬาและสุขภาพของสำนักวิชา องค์การนักศึกษา สภานักศึกษาและสโมสรนักศึกษา โดยให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึงทั้งเพื่อสุขภาพและการฝึกฝนให้นักศึกษามีจิตใจเป็นนักกีฬา และเป็นสุขภาพบุรุษสุขภาพสตรี
3. ปรับปรุงอาคารสถานที่และอุปกรณ์การเรียนการสอนด้านการกีฬาและสุขภาพให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยและพร้อมใช้งาน

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายกับแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ /แผนงาน/เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์	เป้าหมายการบริการกระทรวง	เป้าหมายการให้บริการ ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	ผลิต/โครงการ	ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</p> <p>แผนงาน : แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>เป้าหมายยุทธศาสตร์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. วิจัยและนวัตกรรมในอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ และเป้าหมายของประเทศ</li> <li>2. วิจัยและนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาหรือสร้างความเข้มแข็งด้านสังคม ชุมชน ความมั่นคง และคุณภาพชีวิตประชาชนตามยุทธศาสตร์ประเทศ</li> <li>3. วิจัยเพื่อสร้าง/สะสม องค์ความรู้ที่มีศักยภาพ</li> <li>4. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและปัจจัยเอื้อที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม</li> </ol> <p>ยุทธศาสตร์ : ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน</p> <p>แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน</p> <p>เป้าหมายยุทธศาสตร์ :</p> <p>แผนงานยกระดับคุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง</p>	<p>ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้และงานสร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงสาธารณะ และเชิงเศรษฐกิจ</p> <p>ประชาชนได้รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่มีมาตรฐาน คุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ</p>	<p>พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบสนองภาคการผลิตและบริการสาขายุทธศาสตร์ เพื่อส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยกระดับให้ได้มาตรฐานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน</p> <p>ปลูกฝังค่านิยมให้บัณฑิตศึกษาและชุมชนในการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นและอนุรักษ์ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p>	<p>โครงการวิจัยและนวัตกรรมในอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์และเป้าหมายของประเทศ</p> <p>โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อแก้ปัญหาหรือสร้างความเข้มแข็งด้านสังคม ชุมชน ความมั่นคง และคุณภาพชีวิตประชาชนตามยุทธศาสตร์ของประเทศ</p> <p>โครงการวิจัยเพื่อสร้าง สะสมองค์ความรู้ที่มีศักยภาพ</p> <p>โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และปัจจัยเอื้อที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนา</p>
<p>ให้มีคุณภาพ การเรียน</p> <p>เป้าหมายยุทธศาสตร์ :</p> <p>แผนงานยกระดับคุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง</p>	<p>การสร้างโอกาสทางการศึกษาในทุกระดับให้กับประชาชนอย่างทั่วถึง และเสมอภาค</p>	<p>เพื่อบริการวิชาการแก่หน่วยงาน/ประชาชนในชุมชนและสังคมให้มีความรู้ความสามารถในการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</p>	<p>ผลการให้บริการวิชาการ</p>	

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายกับแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณ/แผนงาน/เป้าหมายยุทธศาสตร์	เป้าหมายบริการประชาชน	เป้าหมายการให้บริการของมหาวิทยาลัย	ผลผลิต/โครงการ	ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
เป้าหมายยุทธศาสตร์ : แผนงานยกระดับคุณภาพการศึกษา และการเรียนให้มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง	ประชาชนได้รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่มีมาตรฐาน คุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ	เพื่อผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพตามความต้องการของประเทศ เพื่อขยายการผลิตกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและสาขาที่ขาดแคลน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการในการพัฒนาประเทศ	ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษา ด้านการกีฬาและสุขภาพ
แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์สร้างเสริมให้คนมีสุขภาพที่ดี เป้าหมายยุทธศาสตร์ : ประชาชนมีสุขภาพที่ดีในทุกมิติ มีความรอบรู้ด้านสุขภาพและพฤติกรรมสุขภาพที่เหมาะสม รวมทั้งอยู่ในสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาพภาวะที่ดี	ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้และงานสร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงสาธารณะ และเชิงเศรษฐกิจ	เพื่อให้บริการรักษายาบาลและส่งเสริมสุขภาพ เพื่อการศึกษาและวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการเพิ่มศักยภาพการให้บริการทางด้านสาธารณสุข (โครงการจัดตั้งศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์)	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้
แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ เป้าหมายยุทธศาสตร์ : ประชาชนได้รับโอกาสในการเรียนรู้และได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียมกัน ตลอดจนได้รับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับการก้าวสู่ตลาดแรงงาน เพื่อรองรับการพัฒนาของประเทศตามทิศทางยุทธศาสตร์ชาติ มายบาย Thailand 4.0 และกรอย่างยั่งยืน	ประชาชนได้รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่มีมาตรฐาน คุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ นักเรียน นักศึกษา ประชาชนได้รับบริการศึกษาหรือใช้บริการทางการศึกษาจากสถาบันการศึกษาที่มีคุณภาพ	ขยายการผลิตพยาบาลเพิ่ม เพื่อแก้ปัญหาขาดแคลนแพทย์ที่จะตอบสนองต่อความต้องการในการพัฒนาประเทศ พัฒนาระบบ สื่อและเทคโนโลยี จัดกิจกรรมเพื่อให้เกิดการเรียนรู้บริการทางการศึกษา และเรียนรู้ตลอดชีวิต	โครงการผลิตแพทย์เพิ่ม โครงการผลิตพยาบาลเพิ่ม โครงการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนตลอดชีวิต	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายกับแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ /แผนงาน/เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์	เป้าหมายการบริการกระทรวง	เป้าหมายการให้บริการ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์	ผลผลิต/โครงการ	ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
<p>ยุทธศาสตร์ : ด้านการพัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพคน</p> <p>แผนงาน : แผนงานบุคลากรภาครัฐ (ด้านการพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพคน)</p> <p>เป้าหมายยุทธศาสตร์ : แผนงานรองบุคลากรภาครัฐยกระดับคุณภาพ การศึกษា</p> <p>และการเรียนรู้ที่มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง</p>	<p>ประชาชนได้รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอด ชีวิตที่มีมาตรฐาน คุณภาพสอดคล้องกับความต้องการ ของประเทศ</p>	<p>เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการภาครัฐในภา ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ ตลอดชีวิต</p>	<p>รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐในการยกระดับ คุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหาร ทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย เพื่อเพิ่มศักยภาพ และความสามารถในการแข่งขัน</p>

## ประมาณการรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนกตามหน่วยงาน

หน่วยงาน	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	รวม
- สำนักวิชา	271,680	76,036,800	-	76,308,480
- สำนักวิชาการจัดการ	-	7,612,000	-	7,612,000
- สำนักวิชาศิลปศาสตร์	-	8,958,700	-	8,958,700
- สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์	-	1,281,000	-	1,281,000
- สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป	-	236,000	-	236,000
- สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์	-	1,849,000	-	1,849,000
- สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์	-	3,433,300	-	3,433,300
- สำนักวิชาแพทยศาสตร์	-	8,030,000	-	8,030,000
- สำนักวิชาเภสัชศาสตร์	-	3,265,000	-	3,265,000
- สำนักวิชาสหเวชศาสตร์	-	6,189,000	-	6,189,000
- สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	271,680	1,106,000	-	1,377,680
- สำนักวิชาวิทยาศาสตร์	-	1,272,400	-	1,272,400
- สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี	-	1,102,000	-	1,102,000
- สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์	-	2,413,000	-	2,413,000
- สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ	-	1,551,000	-	1,551,000
- บัณฑิตวิทยาลัย	-	27,738,400	-	27,738,400
- ศูนย์/สถาบัน	9,184,560	97,202,700	91,172,000	197,559,260
- ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	5,675,760	15,446,000	37,971,000	59,092,760
- ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล	-	8,960,500	47,759,000	56,719,500
- ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา	412,800	7,120,000	-	7,532,800
- ศูนย์บริการการศึกษา	-	2,496,000	-	2,496,000
- ศูนย์บริการวิชาการ	-	1,004,000	-	1,004,000
- ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ	-	4,286,000	-	4,286,000
- อาคารวัฒนธรรมวลัยลักษณ์	-	328,000	-	328,000
- ศูนย์กิจการนานาชาติ	-	1,169,000	-	1,169,000
- สถาบันวิจัยและนวัตกรรม	378,480	18,292,000	-	18,670,480
- สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ	-	19,138,000	-	19,138,000
- ศูนย์นวัตกรรมการเรียนและการสอน	-	2,110,000	-	2,110,000
- อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	543,000	-	543,000
- อุทยานพฤษศาสตร์	-	15,034,200	-	15,034,200
- ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม	2,717,520	1,276,000	5,442,000	9,435,520
- หน่วยตรวจสอบภายใน	-	232,700	-	232,700
- สำนักงานสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	-	2,683,000	-	2,683,000
- สำนักผู้บริหาร	-	141,174,900	-	141,174,900
- สำนักงานงานอธิการบดี	853,165,320	248,882,380	943,373,120	2,045,420,820
- ส่วนการเงินและบัญชี	-	468,000	-	468,000
- ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร	819,755,280	97,121,280	-	916,876,560
- ส่วนกิจการนักศึกษา	-	19,684,000	-	19,684,000
- ส่วนสื่อสารองค์กร	-	2,148,000	-	2,148,000
- ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์	-	703,000	-	703,000
- ส่วนพัสดุ	-	4,058,000	468,858,800	472,916,800
- ส่วนอำนวยการและสารบรรณ	619,200	6,813,000	-	7,432,200
- ส่วนอาคารสถานที่	2,861,160	53,637,000	474,514,320	531,012,480
- หน่วยประสานงานมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ กรุงเทพมหานคร	-	2,898,400	-	2,898,400
- ส่วนนิติกร	-	3,446,000	-	3,446,000
- ส่วนบริการกลาง	18,242,520	18,153,000	-	36,395,520
- ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม	11,687,160	1,680,000	-	13,367,160
- โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว	-	38,072,700	-	38,072,700
- โครงการ	3,693,840	2,076,000	-	5,769,840
- โครงการบริหารจัดการของเสีย มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	3,693,840	2,076,000	-	5,769,840

หน่วยงาน	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	รวม
- งบประมาณส่วนกลาง	-	10,000,000		10,000,000
- งบกลางสำรองจ่าย	-	10,000,000		10,000,000
<b>รวมงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564</b>	<b>866,315,400</b>	<b>568,288,480</b>	<b>1,034,545,120</b>	<b>2,469,149,000</b>

ประมาณการรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์และแผนงาน

แผนยุทธศาสตร์	ประมาณการจ่ายปี 2564		
	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	รวม
รวมทั้งสิ้น	1,434,603,880	1,034,545,120	2,469,149,000
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ	54,070,680	104,803,920	158,874,600
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย	38,070,480	-	38,070,480
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา	38,070,480	-	38,070,480
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	19,942,480	-	19,942,480
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการวิจัยวิทยาการสุขภาพ	18,128,000	-	18,128,000
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม	15,777,200	104,803,920	120,581,120
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม	15,777,200	104,803,920	120,581,120
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน	1,079,000	-	1,079,000
งาน/โครงการ งานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ	14,698,200	104,803,920	119,502,120
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม	223,000	-	223,000
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม	223,000	-	223,000
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม	223,000	-	223,000
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง	915,160,360	-	915,160,360
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย	915,160,360	-	915,160,360
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง	887,036,660	-	887,036,660
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง	887,036,660	-	887,036,660
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร	28,123,700	-	28,123,700
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร	27,843,700	-	27,843,700
การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกพื้นที่	5,640,000	-	5,640,000
การพัฒนาศักยภาพในการทำงานแก่บุคลากรโดยหน่วยงานภายนอกสัมมนาหน่วยงาน/ศึกษาดูงานนอก	10,684,230	-	10,684,230
อบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรคณาจารย์นิเทศศึกษาศาสตร์	150,000	-	150,000
งานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ	1,300,000	-	1,300,000
การพัฒนาศักยภาพในการทำงานแก่กรรมการสภาฯ	200,000	-	200,000
การพัฒนาศักยภาพเพื่อความก้าวหน้าในสายอาชีพและการสร้างเครือข่ายการทำงาน	100,000	-	100,000
การพัฒนาคุณวุฒิพนักงานสายวิชาการ	3,822,500	-	3,822,500
การพัฒนาคุณวุฒิพนักงานสายปฏิบัติการฯ	300,000	-	300,000
การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของพนักงานสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป	120,000	-	120,000
งาน/โครงการ งานพัฒนาองค์กร	280,000	-	280,000
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่	36,368,080	78,476,400	114,844,480
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้อ	36,368,080	78,476,400	114,844,480
แผนงานรอง แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล	36,368,080	78,476,400	114,844,480
งาน/โครงการ งานปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่	36,368,080	78,476,400	114,844,480
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ	133,320,580	-	133,320,580
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา	38,181,680	-	38,181,680
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา	38,181,680	-	38,181,680
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	6,507,680	-	6,507,680
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	14,374,300	-	14,374,300
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	9,737,700	-	9,737,700
งาน/โครงการ งานผลิตแพทย์เพิ่ม	7,562,000	-	7,562,000
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา	95,138,900	-	95,138,900
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา	95,138,900	-	95,138,900
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา	95,138,900	-	95,138,900
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข	195,177,880	47,092,000	242,269,880
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร	195,177,880	47,092,000	242,269,880
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข	195,177,880	47,092,000	242,269,880
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข	195,177,880	47,092,000	242,269,880



แผนยุทธศาสตร์	ประมาณการจ่ายปี 2564		
	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	รวม
แผนงานยุทธศาสตร์ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนา	8,833,000	-	8,833,000
แผนงานหลัก แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	8,833,000	-	8,833,000
แผนงานรอง แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	8,833,000	-	8,833,000
งาน/โครงการ งานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	8,833,000	-	8,833,000
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการ	27,081,000	-	27,081,000
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์	27,081,000	-	27,081,000
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการ	27,081,000	-	27,081,000
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้	27,081,000	-	27,081,000
แผนงานยุทธศาสตร์ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงเพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพใน	52,642,300	774,217,800	826,860,100
แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์	52,642,300	774,217,800	826,860,100
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้	52,642,300	774,217,800	826,860,100
งาน/โครงการ โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสารสนเทศและการ	-	259,000,000	259,000,000
งาน/โครงการ โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสารสนเทศรองรับ	-	515,217,800	515,217,800
งาน/โครงการ งานบริการศูนย์การแพทย์	52,642,300	-	52,642,300
แผนงานยุทธศาสตร์ 9 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ	11,950,000	29,955,000	31,905,000
แผนงานหลัก แผนงานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ	11,950,000	29,955,000	31,905,000
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ	1,950,000	29,955,000	31,905,000
งาน/โครงการ งานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ	1,950,000	29,955,000	31,905,000
งบกลางสำรองจ่าย	10,000,000	-	10,000,000

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายผลการดำเนินงานตามภารกิจพื้นฐานและภารกิจยุทธศาสตร์ ที่เชื่อมโยงกับแผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
รวมทั้งสิ้น	2,469,149,000		
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศไทย	158,874,600		
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย	38,070,480		
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา	38,070,480		
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	19,942,480		
การจัดทำไป	14,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	378,480	1. จำนวนโครงการวิจัย (โครงการ)	210
ทุนวิจัยและพัฒนา (ทุนภายใน)	12,750,000	- ทุนภายใน	53
ทุนวิจัยและพัฒนา (ทุนสมทบกับแหล่งทุนภายนอก)	1,000,000	- ทุนภายในต่อเนื่อง	50
การพัฒนานักวิจัยและกิจกรรมส่งเสริมการวิจัย	250,000	- ทุนสมทบกับแหล่งทุนภายนอก	17
การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่	2,550,000	- ทุนภายนอก	90
การวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่ (Area Based Research)	3,000,000	2. จำนวนโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ (โครงการ)	80
		3. จำนวนเงินทุนภายนอก (บาท)	100,000,000
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
		4. คุณภาพของวารสาร Walailak Journal of Science and Technology อยู่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (ฐานข้อมูล)	SCOPUS(Q3)
		5. คุณภาพของวารสารสังคมศาสตร์มวล อยู่ในฐานข้อมูลระดับภูมิภาค (ฐานข้อมูล)	TCI กลุ่ม 1
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการวิจัยวิทยการสู่สภาพ	18,128,000		
การจัดทำไป	28,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
สร้างเสริมสมรรถนะด้านการวิจัย	200,000	6. จำนวนโครงการวิจัย (โครงการ)	132

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
ทุนวิจัยและพัฒนา (ทุนภายใน)	16,000,000	- งบประมาณแผ่นดิน (จากแผนบูรณาการ)	2
ทุนวิจัยและพัฒนา (ทุนสมทบกับแหล่งทุนภายนอก)	500,000	- ทุนภายใน	60
การพัฒนาภาควิชาและกิจกรรมส่งเสริมการวิจัย	100,000	- ทุนภายในต่อเนื่อง	50
การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่	1,300,000	- ทุนสมทบกับแหล่งทุนภายนอก	2
		- ทุนภายนอก	18
		7. จำนวนโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ (โครงการ)	22
		8. จำนวนโครงการวิจัยที่ยื่นขอรับรองจาก (เรื่อง)	134
		- คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ มวล.	120
		- คณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานทางวิทยาศาสตร์ของสถานที่ดำเนินการ (คกส.) มวล.	10
		- คณะกรรมการความปลอดภัยทางชีวภาพ	4
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
		9. จำนวนบทความตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ (บทความ)	60
		10. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการอบรมด้านมาตรฐานการวิจัย เครื่องมือวิจัย และโครงการสนับสนุนการดำเนินงานของอาจารย์นักวิจัยและนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (ร้อยละ)	85
		ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
		WU1-1-1 จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารทางการแพทย์ระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus (เรื่อง)	375
		WU1-1-2 จำนวนการได้รับการอ้างอิงบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (ครั้ง)	6.5
		WU1-1-3 จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปพัฒนาต่อยอด (เรื่อง)	30
		WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด (ร้อยละ)	60
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม	120,581,120		
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม	120,581,120		

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน	1,079,000		
การจัดการทั่วไป	49,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
สนับสนุนการบริการวิชาการผ่านสื่อช่องทางต่างๆ	300,000	11. จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ (เรื่อง)	100
จัดงานวันเด็กแห่งชาติ/แม่แห่งความรู้ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสำหรับเยาวชน	100,000	12. จำนวนผู้รับบริการ (คน)	50,000
โครงการสนับสนุนการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับชุมชน	500,000	13. จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการ (บาท)	70,000,000
จัดตั้งพิพิธภัณฑ์อสังสิ่ง	30,000	14. จำนวนตัวอย่างที่วิเคราะห์ทดสอบ (ครั้ง)	1,600
หน่วยพัฒนาภาควิชาลัยวลัยลักษณ์	100,000	15. จำนวนรายได้จากการวิเคราะห์ทดสอบ (บาท)	4,500,000
หน่วยพัฒนาภาควิชาลัยวลัยลักษณ์		16. จำนวนพื้นที่การให้บริการ (จังหวัด)	15
		17. จำนวนองค์ความรู้จากโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน (องค์ความรู้)	30
		18. จำนวนผู้ใช้บริการแหล่งเรียนรู้ (คน)	3,500
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
		19. ร้อยละของผู้รับบริการที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)	75
		20. ร้อยละความแม่นยำในการวินิจฉัย (ร้อยละ)	100
		ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
		WU1-2-4 จำนวนผลงานที่นำไปใช้ประโยชน์ตามความต้องการของชุมชน สังคม (ผลงาน)	25
		WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ)	90
งาน/โครงการ งานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	119,502,120		
โครงการก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ธรรมชาติและวัฒนธรรมชาติวิทยา	85,303,920	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
ก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและภูมิสถาปัตย์สำหรับอาคารเตรียมความพร้อมเปิดใช้อาคารพิพิธภัณฑ์ธรรมชาติและวัฒนธรรมชาติวิทยา	19,500,000	21. ร้อยละของความสามารถในการก่อสร้างอาคารให้เป็นไปตามแผน (ร้อยละ)	>70
โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	14,698,200	22. ร้อยละความสำเร็จของงาน/โครงการตามแผนที่วางไว้ (ร้อยละ)	90

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม	223,000		
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม	223,000		
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม	223,000		
การจัดการทั่วไป	18,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
ส่งเสริมวิชาการด้านศิลปะและวัฒนธรรม	85,000	23. จำนวนโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม (โครงการ)	20
งานอุทยานโบราณคดี	20,000	24. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม (คน)	35,000
การอนุรักษ์ ส่งเสริม และเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม	100,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
		25. ร้อยละผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	>90
		26. ร้อยละของโครงการที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ (ร้อยละ)	>90
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงเวลา	
		27. ร้อยละของงานโครงการ/กิจกรรมที่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	>95
		ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
		WU1-2-6 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (ร้อยละ)	90
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง	915,160,360		
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย	915,160,360		
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง	887,036,660		
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง	887,036,660		
การจัดการทั่วไป	2,448,700	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	1,099,200	28. จำนวนหลักสูตรที่เข้ารับการประเมินคุณภาพการศึกษภายใน (หลักสูตร)	84
ค่าใช้จ่ายบุคลากรส่วนกลาง	822,866,260	29. จำนวนรายงานการวิจัยสถาบัน (เรื่อง)	7
ค่าใช้จ่ายบุคลากรสำรองส่วนกลาง	43,108,500	30. จำนวนรายงานผลการตรวจสอบ (เรื่อง)	10
บริการงานประชุม	2,399,000	31. จำนวนข้อกฎหมายที่ปรับปรุงพัฒนา (เรื่อง)	8
งานประกันคุณภาพการศึกษา	644,000	32. จำนวนระบบงานสารสนเทศและซอฟต์แวร์ประยุกต์ที่พัฒนา (ระบบ)	10

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
การจัดหาและพัฒนาาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน	500,000	33. จำนวนพนักงานสายวิชาการที่ยื่นขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ (ราย)	22
จ้างที่ปรึกษาทางกฎหมาย	500,000	34. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่มีคุณวุฒิหรือตำแหน่งงานที่สูงขึ้น (ราย)	10
การดำเนินงานด้านความเกี่ยวข้องกับสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย	50,000		
งานบรรจุและแต่งตั้ง	50,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล	1,800,000	35. ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)	95
เงินบริจาคเพื่อการศึกษา	30,000	36. ร้อยละการสรรหา บรรจุและแต่งตั้งพนักงานที่เป็นไปตามแผน (ร้อยละ)	80
การบริหารยุทธศาสตร์และแผนงบประมาณ	270,000	37. ร้อยละของหน่วยงานที่จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีตอบสนองแผนยุทธศาสตร์มวล. (ร้อยละ)	100
ดำเนินงานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ	150,000	38. ร้อยละโครงการที่ตอบสนองต่อการบริหารความเสี่ยงที่มีการดำเนินการ (ร้อยละ)	100
การบริหารความเสี่ยง	120,000	39. ร้อยละของระบบงานสารสนเทศและซอฟต์แวร์ประยุกต์ที่พัฒนาแล้วเสร็จตามแผนงานประจำปี (ร้อยละ)	100
ประสานงานการจัดกิจกรรมพิเศษ	170,000	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
จัดงานพระราชทานปริญญาบัตร	3,500,000	WU2-1-1 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับหลักสูตร (คะแนนเฉลี่ย)	4.00
จัดงานวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัย	350,000	WU2-1-2 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับสำนักวิชา (คะแนนเฉลี่ย)	4.00
จัดงานวชิรศึกษณ์	2,000,000	WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ร้อยละ)	92.50
อธิการบดีและผู้บริหารพบปะประชาชน	80,000	WU2-3-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)	92.50
งานนิติการและพัฒนากฎหมาย	300,000	WU2-3-5 ผลการประเมินการควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัยตามแผน (ผลดำเนินการ)	ไม่พบข้อสังเกต
ดำเนินการจ่ายเงินชดเชยผลอาสินเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดิน	3,000,000		ที่มีน้อยที่สำคัญ
งานสอบสวนวินัย	110,000	WU2-3-6 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)	80
คำร้องอุทธรณ์จากคลังพัสดุกลาง	1,500,000	WU2-3-7 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ของมหาวิทยาลัย (คะแนน)	ไม่ต่ำกว่า 95
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร	28,123,700		
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร	27,843,700		
การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกพื้นที่	4,986,500	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
การพัฒนาศักยภาพในการทำงานแก่บุคลากรมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	2,000,000	40. จำนวนโครงการพัฒนาศักยภาพในการทำงานแก่บุคลากรโดย ทมอ.(โครงการ)	20

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	คำเป้าหมาย ปี 2564
อบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรอาจารย์พิเศษสหกิจศึกษา	100,000	41. ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมพัฒนาศักยภาพในการทำงานโดย มวล. (ร้อยละ)	80
การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์สู่องค์กรสมรรถนะสูง	200,000	42. จำนวนอาจารย์ที่เข้าร่วมอบรมหลักสูตรอาจารย์พิเศษโดยเฉลี่ยต่อรายที่รับรองจากอว./มวล. (คน)	30
การพัฒนาคุณวุฒิพนักงานสายวิชาการ	20,557,200	43. จำนวนทุนพัฒนาอาจารย์ระดับบัณฑิตศึกษาในประเทศและต่างประเทศ (ทุน)	49
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
		44. ร้อยละของหน่วยงานที่เข้าร่วมโครงการมีการปรับปรุงประสิทธิภาพทำงาน (ร้อยละ)	80
		45. ร้อยละของพนักงานและนักเรียนที่สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร (ร้อยละ)	20
		ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
		WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ร้อยละ)	70
		WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)	50
		WU2-4-10 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งงานที่สูงขึ้น (ร้อยละ)	8
งาน/โครงการ งานพัฒนาองค์กร	280,000		
การจัดการความรู้และสร้างเครือข่ายการทำงานเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	100,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
กิจกรรม 5ส สร้างสุขทั่วองค์กร	180,000	46. จำนวนกิจกรรม 5 ส Go Green (กิจกรรม)	5
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
		47. ร้อยละความพึงพอใจของการจัดการความรู้และสร้างเครือข่ายการพัฒนามหาวิทยาลัย (ร้อยละ)	90
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนรู้แบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล	114,844,480		
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้	114,844,480		
แผนงานรอง แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล	114,844,480		
งาน/โครงการ งานปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่	114,844,480		
การจัดการทั่วไป	722,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	8,806,080	48. จำนวนการให้บริการเพื่อการเรียนการสอนและการวิจัยทางห้องปฏิบัติการ (เรื่อง)	135
โครงการงาน/ปัญหาพิเศษ/ภาคพิเศษ/หัวข้อเฉพาะทาง/วิทยานิพนธ์/หัวข้อเฉพาะทาง/วิทยานิพนธ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1,110,000	- นักศึกษาระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา (วิทยานิพนธ์)	100
โครงการงาน/ปัญหาพิเศษ/ภาคพิเศษ/หัวข้อเฉพาะทาง/วิทยานิพนธ์/หัวข้อเฉพาะทาง/วิทยานิพนธ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	970,000	- อาจารย์ (งานวิจัย)	35
จัดให้บริการการเรียนการสอนและการวิจัยแก่นักศึกษด้วยเครื่องมือขั้นสูง	830,000	49. จำนวนผู้ใช้บริการห้องสมุดต่อไตรมาส (คน)	38,000
การจัดทำวัสดุเพื่อการจัดการเรียนการสอนส่วนคลังเครื่องมือวิทยาศาสตร์ฯ	1,010,000	50. จำนวนรายการขอใช้บริการสื่อการศึกษาเพื่อการเรียนการสอน (รายการ)	6,622
บริการทรัพยากรสารสนเทศ	4,500,000	51. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการนิเทศศึกษาศึกษา (คน)	1,640
ผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษา	736,000	- ในประเทศ	1,600
การเรียนรู้และการศึกษาไร้พรมแดน	46,000	- ต่างประเทศ	40
การให้บริการห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เงินนอกงบประมาณ)	16,474,000	52. จำนวน MOU ใหม่ด้านสหกิจศึกษา (MOU)	10
การให้บริการห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (เงินนอกงบประมาณ)	25,387,000	53. จำนวนสถานประกอบการที่รับนักศึกษาสหกิจศึกษาในประเทศและต่างประเทศ (แห่ง)	1,020
ดำเนินงานสหกิจศึกษา ประสบการณ์วิชาชีพ และฝึกงานพิเศษ	3,600,000	54. จำนวนหลักสูตรปรับปรุงที่ได้รับการพัฒนา (หลักสูตร)	4
ดำเนินงานพัฒนาอาชีพ	30,000	55. จำนวนโครงการพัฒนาศักยภาพการสอนและวิชาการ (โครงการ)	4
โครงการสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการสหกิจศึกษาต่างประเทศ	450,000	56. จำนวนรายวิชาที่ผลิตสื่อการสอนออนไลน์ (รายวิชา)	7
สนับสนุนการจัดทำและพัฒนาหลักสูตร	850,000	57. จำนวนพื้นที่เพาะปลูก (ไร่)	1,640
งานพัฒนาคุณภาพด้านการสอนและวิชาการ	450,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
ผลิตสื่อการสอนออนไลน์เพื่อรองรับ Virtual University	500,000	58. จำนวนอาจารย์ที่ไม่การอบรม UKPSF แต่ได้รับ Fellowship (คน)	80
การให้บริการห้องปฏิบัติการด้านสังคมศาสตร์ (เงินนอกงบประมาณ)	468,000	59. ร้อยละความพึงพอใจการดำเนินงานจัดหลักสูตรส่วนศูนย์เครื่องมือฯ (ร้อยละ)	90
บริหารจัดการส่วนกลางศูนย์สมรรถนะ	1,150,000	60. ร้อยละความพร้อมของครุภัณฑ์และวัสดุอุปกรณ์ในห้องปฏิบัติการ	90
โครงการใช้เงิน	2,540,000	61. ร้อยละของทรัพยากรสารสนเทศและสื่อการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับหลักสูตร/การเรียนการสอนที่เพิ่มขึ้นต่อปี (ร้อยละ)	85
โครงการสุร	275,000	62. ร้อยละความพึงพอใจของสถานประกอบการต่อการปฏิบัติงานของนักศึกษาสหกิจศึกษา (ร้อยละ)	90
โครงการปลูกกล้วย	92,000	63. ร้อยละความสามารถในการก่อสร้าง/ปรับปรุงอาคารให้เป็นไปตามแผน (ร้อยละ)	>70
โครงการปลูกไม้ผล(นวัตกรรมเกษตร 1)	194,000	64. ร้อยละของหลักสูตรที่ยื่นขอรับรองหลักสูตรหรือรับรองสถาบันการศึกษาผ่านการรับรองโดยสภาวิชาชีพ (ร้อยละ)	100
โครงการปลูกขนุน	360,000	65. ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาต่อคุณภาพการสอนของอาจารย์ (ค่าเฉลี่ย)	4.01



แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	คำเป้าหมาย ปี 2564
โครงการปลูกมะพร้าวอำเภอ	175,000	66. ร้อยละความสำเร็จการบริหารจัดการส่วนกลางศูนย์สมารท์ฟาร์ม (ร้อยละ)	90
โครงการปลูกมังคุด	276,000	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
โครงการปลูกสละ	240,000	WU3-1-1 จำนวนหลักสูตร Reskill /Upskill /Non-degree (หลักสูตร)	30
โครงการปลูกทุเรียน	740,000	WU3-1-2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในหรือเทียบเท่าระดับขึ้นไป (ร้อยละ)	100
โครงการวิจัยและพัฒนาการผลิตพืช (ระยะสั้น)	50,000	WU3-1-3 ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด (ร้อยละ)	25
โครงการปลูกส้มโอทับทิมสยาม	460,000	WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอนไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)	95
โครงการปลูกพืชซ่อมแซม	40,000	WU3-3-5 ร้อยละของรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนตามกรอบUKPSF (ร้อยละ)	100
โครงการก่อสร้างอาคารวิชาการ 6	13,063,400	WU3-3-6 ร้อยละของรายวิชาที่มีการประเมินผู้เรียนแบบ Formative Assessment รายหัวข้อ/รายสัปดาห์ (ร้อยละ)	100
โครงการปรับปรุงอาคารวิชาการ 4	22,000,000	WU3-3-7 ร้อยละของนักศึกษาที่ไปปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถานประกอบการระดับคุณภาพ(Premiun)ต่อจำนวนนักศึกษาปฏิบัติสหกิจศึกษาทั้งหมด (ร้อยละ)	50
การให้บริการห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (เงินงบประมาณ)	6,250,000	WU3-4-8 ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านการอบรม UKPSF หรือ Pre-UKPSFต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด (ร้อยละ)	100
		WU3-4-9 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับ Fellowship ต่อจำนวนอาจารย์ที่ผ่านการอบรม UKPSF ทั้งหมด (ร้อยละ)	90
		WU3-4-10 จำนวนอาจารย์ที่ส่งไม่ผ่านการอบรม UKPSF แต่ได้รับ Fellowship (คน)	80
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์	133,320,580		
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาดูมศึกษา	38,181,680		
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา	38,181,680		
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
		67. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)	2,055
		- ประกาศนียบัตรบัณฑิต	50
		- ปริญญาตรี	1,930
		- บัณฑิตศึกษา	75
		68. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)	2,871
		- ประกาศนียบัตรบัณฑิต	60

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
		- บริญญาตรีหลักสูตรปกติ	2,431
		- บริญญาตรีหลักสูตรนานาชาติ	100
		- บัณฑิตศึกษาหลักสูตรปกติ	260
		- บัณฑิตศึกษาหลักสูตรนานาชาติ	20
		69. จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (คน)	8,980
		- ประกาศนียบัตรบัณฑิต	50
		- บริญญาตรีหลักสูตรปกติ	8,240
		- บริญญาตรีหลักสูตรนานาชาติ	210
		- บัณฑิตศึกษาหลักสูตรปกติ	440
		- บัณฑิตศึกษาหลักสูตรนานาชาติ	40
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
		70. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่เดินทางไปศึกษาต่อ หรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)	90
		ตัวชี้วัดเชิงเวลา	
		71. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	65
		ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
		WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ชิ้นงาน)	40
		WU4-1-4 ร้อยละของบัณฑิตที่สูญเสียต่อรุ่น (พ้นสภาพจากผลการเรียน) (ร้อยละ)	ไม่เกิน 1
		WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ร้อยละ)	85
		WU4-1-6 ร้อยละของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ร้อยละ)	25
		WU4-2-7 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา (ร้อยละ)	90
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	6,507,680		
การจัดการทั่วไป	145,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	271,680	72. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน) - ปริญญาตรี	491
กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี	2,290,000	- บัณฑิตศึกษา	480
กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	157,000		11
จัดการศึกษาระดับปริญญาตรี	1,069,000	73. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน) - ปริญญาตรี	700
จัดหาอาจารย์พิเศษระดับปริญญาตรี	1,625,000	- บัณฑิตศึกษา	650
จัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงการวิทยานิพนธ์	950,000		50
		74. จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (คน) - ปริญญาตรี	2,180
		- บัณฑิตศึกษา	2,050
			130
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
		75. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำ ศึกษาต่อ หรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)	90
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงเวลา	
		76. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	65
		ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
		WU4-3-10 ร้อยละของนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ (ร้อยละ)	80
		WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ร้อยละ)	90
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	14,374,300		
การจัดกาารทั่วไป	88,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	280,000	77. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน) - ภาควิชาที่ยังไม่ได้รับอนุมัติ	746
กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี	2,528,000		50
กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	139,000	- ปริญญาตรี	670

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
จัดการศึกษาระดับปริญญาตรี	6,068,300	- บัณฑิตศึกษา	26
จัดหาอาจารย์พิเศษระดับปริญญาตรี	1,758,000	78. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)	1,069
จัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงการวิทยานิพนธ์	310,000	- ประกาศนียบัตรบัณฑิต	60
จัดการเรียนการสอนเทคนิคการแพทย์ที่วิทยา	3,203,000	- ปริญญาตรี	931
		- บัณฑิตศึกษา	78
		79. จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (คน)	3,485
		- ประกาศนียบัตรบัณฑิต	50
		- ปริญญาตรี	3,310
		- บัณฑิตศึกษา	125
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
		80. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำ หรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)	90
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงเวลา	
		81. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาคตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	90
		ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
		WB4-3-12 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปริญญาตรีสาขาที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ (ร้อยละ)	95
		WB4-3-13 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปริญญาตรีสาขาที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ร้อยละ)	90
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	9,737,700		
การจัดทำทั่วไป	159,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
		82. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)	803
กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี	1,490,000	- ปริญญาตรี	760
กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	42,000	- บัณฑิตศึกษา	43
จัดการศึกษาระดับปริญญาตรี	2,307,000	83. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)	902

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
จัดทําอาจารย์พิเศษระดับปริญญาตรี	1,210,000	- ปริญาตรี	850
การจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา	80,000	- บัณฑิตศึกษา	52
จัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างวิทยานิพนธ์	156,000	84. จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (คน)	3,060
จัดการเรียนการสอนหลักสูตรภาษาอังกฤษ (นานาชาติ)	333,700	- ปริญาตรี	2,950
จัดการศึกษาในต่างประเทศสาขาของเที่ยว	3,960,000	- บัณฑิตศึกษา	110
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
		85. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ดำเนินงานทำ ศึกษาต่อ หรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)	90
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงเวลา	
		86. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาคตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	65
		ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
		WU4-3-14 ร้อยละของนักศึกษาด้านสังคมศาสตร์ที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีประกอบวิชาชีพ (ร้อยละ)	90
งาน/โครงการ งานผลิตแพทย์เพิ่ม	7,562,000		
การจัดการทั่วไป	38,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	225,000	87. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)	173
กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี	242,000	- ปริญาตรี	50
กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	21,000	88. จำนวนบัณฑิตศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)	123
จัดการศึกษานอกสถานที่ปริญญาตรี	350,000	- ปริญาตรี	123
จัดทําอาจารย์พิเศษระดับปริญญาตรี	340,000	89. จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (คน)	385
จัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างวิทยานิพนธ์	48,000	- ปริญาตรี	380
เงินสมทบให้โรงพยาบาลร่วมผลิตแพทย์	6,048,000	- บัณฑิตศึกษา	5
การจัดการเรียนการสอนชั้นคลินิก	250,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
		90. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำ ศึกษาต่อ หรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ) ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงเวลา	100
		91. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	95
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาดูแลเด็ก	95,138,900		
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา	95,138,900		
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา	95,138,900		
การจัดการทั่วไป	1,080,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
สนับสนุนการบริการจัดการศึกษา	600,000	92. ผลการเรียนรู้เฉลี่ยสะสม (GPA) ในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายของนักเรียนที่รับเข้าใหม่ (เฉลี่ยทุกคน)	3.00
ประชาสัมพันธ์หลักสูตรการศึกษาของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	750,000	93. จำนวนทุนการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา (ทุน)	39
ดำเนินการรับนักศึกษา	750,000	94. จำนวนโครงการพัฒนานักศึกษา (โครงการ)	150
ทุนอุดหนุนการศึกษาสำหรับผู้มีศักยภาพเข้าศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1,200,000	95. จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ได้รับทุน (คน)	3,500
ทุนอุดหนุนโครงการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา	1,300,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
ค่าธรรมเนียมพิเศษในการศึกษาและวิจัยสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับทุนอุดหนุนการศึกษา (จากต้นสังกัด)	100,000	96. ร้อยละของจำนวนนักศึกษที่เข้าใหม่ต่อจำนวนนักศึกษที่ประกาศรับ (ร้อยละ)	≥80
ทุนวิทยาลัยวลัยลักษณ์	201,600	97. จำนวนชมรม สโมสรสำนักวิชาที่ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้มีการขับเคลื่อนมีผลการดำเนินงานในระดับดีมาก (หน่วยกิจกรรม)	20
ทุนการศึกษา	11,480,000	98. ระดับคะแนนความสุขของนักศึกษา (Happinessmeter) (ร้อยละ)	80
การแนะแนวนักศึกษา	150,000	99. ร้อยละความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายที่เป็นนักเรียน/นักศึกษาในการเข้าถึง Walailak Channel (ร้อยละ)	≥65
จัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา	2,200,000	100. ร้อยละของนักศึกษที่ได้รับการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษมีความสามารถในการใช้ภาษาดีขึ้น (ร้อยละ)	80
การพัฒนาบัณฑิตศึกษาหอพัก	80,000	101. ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาระดับปริญญาตรีและส่งเสริมสร้างนักศึกษาให้ เก่ง ดีและมีคุณสมบัติ (ร้อยละ)	80
สนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา	350,000	102. จำนวนบทความวิจัยของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์ (บทความ)	34
โครงการเรียนรู้นิเทศและต้อนรับนักศึกษาใหม่	800,000	103. ร้อยละของบทความวิจัยของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูล ISI หรือ Scopus ตั้งแต่ Q4 เป็นต้นไป (ร้อยละ)	100

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
สนับสนุนกิจกรรมในสถาบันศึกษา	1,700,000	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
การสื่อสารและประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	900,000	WU4-1-1 ร้อยละของนักศึกษาที่มีคะแนน passport ความดีผ่านเกณฑ์มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)	90
งานสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร	200,000	WU4-1-2 ร้อยละของนักศึกษาที่คิดระเบียบของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ)	ไม่เกิน 1
โครงการ Walailak Facebook Live on Air	400,000	WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาในระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ชิ้นงาน)	40
ทุนอุดหนุนค่าธรรมเนียมการศึกษาบางส่วนสำหรับนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา	1,500,000	WU4-1-4 ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พ้นสภาพจากผลการเรียน) (ร้อยละ)	ไม่เกิน 1
ทุน Master Degree Excellence Scholarship	1,000,000	WU4-3-8 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางสังคมที่สอดคล้องกับหลักค่านิยม 4 ประการ (ร้อยละ)	90
ทุน Ph.D. Excellence Scholarship	2,000,000	WU4-3-9 จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมความเป็นผู้ประกอบการ (คน)	1,000
ทุนปริญญาเอกสำหรับนักศึกษาต่างชาติที่มีศักยภาพสูง	287,400	WU4-3-15 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบภาษาอังกฤษ(Exit Exam)ตามมาตรฐาน TOEIC ตั้งแต่ 550 คะแนนขึ้นไป หรือ WU-TEP ตั้งแต่ 72 คะแนนขึ้นไป (ร้อยละ)	50
การประชาสัมพันธ์หลักสูตรบัณฑิตศึกษา	100,000	WU4-3-16 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านการใช้ภาษาไทย (Exit Exam) (ร้อยละ)	90
การส่งเสริมศักยภาพทางวิชาการและสังคมของนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา	50,000	WU4-3-17 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านทักษะดิจิทัล (Exit Exam) (ร้อยละ)	90
การเตรียมความพร้อมก่อนเข้าศึกษาสำหรับนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา	50,000	WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ร้อยละ)	80
การบริหารจัดการหลักสูตรและดำเนินงานด้านบัณฑิตศึกษา	70,000	WU4-4-19 ร้อยละของนักเรียนจากโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเข้าศึกษาต่อ (ร้อยละ)	50
ทุนเรียนปริญญาตรีต่างประเทศไทย	376,800		
สนับสนุนการดำเนินงานรายวิชาทฤษฎีการศึกษาทั่วไป	200,000		
ทดสอบความรู้ความสามารถพื้นฐานของนักศึกษา	100,000		
จัดการศึกษาหลักสูตรการจัดการ(นานาชาติ)	18,745,000		
อุดหนุนเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาเข้ากองทุนสนับสนุนวิจัย	46,418,100		
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข	242,269,880		
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร	242,269,880		
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข	242,269,880		

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข	242,269,880		
การจัดการทั่วไป	1,577,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	36,684,680	104. จำนวนการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ (รายการ)	4,201
ค่าสาธารณูปโภค	45,000,500	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
ระบบรักษาความปลอดภัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	1,390,000	105. ปริมาณ Down Time ของการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต (ครั้ง)	1
ปรับปรุงและซ่อมแซมบำรุงครุภัณฑ์/อาคาร/ระบบสาธารณูปโภค	13,300,000	106. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ)	85
ให้บริการระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	2,000,000	107. ร้อยละความเสียหายของอุปกรณ์เครือข่ายจากภายนอก (ร้อยละ)	100
ให้บริการระบบโทรศัพท์และสื่อสารข้อมูล	1,100,000	108. ร้อยละความเสียหายของบริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับงาน (ร้อยละ)	90
ให้บริการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์	2,200,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงต้นทุน	
ให้บริการเครื่องพิมพ์เลเซอร์ (ค่ามีเตอร์)	2,000,000	109. ร้อยละความสามารถในการประหยัดพลังงานเปรียบเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา (ร้อยละ)	5
งานบริการสวัสดิการนักศึกษา	750,000	- ค่าไฟฟ้า	
งานสวัสดิการและประโยชน์แก่บุคลากร	21,826,600	- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	5
ให้บริการเครือข่ายเอกสาร	1,500,000	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
งานผลิตน้ำประปา	2,700,000	WU5-1-1 ร้อยละของคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GreenMetric ที่สูงขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา (ร้อยละ)	10
คำจ้างเหมาบริการและอำนวยความสะดวก	2,458,400	WU5-2-2 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล. (ร้อยละ)	85
งานบริการยานพาหนะ	8,930,000	WU5-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล. (ร้อยละ)	80
งานบริการยานพาหนะ (รถไฟฟ้า)	8,239,000	WU5-3-4 ประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าตามมาตรฐานการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มอาคารประเภทสถานศึกษาของกระทรวงพลังงาน (ลดต้นทุนงาน)	ต่ำกว่าหรือเท่ากับ เกณฑ์ ZEB Level
งานพิทักษ์ทรัพย์สินและรักษาความปลอดภัย	1,400,000		
งานบริการทำความสะอาดและบริการทั่วไป	2,000,000		
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - ส่วนอาคารสถานที่	4,500,000		
ให้บริการระบบป้ายประชาสัมพันธ์	300,000		
งานออกแบบและพัฒนาภูมิทัศน์	275,000		
งานเรือนเพาะชำและปุ๋ยหมัก	850,000		



แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
งานตัดหญ้า ตัดแต่งต้นไม้ และงานบำรุงรักษาภูมิทัศน์	300,000		ปี 2564
พัฒนาระบบคุณภาพการบริหารจัดการและสิ่งแวดล้อม	150,000		
งานกำจัดขยะทั่วไป	800,000		
งานกำจัดขยะติดเชื้อ ขยะอันตราย	200,000		
ส่งเสริมและรณรงค์การประหยัดพลังงานทั่วทั้งองค์กร	50,000		
โครงการบริหารจัดการเพื่อการประหยัดพลังงานในมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	21,677,700		
รวบรวมพันธุ์พืชเพื่อจัดหมวดหมู่พืชในอุทยานพฤกษศาสตร์	15,000		
งานโรงเรือนและขยายพันธุ์พืช	140,000		
งานบำบัดน้ำเสีย	200,000		
งานบริหารทัณฑ์คุณกลาง	4,000,000		
โครงการ Solar Rooftop	8,064,000		
อาคารสถานไฟฟ้าย่อย	45,692,000		
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อการ	8,833,000		
แผนงานหลัก แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	8,833,000		
แผนงานรอง แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	8,833,000		
งาน/โครงการ งานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	8,833,000		
การจัดกาจัดทำไป	21,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
งานความร่วมมือกับต่างประเทศ	400,000	110. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือนานาชาติ (International Collaboration Partners) (เครือข่าย)	50
ดำเนินงานเพื่อการและสารสนเทศ	150,000	111. จำนวนอาจารย์แลกเปลี่ยน ( Inbound and Outbound ) (คน)	50
การแลกเปลี่ยนนักศึกษากับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ (Inbound)	280,000	112. จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน (Inbound และ outbound) (คน)	400
จัดการศึกษาในประเทศเจ้าของภาษา	7,562,000	113. จำนวนนักวิจัยแลกเปลี่ยน (Staff Mobility and Visiting Professor) (คน)	30
ศิษย์เก่าสัมพันธ์	120,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการวิจัยนานาชาติ	300,000	114. ร้อยละของ MOU ที่มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อ MOU ที่มีอยู่ในปัจจุบันทั้งหมด (ร้อยละ)	98
		ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
		WU6-1-1 จำนวนทุนวิจัยจากภายนอกเพื่อวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม (ล้านบาท)	288
		WU6-1-2 จำนวนโครงการที่ใช้งบประมาณจากภายนอก (โครงการ)	200
		WU6-1-3 ร้อยละของจำนวนบทความที่มีความร่วมมือกับสถาบันต่างๆ ในต่างประเทศต่อจำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus (ร้อยละ)	37
		WU6-1-4 จำนวนบทความที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาและสถาบันอื่นภายในประเทศต่อจำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus (ร้อยละ)	20
		WU6-2-6 จำนวนประชาชนที่เข้าถึงหลักสูตร/สื่อ/แหล่งเรียนรู้ที่จัดการศึกษาในรูปแบบ life long learning (คน)	600,000
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน	27,081,000		
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์	27,081,000		
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน	27,081,000		
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้	27,081,000		
การจัดการทั่วไป	15,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
การบริหารทรัพย์สินทางปัญญา	500,000	115. จำนวนการยื่นขอจดทะเบียนสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรผลงานนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยวิจัยลักษณะ (เรื่อง)	20
เงินอุดหนุนจากมหาวิทยาลัยด้านบุคลากรโครงการหลักสูตรพิเศษ	500,000	116. จำนวนรายได้จากการจัดการศึกษาหลักสูตรนานาชาติ (บาท)	68,010,500
เงินอุดหนุนวิทยาลัยนานาชาติ	8,500,000	117. จำนวนรายได้จากการให้บริการอาชีวศึกษาระดับมัธยมศึกษา (บาท)	601,000

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	คำเป้าหมาย ปี 2564
เงินอุดหนุนวิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี	17,000,000	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
เงินอุดหนุนการให้บริการอาศรมยาวลี้รักษ์	566,000	WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ร้อยละ)	5
		WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่กีดกันจริงเทียบกับแผน (ร้อยละ)	85
		WU7-1-3 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่ได้รับบริการประเมินอยู่ในระดับปกติ (ร้อยละ)	80
		WU7-2-4 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่ขึ้นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (เรื่อง)	15
		WU7-2-5 มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ (ล้านบาท)	4
		WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)	90
		WU7-3-7 ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณและงบครุภัณฑ์ที่ได้รับจัดสรรจากเงินงบประมาณแผ่นดิน (ร้อยละ)	90
		WU7-3-8 ร้อยละของเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ต่อเงินรายได้ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) (ร้อยละ)	5
		WU7-4-9 จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการลงทุนร่วมทุนกับภายนอกที่สร้างรายได้เพิ่มเติมให้กับมหาวิทยาลัย (โครงการ)	3
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงเพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้	826,860,100		
แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์	826,860,100		
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพระดับพื้นที่ภาคใต้	774,217,800		
งาน/โครงการ โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปโภค	259,000,000		
ตกแต่งภายในอาคารโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ (A B C D)	259,000,000		
งาน/โครงการ โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	515,217,800		
พัฒนาระบบสารสนเทศโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	47,359,000		
ครุภัณฑ์ประจำโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ (เงินงบประมาณ)	467,858,800		

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	คำเป้าหมาย ปี 2564
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงเพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้	52,642,300		
งาน/โครงการ โครงการส่งเสริมการพัฒนาชมรมอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน/โครงการส่งเสริมสุขภาพสูงเพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้	52,642,300		
เงินอุดหนุนการให้บริการศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	52,642,300	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
		118. จำนวนผู้เข้ารับบริการ (คน)	114,188
		ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
		119. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ)	85
		ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
		WU8-1-1 จำนวนผู้เข้ารับบริการศูนย์การแพทย์ (คน)	120,000
		WU8-1-2 จำนวนการให้บริการวิชาการทางกายภาพ (กิจกรรม)	15
		WU8-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ)	85
		WU8-3-4 ร้อยละของการดำเนินงานโครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ระยะที่ 2 ได้ตามงวดงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล (ร้อยละ)	100
		WU8-4-5 ร้อยละของบุคลากรทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง (ร้อยละ)	15
		WU8-4-6 จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ (ศูนย์)	1
แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาทางการแพทย์และสุขภาพ	31,905,000		
แผนงานหลัก แผนงานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ	31,905,000		
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาทางการแพทย์และสุขภาพ	31,905,000		
งาน/โครงการ งานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ	31,905,000		
บริหารงานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ	50,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ	
จัดทดสอบสมรรถภาพทางกาย	10,000	120. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ (คน)	8,000
สนับสนุนการจัดการศึกษาด้านกีฬาและสุขภาพ	200,000	ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ	
ให้บริการสนามและอุปกรณ์	180,000	121. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการอาคาร/สนาม (ร้อยละ)	80

แผนยุทธศาสตร์	งบประมาณ ปี 2564	ตัวชี้วัด (พื้นฐานและยุทธศาสตร์)	ค่าเป้าหมาย ปี 2564
พัฒนานักศึกษาด้านกีฬาเพื่อร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย	700,000	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	
รวมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย	780,000	WU9-1-1 จำนวนรายการแข่งขันหรือรางวัลด้านกีฬาและสุขภาพที่นักศึกษาเข้าร่วมหรือได้รับในระดับประเทศหรือสมาคมกีฬาสำรอง (รายการ/รางวัล)	5
ส่งเสริมกีฬาและสุขภาพเพื่อยกระดับสุขภาพของนักกีฬา (ชมรม/กลุ่มกิจกรรม)	30,000	WU9-2-2 จำนวนชมรมหรือกลุ่มกิจกรรมด้านกีฬาของนักศึกษา (ชมรม/กลุ่มกิจกรรม)	10
ปรับปรุงสนามกีฬากลาง มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	29,955,000	WU9-3-3 จำนวนรายการที่จัดแข่งขันกีฬาในระดับประเทศหรือสมาคมกีฬารับรอง (รายการ)	4
งบกลางสำรองจ่าย	10,000,000		

อัตราค่าจ้างพนักงานและลูกจ้างวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564  
(จำแนกตามอัตราคนครอง/อัตราว่าง ตามสายงานและประเภทการจ้าง)

ข้อมูล ณ ตุลาคม 2564

หน่วยงาน	อัตราคนครอง										อัตราว่าง					รวมทั้งสิ้น
	สายงาน										สายงาน					
	บริหาร วิชาการ	วิชาการ	วิชาชีพ	ลูกจ้าง ประจำ	ลูกจ้าง ชั่วคราว	อื่นๆ	รวม	บริหาร วิชาการ	วิชาการ	วิชาชีพ	ลูกจ้าง ประจำ	ลูกจ้าง ชั่วคราว	อื่นๆ	รวม		
1. หน่วยตรวจสอบภายใน	-	-	5	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	5	
2. สำนักงานสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3	
3. สำนักบริหาร	4	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	4	
4. ส่วนการเงินและบัญชี	-	-	23	-	1	-	24	-	-	-	-	-	-	-	24	
5. ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร	1	-	21	-	1	-	23	-	-	-	-	-	-	-	23	
6. ส่วนนิเทศกรรมการศึกษา	-	-	44	-	-	-	44	-	-	1	-	-	-	1	45	
7. ส่วนสื่อสารองค์กร	-	-	10	-	4	-	14	-	-	2	-	-	-	2	16	
8. ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์	-	-	11	-	-	-	11	-	-	-	-	-	-	0	11	
9. ส่วนพัสดุ	-	-	19	-	-	-	19	-	-	-	-	-	-	0	19	
10. ส่วนอำนวยความสะดวกและสารบรรณ	-	-	17	-	2	1	20	-	-	-	-	2	-	2	22	
11. ส่วนอาคารสถานที่	1	-	32	-	50	-	83	-	-	1	-	-	-	1	84	
12. หน่วยประสานงานมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ กรุงเทพฯ	-	-	7	-	-	-	7	-	-	-	-	1	-	1	8	
13. ส่วนนิติการ	1	-	8	-	1	-	10	-	-	3	-	-	-	3	13	
14. โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว	-	-	3	-	1	-	4	-	-	-	-	-	-	0	4	
15. ส่วนบริการกลาง	-	-	8	-	325	-	333	-	-	3	-	-	-	3	336	
16. ส่วนภูมิสถาปัตย์กรรมและสิ่งแวดล้อม	-	-	9	-	94	-	103	-	-	1	-	-	-	1	104	
17. สำนักงานอธิการบดี	-	-	1	-	-	-	1	-	-	19	-	-	-	19	20	
18. ศูนย์เครื่องใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	93	-	10	-	103	-	-	6	-	-	-	6	109	
19. ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล	-	-	39	-	32	-	71	-	-	-	-	2	-	2	73	
20. ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา	-	-	49	-	2	-	51	-	-	-	-	-	-	0	51	
21. ศูนย์บริการการศึกษา	1	-	20	-	2	-	22	-	-	1	-	-	-	2	24	
22. ศูนย์บริการวิชาการ	-	-	10	-	1	3	14	-	-	-	-	-	-	0	14	
23. ศูนย์ส่งเสริมกิจการและพัฒนาศึกษา	-	-	10	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	0	10	
24. ภาควิชาวัฒนธรรมราชภัฏเชียงใหม่	-	-	4	-	1	-	5	-	-	1	-	-	-	1	6	
25. ศูนย์กิจการนานาชาติ	-	-	4	-	-	-	4	-	-	1	-	-	-	1	5	
26. ศูนย์นวัตกรรมกรรมการเรียนการสอน	-	-	11	-	-	-	11	-	-	1	-	-	-	1	12	
27. ภาควิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	2	-	21	7	30	-	-	-	-	-	1	1	31	
28. ภาควิชาวิทยาศาสตร์	-	-	8	-	3	-	11	-	-	-	-	-	-	0	11	
29. สถาบันวิจัยและนวัตกรรม	-	2	4	-	4	-	10	-	-	1	-	-	-	1	11	
30. สถาบันวิจัยการสุขภาพ	-	-	4	-	5	1	10	-	-	-	-	-	-	0	10	
31. สำนักวิชาการจัดการ	1	47	12	-	2	1	63	-	4	1	-	-	-	5	68	

๒๒

หน่วยงาน	อัตรากำลัง											รวมทั้งสิ้น		
	อัตรากำลังรอง						อัตรากำลัง							
	บริหาร วิชาการ	วิชาการ	ป.วิชาชีพ	ลูกจ้าง ประจำ	ลูกจ้าง ชั่วคราว	อื่นๆ	รวม	บริหาร วิชาการ	วิชาการ	ป.วิชาชีพ	ลูกจ้าง ประจำ		ลูกจ้าง ชั่วคราว	อื่นๆ
32. สำนักวิชาศิลปศาสตร์	1	31	6	-	1	-	39	-	4	1	-	-	-	5
33. สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และนิวเคลียร์	1	26	6	-	-	-	33	-	3	-	-	-	-	3
34. สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์และการศึกษาทั่วไป	-	37	6	-	18	-	61	-	9	-	-	-	-	9
35. สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์	-	58	4	-	-	-	62	-	28	-	-	-	-	28
36. สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์	-	44	7	-	1	-	52	-	6	-	-	-	-	6
37. สำนักวิชาเกษตรศาสตร์	-	84	6	-	5	-	95	-	8	-	-	-	-	8
38. สำนักวิชาแพทยศาสตร์	-	50	7	-	2	-	59	-	29	-	-	-	-	29
39. สำนักวิชาเภสัชศาสตร์	-	53	7	-	1	-	61	-	22	2	-	-	-	24
40. วิทยาลัยสังคมแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี	2	24	14	-	9	-	49	-	6	13	-	5	-	24
41. วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ	1	13	2	-	-	-	16	-	16	4	-	8	-	28
42. สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร	-	17	5	-	-	8	30	-	-	-	-	1	-	1
43. สำนักวิชาสัตวศาสตร์	-	47	9	-	2	2	60	-	1	-	-	-	-	1
44. สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และทรัพยากร	-	52	9	-	-	-	61	-	-	-	-	-	-	0
45. สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์	1	33	16	-	-	19	69	-	3	-	-	-	-	3
46. สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ	1	19	4	-	-	-	24	-	6	-	-	-	-	6
47. วิทยาลัยนานาชาติ	-	13	5	-	-	-	18	-	12	-	-	-	-	12
48. บัณฑิตวิทยาลัย	-	1	7	-	1	-	9	-	2	-	-	-	-	2
49. ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	1	-	105	-	12	-	118	-	127	248	-	-	-	375
50. ศูนย์บริหารทรัพย์สิน	-	-	14	-	12	-	26	-	-	-	-	-	-	0
51. ศูนย์สภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	-	-	9	-	41	-	50	-	-	-	-	6	-	6
52. โครงการบริหารจัดการของเสียมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	-	-	-	-	21	-	21	-	-	-	-	-	-	0
<b>รวม</b>	<b>16</b>	<b>651</b>	<b>739</b>	<b>-</b>	<b>688</b>	<b>42</b>	<b>2,136</b>	<b>-</b>	<b>286</b>	<b>310</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>623</b>

หมายเหตุ การสรรหาและบรรจุลงในอัตรากำลังจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่มหาวิทยาลัยกำหนด

แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

จำแนกตามหน่วยงาน



# สำนักวิชา/วิทยาลัย

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาการจัดการ

### 1. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีพันธกิจในการเพิ่มคุณภาพบัณฑิตภายใต้สภาพแวดล้อมเมืองมหาวิทยาลัยและความเป็นสากล การสร้างเสริมพัฒนาอุทยานการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ ทั้งในระบบ นอกกระบบตามอัธยาศัย และตลอดชีวิต เพิ่มสมรรถนะองค์กร และชื่นชมคุณค่าบุคลากร สำนักวิชาการจัดการ มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยให้สัมฤทธิ์ผล โดยเสนอโครงการต่างๆ ที่วางแนบจะดำเนินการในปี 2564 เพื่อตอบสนองความต้องการของสำนักวิชาในการสร้างความเข้มแข็งในทุกมิติ เพื่อให้เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต สร้างงานวิจัยและบริการวิชาการที่มีคุณค่าต่อสังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อันดีและเพิ่มสมรรถนะของบุคลากรและองค์กร ซึ่งจะเป็นรากฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืนในการพัฒนาของสำนักวิชาและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยต่อไป

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ที่จะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการอย่างมีคุณภาพ
3. พัฒนาหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
4. เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางการบริหารจัดการ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมา  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งความเป็นสากล  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ....) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย... ขึ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-14 ร้อยละของนักศึกษาต้นสังกัดศาสตร์ที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ....) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย.... ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาการจัดการ					7,612,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่ง สู่ความเป็นสากล					468,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้					468,000.00	
แผนงานรอง แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล					468,000.00	
งาน/โครงการ งานปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่					468,000.00	
กิจกรรมหลัก บริการLabสังคม(นอกงบประมาณ)	ต.ค.63			ก.ย.64	468,000.00	ผศ.ดร.อรอนงค์ เขียวแหลม

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาการจัดการ

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					7,116,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา					7,116,000.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					7,116,000.00	
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์					7,116,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	23,000.00	วรณกาญจน์ วัฒนสิทธิ์
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	660,000.00	หัวหน้าสาขาบัญชี หัวหน้าสาขาเศรษฐศาสตร์ หัวหน้าสาขาบริหารธุรกิจ หัวหน้าสาขาท่องเที่ยว
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	36,500.00	รศ.ดร.สิวกุทธิ์ พงศกรรังศิลป์ กฤษณา เลขาทิพย์ วรณกาญจน์ วัฒนสิทธิ์
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	1,899,000.00	หัวหน้าสาขาท่องเที่ยว
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	480,000.00	หัวหน้าสาขาบัญชี หัวหน้าสาขาเศรษฐศาสตร์ หัวหน้าสาขาบริหารธุรกิจ หัวหน้าสาขาท่องเที่ยว
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์สังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	57,500.00	รศ.ดร.สิวกุทธิ์ พงศกรรังศิลป์ กฤษณา เลขาทิพย์ วรณกาญจน์ วัฒนสิทธิ์
กิจกรรมหลัก จัดการศึกษาตปท.ท่องเที่ยว	ต.ค.63			ก.ย.64	3,960,000.00	หัวหน้าสาขาท่องเที่ยว
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					28,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสารานุกรมโลก	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	วรณกาญจน์ วัฒนสิทธิ์

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สำนักวิชาการจัดการ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาป ระเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			8	10	10	10
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			9	10	11	12

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			10	10	10	10
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			5	5	5	5
แผนงานยุทธศาสตร์ 3							
การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อ							
มุ่งสู่ความเป็นสากล							
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้							
แผนงานรอง แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล							
งาน/โครงการ							
งานปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่							
กิจกรรมหลัก บริการLabสังคม(นอกงปม)							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการให้บริการLabสังคม	%			90	90	90	90
ร้อยละค.พร้อมครุภัณฑ์/วัสดุLabสังคม	%			90	90	90	90
ร้อยละรายวิชาLabสังคมเปิดได้ตามแผน	%			100	100	100	100
แผนงานยุทธศาสตร์ 4							
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			1,300	1,300	1,300	1,300
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			310	310	310	310
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			375	375	375	375
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			12	12	12	12
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามมาตรฐานหลักสูตร	%			90	100	100	100

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ปริมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			90	90	90	90
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			90	90	90	90
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อค.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา	%			85	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คจ.ทั้งหมดต่อค.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			59,543	59,543	59,543	59,543
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			100	100	100	100
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			30	30	30	30
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			40	40	40	40
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรม			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			32	32	32	32
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			25	25	25	25
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สอ.วิทยานิพนธ์สังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดสอ.วิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ	กิจกรรม			3	3	3	3
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดสอ.วิทยานิพนธ์ฯ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดการศึกษาตปท.ท่องเที่ยว							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
				แผน	แผน	แผน	
ร้อยละนศ.เข้าร่วมคก.จัดการศึกษาในศปท.	%			90	90	90	90

5. งบประมาณรวม

7,612,000บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางการบริหารจัดการ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาศิลปศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาศิลปศาสตร์มุ่งพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ สร้างนักศึกษาที่มีความรู้ ทักษะ และสำนึกสาธารณะ สนับสนุนให้นักศึกษาทุกสาขาวิชาสามารถพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะทางสังคมได้อย่างเหมาะสม โดยเปิดสอนหลักสูตรที่มีความหลากหลายและสอดคล้องกับความต้องการของสังคมทั้งในระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุนการวิจัย และงานบริการวิชาการแก่สังคมในมิติที่จะช่วยทำให้สังคมเข้าใจความหลากหลายทางวัฒนธรรม ความซับซ้อนของความสัมพันธ์ทางสังคมในด้านต่างๆ การเชื่อมโยงของปรากฏการณ์ทางสังคมตั้งแต่ระดับโลกจนถึงระดับท้องถิ่น และเสนอทางออกให้แก่สังคมในปัญหาสำคัญๆ ได้

2. วัตถุประสงค์

1. ผลลัพธ์ที่คาดหวังจากการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ปลูกฝังการเรียนรู้ตลอดชีวิตเป็นบัณฑิตเชิงปัญญาและมีคุณธรรมกำกับสมกับคุณลักษณะ 'เก่ง ดี มีความสุขและรู้เท่าทันโลก'
2. พัฒนาการความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการอย่างมีคุณภาพ
3. พัฒนาหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
4. เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางด้านศิลปศาสตร์ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์การและบริหารมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 3 ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-14 ร้อยละของนักศึกษาชั้นสังคมศาสตร์ที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	*ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาศิลปศาสตร์					8,958,700.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					1,368,700.00	
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					1,368,700.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					1,368,700.00	
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์					1,368,700.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	118,000.00	ผ.ดร.ภัทรนรินทร์ ศุภกร น.ส.รุจิรา ทวีเมือง
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	455,000.00	ประธานหลักสูตร ป.ตรี นักวิชาการประจำหลักสูตร น.ส.รุจิรา ทวีเมือง

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	20,000.00	ผ.ดร.สิริพร สมบูรณ์บุรณะ อาจารย์ ดร.สมรภัทร์ ชัยสิงห์กานานันท์ นางณัฐวรรณ เพ็งบุรณ์ น.ส.รุจิรา ทวีเมือง
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	198,000.00	ประธานหลักสูตร ป.ตรี นักวิชาการประจำหลักสูตร น.ส.รุจิรา ทวีเมือง
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	80,000.00	ประธานหลักสูตร ป.ตรี นักวิชาการประจำหลักสูตร น.ส.รุจิรา ทวีเมือง
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์สังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	84,000.00	ผ.ดร.สิริพร สมบูรณ์บุรณะ อาจารย์ ดร.สมรภัทร์ ชัยสิงห์กานานันท์ นางณัฐวรรณ เพ็งบุรณ์ น.ส.รุจิรา ทวีเมือง
กิจกรรมหลัก การเรียนการสอนEng.บัณฑิต	ต.ค.63			ก.ย.64	80,000.00	ผ.ดร.ภัทรนรินทร์ ศุภกร ผ.ดร.พัชรี อิ่มศรี น.ส.รุจิรา ทวีเมือง
กิจกรรมหลัก จัดการเรียนอังกฤษนานาชาติ	ต.ค.63			ก.ย.64	333,700.00	ผ.ดร.ภัทรนรินทร์ ศุภกร ผ.ดร.ภัทรนรินทร์ ศุภกร น.ส.รุจิรา ทวีเมือง
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					28,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสาธนาอุปโลก	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	น.ส.รุจิรา ทวีเมือง
แผนงานยุทธศาสตร์ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย					7,562,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย					7,562,000.00	
แผนงานรอง แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก					7,562,000.00	
งาน/โครงการ งานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก					7,562,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดศึกษาปท.เจ้าของภาษา	ต.ค.63			ก.ย.64	7,562,000.00	ประธานหลักสูตร ป.ตรี นักวิชาการประจำหลักสูตร น.ส.รุจิรา ทวีเมือง

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
		แผน	ผล		แผน	แผน	แผน
สำนักวิชาศิลปศาสตร์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางภาควิชา บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนา							



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
 สำนักวิชาศิลปศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ระดับ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			4	4	4	4
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			4	4	4	4
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			2	2	2	2
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			3	3	3	3
แผนงานยุทธศาสตร์ 4							
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาลังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			850	850	850	850
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			280	280	280	280
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			235	235	235	235
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			29	29	29	29
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามมาตรฐานหลักสูตร	%			100	100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			90	90	90	90
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			90	90	90	90
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อคนที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาศิลปศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ร้อยละผู้สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จตามหลักสูตรภายในเวลา	%			70	70	70	70
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คชจ.ทั้งหมดต่อคน.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			48,130	48,130	48,130	48,130
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			10	10	10	10
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			13	13	13	13
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			12	12	12	12
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรม			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			7	7	7	7
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดหา.พิเศษป.ตรีสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			5	5	5	5
จน.อาสาสมัครชาวเงิน	คน			3	3	3	3
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์สังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ	กิจกรรม			1	1	1	1
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก การเรียนการสอนEng.บัณฑิต							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดการเรียนEng.บัณฑิต	รายวิชา			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ร้อยละค.สำเร็จจัดการเรียนEngบัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดการเรียนอังกฤษนานาชาติ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			7			
จน.กิจกรรมการเรียนหลักสูตรEngนานาชาติ	กิจกรรม			18	15	9	3
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมหลักสูตรEngนานาชาติ	%			90	90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย							
แผนงานหลัก แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก							
งาน/โครงการ งานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก							
กิจกรรมหลัก จัดศึกษาปท.เจ้าของภาษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ศ.แลกเปลี่ยน In Country	คน			109	71	80	80
จน.คก.จัดการศึกษาในประเทศเจ้าของภาษา	โครงการ			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดศึกษาในปท.เจ้าของภาษา	%			90	90	90	90

5. งบประมาณรวม

8,958,700 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
- ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรมและสำนึกสาธารณะ
- สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์มุ่งพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ สร้างนักศึกษาที่มีความรู้ ทักษะ และสำนึกสาธารณะ สนับสนุนให้นักศึกษาทุกสาขาวิชาสามารถพัฒนาทักษะทางวิชาชีพและวิชาการ โดยเปิดสอนหลักสูตรรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมทั้งในระดับปริญญาตรี นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุนการวิจัย และงานบริการวิชาการแก่สังคมในมิติที่จะช่วยทำให้สังคมเข้าใจความหลากหลายทางวัฒนธรรม ความซับซ้อนของความสัมพันธ์ทางสังคมในด้านต่างๆ การเชื่อมโยงของปรากฏการณ์ทางสังคมตั้งแต่ระดับท้องถิ่นถึงระดับท้องถิ่น และเสนอทางออกให้แก่สังคมในปัญหาสำคัญ ได้

2. วัตถุประสงค์

1. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถและมีสำนึกสาธารณะ ผ่านการเรียนการสอนด้านรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ที่มุ่งเน้นให้นักศึกษาเข้าใจความสัมพันธ์ทางอำนาจในสังคมที่รายล้อมการใช้ชีวิตของนักศึกษาที่มีคุณธรรม
2. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถด้านการเมืองและกฎหมายและมีความรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรมของไทยและของโลกในปัจจุบัน
3. ผลิตผลงานทางวิชาการ การวิจัยและองค์ความรู้ใหม่ด้านการเมืองและกฎหมายที่มีคุณภาพต่อสังคมไทยและสังคมโลกปัจจุบัน
4. บริการวิชาการด้านการเมืองและกฎหมายแก่ชุมชนและสังคม

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมา
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-14 ร้อยละของนักศึกษาด้านสังคมศาสตร์ที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์					1,281,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					1,253,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					1,253,000.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					1,253,000.00	
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์					1,253,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	18,000.00	ศาสตราจารย์ ดร.สุรสิทธิ์ วชิรขจร ผศ.ดร.สมจินตนา คุ้มภัย นางสาวนิลเนตร ฝั่งชลจิตต์
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	375,000.00	ศาสตราจารย์ ดร.สุรสิทธิ์ วชิรขจร

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	210,000.00	ผศ.ดร.สมจินตนา คุ่มกัญ นางสาวนิลเนตร ผึ้งชลจิตต์
กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีสังคม	ต.ค.63			ก.ย.64	650,000.00	ศาสตราจารย์ ดร.สุรสิทธิ์ วัชรขจร ผศ.ดร.สมจินตนา คุ่มกัญ นางสาวนิลเนตร ผึ้งชลจิตต์
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					28,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	ศาสตราจารย์ ดร.สุรสิทธิ์ วัชรขจร ผศ.ดร.สมจินตนา คุ่มกัญ นางสาวนิลเนตร ผึ้งชลจิตต์

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
		แผน	ผล		แผน	แผน	แผน
สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			1	1	1	1
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			1	1	1	1
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			1	1	1	1
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ				1	1	1
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาลังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%				90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน				800	800	800
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน				170	170	170
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน				240	240	240
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรม				10	10	10
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามมาตรฐานหลักสูตร	%				100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%				90	90	90
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%				90	90	90
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%				90	90	90
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ตอนศ.ที่ประกาศรับ	%				80	80	80
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%				90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา	%				70	70	70
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คชจ.ทั้งหมดต่อคน.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท				46,904	46,904	46,904
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา				10	10	10
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%				90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีสังคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา				24	24	24
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี	%				90	90	90

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์

1,281,000 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
2. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรมและสำนึกสาธารณะ
3. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

1. หลักการและเหตุผล

การยกระดับมาตรฐานภาษาอังกฤษในระดับอุดมศึกษาเป็นสิ่งที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ได้ให้ความสำคัญเป็นลำดับต้นๆ และได้ออกเป็นประกาศคณะกรรมการการอุดมศึกษา เรื่องนโยบายการยกระดับมาตรฐานภาษาอังกฤษในระดับอุดมศึกษา (ประกาศเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559) ในทุกหลักสูตรจะต้องใช้ภาษาอังกฤษเป็นเครื่องมือในการศึกษาหาความรู้และเป็นสากลและก้าวทันโลก และเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนและการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ จากแนวนโยบายดังกล่าวของ สกอ. ประกอบกับแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์โดยท่านอธิการบดี ศ.ดร.สมบัติธีรารัตน์ ภายใต้อุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง และยุทธศาสตร์ที่ 10 การพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยซึ่งได้กำหนดแนวทางที่จะพัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง โดยส่งเสริมความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาและอาจารย์ แต่เมื่อพิจารณาถึงความพร้อมแล้วพบว่ามหาวิทยาลัยยังมีข้อจำกัดอยู่มากในการใช้ภาษาโดยเฉพาะภาษาอังกฤษ ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้นมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์จึงจัดให้มีโครงการจัดตั้งสถาบันภาษาขึ้นเพื่อเป็นหน่วยงานสนับสนุนและให้บริการด้านการสอนภาษา การจัดสอบ การจัดฝึกอบรมและการแปล ตลอดจนการสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาภาษาอังกฤษในเบื้องต้น รวมถึงการให้บริการคำสอนในรูปแบบต่างๆ เพื่อการเรียนรู้ภาษาอังกฤษอย่างมีประสิทธิภาพของนักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากรทั้งภายในและภายนอกต่อไป

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บริการด้านการสอนภาษาอังกฤษแก่นักศึกษาและคณาจารย์ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์และบุคคลทั่วไป
2. เพื่อให้บริการด้านการจัดสอบ การแปล การฝึกอบรม และการสัมมนาเกี่ยวกับภาษาอังกฤษแก่นักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
3. เพื่อให้บริการด้านสื่อการสอนภาษาอังกฤษในรูปแบบต่างๆ

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-3-5 ร้อยละของรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนตามกรอบ UKPSF (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-3-6 ร้อยละของรายวิชาที่มีการประเมินผู้เรียนแบบ FORMATIVE ASSESSMENT รายหัวข้อ/รายสัปดาห์ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-15 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบภาษาอังกฤษ (EXIT EXAM) ตามมาตรฐาน TOEIC (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป					236,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4					218,000.00	
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ						
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา					218,000.00	
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา					218,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา					218,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	18,000.00	นางธนพร เจริญพร
กิจกรรมหลัก สนับสนุนหมวดวิชาGen.Ed.	ต.ค.63			ก.ย.64	200,000.00	นางธนพร เจริญพร
แผนงานยุทธศาสตร์ 5					18,000.00	
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					18,000.00	
แผนงานรอง					18,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						





ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละบุคลากรพัฒนาทักษะEngใช้ภาษาดีขึ้น	%			100	100	100	100
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสำเร็จจัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สนับสนุนหมวดวิชาGen.Ed.							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมสนับสนุนรายวิชาหมวดGenEd.	กิจกรรม			5	5	5	5
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จสนับสนุนรายวิชาหมวดGenEd.	%			90	90	90	90

5. งบประมาณรวม

236,000 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. นักศึกษาและบุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านวิชาการและด้านวิชาชีพ
2. การบริหารภายในสำนักวิชาสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ได้จัดการเรียนการสอนนักศึกษาหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิตตั้งแต่ปีการศึกษา 2541 จนถึงปัจจุบัน เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ โดยเชื่อว่า บุคคลมีศักยภาพในการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาตนเอง เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง ภายใต้สิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์มีบทบาทในการผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อให้นักศึกษา ครอบครัวและชุมชน ได้ใช้ทรัพยากรและศักยภาพของตนในการดูแลและจัดการตนเองเพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี

การศึกษาพยาบาลเป็นกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง เพื่อสร้างพยาบาลที่มีคุณภาพ มีทักษะกว้างไกล มีคุณธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ ตระหนักในสิทธิของบุคคล มีจิตสำนึกสาธารณะ และมีชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข สามารถบูรณาการความรู้ในศาสตร์ทางการพยาบาลและศาสตร์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการปฏิบัติการพยาบาลและให้บริการวิชาการแก่สังคม สามารถผสมผสานภูมิปัญญาท้องถิ่นกับวิทยาการระดับสากล โดยตระหนักถึงธรรมชาติของสังคมและวัฒนธรรมที่มีความหลากหลาย โดยมีเป้าหมายเพื่อดำรงไว้ซึ่งคุณภาพชีวิตและสุขภาพของบุคคล ครอบครัว ชุมชน และสังคม

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 นี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้การดำเนินการของสำนักวิชาพยาบาลศาสตร์สอดคล้องเชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยโดยการใช้ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานของสำนักวิชาตามตัวชี้วัด (KPI) แบ่งตามพันธกิจ มาใช้ในการจัดทำโครงการต่างๆเพื่อบรรจุไว้ในตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน ยุทธศาสตร์ที่ช่วยส่งเสริมการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

2. วัตถุประสงค์

1. พัฒนานักศึกษาให้เป็นคนเก่ง มีความรู้ และมีทักษะเชิงวิชาชีพ สามารถบูรณาการศาสตร์ทางการพยาบาลและศาสตร์ที่เกี่ยวข้องในการให้บริการทางวิชาชีพและบริการวิชาการ
2. ผลิตบัณฑิตที่เป็นคนดี มีความรับผิดชอบ มีคุณธรรมและอยู่สังคมอย่างมีความสุข
3. สนับสนุนและส่งเสริมผสมผสานภูมิปัญญาท้องถิ่นกับวิทยาการสากลร่วมกับเครือข่ายในสังคม

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมา
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-12 ร้อยละของนักศึกษาตัววิชาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64	1,849,000.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					1,816,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					1,766,000.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					1,766,000.00	
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ					1,766,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข	ต.ค.63			ก.ย.64	15,000.00	นางรัตนากร บุญกลาง
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข	ต.ค.63			ก.ย.64	330,000.00	นางรัตนากร บุญกลาง น.ส.ธีรพันธ์ ชำนาญกิจ
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข	ต.ค.63			ก.ย.64	60,000.00	นางรัตนากร บุญกลาง นางวรรณภา นิลพัฒน์
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข	ต.ค.63			ก.ย.64	1,230,000.00	นางรัตนากร บุญกลาง น.ส.ธีรพันธ์ ชำนาญกิจ
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข	ต.ค.63			ก.ย.64	70,000.00	นางรัตนากร บุญกลาง น.ส.ธีรพันธ์ ชำนาญกิจ
กิจกรรมหลัก สอ.วิทยานิพนธ์วิทย์สุข	ต.ค.63			ก.ย.64	61,000.00	นางรัตนากร บุญกลาง นางวรรณภา นิลพัฒน์
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา					50,000.00	
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา					50,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา					50,000.00	
กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	นางรัตนากร บุญกลาง น.ส.ธีรพันธ์ ชำนาญกิจ
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					33,000.00	
แผนงานรอง					33,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
งาน/โครงการ					33,000.00	
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสารานุกรมไปรษณีย์	ต.ค.63			ก.ย.64	33,000.00	นางรัตนากร บุญกลาง

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนา ประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการวิจัยวิชาการสุขภาพ							
กิจกรรมหลัก ดำเนินกค.วิจัยสุขภาพใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			2	2	2	2
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			2	2	2	2
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			2	2	2	2
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			3	3	3	3
แผนงานยุทธศาสตร์ 4							
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			760	760	760	760
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			100	100	100	100
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			36	36	36	36
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามมาตรฐานหลักสูตร	%			100	100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			90	90	90	90
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			100	100	100	100
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			85	85	85	85
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อนศ.ที่ประกาศรับ	%			100	100	100	100
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คขจ.ทั้งหมดต่อนศ.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			80,102	80,102	80,102	80,102
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			110	110	110	110

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			60	60	60	60
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรม			11	11	11	11
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			9	9	9	9
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			12	12	12	12
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ	กิจกรรม			4	4	4	4
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ	%			90	90	90	90
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			268	268	268	268
จน.กิจกรรมรับนักศึกษา	กิจกรรม			1	1	1	1

5. งบประมาณรวม

1,849,000 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางการแพทย์และสาธารณสุข โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน
5. สามารถแก้ปัญหาการขาดแคลนพยาบาลทั้งในภาพรวมของกระทรวง ภาพรวมระดับประเทศ และระดับภูมิภาค

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์ผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรี 3 หลักสูตร ประกอบด้วย หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาอนามัยสิ่งแวดล้อม หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรบัณฑิต และระดับบัณฑิตศึกษา 2 หลักสูตร คือ หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต(ระดับปริญญาโท) และในปีการศึกษา 2561 สำนักวิชา ได้เปิดรับนักศึกษาทั้งในระดับปริญญาโทและเอก ในหลักสูตรเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพ โดยสำนักวิชา มีจุดมุ่งเน้นในการตอบสนองความต้องการของสังคม การจัดการเรียน การสอนให้มีความทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านสถานการณ์สุขภาพอันประกอบด้วยมิติทางสังคม เศรษฐกิจ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่เหมาะสม สอดคล้องกับหลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอน บริบททางวัฒนธรรมของชุมชน และมีลักษณะขององค์กรว่า นอกจากการผลิตบัณฑิตหรือจัดการศึกษาในช่วงต้นแล้ว สำนักวิชา มีภารกิจในการดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ทางวิชาการในระดับสูง รวมถึงการให้บริการวิชาการทางด้านสุขภาพแก่สังคม รักษามาตรฐานวิชาชีพทางด้านสุขภาพให้อยู่ในระดับสูง และร่วมพัฒนาสุขภาพของคนไทยโดยเฉพาะบริเวณภาคใต้ตอนบน ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อมุ่งผลิตบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของสังคม
2. เพื่อบริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-12 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-13 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ครั้ง) \*

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์					3,433,300.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4					3,385,300.00	
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ						
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					3,385,300.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					3,385,300.00	
งานโครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ					3,385,300.00	

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข	ต.ค. 63			ก.ย. 64	21,000.00	คุณปภกรณ์ นาคถนอม คุณพรมรินทร์ ลือชา
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข	ต.ค. 63			ก.ย. 64	758,000.00	ผศ.อุไรวรรณ หนัดอำดัม หัวหน้าสาขาวิชาอนามัย หัวหน้าสาขาวิชาชีวอนามัย หัวหน้าสาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข	ต.ค. 63			ก.ย. 64	65,000.00	ผศ.ดร.วาริต เจาะจิตต์ รศ.ดร.ศศิธร ธนภพ คุณสุริษา หาญใจ คุณจีระศักดิ์ บุญเพชร
กิจกรรมหลัก ภาคนามป.ตรีวิทย์สุข	ต.ค. 63			ก.ย. 64	1,540,300.00	ผศ.อุไรวรรณ หนัดอำดัม หัวหน้าสาขาวิชาอนามัย หัวหน้าสาขาวิชาชีวอนามัย หัวหน้าสาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข	ต.ค. 63			ก.ย. 64	900,000.00	หัวหน้าสาขาวิชาอนามัย หัวหน้าสาขาวิชาชีวอนามัย หัวหน้าสาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์สุข	ต.ค. 63			ก.ย. 64	101,000.00	ผศ.ดร.วาริต เจาะจิตต์ รศ.ดร.ศศิธร ธนภพ คุณสุริษา หาญใจ คุณจีระศักดิ์ บุญเพชร
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					48,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					48,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					48,000.00	
งานโครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					48,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค. 63			ก.ย. 64	48,000.00	คุณปภกรณ์ นาคถนอม คุณพรมรินทร์ ลือชา

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งานโครงการ งานสนับสนุนการวิจัยวิชาการสุขภาพ							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยสุขภาพใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			6	6	7	7



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			5	5	5	5
จน.เงินสนับสนุนการวิจัยต่อกคน	บาท			70,000	70,000	80,000	80,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละอาจารย์มีผลงานในฐานข้อมูลISI/SCOP	%			100	100	100	100
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			1	1	1	1
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			1	1	1	1
แผนงานยุทธศาสตร์ 4							
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุขภาพ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุขภาพ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			850	850	850	850
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			280	280	280	280
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			200	200	200	200
จน.คก.สร้างเสริมวัฒนธรรมสุขภาพ	โครงการ			1	1	1	1
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			4	4	4	4
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามมาตรฐานหลักสูตร	%			100	100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			90	90	90	90
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			80	80	80	80
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			85	85	85	85
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ตอนศ.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.ที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.ที่สอบผ่านExit Exam	%			90	90	90	90

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จตามหลักสูตรภายในเวลา	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
ค.จ.ทั้งหมดต่อคน.เดิมเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			81,798	81,798	81,798	81,798
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยาลัย							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			50	50	50	50
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			10	10	10	10
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			58	58	58	58
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรม			4	4	4	4
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยาลัย							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			89	89	89	89
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดท.อ.พิเศษป.ตรีวิทยาลัย							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			87	87	87	87
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทยาลัย							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ	กิจกรรม			6	6	6	6
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ	%			90	90	90	90

5. งบประมาณรวม

3,433,300 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. นักศึกษาทุกระดับได้รับการพัฒนาคุณภาพทั้งทางด้านวิชาการและกิจกรรมเสริมทางด้านวิชาชีพ
2. การบริหารงานภายในสำนักวิชาดำเนินสำเร็จลุล่วงตามแผนปฏิบัติการอย่างมีประสิทธิภาพ

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาแพทยศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

เพื่อส่งเสริมสุขภาพของชุมชนและช่วยแก้ปัญหาการขาดแคลนแพทย์ในภาคใต้ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้ร่วมมือกับกระทรวงสาธารณสุขในการร่วมผลิตแพทย์เพื่อชาวชนบท ให้โอกาสแก่นักเรียนในพื้นที่ภาคใต้ได้มีโอกาสเข้ามาศึกษาในหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต โดยการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาคุณภาพนักศึกษา ที่มุ่งเน้นหลักสูตร 3 ประการ คือ

- 1) จัดการเรียนการสอนโดยเน้นชุมชนเป็นฐาน (COMMUNITY – BASED APPROACH) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ปัญหาชุมชน และรู้จักการทำงานร่วมกันเป็นทีม
- 2) การจัดการเรียนการสอนให้เกิด “การเรียนรู้จริง- ใช้งาน” (ACTIVE AND WORK INTERGRATED LEARNING ) โดยลักษณะผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง และมีการส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมนักศึกษาให้มีลักษณะเชิงสร้างสรรค์ เกิดการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างนักศึกษาแพทย์ต่างสถาบัน
- 3) การจัดการเรียนการสอนในชั้นคลินิก ร่วมกับโรงพยาบาลระดับต่างๆ และศูนย์บริการสุขภาพชุมชนของกระทรวงสาธารณสุข และชุมชน เพื่อให้รู้ปัญหาและแก้ปัญหาในชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ยังเป็นการพัฒนาด้านการวิจัย และระบบบริการสุขภาพแก่ชุมชน โดยใช้ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยและบริการวิชาการที่เข้มแข็ง สนับสนุนการพัฒนางานวิจัย นักวิจัย บุคลากรสนับสนุนให้มีคุณภาพ และสร้างผลงานได้เพิ่มขึ้น

2. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนมีคุณภาพมาตรฐาน บรรลุเป้าหมายหลักสูตร บัณฑิตสามารถตอบสนองความต้องการทางด้านสาธารณสุขของประเทศ และมีระบบกลไกการบริหารงานวิจัย บริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง
- 2) เพื่อให้ให้นักศึกษา/บุคลากรมีศักยภาพการเรียนรู้และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและระบบดูแลช่วยเหลือนักศึกษาที่เข้มแข็ง
- 3) เพื่อให้มีกระบวนการคัดเลือกนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณด้านผลิตบัณฑิตมีประสิทธิภาพ ประหยัดและคุ้มค่า
- 4) เพื่อให้หลักสูตรมีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัยตามกรอบมาตรฐาน TQF และสภาวิชาชีพ โดยมีส่วนร่วมจากบุคคลองค์กรหรือชุมชนภายนอกและนักศึกษา คณาจารย์มีศักยภาพในการจัดการกระบวนการเรียนรู้ สามารถสร้าง พัฒนา และประยุกต์ใช้เทคนิค และนวัตกรรม การเรียนการสอนแบบ ACTIVE LEARNING
- 5) เพื่อส่งเสริมการจัดการกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญเพื่อให้บัณฑิตคิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหาได้ สามารถแสวงหาความรู้ และเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง เป็นผู้รู้ปัญหาและคุณธรรม สามารถทำงานร่วมกับชุมชนและสังคมได้

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมา
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์การและบริหารมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ...)\*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย...ชิ้นงาน)\*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-12 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ...)\*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย...ครั้ง)\*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาแพทยศาสตร์

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาแพทยศาสตร์					8,030,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					7,962,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					7,562,000.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					7,562,000.00	
งาน/โครงการ งานผลิตแพทย์เพิ่ม					7,562,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปแพทย์เพิ่ม	ต.ค.63			ก.ย.64	38,000.00	ฝ่ายบริหารและวางแผน
กิจกรรมหลัก คชข.บุคลากรแพทย์เพิ่ม					225,000.00	
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีแพทย์เพิ่ม	ต.ค.63			ก.ย.64	242,000.00	ฝ่ายกิจการนักศึกษา ฝ่ายวิชาการ
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตแพทย์เพิ่ม	ต.ค.63			ก.ย.64	21,000.00	คณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ฝ่ายวิชาการ
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีแพทย์เพิ่ม	ต.ค.63			ก.ย.64	350,000.00	ฝ่ายวิชาการ รศ.นพ.อภิชัย วรณะพิศิษฐ์ มศ.ดร.สุจิตรา สมุหเสวีโต อ.พญ.นันทพรพรณ ผาสุษ
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีแพทย์เพิ่ม	ต.ค.63			ก.ย.64	340,000.00	ฝ่ายวิชาการ นส.สโรชา สมัยชูเกียรติ
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์แพทย์เพิ่ม	ต.ค.63			ก.ย.64	48,000.00	คณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ฝ่ายวิชาการ
กิจกรรมหลัก เงินสมทบพ.ร่วมผลิตแพทย์					6,048,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการเรียนชั้นคลินิก	ต.ค.63			ก.ย.64	250,000.00	ฝ่ายวิชาการ นายสุรศักดิ์ นาควิโรจน์
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา					400,000.00	
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา					400,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา					400,000.00	
กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	400,000.00	ฝ่ายวิชาการ นส.ดวงสมร วงศ์ลิ้ม
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					68,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					68,000.00	
แผนงานรอง					68,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					68,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					68,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสาธณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	68,000.00	ฝ่ายบริหารและวางแผน

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สำนักวิชาแพทยศาสตร์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาป ระเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาแพทยศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการวิจัยวิชาการสุขภาพ							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยสุขภาพใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			4	4	4	4
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			4	4	4	4
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			9	9	9	9
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			3	3	3	3
แผนงานยุทธศาสตร์ 4							
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานผลิตแพทย์เพิ่ม							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปแพทย์เพิ่ม							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีแพทย์เพิ่ม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			380	380	380	380
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			50	50	50	50
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			21	21	21	21
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามมาตรฐานหลักสูตร	%			100	100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			90	90	90	90
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			90	90	90	90
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อนศ.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา	%			70	70	70	70

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คชจ.ทั้งหมดต่อคน.เดิมเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			301,613	301,613	301,613	301,613
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตแพทย์เพิ่ม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			5	5	5	5
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรม			1	1	1	1
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีแพทย์เพิ่ม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			6	6	6	6
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีแพทย์เพิ่ม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			18	18	18	18
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์แพทย์เพิ่ม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ	กิจกรรม			1	1	1	1
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดการเรียนชั้นคลินิก							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดการเรียนการสอนชั้นคลินิก	กิจกรรม			5	5	5	5
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการเรียนการสอนชั้นคลินิก	%			90	90	90	90
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			123	123	123	123
จน.กิจกรรมรับนักศึกษา	กิจกรรม			3	3	3	3

5. งบประมาณรวม

8,030,000 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สร้างโอกาสให้นักเรียนในท้องถิ่นได้มีโอกาสศึกษาในสำนักวิชาแพทยศาสตร์ครบตามเกณฑ์ที่วางไว้
2. ได้นักศึกษาแพทย์ที่มีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถในการศึกษาหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิตได้
3. ช่วยลดปัญหาการขาดแคลนแพทย์ในภาคใต้ โดยเฉพาะพื้นที่เป้าหมาย 5 จังหวัด คือ นครศรีธรรมราช ตรัง ภูเก็ต พังงา และกระบี่
4. พัฒนาอาจารย์ให้มีศักยภาพในด้านการจัดการเรียนการสอน และการวิจัย
5. มีงานบริการวิชาการที่มีประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาเภสัชศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เปิดดำเนินการรับนักศึกษารุ่นแรกในปีการศึกษา 2550 โดยมุ่งหวังที่จะผลิตเภสัชกรที่มีความรู้ความสามารถในทางทฤษฎีเภสัชศาสตร์และทักษะเภสัชกรรมปฏิบัติ และมีความไม่รู้จักลัดคิวพร้อมที่จะปฏิบัติงานวิชาชีพเภสัชกรรมที่มีคุณภาพและคุณธรรม เป็นที่พึงประสงค์และชุมชนในระดับรากหญ้าได้ สำนักวิชาเภสัชกรรมศาสตร์จึงได้จัดการเรียนการสอนในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดหาผู้ช่วยสอน การจัดหาอาจารย์พิเศษ การจัดกิจกรรมภาคสนาม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการจัดการเรียนการสอนและเพิ่มทักษะการฝึกปฏิบัติของนักศึกษา นอกจากนี้ การสนับสนุนให้คำปรึกษาของอาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อช่วยดูแลนักศึกษาทั้งด้านวิชาการและให้คำปรึกษาด้านอื่นๆ เพื่อที่จะช่วยให้นักศึกษาสามารถศึกษาเล่าเรียนได้อย่างมีความสุขและประสบความสำเร็จ

2. วัตถุประสงค์

1. ดำเนินการจัดการเรียนการสอนให้เป็นไปตามหลักสูตรเภสัชศาสตร์บัณฑิต
2. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนให้มีมาตรฐานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ สถานเภสัชกรรม และมาตรฐานสากล
3. สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมทางเภสัชศาสตร์ที่สามารถเป็นที่พึ่งของชุมชน
4. บริหารองค์กรแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์และทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารมุ่งองค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 2 ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-12 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของกรดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาเภสัชศาสตร์					3,265,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					3,197,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					3,047,000.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					3,047,000.00	
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ					3,047,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิจัยสุขภาพ	ต.ค.63			ก.ย.64	18,000.00	นางจุไร หนื่นนรา
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิจัยสุขภาพ	ต.ค.63			ก.ย.64	300,000.00	งานวิชาการและการปฏิบัติงานวิชาชีพ งานกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่า
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยาลัย	ต.ค.63			ก.ย.64	20,000.00	ประธานหลักสูตรบัณฑิตศึกษา



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาเภสัชศาสตร์

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข	ต.ค.63			ก.ย.64	2,400,000.00	งานวิชาการและการปฏิบัติงานวิชาชีพ
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข	ต.ค.63			ก.ย.64	280,000.00	งานวิชาการและการปฏิบัติงานวิชาชีพ
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์สุข	ต.ค.63			ก.ย.64	29,000.00	ประธานหลักสูตรบัณฑิตศึกษา
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา					150,000.00	
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา					150,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา					150,000.00	
กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	150,000.00	คณบดี
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					68,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					68,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					68,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					68,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	68,000.00	นางจุรี หมื่นนรา

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สำนักวิชาเภสัชศาสตร์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการวิจัยวิชาการสุขภาพ							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยสุขภาพใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			3	3	3	3
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			3	3	3	3
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			2	2	2	2
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาเภสัชศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			2	2	2	2
แผนงานยุทธศาสตร์ 4							
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			600	600	600	600
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			60	60	60	60
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			11	11	11	11
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามมาตรฐานหลักสูตร	%			100	100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			95	95	95	95
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			90	90	90	90
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อป.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คจ.ทั้งหมดต่อป.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			118,805	118,805	118,805	118,805
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			5	5	5	5
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			1	1	1	1
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรม			1	1	1	1
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			6	6	6	6
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาเภสัชศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ร้อยละความสำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			48	48	48	48
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ	กิจกรรม			1	1	1	1
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ	%			90	90	90	90
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			140	140	140	140
จน.กิจกรรมรับนักศึกษา	กิจกรรม			5	5	5	5

## 5. งบประมาณรวม

3,265,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีจำนวนนักศึกษาตามแผนของมหาวิทยาลัย
- ได้บัณฑิตที่พึงประสงค์ตามความมุ่งหวังของหลักสูตร
- บัณฑิตมีงานทำและมีศักยภาพในการพัฒนาประเทศ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาสหเวชศาสตร์ผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรี 2 หลักสูตร ประกอบด้วย หลักสูตรเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรกายภาพบำบัด และระดับบัณฑิตศึกษาทั้งในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก ได้แก่ หลักสูตรชีวเวชศาสตร์ โดยเชื่อว่า การศึกษาระดับอุดมศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพสาขาต่างๆ เป็นสิ่งจำเป็นในการสร้างบุคลากรเพื่อดูแล สร้างเสริมและปกป้องสุขภาพของประชาชนและชุมชน การจัดการศึกษาทางด้านนี้จะต้องมีความทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม สอดคล้องกับบริบททางวัฒนธรรมของชุมชน และมีลักษณะขององค์รวม อันประกอบด้วยมิติทางสังคม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่เหมาะสม

นอกจากการผลิตบัณฑิตหรือจัดการศึกษาในขั้นต้นแล้ว สำนักวิชา มีภารกิจในการดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ทางวิชาการในระดับสูง รวมถึงการให้บริการวิชาการทางด้านสุขภาพแก่สังคม รักษามาตรฐานวิชาชีพทางด้านสุขภาพให้อยู่ในระดับสูง และร่วมพัฒนาสุขภาพของคนไทยโดยเฉพาะบริเวณภาคใต้ตอนบน ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อมุ่งผลิตบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของสังคม
2. เพื่อบริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อบริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 2 ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-12 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านในประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ครั้ง หรือผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ที่เกิดจากความร่วมมือกับหน
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์					6,189,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4					6,156,000.00	
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ						
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					6,156,000.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					6,156,000.00	
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ					6,156,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข	ต.ค.63			ก.ย.64	34,000.00	นส.วันหนี่ แก้วเรือง นส.จรรยาพร รอบคอบ
กิจกรรมหลัก กศจ.บุคลากรศึกษาวิทย์สุข					280,000.00	
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข	ต.ค.63			ก.ย.64	500,000.00	นส.วันหนี่ แก้วเรือง

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยาลัย	ต.ค.63			ก.ย.64	23,000.00	ผศ.ดร.อรรพรรณ สาระกุล ผศ.ดร.วรรณิศา คุ่มบ้าน
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยาลัย	ต.ค.63			ก.ย.64	1,698,000.00	ผศ.ดร.อรรพรรณ สาระกุล ผศ.ดร.วรรณิศา คุ่มบ้าน
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทยาลัย	ต.ค.63			ก.ย.64	328,000.00	ผศ.ดร.อรรพรรณ สาระกุล ผศ.ดร.วรรณิศา คุ่มบ้าน
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทยาลัย	ต.ค.63			ก.ย.64	90,000.00	ผศ.ดร.อรรพรรณ สาระกุล รศ.ดร.จิตบรรจง ตั้งปอง รศ.ดร.วางคนา จุ่งลก
กิจกรรมหลัก เทคนิคการแพทย์ทวิภาษา	ต.ค.63			ก.ย.64	3,203,000.00	ผศ.ดร.อรรพรรณ สาระกุล รศ.ดร.จิตบรรจง ตั้งปอง อ.ดร. สุรีย์ สุขดี
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					33,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	33,000.00	ผศ.ดร.อรรพรรณ สาระกุล

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
		แผน	ผล		แผน	แผน	แผน
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนา ประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการวิจัยวิชาการสุขภาพ							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยสุขภาพใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			2	2	2	2
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			2	2	2	2
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			2	2	2	2
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			3	3	3	3
แผนงานยุทธศาสตร์ 4							
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			1,100	1,100	1,100	1,100
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			180	180	180	180
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			280	280	280	280
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			14	14	14	14
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามมาตรฐานหลักสูตร	%			100	100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			90	90	90	90
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			90	90	90	90
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อคนที่ประกาศรับ	%			100	100	100	100
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คชจ.ทั้งหมดต่อคน.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			110,207	110,207	110,207	110,207
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			10	10	10	10
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			5	5	5	5
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรม			3	3	3	3
ตัวชี้วัด							

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			53	53	53	53
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			67	67	67	67
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์สุข							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ	กิจกรรม			4	4	4	4
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เทคนิคการแพทย์วิภาฯ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรเทคนิคการแพทย์	กิจกรรม			9	9	9	9
จน.รายวิชาภาคสนามเทคนิคการแพทย์	รายวิชา			4	4	4	4
จน.รายวิชาจัดหา.พิเศษเทคนิคการแพทย์	รายวิชา			7	7	7	7
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จเรียนเทคนิคการแพทย์วิภาฯ	%			90	90	90	90

5. งบประมาณรวม

6,189,000 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางการแพทย์พยาบาลและสาธารณสุข โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน
5. สามารถแก้ปัญหาการขาดแคลนพยาบาลทั้งในภาพรวมของกระทรวง ภาพรวมระดับประเทศ และระดับภูมิภาค

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี

1. หลักการและเหตุผล

วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี ได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ในคราวที่ประชุมครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2559 มีพันธกิจในการหลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต (นานาชาติ) และมีเปิดการบริการของโรงพยาบาลสัตว์เพื่อบริการประชาชน ในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราชและพื้นที่ภาคใต้

2. วัตถุประสงค์

1. มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ภายใต้ความเป็นเลิศทางการเรียนการสอน งานวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการทางสัตวแพทยศาสตร์ บนพื้นฐานคุณธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ
2. การให้บริการด้านสุขภาพสัตว์ การชันสูตรโรคสัตว์ ตลอดจนการวางแผนควบคุม และป้องกันโรคสัตว์
3. การสร้างองค์ความรู้พื้นฐานทางการสัตวแพทย์ และงานวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอน และการบริการวิชาการ

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมมา  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งความเป็นสากล  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ...) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย...ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ...) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย...ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี					40,621,040.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					40,621,040.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					40,621,040.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					40,621,040.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					40,621,040.00	
กิจกรรมหลัก บริหารศึกษา.สัตวแพทย์	ต.ค.63			ก.ย.64	35,470,940.00	คณะกรรมการวิชาการ
กิจกรรมหลัก ให้บริการโรงพยาบาลสัตว์	ต.ค.63			ก.ย.64	2,470,000.00	โรงพยาบาลสัตว์
กิจกรรมหลัก โครงการบ้านรักสุนัข	ต.ค.63			ก.ย.64	2,680,100.00	วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราช



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
						อภุมารี

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนา ประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการวิจัยวิทยาการสุขภาพ							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยสุขภาพใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			3	5	5	5
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			1	3	5	5
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			1	2	3	4
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			4	4	4	4
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ							
กิจกรรมหลัก จัดการเรียนว.สัตวแพทย์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			80	80	80	80
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			30	30	30	30
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสา มารถในการแข่งขัน							

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความ สามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก บริหารศึกษา.สัตวแพทย์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายได้จัดการศึกษาวิทยาลัยสัตวแพทย์ฯ	บาท			17,871,200	17,871,200	17,871,200	17,871,200
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาวิทยาลัยสัตวแพ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ให้บริการโรงพยาบาลสัตว์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายได้การให้บริการโรงพยาบาลสัตว์	บาท			4,500,000	4,500,000	4,500,000	4,500,000
จน.รายได้การให้บริการวิชาการ	บาท			1,250,000	1,250,000	1,250,000	1,250,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการให้บริการพ.สัตว์	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก โครงการบ้านรักสุนัข							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จโครงการบ้านรักสุนัข	%			90	90	90	90

5. งบประมาณรวม

40,621,040 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ภายใต้ความเป็นเลิศทางด้านการเรียนการสอน งานวิจัย นวัตกรรม และการบริการวิชาการ ทางสัตวแพทยศาสตร์บนพื้นฐานคุณธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ
- ให้บริการด้านสุขภาพสัตว์ การชันสูตรโรคสัตว์ ตลอดจนการวางแผนควบคุม และป้องกันโรคสัตว์
- สร้างองค์ความรู้และงานวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอน และบริการวิชาการ

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
วิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติ

### 1. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันปัญหาทันตสาธารณสุขยังคงเป็นปัญหาที่สำคัญทางด้านสาธารณสุขของประเทศ จึงมีความจำเป็นในการผลิตบุคลากรทางทันตแพทย์เพิ่มขึ้น ด้วยเหตุผลดังกล่าว วิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติ จึงมีการเปิดหลักสูตรทันตแพทยศาสตรบัณฑิต (นานาชาติ) ควบคู่กับหลักสูตรบัณฑิตศึกษา (นานาชาติ) โดยมุ่งเน้นให้บัณฑิตนอกจากจะมีความรู้ความสามารถตามมาตรฐานของทันตแพทยสภา แล้วยังมีความรอบรู้และทักษะของการเรียนการศึกษาในศตวรรษที่ 21 และมีความเป็นนานาชาติ

1. หลักสูตรทันตแพทยศาสตร์ (นานาชาติ) จำนวน 30 คน/ปี
2. หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต วิชาเอกทันตกรรมจัดฟัน (นานาชาติ) จำนวน 10 คน/ปี
3. หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต วิชาเอกคัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล (นานาชาติ) จำนวน 5 คน/ปี

### 2. วัตถุประสงค์

1. ผลิตบัณฑิตทันตแพทยศาสตร์ที่มีความรู้ความสามารถตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับนานาชาติ ตลอดจนมีทักษะการเรียนรู้ศตวรรษที่ 21 และสามารถปฏิบัติงานได้ในประเทศไทยและ AEC
2. ผลิตบัณฑิตศึกษามาตรฐานระดับนานาชาติในสาขาที่มีความขาดแคลนเพื่อพัฒนาประเทศชาติ
3. ผลิตองค์ความรู้ งานวิจัย ทางด้านทันตแพทยศาสตร์ในมาตรฐานระดับนานาชาติ และมีส่วนในการแก้ไขปัญหาด้านทันตสาธารณสุขของประเทศ
4. เป็นศูนย์ในทางมีกิจกรรม การศึกษาต่อเนื่อง และการวิจัยทางคลินิกด้านทันตกรรมในระดับประเทศและนานาชาติ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย N/A ขึ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ					158,275,695.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					158,275,695.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					158,275,695.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					158,275,695.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					158,275,695.00	
กิจกรรมหลัก บริหารศึกษา.ทันตแพทย์	ต.ค.63			ก.ย.64	90,215,975.00	วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ
กิจกรรมหลัก ศูนย์สุขภาพช่องปากขั้นสูง	ต.ค.63			ก.ย.64	68,059,720.00	วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนา ประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการวิจัยวิทยาการสุขภาพ							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยสุขภาพใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			14	18	18	18
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			3	14	18	18
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาดูมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ							
กิจกรรมหลัก จัดการเรียนว.ทันตแพทย์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			90	90	90	90
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			50	50	50	50
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อนศ.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสา มารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและควา มสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก บริหารศึกษา.ทันตแพทย์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จน.รายได้การศึกษาหลักสูตรท.บ.(นานาชาติ)	บาท			28,028,000	28,028,000	28,028,000	28,028,000
จน.รายได้การศึกษาหลักสูตรท.บ.ทันตกรรมฯ	บาท			14,700,000	14,700,000	14,700,000	14,700,000
จน.รายได้การศึกษาหลักสูตรท.บ.คัลยศาสตร์	บาท			2,240,000	2,240,000	2,240,000	2,240,000
กิจกรรมหลัก ศูนย์สุขภาพช่องปากชั้นสูง							
ตัวชี้วัด							
ปีงบประมาณ							
จน.รายได้การให้บริการทันตกรรมทั่วไป	บาท			79,981,000	82,000,000	82,000,000	82,000,000
จน.รายได้การให้บริการทันตกรรมจัดฟัน	บาท			41,319,000	42,000,000	42,000,000	42,000,000

5. งบประมาณรวม

158,275,695 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีความเป็นนานาชาติและเป็นที่ยอมรับในสายทันตแพทยศาสตร์ จากทั้งในประเทศและนอกประเทศ นอกจากนี้วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ มีการเปิดรับนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา ซึ่งจะช่วยให้วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ พัฒนาด้านบัณฑิตศึกษาและการวิจัยทางทันตแพทย์ได้มากยิ่งขึ้น

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**  
**สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร**

**1. หลักการและเหตุผล**

สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรมีการกึ่งทั้งผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ตามภารกิจทั้ง 4 ด้านของมหาวิทยาลัย สำหรับด้านการผลิตบัณฑิตได้จัดให้มีการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีในหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาเกษตรศาสตร์ และหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมเกษตร ระดับปริญญาโท-เอกในหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต และปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การเกษตร และหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต และปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมเกษตร โดยมีความมุ่งมั่นที่จะผลิตที่มีคุณภาพทั้งความรู้ในวิชาชีพ ร่างกาย อารมณ์ และจิตใจ ให้ได้ชื่อว่า "ศึกษิต" มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

สำหรับภารกิจด้านการวิจัยและบริการวิชาการ สำนักวิชา เน้นการพัฒนานวัตกรรมทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ได้แก่ นวัตกรรมการผลิตพืช นวัตกรรมการผลิตสัตว์ นวัตกรรมเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ นวัตกรรมทางเทคโนโลยีอาหาร และนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพด้านอาหารและพลังงาน เพื่อชุมชนเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร สำหรับภารกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม สำนักวิชา ส่งเสริมให้มีการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเกษตร ได้แก่ การทำขวัญข้าว การทำบุญสัตว์ทดลอง และการอนุรักษ์เครื่องมือการทำเกษตรพื้นบ้าน เป็นต้น นอกจากนี้ สำนักวิชา ได้วิเคราะห์และดำเนินการกำจัดจุดอ่อนที่สำคัญ 2 เรื่อง คือ การเพิ่มจำนวนนักศึกษาให้ถึงเป้า และการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาให้สามารถเรียนจบหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยดำเนินการในรูปแบบของกลยุทธ์ต่างๆ ได้แก่ การประชาสัมพันธ์เชิงรุก การพัฒนาคุณภาพนักศึกษาผ่านการเสริมความรู้และประสบการณ์ การจัดกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการผู้จัดการการอบรมภาษาที่ สอง (ภาษาอังกฤษ) การอบรมภาษาที่สาม (จีนหรือภาษาอาเซียน) การเชิญวิทยากรบรรยาย อภิปราย การจัดนิทรรศการ การออกปฏิบัติงานภาคสนาม การจัดทัศนศึกษา เป็นต้น โดยกิจกรรมต่างๆ นี้จะทำให้นักศึกษาได้เสริมความรู้ซึ่งเป็นการขยายความคิดและเปิดโลกทัศน์ให้กับนักศึกษาได้อย่างดียิ่ง

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อให้บริการการสอนในระดับปริญญาตรีสำหรับนักศึกษาที่เรียนหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเกษตรศาสตร์ และหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอุตสาหกรรมเกษตร ระดับปริญญาโทและปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตรการเกษตร และสาขาวิชาอุตสาหกรรมเกษตร
2. เพื่อผลิตที่มีคุณภาพทั้งความรู้ในวิชาชีพ ร่างกาย อารมณ์ และจิตใจ ให้ได้ชื่อว่า "ศึกษิต" มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และมีคุณลักษณะสื่อสารได้ในอาเซียนและทำธุรกิจเป็น
3. เพื่อผลิตผลงานวิจัยและให้บริการวิชาการด้านนวัตกรรมทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรให้แก่ชุมชนเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร
4. เพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้านการเกษตร
5. เพื่อบริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชา อย่างมีประสิทธิภาพ

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 2 ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

	ระยะเวลาดำเนินการ	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร

กิจกรรม	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร					1,377,680.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					1,344,680.00	
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					1,344,680.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					1,344,680.00	
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี					1,344,680.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยาเขต	ต.ค.63			ก.ย.64	11,000.00	สำนักงานคณบดี
กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรศึกษาวิทยาเขต					271,680.00	
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยาเขต	ต.ค.63			ก.ย.64	680,000.00	สาขาเกษตรศาสตร์และสาขาอุตสาหกรรมเกษตร
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยาเขต	ต.ค.63			ก.ย.64	52,000.00	สาขาเกษตรศาสตร์และสาขาอุตสาหกรรมเกษตร
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยาเขต	ต.ค.63			ก.ย.64	80,000.00	สาขาเกษตรศาสตร์และสาขาอุตสาหกรรมเกษตร
กิจกรรมหลัก จัดหา.พิเศษป.ตรีวิทยาเขต	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	สาขาเกษตรศาสตร์และสาขาอุตสาหกรรมเกษตร
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทยาเขต	ต.ค.63			ก.ย.64	150,000.00	สาขาเกษตรศาสตร์และสาขาอุตสาหกรรมเกษตร
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					33,000.00	
แผนงานรอง					33,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
งาน/โครงการ					33,000.00	
งานสนับสนุนการพัฒนารเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสารภาพโลก	ต.ค.63			ก.ย.64	33,000.00	สำนักงานคณบดี

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							1
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
คก.โครงการวิจัย	โครงการ			5	5	5	5
คก.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			5	5	5	5
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			5	5	5	5
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			3	3	3	3
แผนงานยุทธศาสตร์ 4							
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			120	120	120	120
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			40	40	40	40
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			60	60	60	60
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			8	8	8	8
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามมาตรฐานหลักสูตร	%			100	100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			90	90	90	90
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			80	80	80	80
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อนศ.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.ที่สอบผ่านExit Exam	%			100	100	100	100
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา	%			70	70	70	70
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คชจ.ทั้งหมดต่อนศ.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			209,327	209,327	209,327	209,327
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			450	450	450	450



ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			10	10	10	10
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรม			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			9	9	9	9
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ	กิจกรรม			1	1	1	1
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ	%			90	90	90	90

5. งบประมาณรวม

1,377,680 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีจำนวนนักศึกษาทั้งระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษาเป็นไปตามเป้า
- นักศึกษาทั้งระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษาจบการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตรเพิ่มขึ้น
- นักศึกษาทั้งระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษามีคุณภาพสูงขึ้นทั้งทักษะทางวิชาชีพ การสื่อสารภาษาสากล และการประกอบธุรกิจ
- บริการการสอนในระดับปริญญาตรีสำหรับนักศึกษาที่เรียนหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิตสาขาเกษตรศาสตร์ และหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมเกษตร ระดับปริญญาโทและปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์การเกษตร และสาขาวิชาอุตสาหกรรมเกษตร
- ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพทั้งความรู้ในวิชาชีพ ร่างกาย อารมณ์ และจิตใจ ให้ได้ชื่อว่า "ศึกษิต" มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- ผลิตผลงานวิจัยและให้บริการวิชาการด้านนวัตกรรมทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรให้แก่ชุมชนเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร
- ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้านการเกษตร
- บริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชา อย่างมีประสิทธิภาพ

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาวิทยาศาสตร์

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ จัดตั้งขึ้นพร้อมกับมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ พ.ศ. 2535 โดยมีวัตถุประสงค์หลัก 3 ประการ คือ 1) เพื่อการบริการการเรียนการสอนและพัฒนาหลักสูตรการศึกษาระดับปริญญาตรีพื้นฐานแก่สำนักวิชาต่างๆ ให้สอดคล้องกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย 2) เพื่อการผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาทางวิทยาศาสตร์ใน 4 สาขาวิชา ได้แก่ ฟิสิกส์ เคมี ชีววิทยา และคณิตศาสตร์และสถิติและ 3) เพื่อการดำเนินการวิจัยพื้นฐานและวิจัยประยุกต์ด้านวิทยาศาสตร์ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ เป็นองค์กรชั้นนำในการผลิตผลงานวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ และมุ่งเน้นผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมและประเทศชาติ นอกจากนี้ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์เป็นถังความคิด (THINK TANK) เพื่อสร้างแหล่งความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศระดับสากล

สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ระดับสำนักวิชา ให้มีความสอดคล้องและตอบสนองการขับเคลื่อนผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของสำนักวิชาและมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ การดำเนินงานของสำนักวิชาต้องสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ดังนั้น การขับเคลื่อนสำนักวิชาจึงเป็นการดำเนินงานที่มุ่งให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ได้วางไว้ร่วมกัน

ด้วยเหตุนี้ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์มีศักยภาพในการสร้างความโดดเด่นและตอบสนองนโยบายของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

### 2. วัตถุประสงค์

1. นักศึกษามีความรู้และความเข้าใจทางด้านวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์อย่างเพียงพอในการศึกษาวิชาเฉพาะสาขาของแต่ละคน
2. นักศึกษามีความรู้เชิงวิชาการในสาขาวิชาที่จำเป็น มีทักษะการเรียนรู้และทักษะการใช้ชีวิตที่เหมาะสมและสำเร็จการศึกษาโดยได้งานทำและดำรงชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข
3. สร้างงานวิจัยที่มีผลกระทบต่อสังคม ทั้งที่เป็นองค์ความรู้ใหม่ นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับสังคมไทย ทั้งระดับชุมชน และระดับประเทศ
4. สร้างนักวิจัยที่มีความสามารถ และความรู้รับผิดชอบ ทั้งระดับปริญญาโท เอก และหลังปริญญาเอก
5. สร้างเครือข่ายสังคมวิชาการที่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ทั้งระดับชุมชน ระดับประเทศ ระดับอาเซียน และระดับนานาชาติ
6. พัฒนาการองค์ความรู้ที่เหมาะสมกับชุมชนกลุ่มต่างๆ เช่น โรงเรียนมัธยมศึกษา กลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสุขภาพ กลุ่มสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
7. บุคลากรสายวิชาการมีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น/สูงขึ้น
8. ร่วมมือกับชุมชนในการพัฒนาวัฒนธรรมการเรียนรู้ทางวิทยาศาสตร์

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมายอย่างน้อย 2 ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-10 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายอย่างน้อย 1 ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

ระยะเวลาดำเนินการ	

กิจกรรม	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาวิทยาศาสตร์					1,272,400.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4					1,244,400.00	
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ						
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					666,000.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					666,000.00	
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี					666,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	14,000.00	คณบดีสำนักวิชาวิทยาศาสตร์ รองคณบดีสำนักวิชาวิทยาศาสตร์ นันทพร วิชัยดิษฐ์
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	160,000.00	ประธานหลักสูตรวิทยาศาสตร์ ประธานหลักสูตรวิทยาศาสตร์ทางทะเล จหน.หลักสูตรวิทยาศาสตร์ จหน.หลักสูตรวิทยาศาสตร์ทางทะเล
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	68,000.00	คณบดีสำนักวิชาวิทยาศาสตร์ รศ.ดร.กฤษณะเดช เจริญสุธาสิทธิ์ รศ.ดร.ชิตนรงค์ ศิริสถิตย์กุล
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	64,000.00	ผศ.ดร. อุดมศักดิ์ ตระมาศ ผศ.ดร. อมรศักดิ์ สวัสดิ์ อาจารย์ ดร. ดำรงค์ศักดิ์ น้อยเจริญ อาจารย์ ภูสิต ห่อเพชร
กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	160,000.00	ผศ.ดร. อุดมศักดิ์ ตระมาศ ผศ.ดร.อัปสร บุญยัง ผศ.ดร.จรรยาวัชร์ ทองสมพร อาจารย์ ดร. ดำรงค์ศักดิ์ น้อยเจริญ
กิจกรรมหลัก สอวิทยานิพนธ์วิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	200,000.00	คณบดีสำนักวิชาวิทยาศาสตร์ รศ.ดร.กฤษณะเดช เจริญสุธาสิทธิ์ รศ.ดร.ชิตนรงค์ ศิริสถิตย์กุล นาง นันทพร จันทร์สุวรรณ
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา					578,400.00	
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา					578,400.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา					578,400.00	
กิจกรรมหลัก ทนเรียนตีวิทยาศาสตร์	ต.ค.63			ก.ย.64	376,800.00	นางสาว ป่านชติ ภูฏริธรรม
กิจกรรมหลัก ทนวิทย์วลัยลักษณ์	ต.ค.63			ก.ย.64	201,600.00	นางสาว ป่านชติ ภูฏริธรรม
แผนงานยุทธศาสตร์ 5					28,000.00	
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					28,000.00	
แผนงานรอง					28,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
งาน/โครงการ					28,000.00	
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
กิจกรรมหลัก คำสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	นันทพร วิชัยดิษฐ์

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สำนักวิชาวิทยาศาสตร์							

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนา ประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			10	10	10	10
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			5	5	5	5
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			13	13	13	13
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			1	1	1	1
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์เขต							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์เขต							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			200	200	200	200
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			40	40	40	40
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			75	75	75	75
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			20	20	20	20
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามมาตรฐานหลักสูตร	%			100	100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			90	90	90	90

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
 สำนักวิชาวิทยาศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			90	90	90	90
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			90	90	90	90
ร้อยละค.เข้าใหม่ก่อนศ.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา	%			65	70	70	75
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คชจ.ทั้งหมดก่อนศ.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			55,625	55,625	55,625	55,625
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยุเทศ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			30	30	30	30
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			11	11	11	11
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			15	15	15	15
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรม			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยุเทศ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			22	22	22	22
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทยุเทศ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			6	6	6	6
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทยุเทศ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ	กิจกรรม			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ	%			90	90	90	90
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
กิจกรรมหลัก ทุนเรียนดีวิทยาศาสตร์							

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นศ.ได้รับทุนเรียนดีวิทยาศาสตร์	คน			2			
กิจกรรมหลัก ทุนวิทยาลัยลักษณ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นศ.ได้รับทุนวิทยาลัยลักษณ์	คน			2	2	2	2
กิจกรรมหลัก โครงการพสวท.มวล.							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จดำเนินโครงการพสวท.มวล.	%			90	90	90	90

5. งบประมาณรวม

1,272,400 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. นักศึกษาทุกระดับได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งทางด้านวิชาการและกิจกรรมเสริมทางด้านวิชาชีพ
2. การบริหารงานภายในสำนักวิชาสำเร็จลุล่วงตามแผนที่วางไว้

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีกำหนดวิสัยทัศน์เป็น องค์การชั้นนำในการผลิตงานวิจัย ถ่ายทอดความรู้ด้านวิศวกรรมและ ทรัพยากรมุ่งสร้างบัณฑิตที่คิดเป็น ใฝ่รู้ และสร้างสรรค์งาน ซึ่งนำไปสู่พันธกิจที่สำคัญของสำนักวิชาคือ ผลิตบัณฑิตให้เป็นคนเก่งและคนดีเพื่อ ตอบสนองความต้องการของสังคม เป็นแหล่งความรู้และเทคโนโลยีสำหรับท้องถิ่นและภูมิภาค เพื่อเป็นพื้นฐานสู่ระดับสากลและสร้างองค์ความรู้ ใหม่ที่นำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและประเทศ

ในการขับเคลื่อนสำนักวิชา เพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจดังกล่าวถึงข้างต้น สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี ได้จัดทำแผน ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ระดับสำนักวิชา ที่มีความสอดคล้องและตอบสนองการขับเคลื่อนผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ ของ ทั้งสำนักวิชาและมหาวิทยาลัย และกำหนดให้ทุกสาขาวิชา/หลักสูตรจัดทำแผนปฏิบัติการที่ประกอบด้วยโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณ ที่ต้องให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของสำนักวิชาฯ จึงเป็นการการขับเคลื่อนสำนักวิชาฯ โดยหน่วยงานที่เป็นผู้ปฏิบัติการหรือ ผู้รับผิดชอบพันธกิจหลักของสำนักวิชาฯ โดยตรงตามผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ ตัวชี้วัดและ เป้าหมายที่ได้เห็นชอบร่วมกันซึ่งจะสามารถขับเคลื่อนทั้งสำนักวิชาและมหาวิทยาลัย ให้ไปในทิศทางที่สามารถสร้างความโดดเด่นให้กับ สำนักวิชาฯ และตอบสนองภาพใหญ่ในระดับมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. วัตถุประสงค์

1. มีจำนวนนักศึกษาที่ขึ้นทะเบียนเป็นศึกษาในหลักสูตรต่างๆตามแผนการรับนักศึกษา
2. นักศึกษามีความรู้เชิงวิชาการในสาระวิชาที่จำเป็น มีทักษะการเรียนรู้และทักษะชีวิตที่สามารถศึกษาจนสำเร็จการศึกษาออกไปทำงาน และดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างมีความสุข
3. สำนักวิชาฯ มีบุคลากรทางวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์ที่มีองค์ความรู้ ผลงานวิจัย ที่สามารถให้บริการวิชาการที่ตอบสนองและ เป็นที่พึงของสังคม ชุมชน ในภาคใต้ตอนบนได้
4. บุคลากรสายวิชาการมีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น/สูงขึ้น
5. สำนักวิชาฯ เป็นบ้านหลังที่สองที่บุคลากรได้เรียนรู้ สร้างสมประสบการณ์และทำงานอย่างมีความสุข

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมฯ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารมุ่งองค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิธีการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ...) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย...ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-10 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่านในประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ...) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ...) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย...ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี					1,299,200.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					1,271,200.00	
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					1,271,200.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					1,271,200.00	
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี					1,271,200.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	12,000.00	สำนักงานคณบดี
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	671,200.00	หัวหน้าสาขาวิชา 6 หลักสูตร
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	37,000.00	ประธานหลักสูตร
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	280,000.00	หัวหน้าสาขาวิชา 6 หลักสูตร
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	171,000.00	หัวหน้าสาขาวิชา 6 หลักสูตร
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	ประธานหลักสูตร
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					28,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	สำนักงานคณบดี

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาป ระเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			10	10	10	10
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			15	15	15	15
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			5	5	5	5
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
 สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินกค.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			4	4	4	4
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			650	650	650	650
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			160	160	160	160
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			210	210	210	210
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			49	49	49	49
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จตามมาตรฐานหลักสูตร	%			100	100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			90	90	90	90
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			80	80	80	80
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			75	75	75	75
ร้อยละค.เข้าใหม่ต่อค.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จตามหลักสูตรภายในเวลา	%			65	65	65	65
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คชจ.ทั้งหมดต่อค.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			103,658	103,658	103,658	103,658
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			30	30	30	30
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			5	5	5	5
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรม			3	3	3	3
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			45	45	45	45
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			8	8	8	8
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ	กิจกรรม			1	1	1	1
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

1,299,200 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำพหุคุณภูมิไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์มีการกีดกันจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่สำคัญ โดยให้บริการการสอนแก่นักศึกษาระดับปริญญาตรีในหลักสูตรต่าง ๆ จำนวน 6 หลักสูตร ได้แก่ 1) หลักสูตรนิเทศศาสตร์ดิจิทัล 2) หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล 3) หลักสูตรการจัดการสารสนเทศและสื่อดิจิทัล 4) หลักสูตรเทคโนโลยีมีเดีย แอนิเมชัน และเกม 5) หลักสูตรวิศวกรรมซอฟต์แวร์ 6) หลักสูตรนวัตกรรมสารสนเทศทางการแพทย์

ส่วนระดับปริญญาโท มีจำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และระดับปริญญาเอก มี 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

โดยมีความมุ่งมั่นที่จะผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและตลาดแรงงานที่กำลังเป็นอยู่ในปัจจุบันและคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ สามารถทำงานเป็นทีมกับผู้อื่นได้ดี เป็นนักสื่อสารที่ดี มีความชำนาญด้านการใช้คอมพิวเตอร์มีทักษะการปฏิบัติงานในสาขาวิชาที่ตนเองเลือกเรียน เมื่อสำเร็จการศึกษาออกไปแล้วจะมีคุณลักษณะที่เหมาะสมและมีความพร้อมด้านความรู้และทักษะตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาประเทศในโอกาสต่อไป

ซึ่งการจะบรรลุตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้นั้น นอกจากจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปกติแล้ว ยังต้องเสริมความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติมเป็นพิเศษ ด้วยการจัดกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เช่น การเชิญวิทยากรบรรยาย อภิปราย การจัดนิทรรศการ การออกปฏิบัติงานในสถานประกอบการ การทัศนศึกษาดูงาน เป็นต้น โดยกิจกรรมต่างๆ เหล่านี้ จะทำให้นักศึกษาได้รับความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติม ซึ่งเป็นการขยายความคิดและโลกทัศน์ให้กับนักศึกษาได้อย่างดียิ่ง

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บริการการสอนในระดับปริญญาตรี 6 หลักสูตร ระดับปริญญาโท 1 หลักสูตร และระดับปริญญาเอก 1 หลักสูตร
2. เพื่อมุ่งเน้นผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ ความรู้ ความสามารถ จริยธรรม คุณธรรม และความรับผิดชอบต่อในการประกอบวิชาชีพ
3. เพื่อบริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมา
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 2 ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์					2,215,800.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					1,737,800.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					1,737,800.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					1,737,800.00	
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี					1,737,800.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	95,000.00	สำนักงานคณบดี
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	528,800.00	หน.สาขาวิชา แต่ละสาขา
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	220,000.00	หน.สาขาวิชา แต่ละสาขา
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์เทค	ต.ค.63			ก.ย.64	894,000.00	หน.สาขาวิชา แต่ละสาขา
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					478,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					478,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					478,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					478,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	สำนักงานคณบดี
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	ต.ค.63			ก.ย.64	450,000.00	คุณปฏิวัติ เกตุเลิศประเสริฐ คุณทรงวุธ สองพิมพ์

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางกรวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาป ระเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			3	3	3	3
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			3	2	3	3
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			1	1	1	1
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปะวัฒนธรรม	โครงการ			1	1	1	1
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			830	830	830	830
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			150	150	150	150
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			235	235	235	235
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			43	58	58	58
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามมาตรฐานหลักสูตร	%			100	100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			90	90	90	90
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			90	90	90	90
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			90	90	90	90
ร้อยละค.เข้าใหม่ต่อค.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา	%			70	70	70	70
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คชจ.ทั้งหมดต่อคน.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			77,800	77,800	77,800	77,800
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			13	13	13	13
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			41	41	41	41
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการส่งหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
แผนงานยุทธศาสตร์ 5							
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง							
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ							
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
งานซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ	รายการ			18	18	18	18
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

2,215,800 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบมีการจัดดำเนินการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่สำคัญ โดยให้บริการการสอนในสาขาสถาปัตยกรรม สาขาการออกแบบผลิตภัณฑ์ และสาขาออกแบบภายใน มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ และความรับผิดชอบต่อในการสร้างแรงงานสถาปัตยกรรมเพื่อชุมชนและสภาพแวดล้อม โดยตระหนักถึงสภาพเศรษฐกิจและสังคม การใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมโดยผสมผสานความต้องการของมนุษย์ให้สอดคล้องกับบริบททางวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ซึ่งการจะบรรลุตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้นั้น นอกจากจัดการการเรียนการสอนตามหลักสูตรปกติแล้ว ยังต้องเสริมความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติมเป็นพิเศษด้วยการจัดกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เช่น การเชิญวิทยากรบรรยาย/อภิปราย การจัดนิทรรศการ การออกปฏิบัติงานภาคสนาม การทำศัลยกรรม เป็นต้น โดยกิจกรรมต่างๆ นี้จะทำให้นักศึกษาได้เสริมสร้างความรู้ ซึ่งเป็นการศึกษาความคิดและโลกทรรศน์ให้กับนักศึกษาได้เป็นอย่างดี

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บริการการสอนในระดับปริญญาตรีสำหรับนักศึกษาที่เรียนสาขาสถาปัตยกรรม, สาขาการออกแบบผลิตภัณฑ์, สาขาการออกแบบภายใน โดยมุ่งเน้นผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อในการประกอบวิชาชีพ
2. ทำการศึกษาวิจัย สร้างองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาวิชาการและวิชาชีพสถาปัตยกรรมและการออกแบบ
3. เป็นศูนย์กลางความรู้ด้านกรออกแบบ งานพัฒนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น รองรับการพัฒนาสังคมในพื้นที่ภาคใต้ตอนบน
4. สร้างเครือข่ายเพื่อขยายองค์ความรู้ด้านสถาปัตยกรรม และเป็นที่ยอมรับในวงการศึกษาและวิชาชีพระดับประเทศและนานาชาติ
5. เพื่อบริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชา อย่างมีประสิทธิภาพ
6. เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการประกันคุณภาพการศึกษา

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารมุ่งองค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 3 ชิ้นงาน)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-10 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปริญญาตรีและเทคโนโลยีที่สอบผ่านในประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปริญญาตรีและเทคโนโลยีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ครั้ง)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ					1,551,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล					30,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้					30,000.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานรอง แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล					30,000.00	
งาน/โครงการ งานปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่					30,000.00	
กิจกรรมหลัก บริการLabวิจัยเทค(นอกงบประมาณ)	ต.ค.63			ก.ย.64	30,000.00	หัวหน้าสาขาวิชาและผู้ประสานงานหลักสูตร
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					1,488,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา					1,488,000.00	
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา					1,488,000.00	
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี					1,488,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยาลัยเทค	ต.ค.63			ก.ย.64	13,000.00	สำนักงานคณบดี
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยาลัยเทค	ต.ค.63			ก.ย.64	290,000.00	หัวหน้าสาขาวิชาและผู้ประสานงานหลักสูตร
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยาลัยเทค	ต.ค.63			ก.ย.64	435,000.00	หัวหน้าสาขาวิชาและผู้ประสานงานหลักสูตร
กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทยาลัยเทค	ต.ค.63			ก.ย.64	356,000.00	หัวหน้าสาขาวิชาและผู้ประสานงานหลักสูตร
กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทยาลัยเทค	ต.ค.63			ก.ย.64	394,000.00	หัวหน้าสาขาวิชาและผู้ประสานงานหลักสูตร
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					33,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					33,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสาธิตอุปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	33,000.00	สำนักงานคณบดี

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			6	6	6	6
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			4	4	4	4
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							



ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			2	2	2	2
แผนงานหลัก แผนงานทาสาน ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคค.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			1	1	1	1
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อ มุ่งสู่ความเป็นสากล							
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้							
แผนงานรอง แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล							
งาน/โครงการ งานปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่							
กิจกรรมหลัก บริการLabวิทยุเทค(นอกงบประมาณ)							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการให้บริการLabวิทยุเทค	%			90	90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยุเทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยุเทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			280	280	280	280
จน.ผู้สำเร็จการศึกษา	คน			50	50	50	50
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			85	85	85	85
จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	กิจกรรม			20	20	20	20
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้สำเร็จตามมาตรฐานหลักสูตร	%			100	100	100	100
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำหรือประกอบอาชีพ	%			90	90	90	90
ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา	%			90	90	90	90
ร้อยละค.พึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จ	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อนศ.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี	%			90	90	90	90

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา	%			70	70	70	70
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
คชจ.ทั้งหมดต่อคน.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน	บาท			101,400	101,400	101,400	101,400
กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี	รายวิชา			20	20	20	20
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายวิชาจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี	รายวิชา			23	23	23	23
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สอ.วิทยานิพนธ์วิทย์เทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมจัดสอ.วิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ	กิจกรรม			9	9	9	9
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดสอ.วิทยานิพนธ์ฯ	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

1,551,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางสถาปัตยกรรมและการออกแบบ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
วิทยาลัยนานาชาติ

### 1. หลักการและเหตุผล

วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติให้จัดตั้งขึ้นโดยสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560 เพื่อสร้างความเป็นสากล และก้าวสู่ความเป็นนานาชาติตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยคือ 'เป็นองค์การธรรมรัฐ เป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นหลักในถิ่น เป็นเลิศสู่สากล' การจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ เป็นแนวทางของมหาวิทยาลัยฯ ในด้านการจัดการศึกษา หลักสูตรนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในยุคที่ทิศทางความสนใจของนานาชาติได้เปลี่ยนจากที่เคยเน้นให้ความสำคัญกับศักยภาพและอิทธิพลต่อเศรษฐกิจและสังคมที่มีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในโลกของภูมิภาคตะวันตกมาเป็นภูมิภาคตะวันออก อันได้แก่ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลางมากขึ้น หลักสูตรการเรียนการสอนของวิทยาลัยนานาชาติ จะดึงดูดผู้เรียนชาวต่างชาติมาศึกษาที่มหาวิทยาลัย ช่วยสร้างความรับรู้ เป็นทางเลือกให้กับนักศึกษาต่างชาติ ทำให้บรรยากาศอุดมศึกษาของมหาวิทยาลัยมีความสมบูรณ์ในด้านองค์ประกอบ ช่วยให้นักศึกษาเป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่สมบูรณ์แบบมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังจะดึงดูดนักศึกษาไทยที่มีความสามารถ มีความพร้อม และความต้องการศึกษาในหลักสูตรนานาชาติ ทั้งจากจังหวัดนครศรีธรรมราช จังหวัดใกล้เคียงในภาคใต้ และจังหวัดอื่นๆ ทั่วประเทศ เข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัย เพื่อที่จะขยายโอกาสและเตรียมความพร้อมของตน ในการประกอบอาชีพและประกอบกิจการกับต่างประเทศในศตวรรษที่ 21 ที่มีกรณีเปิดเสรีด้านการค้า และประกอบอาชีพหลากหลาย ทั้งในระดับอาเซียนและระดับโลก

### 2. วัตถุประสงค์

1. เป็นแหล่งผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทั้งด้านวิชาการ ทักษะวิชาชีพ และทักษะชีวิต สามารถปรับตัวเข้ากับพลวัตทางสังคมและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในระดับท้องถิ่น ประเทศ ภูมิภาค และโลก
2. พัฒนาการศึกษาระดับปริญญาตรีที่มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ในการดำเนินงาน
3. เป็นแหล่งให้คำปรึกษาในด้านที่เกี่ยวข้องกับสาขาที่จัดการเรียนการสอน และเป็นช่องทางสร้างความสัมพันธ์กับท้องถิ่นและเชื่อมโยงท้องถิ่นกับนานาชาติ
4. วิทยาลัยนานาชาติสนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และเผยแพร่ศิลปะ วัฒนธรรมไทย และวัฒนธรรมท้องถิ่นภาคใต้สู่นานาชาติ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมมา
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 1 ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 0 ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
วิทยาลัยนานาชาติ					13,671,300.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
วิทยาลัยนานาชาติ

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					13,671,300.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					13,671,300.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					13,671,300.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					13,671,300.00	
กิจกรรมหลัก บริหารศึกษาว.นานาชาติ	ต.ค.63			ก.ย.64	13,671,300.00	นายภูริภัทร์ มากสังข์

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
วิทยาลัยนานาชาติ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			3	4	5	6
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			2	3	4	5
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ	โครงการ			2	2	2	2
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			1	1	1	1
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก จัดการเรียนว.นานาชาติ							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
วิทยาลัยนานาชาติ

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่คงอยู่	คน			60	60	60	60
จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่	คน			40	40	40	40
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อนศ.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก บริหารศึกษา.นานาชาติ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายได้จัดการศึกษาวิทยาลัยนานาชาติ	บาท			5,171,300	5,171,300	5,171,300	5,171,300
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาวิทยาลัยนานาชาติ	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

13,671,300 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพื่อสร้างบัณฑิต ที่สามารถคิดวิเคราะห์วางแผนและการทำงานที่ดีโดยใช้ข้อมูลเป็นฐานในการตัดสินใจ
2. เพื่อสร้างบัณฑิตที่มีทักษะในการสร้างนวัตกรรมเพื่อแก้ปัญหาหรือสร้างโอกาสใหม่ทางเศรษฐกิจและสังคมในวงกว้าง
3. เพื่อสร้างบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม มีคุณลักษณะความเป็นผู้นำ สามารถปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมที่หลากหลาย
4. เพื่อสร้างบัณฑิตที่มีความพร้อมทางวิชาการเพื่อการศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นไป

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
บัณฑิตวิทยาลัย

### 1. หลักการและเหตุผล

บัณฑิตวิทยาลัย มีพันธกิจหลักในการดูแล ส่งเสริม กำกับ ติดตาม และพัฒนาการจัดการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษาของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นพันธกิจที่  
นและขับเคลื่อนให้มหาวิทยาลัยบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ ดังนั้นบัณฑิตวิทยาลัยจึงได้วางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่าง ๆ โดย  
โครงการด้านการบริการวิชาการแก่ชุมชน และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองแผนยุทธศาสตร์ที่ 1 สำหรับพันธกิจหลักของบัณฑิตวิทยาลัยมุ่งขับเคลื่อน  
ยุทธศาสตร์ที่ 3 โดยกำหนดแผนดำเนินการในการยกมาตรฐานการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและสากล กำหนดแผนการเพิ่มจำนวนนักศึกษา  
ระดับบัณฑิตศึกษาโดยเน้นการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในรูปแบบต่าง ๆ ให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและดึงดูดผู้มีความสามารถสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา  
ในปัจจุบันบัณฑิตวิทยาลัยได้กำหนดแผนในการส่งเสริมศักยภาพทางวิชาการและสังคม เพื่อสร้างบัณฑิตที่มีศักยภาพสูงและเป็นคนดี และได้กำหนดแผนการในการติดตาม ดูแล  
และสนับสนุนนักศึกษา เพื่อลดการต้อออกและช่วยให้นักศึกษาสามารถจบตามแผนการศึกษาได้ นอกจากนี้บัณฑิตวิทยาลัยได้กำหนดแผนในการพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่มีการบูรณ  
ข้ามศาสตร์ในเชิงลึก เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมหรือตอบสนองการปฏิวัติอุตสาหกรรมยุคที่ 4 และสร้างองค์ความรู้อื่นเป็นความต้องการของประเทศ และกำหนดแผน  
การจัดการเรียนการสอนในแบบ EUROPEAN MODEL ให้มีประสิทธิภาพเพื่อยกระดับหลักสูตรสู่สากลและเพื่อเป็นการรองรับหลักสูตรสาขาวิชาที่มีการทำงานร่วมกันของม  
จากส่วนต่าง ๆ บัณฑิตวิทยาลัยได้กำหนดแผนในการพัฒนาการบริหารจัดการบัณฑิตศึกษา โดยกำหนดแผนการพัฒนาระบบสารสนเทศของบัณฑิตศึกษาและการพัฒนาสำนักงานบัณฑิต  
วิทยาลัยให้พร้อมรองรับการทำงานร่วมกันจากทุกภาคส่วน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### 2. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่มีสมรรถนะสูงทั้งในด้านการให้บริการและเป็นแหล่งสารสนเทศด้านบัณฑิตศึกษาให้กับมหาวิทยาลัย
- 2) เพื่อบริหารจัดการหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ให้มีมาตรฐานระดับชาติและระดับสากล
- 3) เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีทักษะทางวิชาการและทางสังคมที่มีศักยภาพสูง เป็นที่ยอมรับ
- 4) เพื่อพัฒนาระบบการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษา ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในสากล
- 5) เพื่อพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่มีการบูรณาการศาสตร์ความรู้ในเชิงลึก เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประเทศและสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
- 6) เพื่อส่งเสริมวิชาการและให้บริการแก่สังคม รวมถึงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 7) เพื่อเพิ่มจำนวนและดึงดูดผู้มีความสามารถเข้ามาศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา
- 8) เพื่อการบริหารจัดการและดำเนินงานภายในหน่วยงานที่มีสมรรถนะสูง
- 9) เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการประกันคุณภาพการศึกษา

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-6 ร้อยละของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 75)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-8 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาดำเนิน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
บัณฑิตวิทยาลัย					27,738,400.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ					1,300,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย					1,300,000.00	
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา					1,300,000.00	
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี					1,300,000.00	
กิจกรรมหลัก นำผลงานวิจัยพัฒนาไปใช้	ต.ค.63			ก.ย.64	1,300,000.00	คณบดี โกสินธุ์ ศิริรักษ์

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
บัณฑิตวิทยาลัย

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
						ไอปอล์ นิลอาสน์
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					26,420,400.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาคอมศึกษา					26,420,400.00	
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา					26,420,400.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา					26,420,400.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	18,000.00	อมรรรัตน์ แก้วคำ
กิจกรรมหลัก หุดหุดทุนศึกษาศึกษาบัณฑิต	ต.ค.63			ก.ย.64	132,000.00	ดร.สมฤทัย บัวแย้ม คุณฉวีมล บุญแสง
กิจกรรมหลัก หุดหุดทุนวิจัยบัณฑิต	ต.ค.63			ก.ย.64	1,300,000.00	ดร.สมฤทัย บัวแย้ม ฉวีมล บุญแสง
กิจกรรมหลัก หุดPh.D Excellence	ต.ค.63			ก.ย.64	3,068,000.00	ดร.สมฤทัย บัวแย้ม ฉวีมล บุญแสง
กิจกรรมหลัก หุดปริญญาเอกนศ.ต่างชาติ	ต.ค.63			ก.ย.64	287,400.00	ดร.สมฤทัย บัวแย้ม ฉวีมล บุญแสง
กิจกรรมหลัก ค่าธรรมเนียมพิเศษบัณฑิต	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	ดร.สมฤทัย บัวแย้ม ฉวีมล บุญแสง
กิจกรรมหลัก ปชส.หลักสูตรบัณฑิต	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	ดร.สมฤทัย บัวแย้ม
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมศักยภาพงานศ.บัณฑิต	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	ดร.สมฤทัย บัวแย้ม ฉวีมล บุญแสง
กิจกรรมหลัก เตรียมความพร้อมศ.บัณฑิต	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	ฉวีมล บุญแสง
กิจกรรมหลัก บริหารหลักสูตรบัณฑิต	ต.ค.63			ก.ย.64	70,000.00	ฉวีวรรณ์ เกียรติกุล
กิจกรรมหลัก หุดMasterDegreeExcellence	ต.ค.63			ก.ย.64	1,000,000.00	ดร.สมฤทัย บัวแย้ม ฉวีมล บุญแสง
กิจกรรมหลัก หุดทุนค่าธรรมเนียมบางส่วน	ต.ค.63			ก.ย.64	1,500,000.00	ดร.สมฤทัย บัวแย้ม ฉวีมล บุญแสง
กิจกรรมหลัก จัดการศึกษาจัดการนานาชาติ	ต.ค.63			ก.ย.64	18,745,000.00	ฉวีวรรณ์ เกียรติกุล
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					18,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					18,000.00	
แผนงานรอง					18,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					18,000.00	
งาน/โครงการ					18,000.00	
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					18,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	18,000.00	อมรรรัตน์ แก้วคำ

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
บัณฑิตวิทยาลัย							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
บัณฑิตวิทยาลัย

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
กิจกรรมหลัก นำผลงานวิจัยพัฒนาไปใช้							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จำนวนวารสารวิชาการที่เผยแพร่ออนไลน์	ฉบับ			14	14	14	14
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
จน.บทความวิจัยP2Pที่ได้รับการตีพิมพ์	เรื่อง			100	100	100	100
ร้อยละบทความP2Pตีพิมพ์Scopus/ISI Q2ขึ้นไป	%			100	100	100	100
คุณภาพวารสารWJSTในฐานะข้อมูลนานาชาติ	ฐานข้อมูล			3	3	2	2
คุณภาพวารสารสังคมในฐานะข้อมูลภูมิภาค	ฐานข้อมูล			1	1	4	3
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละโครงการวิจัยP2Pปิดโครงการได้ในปี6	%			80	80	80	80
แผนงานยุทธศาสตร์ 4							
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสำเร็จจัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ทนอุดหนุนศึกษาบัณฑิต							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ทุนอุดหนุนผู้มีศักยภาพเข้าศึกษาบัณฑิต	ทุน			2	2		
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
จน.บทความวิจัยนศ.บัณฑิตได้รับการตีพิมพ์	บทความ			2	2		
ร้อยละบทความนศ.บัณฑิตตีพิมพ์Scopus/ISI	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก ทุนอุดหนุนวิจัยบัณฑิต							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ทุนอุดหนุนโครงการวิจัยบัณฑิตศึกษา	ทุน			18	30	30	30
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
จน.บทความวิจัยนศ.บัณฑิตได้รับการตีพิมพ์	บทความ			18	30	30	30
ร้อยละบทความนศ.บัณฑิตตีพิมพ์Scopus/ISI	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก ทุนPh.D Excellence							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ทุนPh.D.ExcellenceScholarship	ทุน			9	15	25	30
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
จน.บทความวิจัยนศ.บัณฑิตได้รับการตีพิมพ์	บทความ			9	15	25	30
ร้อยละบทความนศ.บัณฑิตตีพิมพ์Scopus/ISI	%			100	100	100	100



ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
กิจกรรมหลัก ทนปัญญาเอกนศ.ต่างชาติ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ทุนอุดหนุนนักศึกษาป.เอกนานาชาติ	ทุน			5	5		
กิจกรรมหลัก ค่าธรรมเนียมพิเศษบัณฑิต							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นศ.บัณฑิตได้ทุนอุดหนุนจากต้นสังกัด	คน			1	1	1	1
กิจกรรมหลัก ปชส.หลักสูตรบัณฑิต							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาใหม่(บัณฑิตวิทยาลัย)	คน			200	200	200	200
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละจน.นศ.บัณฑิตแรกเข้าตามแผน	%			85	85	85	85
ร้อยละสื่อออนไลน์ที่มีผู้เข้าถึง>500ครั้ง	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมศักยภาพนศ.บัณฑิต							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมเสริมวิชาการ/สังคมระดับบัณฑิต	กิจกรรม			3	8	8	8
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จส่งเสริมศักยภาพนศ.บัณฑิต	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.ระดับบัณฑิตที่สูญเสียต่อรุ่น	%			5	5	5	5
กิจกรรมหลัก เตรียมความพร้อมนศ.บัณฑิต							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
ร้อยละนศ.บัณฑิตร่วมกิจกรรมเตรียมความพร้อม	%			100	100	100	100
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จเตรียมความพร้อมนศ.บัณฑิต	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริหารหลักสูตรบัณฑิต							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.เครือข่ายบัณฑิตศึกษาระดับประเทศ	เครือข่าย			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จบริหารจัดการหลักสูตรบัณฑิต	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.ระดับบัณฑิตที่สูญเสียต่อรุ่น	%			5	5	5	5
ร้อยละหลักสูตรผ่านมาตรฐานประเมินภายใน	%			100	100	100	100
ร้อยละหลักสูตรผ่านมาตรฐานประเมินดีมาก	%			50	50	50	50
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละนศ.บัณฑิตสำเร็จตามแผนเวลาหลักสูตร	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ทุนMasterDegreeExcellence							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
บัณฑิตวิทยาลัย

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ทุนMasterDegreeExcellenceScholarship	ทุน			3	10	10	10
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
จน.บทความวิจัยนค.บัณฑิตได้รับการตีพิมพ์	บทความ			3	10	10	10
ร้อยละบทความนค.บัณฑิตตีพิมพ์Scopus/ISI	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก อุดหนุนค่าธรรมเนียมบางส่วน							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ทุนอุดหนุนค่าธรรมเนียมบางส่วนบัณฑิต	ทุน			2	5	5	10
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
จน.บทความวิจัยนค.บัณฑิตได้รับการตีพิมพ์	บทความ			2	5	5	10
ร้อยละบทความนค.บัณฑิตตีพิมพ์Scopus/ISI	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก จัดการศึกษาจัดการนานาชาติ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ทุนการศึกษาหลักสูตรการจัดการนานาชาติ	ทุน			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

27,738,400 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) มีองค์ความรู้ที่มีสมรรถนะสูงทั้งในด้านการให้บริการและเป็นแหล่งสารสนเทศด้านบัณฑิตศึกษาให้กับมหาวิทยาลัย
- 2) การบริหารจัดการหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษามีมาตรฐานระดับชาติและระดับสากล
- 3) ผลิตบัณฑิตที่มีทักษะทางวิชาการและทางสังคมที่มีศักยภาพสูง เป็นที่ยอมรับ
- 4) ระบบการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษา ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในสากล
- 5) หลักสูตรใหม่ที่มีการบูรณาการศาสตร์ความรู้ในเชิงลึก เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประเทศและสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
- 6) มีการส่งเสริมวิชาการและให้บริการแก่สังคม รวมถึงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 7) เพิ่มจำนวนและดึงดูดผู้มีความรู้เข้ามศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา
- 8) การบริหารจัดการและดำเนินงานภายในหน่วยงานที่มีสมรรถนะสูง
- 9) ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการประกันคุณภาพการศึกษา

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

ศูนย์/สถาบัน

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีหน้าที่ให้บริการการใช้เครื่องมือ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่างๆ เพื่อสนับสนุนการเรียน การสอนและการวิจัยแก่นักศึกษาและอาจารย์ในทุกสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการให้บริการวิเคราะห์ ทดสอบ และบริการวิชาการแก่หน่วยงาน ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้เพื่อให้การใช้ประโยชน์จากเครื่องมือและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สอดคล้องกับนโยบายของการรวมบริการ ประสานภารกิจ ของมหาวิทยาลัย ดังนั้น ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจึงได้มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ บุคลากร และการ จัดเตรียมด้านต่างๆ เพื่อรองรับภารกิจให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริการใช้เครื่องมือ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่างๆ เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนวิชาการปฏิบัติการทางด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี และทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ
2. ให้บริการใช้เครื่องมือ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่างๆ เพื่อการวิจัยแก่นักศึกษาและอาจารย์ในทุกสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง
3. ให้บริการวิชาการแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีแก่ชุมชน
4. ให้บริการวิเคราะห์ทดสอบที่มีคุณภาพ และได้การรับรองจากมาตรฐานระดับนานาชาติ (ISO/IEC17025)
5. ซ่อมและบำรุงรักษาครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์เพื่อรองรับการเรียนการสอน การวิจัย

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-1-2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในหรือเทียบเท่าระดับดีขึ้น (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-3-5 ร้อยละของรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนตามกรอบ UKPSF (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี					57,831,440.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2					8,000.00	
การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					8,000.00	
แผนงานหลัก					8,000.00	
แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					8,000.00	
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร					8,000.00	
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร					8,000.00	
กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่	ต.ค.63			ก.ย.64	8,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ
แผนงานยุทธศาสตร์ 3					56,573,440.00	
การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล					56,573,440.00	
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู					56,573,440.00	
แผนงานรอง แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล					56,573,440.00	
งาน/โครงการ					56,573,440.00	
งานปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่					56,573,440.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปปฏิรูปการเรียน	ต.ค.63			ก.ย.64	158,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ
กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรปฏิรูปการเรียน					4,414,440.00	
กิจกรรมหลัก โครงการปัญหาพิเศษวิทยุสุ	ต.ค.63			ก.ย.64	1,110,000.00	ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์สุขภาพ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก โครงการปัญหาพิเศษวิทยุเทศ	ต.ค.63			ก.ย.64	970,000.00	ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ที่ นฐาน ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์แ และเทคโนโลยี
กิจกรรมหลัก บริการด้วยเครื่องมือขั้นสูง	ต.ค.63			ก.ย.64	830,000.00	ฝ่ายบริการและใช้ประโยชน์เครื่อง มือ ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์แ และเทคโนโลยี ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์สุ ภาพ
กิจกรรมหลัก จัดทำวัสดุคลังศ.เครื่องมือ	ต.ค.63			ก.ย.64	1,010,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ
กิจกรรมหลัก บริการLabวิทยุเทศ(นอกงบประมาณ)	ต.ค.63			ก.ย.64	16,444,000.00	ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ที่ นฐาน ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์แ และเทคโนโลยี ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ
กิจกรรมหลัก บริการLabวิทยุสุข(นอกงบประมาณ)	ต.ค.63			ก.ย.64	25,387,000.00	ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์สุ ภาพ ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ
กิจกรรมหลัก บริการLabวิทยุสุข(งปม)	ต.ค.63			ก.ย.64	6,250,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					1,250,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					1,250,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					1,250,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					1,250,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	ต.ค.63			ก.ย.64	1,200,000.00	ฝ่ายพัฒนาและบำรุงรักษาเครื่องมือ วิทยาศาสตร์

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อ มุ่งสู่ความเป็นสากล							
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู							
แผนงานรอง แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล							
งาน/โครงการ งานปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปปฏิรูปการเรียน							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปปฏิรูปการเรียน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก โครงการปัญหาพิเศษวิทยุสุข							
ตัวชี้วัด							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละโครงการด้านวิจัยที่ได้รับการสนับสนุน	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก โครงการปัญหาพิเศษวิทยุเทค							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละโครงการด้านวิทยุเทคได้รับการสนับสนุน	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก บริการด้วยเครื่องมือขั้นสูง							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.การบริการการเรียนการสอน/วิจัยทางLab	เรื่อง			135	135	135	135
จน.บุคลากรที่ร่วมงานวิจัย	คน			16	16	16	16
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละพึงพอใจจน.ด้านการเรียน/วิจัย	%			90	90	90	90
ร้อยละงานวิจัยนศ.บัณฑิต/อจ.ได้รับสนับสนุน	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก จัดหาวัสดุคลังศ.เครื่องมือ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสำเร็จจัดหาวัสดุคลังศ.เครื่องมือ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริการLabวิทยุเทค(นอกงปม)							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละการให้บริการเรียนLabวิทยุเทคตามแผน	%			100	100	100	100
ร้อยละค.พร้อมครุภัณฑ์/วัสดุLabวิทยุเทค	%			90	90	90	90
ร้อยละรายวิชาLabวิทยุเทคเปิดได้ตามแผน	%			100	100	100	100
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
ต้นทุนการบริการLabป.ตรีเฉลี่ยต่อรายวิชา	บาท			40,000	40,000	40,000	40,000
ต้นทุนการบริการLabป.ตรีเฉลี่ยต่อนักศึกษา	บาท			1,500	1,500	1,500	1,500
ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริการLabวิทยุสุข(นอกงปม)							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละการให้บริการเรียนLabวิทยุสุขตามแผน	%			100	100	100	100
ร้อยละค.พร้อมครุภัณฑ์/วัสดุLabวิทยุสุข	%			90	90	90	90
ร้อยละรายวิชาLabวิทยุสุขเปิดได้ตามแผน	%			100	100	100	100
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
ต้นทุนการบริการLabป.ตรีเฉลี่ยต่อรายวิชา	บาท			40,000	40,000	40,000	40,000
ต้นทุนการบริการLabป.ตรีเฉลี่ยต่อนักศึกษา	บาท			1,500	1,500	1,500	1,500
ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริการLabวิทยุสุข(งปม)							
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน	%			90	90	90	90

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ	รายการ			600	600	600	600
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

57,831,440 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. การบริการใช้เครื่องมือ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่างๆ เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการวิจัยแก่นักศึกษาและอาจารย์ ในทุกสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ผลการให้บริการวิเคราะห์ทดสอบมีความแม่นยำและเป็นที่น่าเชื่อถือจากหน่วยงานที่มาใช้บริการ
3. หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนได้รับความรู้จากการให้บริการวิชาการ
4. การพัฒนาระบบคุณภาพการบริหารจัดการและสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. สามารถซ่อมและบำรุงรักษาครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์เพื่อรองรับการเรียนการสอน การวิจัย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล

1. หลักการและเหตุผล

ด้วยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี และกำหนดกลยุทธ์ระยะกลาง 4 ปี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ที่มุ่งสร้างคุณค่าและความเป็นเลิศระดับสากลในทุกสาขาวิชาชีพ มีวัฒนธรรมการดำเนินงานตามพันธกิจที่ทันสมัย พัฒนาทุนมนุษย์และสินทรัพย์ให้มีเอกลักษณ์และศักยภาพ พร้อมรองรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลก โดยสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน รวมถึงตระหนักและให้ความสำคัญในการสร้างสังคมสุขภาวะและองค์กรแห่งความสุข บนพื้นฐานหลักการทำงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ดังนั้น เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ว่า ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่สนับสนุนความพร้อมทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลจึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาและวางโครงสร้างพื้นฐานที่มีความพร้อมและทันสมัยให้กับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาวิทยาลัยในทุกๆ ด้าน

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานในการสนับสนุนการบริหารจัดการและการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย
2. เพื่อให้สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศช่วยในการบริหารและการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีดิจิทัลให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและเหมาะสมในการใช้งานอย่างมี

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-1-2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในหรือเทียบเท่าระดับดีขึ้นไป (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-3-5 ร้อยละของรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนตามกรอบ UKPSF (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU5-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล.(ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล					56,719,500.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					460,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					460,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					460,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง					460,000.00	
กิจกรรมหลัก การจัดการและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน	ต.ค.63			ก.ย.64	460,000.00	ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศ
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					8,900,500.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					8,900,500.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					8,900,500.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					8,900,500.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว	ต.ค.63			ก.ย.64	108,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	802,500.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ



กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	ต.ค.63			ก.ย.64	1,000,000.00	ฝ่ายบริการเครือข่ายและสื่อสารและฝ่ายบริการและฝึกอบรม
กิจกรรมหลัก บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	ต.ค.63		พ.ค.64		2,000,000.00	ฝ่ายบริการเครือข่ายและสื่อสาร
กิจกรรมหลัก บริการโทรศัพท์สื่อสารข้อมูล	ต.ค.63			ก.ย.64	1,100,000.00	ฝ่ายบริการเครือข่ายและสื่อสาร
กิจกรรมหลัก ระบบรักษาความปลอดภัย	ต.ค.63			ก.ย.64	1,390,000.00	ฝ่ายบริการเครือข่ายและสื่อสาร
กิจกรรมหลัก บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์	ต.ค.63			ก.ย.64	2,200,000.00	ฝ่ายบริการเครือข่ายและสื่อสาร
กิจกรรมหลัก ให้บริการป้ายประชาสัมพันธ์	ต.ค.63			ก.ย.64	300,000.00	ฝ่ายบริการเครือข่ายและสื่อสาร
แผนงานยุทธศาสตร์ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงเพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้					47,359,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์					47,359,000.00	
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้					47,359,000.00	
งาน/โครงการ โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์					47,359,000.00	
กิจกรรมหลัก พัฒนาระบบสารสนเทศศูนย์แพทย์	ต.ค.63			ก.ย.64	47,359,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล							
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนางานองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก การจัดการและพัฒนาสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ระบบงานสารสนเทศซอฟต์แวร์ที่พัฒนา	ระบบ			10	10	10	10
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละระบบงานสารสนเทศซอฟต์แวร์พัฒนาเสร็จ	%			100	100	100	100
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล							
แผนงานหลัก แผนงานปฏิบัติการเรียนรู้							
แผนงานรอง แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล							
งาน/โครงการ งานปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่							
กิจกรรมหลัก จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์							
ตัวชี้วัด							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาต่อคอมพิวเตอร์เครื่อง	คน			8	7	7	7
จน.บุคลากรต่อคอมพิวเตอร์เครื่อง	คน			1	1	1	1
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนา.สีเขียว							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปพัฒนา.สีเขียว	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ	รายการ			3,000	3,000	3,000	3,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.Bandwidthต่อ30%ของจน.ผู้ให้บริการ	Kbps			1,024	1,024	1,024	1,024
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ประมาณDownTimeการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต	ครั้ง			1	1	1	1
กิจกรรมหลัก บริการโทรศัพท์สื่อสารข้อมูล							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้ใช้บริการต่อโทรศัพท์ต่อเครื่อง	คน			1	1	1	1
กิจกรรมหลัก ระบบรักษาความปลอดภัย							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จป้องกันโจมตีเครือข่ายภายนอก	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จให้บริการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ให้บริการป้ายประชาสัมพันธ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จให้บริการป้ายประชาสัมพันธ์	%			90	90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงเพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพ							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
อะไหล่ที่ใช้งานได้							
แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์							
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้							
งาน/โครงการ โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์							
กิจกรรมหลัก พัฒนาระบบสารสนเทศศูนย์แพทย์							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จระบบสารสนเทศรพ.ศูนย์แพทย์	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

56,719,500 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานในการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน
- สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศช่วยในการบริหารจัดการการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีดิจิทัล

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา

### 1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษาเป็นหน่วยงานหลักหน่วยงานหนึ่งที่มีหน้าที่ในการให้บริการสนับสนุนด้านการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัย ในด้านทรัพยากรสารสนเทศ สื่อการเรียนการสอน ฐานข้อมูล และให้บริการผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษาต่างๆ รวมถึงการให้บริการโสตทัศนูปกรณ์ในห้องเรียน การจัดกิจกรรม การผลิตเอกสารเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการสอบของทุกสำนักวิชา ภายใต้พันธกิจ คือ "เป็นแหล่งเรียนรู้ที่มีความพร้อม มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มีคุณค่าต่อการเรียนรู้ มุ่งมั่นที่พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพเพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย และพร้อมที่จะสร้างความประทับใจให้แก่ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มด้วยบริการที่เป็นเลิศ"

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บริการ "ห้องสมุดมีชีวิต" ที่พร้อมด้วยทรัพยากรสารสนเทศและสื่อการศึกษาทุกรูปแบบเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน ACTIVE LEARNING
2. เพื่อพัฒนาศูนย์บรรณสารฯ ให้มี "พื้นที่การเรียนรู้ (LEARNING SPACE)" ที่มีบรรยากาศรองรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 และจัดมีบรรยากาศที่ส่งเสริมการเรียนรู้ เชื้อต่อการศึกษาค้นคว้าและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
3. เพื่อพัฒนาระบบการให้บริการแบบองค์รวมที่มีคุณภาพอย่างครบวงจร (ONE STOP SERVICES)
4. เพื่อพัฒนาบุคลากรสามารถตอบสนองต่อพันธกิจของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้อาจารย์ และนักศึกษามีใช้นวัตกรรม ฐานข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการเรียนการสอน และการวิจัยของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า
6. เพื่อพัฒนาและปรับปรุงทางกายภาพและกระบวนการบริหารจัดการให้เป็นพื้นที่การเรียนรู้ที่พร้อมและปลอดภัยสำหรับนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร
7. สร้างความร่วมมือกับสำนักวิชาในการจัดการเรียนการสอนในห้องเรียนอัจฉริยะ (SMART CLASSROOM) และส่งเสริมการเรียน การสอนออนไลน์ (ONLINE COURSES) เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-1-2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในหรือเทียบเท่าระดับดีขึ้นไป (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-3-5 ร้อยละของรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนตามกรอบ UKPSF (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-6 จำนวนประชาชนที่เข้าถึงหลักสูตร/สื่อ/แหล่งเรียนรู้ที่จัดการศึกษาในรูปแบบ LIFELONG LEARNING (ค่าเป้าหมาย 378,000 คน)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา					7,532,800.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2					100,000.00	
การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง						
แผนงานหลัก					100,000.00	
แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย						
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร					100,000.00	
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร					100,000.00	
กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	เกษมพร ตัญญาญกิจ ผู้อำนวยการ
แผนงานยุทธศาสตร์ 3					6,642,800.00	
การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล						
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้					6,642,800.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานรอง แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล					6,642,800.00	
งาน/โครงการ งานปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่					6,642,800.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปปฏิบัติการเรียน	ต.ค.63			ก.ย.64	478,000.00	เกษมพร ตัญญาญกิจ ผู้อำนวยการ
กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรปฏิบัติการเรียน					412,800.00	
กิจกรรมหลัก บริการทรัพยากรสารสนเทศ	ต.ค.63			ก.ย.64	4,200,000.00	อารักษ์ ไชยสุวรรณ ผู้อำนวยการ
กิจกรรมหลัก ผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	1,256,000.00	อรณิช หาญใจ ผู้อำนวยการ
กิจกรรมหลัก เรียนรู้และศึกษาไร้พรมแดน	ต.ค.63			ก.ย.64	46,000.00	ปรีชา รัสมิ ผู้อำนวยการ
กิจกรรมหลัก Walailak Virtual University	ต.ค.63			ก.ย.64	250,000.00	อรณิช หาญใจ ผู้อำนวยการ
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					790,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					790,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					790,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					790,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสารานุกรมโลก	ต.ค.63			ก.ย.64	40,000.00	เกษมพร ตัญญาญกิจ ผู้อำนวยการ
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	ต.ค.63			ก.ย.64	750,000.00	พิชัย พูลสวัสดิ์ ผู้อำนวยการ

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา							
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อ มุ่งสู่ความเป็นสากล							
แผนงานหลัก แผนงานปฏิบัติการเรียนรู้							
แผนงานรอง แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล							
งาน/โครงการ งานปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปปฏิบัติการเรียน							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปปฏิบัติการเรียน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริการทรัพยากรสารสนเทศ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.หนังสือต่อนักศึกษาต่อคน	เล่ม			20	23	23	23
จน.หนังสือต่ออาจารย์ต่อคน	เล่ม			350	400	400	400
จน.รายการยืมทรัพยากรสารสนเทศต่อผู้ใช้ฯ	รายการ			2	2	2	2

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จ.น.ฐานข้อมูลออนไลน์	ฐานข้อมูล			16	21	21	21
ร้อยละจ.น.การใช้ฐานข้อมูลเพิ่มขึ้นต่อปี	%			5	10	10	10
จ.น.ผู้ใช้บริการห้องสมุดต่อไตรมาส	คน			38,000	40,000	40,000	40,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละทรัพยากรสารสนเทศสอดคล้องหลักสูตร	%			85	85	85	85
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
จ.น.ระยะเวลาเฉลี่ยรับทรัพยากรสารสนเทศ	วัน			3	3	3	3
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน	%			95	95	95	95
ค.จ.จัดหาทรัพยากรสารสนเทศต้นศ.เต็มเวลา	บาท			950	975	975	975
ค.จ.ต่อครั้งในการเข้าใช้บริการห้องสมุด	บาท			31	49	49	49
ค.จ.ทั้งหมดที่ใช้ในระบบห้องสมุดต่อคน	บาท			4,156	4,156	4,156	4,156
กิจกรรมหลัก ผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จ.น.รายการขอให้บริการสื่อการศึกษา	รายการ			6,622	6,622	6,622	6,622
กิจกรรมหลัก เรียนรู้และศึกษาไร้พรมแดน							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.พึงพอใจผู้เข้าร่วมกิจกรรมเรียนรู้	%			95	95	95	95
กิจกรรมหลัก Walailak Virtual University							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จ.น.รายวิชาผลิตสื่อการสอนออนไลน์	รายวิชา			7	7	7	7
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จ.น.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ	รายการ			80	85	85	85
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

7,532,800 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. เป็นห้องสมุดมีชีวิตที่มีพื้นที่การเรียนรู้ที่บรรยากาศแห่งการเรียนรู้ เอื้อต่อการศึกษาค้นคว้าและการเรียนรู้ของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา

2. เป็นห้องสมุดดิจิทัลที่พร้อมด้วยทรัพยากรสารสนเทศที่สามารถสนับสนุนการเรียนการสอน ACTIVE LEARNING, SMART CLASSROOM, และ VIRTUAL UNIVERSITY
  3. ผู้ใช้มีนวัตกรรม ฐานข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการเรียนการสอนและการวิจัยของมหาวิทยาลัยอย่างเพียงพอ
  4. มีระบบการให้บริการแบบองค์รวมที่มีคุณภาพอย่างครบวงจร (ONE STOP SERVICES)
  5. บุคลากรสามารถตอบสนองต่อพันธกิจของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ
1. ในปี 2563 ที่ผ่านมา ได้รับงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานในกิจกรรมหลักที่สำคัญ เช่น การผลิตสำเนาข้อสอบ และการผลิตสื่ออิเล็กทรอนิกส์  
ส่งผลกระทบต่อให้บริการการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน
  2. ในปี 2564 ศูนย์บรรณสารฯ ได้จัดทำงบประมาณโดยแยกกิจกรรมหลักที่สำคัญออกมาให้เด่นชัด ได้แก่ กิจกรรมการผลิตสำเนาข้อสอบ กิจกรรมการฝึกอบรม และพัฒนาผู้เรียนเพื่อรองรับสมรรถนะดิจิทัลสำหรับศตวรรษที่ 21 กิจกรรมออกแบบและผลิตสื่อการเรียนรู้ (สรุปตั้งเอกสาร ภาพรวมการขอรับการจัดสรรงบประมาณปี 2564)

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์บริการการศึกษา

### 1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์บริการการศึกษาเป็นหน่วยงานที่มีการกึ่งหลักในการสนับสนุนด้านการจัดการศึกษาบริการการศึกษาของมหาวิทยาลัย ทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ตั้งแต่กระบวนการรับเข้าศึกษา ลงทะเบียน จัดสอบ ประมวลผลการศึกษา จนกระทั่งสำเร็จการศึกษานั้น เพื่อให้การดำเนินงาน เกิดประโยชน์ มีความทันสมัย และพัฒนางานบริการการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ จึงจำเป็นต้องมีการนำ เครื่องมือ นวัตกรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาระบบการให้บริการที่เป็นเลิศและสร้างมาตรฐานการดำเนินงานให้ตอบสนองและสอดคล้องกับภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย

ดังนั้น ศูนย์บริการการศึกษาได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาการดำเนินงานต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ดังนี้ 1) การพัฒนานวัตกรรมฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับและตอบสนองการให้บริการที่เป็นเลิศ 2) การวางแผนการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดในการให้บริการ 3) การพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริการการศึกษาด้านต่างๆ ให้ทันสมัยและสอดคล้องกับโลกปัจจุบัน

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อดำเนินการรับนักศึกษาและสนับสนุนการให้บริการการศึกษาทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ
2. เพื่อให้บริการด้านทะเบียนนักศึกษา บริการการเรียนการสอนและการจัดสอบ รวมถึงการประมวลผล ระดับปริญญาตรีให้มีความคล่องตัวทันสมัย และมีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุด

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-4 ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียคอร์ส (ทั้งสภาพจากผลการเรียน) (ค่าเป้าหมายไม่เกินร้อยละ 1)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-19 ร้อยละของนักเรียนจากโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเข้าศึกษาต่อ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี(ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ศูนย์บริการการศึกษา					2,496,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					20,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					20,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					20,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง					20,000.00	
กิจกรรมหลัก การจัดหาและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน	ต.ค.63			ก.ย.64	20,000.00	ฝ่ายวิเคราะห์ระบบฯ
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					2,108,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา					2,108,000.00	
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา					2,108,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา					2,108,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	508,000.00	ฝ่ายบริหารฯ ฝ่ายบริการการสอนฯ



กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก สนับสนุนบริการจัดการศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	600,000.00	ฝ่ายทะเบียนประมวลผลบริการ
กิจกรรมหลัก ปชส.หลักสูตรการศึกษามวล.	ต.ค.63			ก.ย.64	750,000.00	ฝ่ายรับนักศึกษา ฝ่ายบริหารฯ
กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	150,000.00	ฝ่ายรับนักศึกษา ฝ่ายบริหารฯ
กิจกรรมหลัก ทดสอบความรู้พื้นฐานค.	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	ฝ่ายบริการการสอนฯ
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					368,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					368,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					368,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					368,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	368,000.00	ฝ่ายบริหารฯ

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ศูนย์บริการการศึกษา							
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก การจัดการและพัฒนาาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์บริการการศึกษา	รายการ			60	65	70	75
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละพึงพอใจผู้ใช้บริการระบบสารสนเทศ	%			80	80	80	80
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สนับสนุนบริการจัดการศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จสนับสนุนบริการจัดการศึกษา	%			90	90	90	90

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
กิจกรรมหลัก ปชส.หลักสูตรการศึกษามวล.							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้สมัครเข้าศึกษาต่อระดับปริญญาตรี	คน			13,000	13,100	13,200	13,300
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จปชส.หลักสูตรการศึกษามวล.	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี	คน			2,500	2,600	2,700	2,800
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อจน.นศ.ที่ประกาศรับ	%			80	80	80	80
ผลการเรียนGPAระดับม.ปลายของนศ.เข้าใหม่	ค่าเฉลี่ย			3	3	3	3
กิจกรรมหลัก งานทะเบียนนศ.และบัณฑิต							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ข้อร้องเรียนการให้บริการของศบศ.	รายการ			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการของศบศ.	%			80	80	80	80
กิจกรรมหลัก บริการการสอนและการสอบ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ข้อร้องเรียนการให้บริการของศบศ.	รายการ			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการของศบศ.	%			80	80	80	80
กิจกรรมหลัก ทดสอบความรู้พื้นฐานนศ.							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการทดสอบความรู้พื้นฐานนศ.	%			90	90	90	90

5. งบประมาณรวม

2,496,000 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถดำเนินการรับนักศึกษาและสนับสนุนการให้บริการการศึกษาทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ
2. สามารถให้บริการด้านทะเบียน ตารางเรียน ตารางสอน ตารางสอบ การวัดผลและประเมินผล ทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ให้มีความคั่งตัว มีประสิทธิภาพ และทันสมัย
3. สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน
4. สามารถพัฒนานวัตกรรมฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับและตอบสนองการให้บริการที่เป็นเลิศ
5. สามารถวางแผนการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดในการให้บริการ

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์บริการวิชาการ

1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นองค์กรสมรรถนะสูงในการขับเคลื่อนภารกิจด้านการบริการวิชาการสู่ความเป็นเลิศ ภายใต้วิสัยทัศน์ "เป็นหลักในถิ่น" เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมและรองรับการพัฒนาประเทศ โดยมีพันธกิจ (MISSION) ได้แก่

1. จัดทำแผนงาน/โครงการพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (SOCIAL ENGAGEMENT) ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมผ่านกระบวนการบูรณาการระหว่างการจัดตั้งพื้นที่ บริการวิชาการ และการมีส่วนร่วมของชุมชน ลอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและของประเทศ
2. สร้างและยกระดับฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย
3. ยกระดับงานวิชาการรับใช้สังคมเพื่อพัฒนาชุมชนสวัสดิภาพและพัฒนา และชุมชนรายรอบมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน โดยพัฒนาโครงการวิชาการรับใช้สังคมแบบต่อเนื่อง 3-5 ปี เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตแบบองค์รวมและเห็นการเปลี่ยนแปลงทางบวกของชุมชน
4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือเชิงรุกด้านบริการวิชาการทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
5. ส่งเสริมและจัดการบริการวิชาการที่ทันสมัยสถานการณ์ผ่านสื่อวิทยุ โทรทัศน์ และสื่อออนไลน์อื่นๆ เพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงข้อมูลของชุมชน
6. จัดบริการวิชาการ ฝึกอบรมและให้บริการที่ปรึกษาแก่หน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
7. บริหาร สนับสนุนและประสานงานโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
8. จัดการความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ ทั้งด้านสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์สุขภาพแก่สังคมให้เกิดความเข้มแข็งอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

2. วัตถุประสงค์

ศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยในการสนับสนุนภารกิจด้านบริการวิชาการ ภายใต้หลัก "รวมบริการ ประสานภารกิจ" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงานตามพันธกิจบริการวิชาการและวิชาการรับใช้สังคมเพื่อตอกย้ำวิสัยทัศน์ "เป็นหลักในถิ่น" สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรายรอบ ท้องถิ่นและภูมิภาค
2. เพื่อบูรณาการและสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย การเรียนการสอน การวิจัยและการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
3. เพื่อสร้างภาคีเครือข่ายความร่วมมือรวมทั้งจัดหาแหล่งทุนภายนอก เพื่อบริการวิชาการแบบบูรณาการกับทุกภาคส่วน
4. เผยแพร่องค์ความรู้ภายในมหาวิทยาลัยผ่านสื่อ และประยุกต์ใช้เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มเป้าหมาย ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคชุมชน มุ่งเน้นยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนแบบองค์รวม และสร้างชุมชนต้นแบบเชิงประจักษ์

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-2-4 จำนวนผลงานที่นำไปใช้ประโยชน์ตามความต้องการของชุมชน สังคม (ค่าเป้าหมาย 20 ผลงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-1-1 จำนวนหลักสูตร RESKILL/UPSKILL/NON-DEGREE (ค่าเป้าหมาย 12 หลักสูตร) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-1 จำนวนทุนวิจัยจากภายนอกเพื่อวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม (ค่าเป้าหมาย 10 ล้านบาท) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-2 จำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณจากภายนอก (ค่าเป้าหมาย 10 โครงการ) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-2-6 จำนวนประชาชนที่เข้าถึงหลักสูตร/สื่อ/แหล่งเรียนรู้ที่จัดการศึกษาในรูปแบบ LIFE LONG LEARNING (ค่าเป้าหมาย 105,000 คน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU8-2-3 จำนวนการให้บริการวิชาการทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ (ค่าเป้าหมาย 3 กิจกรรม) \*

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

	ระยะเวลาดำเนินการ			
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์บริการวิชาการ

กิจกรรม	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ศูนย์บริการวิชาการ					1,004,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ					941,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม					941,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม					941,000.00	
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน					941,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริการวิชาการ	ต.ค.63			ก.ย.64	41,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ
กิจกรรมหลัก บริการวิชาการผ่านสื่อ	ต.ค.63			ก.ย.64	300,000.00	ฝ่ายจัดบริการวิชาการและฝึกอบรม
กิจกรรมหลัก คก.บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์	ต.ค.63			ก.ย.64	500,000.00	ฝ่ายบริหารโครงการและกิจกรรมพิเศษ
กิจกรรมหลัก หน่วยงานพัฒนาครู(ครูพัฒนา)	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	ฝ่ายจัดบริการวิชาการและฝึกอบรม
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					10,000.00	
แผนงานหลัก					10,000.00	
แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย						
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร					10,000.00	
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร					10,000.00	
กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่	ต.ค.63			ก.ย.64	10,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					53,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					53,000.00	
แผนงานรอง					53,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
งาน/โครงการ					53,000.00	
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
กิจกรรมหลัก คำสาธิตอุปโลก	ต.ค.63			ก.ย.64	53,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ศูนย์บริการวิชาการ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปบริการวิชาการ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริการวิชาการผ่านสื่อ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์บริการวิชาการ

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จน.กลุ่มเป้าหมายคค.กิจกรรมวิชาการ(ศบว)	คน			30,000	50,000	50,000	50,000
จน.คค.วิชาการรับใช้สังคม/บริการ(ศบว)	โครงการ			2	2	2	2
จน.อาจารย์ร่วมบริการวิชาการ(ศบว)	คน			50	50	50	50
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้รับบริการนำค.รู้ไปใช้ปย.(ศบว)	%			75	75	75	75
ร้อยละค.พึงพอใจจ.บริการวิชาการ(ศบว)	%			80	80	80	80
ระดับค.พึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ(ศบว)	ค่าเฉลี่ย			4	4	4	4
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
งปม.สนับสนุนบริการวิชาการจากมหาวิทยาลัย	บาท			300,000	300,000	300,000	300,000
กิจกรรมหลัก คค.บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการบริการวิชาการ(ภาพรวม)	โครงการ			5	5	5	5
จน.อาจารย์ร่วมบริการวิชาการ(ภาพรวม)	คน			30	30	30	30
ร้อยละอง.สำนักร่วมบริการวิชาการ(ภาพรวม)	%			5	5	5	5
จน.หน่วยงานภายในมวล.ร่วมบริการ(ภาพรวม)	หน่วยงาน			13	13	13	13
จน.กลุ่มเป้าหมายคค.กิจกรรมวิชาการ(ศบว)	คน			500	500	500	500
จน.คค.วิชาการรับใช้สังคม/บริการ(ศบว)	โครงการ			5	5	5	5
จน.อาจารย์ร่วมบริการวิชาการ(ศบว)	คน			30	30	30	30
จน.คค.บริการบูรณาการภารกิจอื่น(ศบว)	โครงการ			5	5	5	5
จน.ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ(ศบว)	MOU			1	1	1	1
จน.โครงร่างวิจัย/บริการเชิงรุก(ศบว)	โครงการ			5	5	5	5
จน.เครือข่ายค.ร่วมมือชุมชนในจว./ใกล้เคียง	ข้อสนทนา			5	5	5	5
จน.เครือข่ายร่วมมือหน่วยงานรัฐเอกชน(ศบว)	หน่วยงาน			15	15	15	15
จน.ศูนย์เรียนรู้(ศบว)	ศูนย์			2	2	2	2
จน.ผลงานวิชาการ/วิจัยร่วมเครือข่าย(ศบว)	เรื่อง			2	2	2	2
จน.พื้นที่ที่เข้าถึงการบริการวิชาการ(ศบว)	จังหวัด			1	1	1	1
จน.พื้นที่ชุมชนรายรอบคอบใจหลักในถิ่น	ตำบล			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.พึงพอใจจ.ร่วมบริการ(ภาพรวม)	%			80	80	80	80
ร้อยละผู้รับบริการนำค.รู้ไปใช้ปย.(ภาพรวม)	%			75	75	75	75
ร้อยละผู้รับบริการนำค.รู้ไปใช้ปย.(ศบว)	%			75	75	75	75
ร้อยละค.พึงพอใจจ.บริการวิชาการ(ศบว)	%			80	80	80	80
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
งปม.สนับสนุนบริการวิชาการจากมหาวิทยาลัย	บาท			1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
กิจกรรมหลัก วิชาการรับใช้สังคมฯ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการบริการวิชาการ(ภาพรวม)	โครงการ			20	20	20	20
จน.อาจารย์ร่วมบริการวิชาการ(ภาพรวม)	คน			20	20	20	20
จน.ผู้เข้ารับบริการ(ภาพรวม)	คน			500	500	500	500

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จ.พื้นที่การให้บริการ(ภาพรวม)	พื้นที่			10	10	10	10
จ.รายได้ค่าบริการวิชาการ(ภาพรวม)	บาท			6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
จ.กลุ่มเป้าหมายคก.กิจกรรมวิชาการ(ศบว)	คน			500	500	500	500
จ.คก.วิชาการรับใช้สังคม/บริการ(ศบว)	โครงการ			20	20	20	20
จ.องค์ความรู้จากคก.ถ่ายทอดเทคโนโลยี	องค์ความรู้			8	8	8	8
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้รับบริการนำค.รู้ไปใช้ปย.(ภาพรวม)	%			75	75	75	75
ระดับค.พึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ(ภาพรวม)	ค่าเฉลี่ย			4	4	4	4
ร้อยละผู้รับบริการนำค.รู้ไปใช้ปย.(ศบว)	%			75	75	75	75
ระดับค.พึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ(ศบว)	ค่าเฉลี่ย			4	4	4	4
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละบริการวิชาการแล้วเสร็จในเวลา(ศบว)	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
พม.สนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก(ศบว)	บาท			6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
กิจกรรมหลัก หน่วยงานภาครัฐ(ครูพัฒนา)							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จ.โครงการบริการวิชาการ(ศบว)	โครงการ			10	10	10	10
จ.อาจารย์ร่วมบริการวิชาการ(ศบว)	คน			30	30	30	30
ร้อยละจ.หลักสูตรครูพัฒนาที่เพิ่มขึ้น	%			5	5	5	5

5. งบประมาณรวม

1,004,000 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. เกิดระบบบริหารจัดการ/ ระบบประสานงาน บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. เกิดโครงการบริการวิชาการเชิงบูรณาการ และกิจกรรมบริการวิชาต่างๆ ที่หลากหลาย และมีคุณภาพเพิ่มขึ้น
3. เกิดเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ

1. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นมหาวิทยาลัยที่นำระบบสหกิจศึกษามาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีตั้งแต่เริ่มเปิดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย โดยพิจารณาว่าระบบสหกิจศึกษาจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา จะเห็นได้ว่าหลักสูตรการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยได้กำหนดให้นักศึกษาต้องไปปฏิบัติงานสหกิจศึกษาอย่างน้อย 1 ครั้ง และต้องปฏิบัติสหกิจศึกษา 8 เดือน สำหรับนักศึกษาหลักสูตร 62 จึงจะสำเร็จการศึกษาในหลักสูตร ยกเว้นหลักสูตรที่มีการปฏิบัติสหกิจศึกษาในรูปแบบตามที่สภาวิชาชีพเป็นผู้กำหนด

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาสหกิจศึกษาให้มีการบริหารจัดการในรูปแบบที่เหมาะสมกับบริบทของมหาวิทยาลัยและสอดคล้องกับสังคมและประเทศไทย
2. เพื่อจัดหาสถานประกอบการทั้งในและต่างประเทศที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อจำนวนนักศึกษา
3. เพื่อเตรียมความพร้อมของนักศึกษาทางด้านอาชีพให้รู้จักตนเอง และพัฒนาศักยภาพของตนไปสู่ความสำเร็จในอาชีพได้อย่างเหมาะสม
4. เพื่อเป็นสื่อกลางให้นักศึกษาและคณาจารย์ใช้เป็นข้อมูลย้อนกลับมาใช้ในการปรับปรุงการเรียนการสอนและพัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยตลอดเวลา
5. เพื่อส่งเสริมความร่วมมือด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลกับสถานประกอบการ สถาบันการศึกษาภาครัฐ และภาคเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศ
6. เพื่อเป็นการพัฒนาความร่วมมือในการทำวิจัย แลกเปลี่ยนเรียนรู้นวัตกรรมระหว่างสถาบันการศึกษา กับสถานประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างเป็นรูปธรรม

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-3-7 ร้อยละของนักศึกษาที่ไปปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถานประกอบการระดับคุณภาพฯ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 60)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย2ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-7 ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด (ค่าเป้าหมายร้อยละ 6)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ					4,286,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					100,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					100,000.00	
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร					100,000.00	
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร					100,000.00	
กิจกรรมหลัก อบรมปฏิบัติการอาจารย์พิเศษ	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	ผู้อำนวยการศูนย์สหกิจศึกษา นายเอกราช แก้วเขียว
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล					4,088,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้นักศึกษา					4,088,000.00	
แผนงานรอง แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล					4,088,000.00	
งาน/โครงการ งานปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่					4,088,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปปฏิรูปการเรียน	ต.ค.63			ก.ย.64	8,000.00	นายเอกราช แก้วเขียว

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก ดำเนินงานสหกิจศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	3,600,000.00	ไม่มีเทศบาลศึกษา
กิจกรรมหลัก ดำเนินงานพัฒนาอาชีพ	ต.ค.63			ก.ย.64	30,000.00	นางสาวกณิษฐ์ ออสปอนพันธ์
กิจกรรมหลัก กก.ความร่วมมือสหกิจศปท.	ต.ค.63			ก.ย.64	450,000.00	ผู้อำนวยการศูนย์สหกิจศึกษา นายเอกราช แก้วเขียว นางสาวจรรย์พร แก้วเกิด
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					98,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					98,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					98,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					98,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	98,000.00	นายเอกราช แก้วเขียว

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก การจัดการและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จพัฒนาระบบสารสนเทศสหกิจฯ	%			85	90	90	90
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร							
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร							
กิจกรรมหลัก อบรมปฏิบัติการอาจารย์นิเทศ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.อาจารย์ร่วมอบรมหลักสูตรอาจารย์นิเทศฯ	คน			5	10	10	10
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อ มุ่งสู่ความเป็นสากล							
แผนงานหลัก แผนงานปฏิบัติการเรียนรู้							
แผนงานรอง แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล							
งาน/โครงการ งานปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปปฏิบัติการเรียน							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.การจัดประชุมคกก.ประจำศูนย์สหกิจศึกษา	ครั้ง			2	2	2	2



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปไปปฏิรูปการเรียน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ดำเนินงานสหกิจศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นศ.ได้รับการนิเทศสหกิจศึกษาในปท.	คน			1,600	1,216	1,903	1,903
จน.นศ.ได้รับการนิเทศสหกิจศึกษาตปท.	คน			40	100	120	120
จน.สถานปกก.รับนศ.สหกิจศึกษาในปท.	แห่ง			1,000	900	1,100	1,100
จน.สถานปกก.รับนศ.สหกิจศึกษาตปท.	แห่ง			20	60	60	60
จน.การจัดกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายสหกิจศึกษา	กิจกรรม			10	10	10	10
จน.จัดกิจกรรมเตรียมพร้อมสหกิจในปท.ตปท.	ครั้ง			30	40	40	40
จน.จัดกิจกรรมพัฒนางานสหกิจ/แลกเปลี่ยนนศ.	ครั้ง			3	3	3	3
จน.การนิเทศงานสหกิจศึกษาทั้งภายในและตปท.	ครั้ง			3	3	3	3
จน.จัดประชุมสนับสนุนงานสหกิจภายในภายนอก	ครั้ง			15	15	15	15
จน.MOUใหม่ด้านสหกิจศึกษา	MOU			10	10	10	10
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.พึงพอใจนศ.ต่อการจัดสหกิจฯ	%			85	85	85	85
ร้อยละค.พึงพอใจสถานปกก.ต่อการจัดสหกิจฯ	%			85	85	85	85
ร้อยละค.พึงพอใจอง.นิเทศต่อการจัดสหกิจฯ	%			85	85	85	85
ร้อยละค.พึงพอใจสถานปกก.ต่อนศ.สหกิจฯ	%			90	90	90	90
ร้อยละนศ.ได้ค่าตอบแทนสหกิจจากสถานปกก.	%			50	65	65	65
ร้อยละโครงการงานสหกิจที่สถานปกก.ใช้ประโยชน์	%			85	85	85	85
ร้อยละนศ.สหกิจฯที่สถานปกก.หรือรับทำงาน	%			85	85	85	85
กิจกรรมหลัก ดำเนินงานพัฒนาอาชีพ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาชั้นปีที่4ร่วมอบรมพัฒนาอาชีพ	คน			150	180	180	180
กิจกรรมหลัก คก.ความร่วมมือสหกิจตปท.							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.MOUใหม่กับตปท.ด้านรับนศ.สหกิจตปท.	MOU			3	3	3	3
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จคก.ร่วมมือสถานปกก.สหกิจตปท	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

4,286,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. นักศึกษาสหกิจศึกษามีคุณภาพและมีความพร้อมในการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา
2. สามารถพัฒนาความร่วมมือกับสถานประกอบการในการผลิตบัณฑิตที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน
3. ระบบสหกิจศึกษาของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
อาศรมวัฒนธรรมวลัยลักษณ์

### 1. หลักการและเหตุผล

ศิลปะและวัฒนธรรมเป็นสิ่งที่เกิดจากสติปัญญาของคนและอยู่คู่สังคมตลอดมา ความรุ่งเรืองด้านศิลปะและวัฒนธรรมต้องอาศัยการส่งเสริมต่อเนื่องยาวนาน ก่อสร้างให้เห็นสิ่งที่เป็นรูปธรรม และนามธรรมสิ่งรูปธรรมเห็นได้ง่าย เช่นอาคารบ้านเรือนและสิ่งประดิษฐ์ทั้งหลาย และสิ่งที่เป็นนามธรรมหรือด้านจิตใจได้แก่ ระบบความรู้ความคิด ความเชื่อ ซึ่งทั้งศิลปะและความสัมพันธ์ระหว่างคนกับธรรมชาติและสิ่งเหนือธรรมชาติ คนกับคนและกับสังคมยึดโยงกันเป็นโครงสร้างของสังคม เป็นปัจจัยให้เกิดการดำรงอยู่และมีความเป็นอัตลักษณ์ เหตุนี้จึงมีผู้กล่าวว่า วัฒนธรรมคือ ลมหายใจของสังคม คือปรากฏการณ์ความมั่นคงของชาติ และการรักษาวัฒนธรรมคือการรักษาชาติ ดังความสำคัญของศิลปะและวัฒนธรรม จึงผลักดันให้ภารกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมให้มีความครอบคลุมในทุกด้านทุกมิติทั้งการอนุรักษ์ ส่งเสริมเผยแพร่ และสารนิทัศน์ในลักษณะการจัดกิจกรรมเชิงประเพณี กิจกรรมด้านการศึกษาวิจัย ในมิติด้านศิลปะและวัฒนธรรมอย่างลุ่มลึก และการประกวดแข่งขันก็จะเป็นอีกหนทางหนึ่งที่จะดำรงรักษาคุณค่าและเอกลักษณ์ทางศิลปะและวัฒนธรรมให้ดำรงอยู่คู่สังคมไทยได้อย่างเหมาะสมกับกาลสมัย ตลอดจนการสร้างแหล่งเรียนรู้ตามอรรถาธิบายและตลอดชีวิตด้านอุทยานประวัติศาสตร์ โบราณคดี และอุทยานธรรมนิทัศน์ เพื่อปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมแก่นักศึกษาเยาวชนและประชาชนทั่วไป และเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านประวัติศาสตร์ โบราณคดีที่สำคัญของประเทศต่อไป

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อสืบหอคมรดกทางด้านภูมิปัญญา ประเพณี และวัฒนธรรมของไทย
2. เพื่อพัฒนาทักษะ และยกระดับมาตรฐานผลงานของนักเรียน นักศึกษา
3. เพื่อกระตุ้นให้เยาวชนตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญเกี่ยวกับประเพณีและวัฒนธรรมที่ดีงาม อันจะนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตรประจำวันได้ต่อไป
4. เพื่อก่อให้เกิดเวทีวิชาการในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม
5. เพื่อเป็นสื่อกลางระหว่างชุมชน/ประชาชนในการนำหลักทางวิชาการและทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในการแก้ไขปัญหาต่างๆ อย่างเข้าใจและเหมาะสม
6. เพื่อเผยแพร่และบริการด้านศิลปะและวัฒนธรรมในระดับชาติและนานาชาติ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมมา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-2-6 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
อาศรมวัฒนธรรมวลัยลักษณ์					328,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ					223,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม					223,000.00	
แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม					223,000.00	
งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม					223,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปทำนุบำรุงศิลปะ	ต.ค.63			ก.ย.64	18,000.00	นางสาวจิตติมา สีขาว
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมวิชาการศิลปะ	ต.ค.63			ก.ย.64	55,000.00	นางสาวเพ็ญนภา วิทยวก
กิจกรรมหลัก งานอุทยานโบราณคดี	ต.ค.63			ก.ย.64	20,000.00	นางวิลาวัลย์ วิชัยดิษฐ์
กิจกรรมหลัก อนุรักษ์ส่งเสริมศิลปะ	ต.ค.63			ก.ย.64	130,000.00	นางสาวปริญญา สีหะรัตน์ นางสาวจิตติมา สีขาว นางวิลาวัลย์ วิชัยดิษฐ์
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					105,000.00	

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานหลัก 'แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					105,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					105,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					105,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสารานุกรมโลก	ต.ค.63			ก.ย.64	105,000.00	นางสาวสุจิตมา สีขาว

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ปริมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
อาศรมวัฒนธรรมวลัยลักษณ์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำงานบำรู้งศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาป ระเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม							
แผนงานรอง แผนงานทำงานบำรู้งศิลปะ และวัฒนธรรม							
งาน/โครงการ งานทำงานบำรู้งศิลปะ และวัฒนธรรม							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปทำงานบำรู้งศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปทำงานบำรู้งศิลปะ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมวิชาการศิลปะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.งานศึกษาวิจัยด้านศิลปะวัฒนธรรม	เรื่อง			1	2	3	3
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จส่งเสริมวิชาการด้านศิลปะฯ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก งานอุทยานโบราณคดี							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	คน			15,000	15,000	15,000	15,000
จน.งานศึกษาวิจัยด้านอุทยานโบราณคดี	เรื่อง			1	1	1	1
จน.แหล่งเรียนรู้ด้านประวัติศาสตร์โบราณคดี	แหล่ง			1	1	1	1
จน.สื่อสารสนเทศนำชมเหยเนหรืออุทยานโบราณคดี	ชิ้น			3	3	3	3
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้เข้าร่วมเข้าใจศิลปวัฒนธรรมเพิ่ม	%			85	85	85	85
ร้อยละผู้รับบริการพึงพอใจระดับดีถึงดีมาก	%			85	85	85	85
ร้อยละคค.บรรลุตามวัตถุประสงค์โครงการ	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละคค.ศิลปะวัฒนธรรมแล้วเสร็จตามเวลา	%			95	95	95	95
กิจกรรมหลัก อนุรักษ์ส่งเสริมศิลปะ							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
อาศรมวัฒนธรรมวลัยลักษณ์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	โครงการ			20	20	25	25
จน.ผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม	คน			20,000	20,000	25,000	25,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้เข้าร่วมเข้าใจศิลปวัฒนธรรมเพิ่ม	%			90	90	90	90
ร้อยละผู้รับบริการพึงพอใจระดับดีถึงดีมาก	%			85	85	85	85
ร้อยละคก.บรรลุตามวัตถุประสงค์โครงการ	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละคก.ศิลปะวัฒนธรรมแล้วเสร็จตามเวลา	%			95	95	95	95

## 5. งบประมาณรวม

328,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. เกิดการสืบทอดรดกทางด้านภูมิปัญญา ประเพณี และวัฒนธรรมของไทย
2. เกิดการพัฒนาทักษะ และสามารถยกระดับมาตรฐานผลงานของนักเรียน นักศึกษา
3. เกิดการกระตุ้นให้เยาวชนตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญเกี่ยวกับประเพณีและวัฒนธรรมที่ดีงาม อันจะนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้ต่อไป
4. ก่อให้เกิดเวทีวิชาการในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม
5. เกิดการเผยแพร่และบริการด้านศิลปะและวัฒนธรรมในระดับชาติและนานาชาติ
6. เกิดการสร้างแหล่งเรียนรู้ด้านประวัติศาสตร์โบราณคดี และด้านศิลปะวัฒนธรรมเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวที่สำคัญของภาคใต้

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์กิจการนานาชาติ

1. หลักการและเหตุผล

การพัฒนาวิทยาลัยเข้าสู่สากลเป็นนโยบายของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์การเข้าสู่สากลของมหาวิทยาลัย (INTERNATIONALIZED) นั้นจะต้องมีนักศึกษาต่างชาติ มีอาจารย์และนักวิจัยแลกเปลี่ยนจากต่างชาติ มีหลักสูตรในระดับนานาชาติ และมีนักศึกษาไปแลกเปลี่ยนในต่างประเทศ ศูนย์กิจการนานาชาติ เป็นหน่วยงานหลักในการสนับสนุนนโยบายนี้โดยการสร้างกลไก สนับสนุน และทำงานร่วมกับสำนักวิชา และ วิทยาลัยต่างๆ ในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศทั้งด้าน การแลกเปลี่ยนนักศึกษา อาจารย์ นักวิจัย ( STUDENT AND STAFF MOBILITY ) รวมทั้ง การสร้างบรรยากาศความเป็นนานาชาติให้แก่มหาวิทยาลัยโดยการเชิญสถาบันการศึกษาต่างๆ หน่วยงานจากต่างประเทศมาเยี่ยมชมมหาวิทยาลัย การจัดกิจกรรมเพื่อขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ เช่น สัมมนา การประชุมวิชาการนานาชาติร่วมกับสำนักวิชาและวิทยาลัยเพื่อให้ มหาวิทยาลัยมีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักในระดับสากลเพื่อตอบสนององยุทธศาสตร์การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยสมบูรณ์แบบเข้าสู่ WORLD RANKING TOP 100

2. วัตถุประสงค์

1. ส่งเสริมและสนับสนุนการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน ( STUDENT MOBILITY - INBOUND AND OUTBOUND )
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการแลกเปลี่ยนอาจารย์และนักวิจัยเพื่อเพิ่มจำนวนบุคลากรแลกเปลี่ยน ( STAFF AND RESEARCH MOBILITY - INBOUND AND OUTBOUND )
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือนานาชาติ ( INTERNATIONAL COLLABORATIONS )
4. สร้างบรรยากาศของวิทยาลัยให้เป็นนานาชาติผ่านกลไกและกิจกรรมส่งเสริมความเป็นนานาชาติในรูปแบบต่างๆ
5. ทำงานร่วมกับสำนักวิชาและวิทยาลัยในการขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติให้แก่มหาวิทยาลัย

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนาวิทยาลัย  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-5 ร้อยละของสัญญาตาม MOU ที่ ACTIVE เป็นประโยชน์และเสริมสร้างการพัฒนาให้มหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมายร้อยละ 98)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-7 ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด (ค่าเป้าหมายร้อยละ 6)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-8 ร้อยละของอาจารย์แลกเปลี่ยนต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด (ค่าเป้าหมายร้อยละ 15 )  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ศูนย์กิจการนานาชาติ					1,169,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					18,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					18,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					18,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					18,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสารานุกรมโลก	ต.ค.63			ก.ย.64	18,000.00	นางสาวสุกัญญา ดาวพล นางณัฐชานา ชีระกุล นางสาวฟ้ารินทร์ เจษะสนี นางจิราพร กาฬสุวรรณ
แผนงานยุทธศาสตร์ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนาวิทยาลัย					1,151,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนา วิทยาลัย					1,151,000.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์กิจการนานาชาติ

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานรอง แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก					1,151,000.00	
งาน/โครงการ งานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก					1,151,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสร้างเครือข่าย	ต.ค.63			ก.ย.64	21,000.00	นางสาวสุกัลยา ทวารพล นางณัฐชญา อีระกุล นางสาวฟารีนะ เจะสนี นางจิราพร กาหสุวรรณ
กิจกรรมหลัก แลกเปลี่ยนอาจารย์กับตปท.	ต.ค.63			ก.ย.64	200,000.00	นางสาวสุกัลยา ทวารพล นางณัฐชญา อีระกุล นางจิราพร กาหสุวรรณ
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมความเป็นนานาชาติ	ต.ค.63			ก.ย.64	430,000.00	นางสาวสุกัลยา ทวารพล นางณัฐชญา อีระกุล นางสาวฟารีนะ เจะสนี นางจิราพร กาหสุวรรณ
กิจกรรมหลัก แลกเปลี่ยนนักศึกษากับตปท.	ต.ค.63			ก.ย.64	200,000.00	นางสาวฟารีนะ เจะสนี นางณัฐชญา อีระกุล
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมเครือข่ายนานาชาติ	ต.ค.63			ก.ย.64	300,000.00	นางสาวสุกัลยา ทวารพล นางณัฐชญา อีระกุล นางสาวฟารีนะ เจะสนี นางจิราพร กาหสุวรรณ

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		พ.ศ.2563			พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
		แผน	ผล		แผน	แผน	แผน
ศูนย์กิจการนานาชาติ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย							
แผนงานหลัก แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก							
งาน/โครงการ งานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสร้างเครือข่าย							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสำเร็จจัดการทั่วไปสร้างเครือข่าย	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก แลกเปลี่ยนอาจารย์กับตปท.							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.อาจารย์แลกเปลี่ยน	คน			50	60	60	60
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมความเป็นนานาชาติ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมส่งเสริมความเป็นนานาชาติ	กิจกรรม			40	50	50	50
จน.นักศึกษาต่างชาติ	คน			200	300	400	500
จน.อาจารย์ต่างชาติ	คน			50	70	70	70

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์กิจการนานาชาติ

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
กิจกรรมหลัก แลกเปลี่ยนนักศึกษากับคปท.							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาแลกเปลี่ยน	คน			400	600	600	600
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมเครือข่ายนานาชาติ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.เครือข่ายความร่วมมือนานาชาติ	เครือข่าย			50	70	70	70
จน.นักวิจัยแลกเปลี่ยน	คน			30	30	30	30

## 5. งบประมาณรวม

1,169,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีนักศึกษาต่างชาติมาแลกเปลี่ยนและนักศึกษาของ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ไปแลกเปลี่ยนในสถาบันการศึกษาในต่างประเทศมากขึ้น (STUDENT MO)
- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีนักวิชาการจากต่างชาติมาแลกเปลี่ยนและนักวิชาการของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ไปแลกเปลี่ยนในสถาบันการศึกษาในต่างประเทศมากขึ้น (STAF)
- มีความร่วมมือทางวิชาการกับเครือข่ายนานาชาติมากขึ้นเพื่อนำไปสู่การพัฒนาผลงานทางวิชาการร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม
- มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักในองค์การ/สถาบันนานาชาติ
- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีบรรยากาศการเรียนการสอนที่เป็นเป็นนานาชาติ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สถาบันวิจัยและนวัตกรรม

### 1. หลักการและเหตุผล

งานวิจัยเป็นการกิจหลักที่สำคัญประการหนึ่งของมหาวิทยาลัย เพื่อการสร้างสรรค์ความรู้สำหรับประยุกต์ใช้ในการพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้ การพัฒนาประเทศ และการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ให้แก่สังคมวิชาการของโลก ดังนั้น เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์และนโยบายด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยที่จะให้ "มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ภายใต้การบริการงานของสถาบันวิจัยและนวัตกรรมจะเป็น "แหล่ง" ข้อมูลผลผลิตงานวิจัย เป็น "หลัก" ของชุมชนท้องถิ่น นำการวิจัยเพื่อพัฒนาและเป็น "เลิศ" สู่นานาชาติ จึงสมควรอย่างยิ่งที่จะต้องสนับสนุนดำเนินการในกิจกรรมส่งเสริมงานวิจัย พัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยีต่อไป

### 2. วัตถุประสงค์

1. มีความเป็นเลิศในสาขาที่สนับสนุนการพัฒนาภาคใต้
2. พัฒนานักวิจัยและสร้างความเข้มแข็งให้กับนักวิจัย
3. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา
4. เผยแพร่ประยุกต์งานวิจัยเพื่อใช้ในการพัฒนาท้องถิ่นระดับภูมิภาคและประเทศ
5. เป็นแหล่งฐานข้อมูลให้กับนักวิจัย

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมมา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-1-1 จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล SCOPUS หรือ WEB OF SCIENCE (ค่าเป้าหมาย 220 เรื่อง) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-1-2 จำนวนการได้รับการอ้างอิงบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 4 ครั้ง) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-1 จำนวนทุนวิจัยจากภายนอกเพื่อวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม (ค่าเป้าหมาย 73 ล้านบาท) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-2 จำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณจากภายนอก (ค่าเป้าหมาย 90 โครงการ) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-3 จำนวนบทความที่มีความร่วมมือกับสถาบันต่างๆในต่างประเทศ (ค่าเป้าหมาย 45 เรื่อง) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-4 จำนวนบทความที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาและสถาบันอื่นภายในประเทศฯ (ค่าเป้าหมาย 70 เรื่อง) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สถาบันวิจัยและนวัตกรรม					18,292,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ					18,264,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย					18,264,000.00	
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา					18,264,000.00	
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี					18,264,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปวิจัยพัฒนา	ต.ค.63			ก.ย.64	14,000.00	ระวีวรรณ พุฒทอง สุนันท์ สงเอียด
กิจกรรมหลัก ทุนวิจัยพัฒนา(ภายใน)	ต.ค.63			ก.ย.64	12,750,000.00	สุนันท์ สงเอียด แก้วใจ สุขสอาด
กิจกรรมหลัก ทุนวิจัยพัฒนา(สมทบภายนอก)	ต.ค.63			ก.ย.64	1,000,000.00	สุนันท์ สงเอียด
กิจกรรมหลัก พัฒนานักวิจัยพัฒนา	ต.ค.63			ก.ย.64	250,000.00	แก้วใจ สุขสอาด



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สถาบันวิจัยและนวัตกรรม

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก นำผลงานวิจัยพัฒนาไปใช้	ต.ค.63			ก.ย.64	1,250,000.00	สุนทร สิงเอียด
กิจกรรมหลัก วิจัยพัฒนาเชิงพื้นที่	ต.ค.63			ก.ย.64	3,000,000.00	เป็นเพชร กักคั่นรงค์ รัชฎา คชแสงสันต์ สุจินดา ย่องเงิน
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					28,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					28,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสารานุกรมโลก	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	ระวีวรรณ พุดทอง

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สถาบันวิจัยและนวัตกรรม							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนา ประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปวิจัยพัฒนา							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปวิจัยพัฒนา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ทุนวิจัยพัฒนา(ภายใน)							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			103	65	40	25
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			80	80	80	80
จน.การติดตามความก้าวหน้าโครงการวิจัย *	ครั้ง			5	5	5	5
จน.การติดตามผลดำเนินงานศูนย์ความเป็นเลิศ	ครั้ง			2	2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละโครงการวิจัยแล้วเสร็จในเวลาที่กำหนด	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ทุนวิจัยพัฒนา(สมทบภายนอก)							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			17	16	10	10
กิจกรรมหลัก พัฒนานักวิจัยพัฒนา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			90	90	95	95

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สถาบันวิจัยและนวัตกรรม

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จн.เงินทุนภายนอก (เข้ามระหว่างปี)	บาท			27,000,000	27,000,000	28,000,000	29,000,000
จн.เงินทุนภายนอก (โครงการใหม่)	บาท			73,000,000	74,000,000	75,000,000	76,000,000
กิจกรรมหลัก นำผลงานวิจัยพัฒนาไปใช้							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จн.การรวบรวมค่าบริหารคค.วิจัยแล้วเสร็จ	ครั้ง			12	12	12	12
จн.การรวบรวมบทความตีพิมพ์ในวารสารฯ	ครั้ง			12	12	12	12
กิจกรรมหลัก วิจัยพัฒนาเชิงพื้นที่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จн.โครงการวิจัยเชิงพื้นที่	โครงการ			10	10	10	10
จн.ทุนวิจัยเชิงพื้นที่	ล้านบาท			3	3	3	3
จн.เครือข่ายความร่วมมือการวิจัยเชิงพื้นที่	หน่วยงาน			10	10	10	10

## 5. งบประมาณรวม

18,292,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้องค์ความรู้ใหม่ที่เป็นประโยชน์ทางวิชาการ
2. ได้ผลงานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ
3. ได้เครือข่ายการวิจัยทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
4. มีผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการในระดับนานาชาติ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ

### 1. หลักการและเหตุผล

การวิจัยเป็นพันธกิจที่สำคัญต่อการเรียนการสอนในสถาบันการศึกษา การจัดอันดับความมีชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยระดับโลกขึ้นอยู่กับงบประมาณการวิจัยและผลงานวิจัย การตีพิมพ์ เผยแพร่อย่างกว้างขวางในวารสารวิชาการ การวิจัยจะประสบความสำเร็จด้วยดีขึ้นอยู่กับปัจจัยใหญ่ๆ 3 ประการ คือ คน ทุน สถานที่

คน : ความรู้ ประสบการณ์ การบริหารจัดการที่มาร่วมกันรับผิดชอบ

ทุน : การเขียนโครงการวิจัย ขอร้งสนับสนุนจากแหล่งทุนภายในและภายนอกประเทศ ทั้งภาครัฐ และเอกชน

สถานที่ : รูปแบบที่ได้มาตรฐานสากล มีอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ครบครัน สะดวก เอื้อต่อการวิจัย และมีความปลอดภัย

สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้เล็งเห็นความสำคัญและคุณค่าของงานวิจัยทางด้านสุขภาพ จึงได้จัดตั้งสถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ เพื่อให้คณาจารย์จากสำนักวิชาในมหาวิทยาลัยที่ดำเนินการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพสามารถมาใช้สถานที่ทำวิจัยโดยเฉพาะ การร่วมมือเป็นทีมวิจัยสหสาขาวิชาชีพ เพื่อให้ได้งานวิจัยที่มีลักษณะแบบองค์รวมเป็น HOLISTIC APPROACH โดยการนำทักษะความเชี่ยวชาญและของแต่ละด้านมาบูรณาการ ซึ่งเมื่อผนวกกับการเรียนการสอนแล้ว ย่อมจะเป็นประโยชน์กับนักศึกษาของมหาวิทยาลัยมากที่สุด เป็นส่วนหนึ่งของการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการศึกษา การวิจัย และคุณภาพชีวิตของประชากรไทย ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้ง “เป็นสถาบันวิจัยด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่มุ่งเน้นปัญหาของชุมชนภาคใต้”

### 2. วัตถุประสงค์

1. กำหนดมาตรฐานการวิจัยทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับมาตรฐานจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์
  2. ให้บริการห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์สุขภาพทั้งเครื่องมือพื้นฐานและเครื่องมือขั้นสูง สำหรับบุคลากร นักศึกษาและผู้ใช้บริการตรวจวิเคราะห์
  3. บริหารจัดการทุนวิจัยและส่งเสริมการทำวิจัยในสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ
  4. ส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานวิชาการของบุคลากรและนักศึกษา
3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-1-1 จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล SCOPUS หรือ WEB OF SCIENCE (ค่าเป้าหมาย 100 เรื่อง) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-1-2 จำนวนการได้รับรางวัลบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 2.6 ครั้ง) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-1 จำนวนทุนวิจัยจากภายนอกเพื่อวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม (ค่าเป้าหมาย 25 ล้านบาท) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-2 จำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณจากภายนอก (ค่าเป้าหมาย 50 โครงการ) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-3 จำนวนบทความที่มีความร่วมมือกับสถาบันต่างๆในต่างประเทศ (ค่าเป้าหมาย 18 เรื่อง) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-4 จำนวนบทความที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาและสถาบันอื่นภายในประเทศฯ (ค่าเป้าหมาย 40 เรื่อง) \*

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ					19,516,480.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ					18,506,480.00	
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย					18,506,480.00	
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา					18,506,480.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการวิจัยวิทยาการสุขภาพ					18,506,480.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปวิจัยสุขภาพ	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	ศักัญญา สุวรรณปาน
กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรวิจัยสุขภาพ					378,480.00	
กิจกรรมหลัก สร้างเสริมสมรรถนะวิจัย	ต.ค.63			ก.ย.64	200,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไป ฝ่ายห้องปฏิบัติการ
กิจกรรมหลัก ทุนวิจัยสุขภาพ(ภายใน)	ต.ค.63			ก.ย.64	16,000,000.00	สตาร์ตัน ช้างโรง
กิจกรรมหลัก ทุนวิจัยสุขภาพ(สมทบภายนอก)	ต.ค.63			ก.ย.64	500,000.00	บัณฑิตา จันทวีรัตน์
กิจกรรมหลัก พัฒนานักวิจัยสุขภาพ	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	บัณฑิตา จันทวีรัตน์
กิจกรรมหลัก นำผลงานวิจัยสุขภาพไปใช้	ต.ค.63			ก.ย.64	1,300,000.00	บัณฑิตา จันทวีรัตน์
แผนงานยุทธศาสตร์ 5						
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					1,010,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					1,010,000.00	
แผนงานรอง						
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					1,010,000.00	
งาน/โครงการ						
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
กิจกรรมหลัก คำสาธิตอนุภาค	ต.ค.63			ก.ย.64	10,000.00	ศักัญญา สุวรรณปาน
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	ต.ค.63			ก.ย.64	1,000,000.00	รุ่งฤดี กัมแสง

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนา ประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการวิจัยวิทยาการสุขภาพ							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปวิจัยสุขภาพ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ				*	90	90	90
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปวิจัยสุขภาพ	%						
กิจกรรมหลัก สร้างเสริมสมรรถนะวิจัย							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ					120	130	150
จน.คก.วิจัยยื่นขอรับรองคกก.จริยธรรมวิจัย	โครงการ				10	10	15
จน.คก.วิจัยยื่นขอรับรองคกก.ส.มวล.	โครงการ				4	5	6
จน.คก.วิจัยยื่นขอรับรองคกก.ความปลอดภัย	โครงการ				1	1	1
จน.คก.อบรมมาตรฐานวิจัย/เครื่องมือวิจัย	โครงการ				25,000	30,000	35,000
จน.การให้บริการLabวิจัยวิทยาการสุขภาพ	ชั่วโมง				1,000	1,500	2,000
จน.การให้บริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์	ชั่วโมง				6,000	7,000	8,000
จน.การให้บริการเลี้ยง/ใช้สัตว์งานทางSci.	ชั่วโมง				120,000	140,000	160,000
จน.รายได้บริการวิชาการด้านวิจัยสุขภาพ	บาท				120,000	120,000	140,000
จน.รายได้ให้บริการรับรองจริยธรรมในมนุษย์	บาท						

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละพึงพอใจผู้ร่วมคก.อบรมมาตรฐานวิจัย	%			85	85	85	85
ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	%			85	85	85	85
กิจกรรมหลัก ทุนวิจัยสุขภาพ(ภายใน)							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			112	102	82	82
จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	โครงการ			22	22	22	22
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละศูนย์เป็นเลิศมีผลงานผ่านเกณฑ์KPI	%			70	70	70	70
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละโครงการวิจัยแล้วเสร็จในเวลากำหนด	%			60	60	60	60
กิจกรรมหลัก ทุนวิจัยสุขภาพ(สมทบภายนอก)							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			2	2	2	2
กิจกรรมหลัก พัฒนาศูนย์วิจัยสุขภาพ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการวิจัย	โครงการ			18	18	18	18
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จการพัฒนามักวิจัยฯ	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละโครงการวิจัยแล้วเสร็จในเวลากำหนด	%			60	60	60	60
กิจกรรมหลัก นำผลงานวิจัยสุขภาพไปใช้							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
จน.บทความตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ	บทความ			60	85	100	100
ร้อยละค.พึงพอใจเข้าร่วมประชุม	%			85	85	85	85
แผนงานยุทธศาสตร์ 5							
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง							
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ							
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ	รายการ			9	9	8	8
ตัวชี้วัด							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

19,516,480 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สถานวิจัยทางวิทยาศาสตร์สุขภาพที่พร้อมให้บริการงานวิจัยแก่บุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยฯ
2. มีผลงานตีพิมพ์ในวารสารระดับประเทศ/นานาชาติ
3. สถานวิจัยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์วัดกรรมการเรียนและการสอน

## 1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์วัดกรรมการเรียนการสอนกำหนดวิสัยทัศน์ "มุ่งมั่นสนับสนุนการจัดการจัดการศึกษาและพัฒนางานทางด้านวิชาการให้มีมาตรฐาน คุณภาพสูงและมุ่งสู่ความเป็นเลิศ" โดยมีภารกิจหลักในการสนับสนุนการเรียนการสอนใน 3 ภารกิจหลัก ได้แก่ การสนับสนุนการจัดทำ และพัฒนาหลักสูตร การส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอน และการประกันคุณภาพการศึกษา โครงสร้างการบริหารงานของ ศูนย์วัดกรรมการเรียนการสอนมีบทบาทหน้าที่ในการส่งเสริม/สนับสนุนวิชาการต่างๆ ของมหาวิทยาลัยและสำนักวิชาโดยตรง ภายใต้รูปแบบ การบริหารงานในรูปแบบ "รวมบริการ ประสานภารกิจ" ในการจัดการจัดทำแผนปฏิบัติการของแต่ละปีนั้น ศูนย์วัดกรรมการเรียนการสอนและ การสอนได้ดำเนินการภายใต้ความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

ซึ่งจากสาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 20 ปี (พ.ศ.2561 - 2580) มีประเด็นที่เกี่ยวข้องในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ ดังนั้น แผนการดำเนินงานศูนย์วัดกรรมสอดคล้อง กับประเด็นการเรียนการสอนจึงมีความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย ดังนี้ 1) ในด้านการพัฒนาหลักสูตร มีการ สนับสนุนการจัดทำและพัฒนาหลักสูตรทั้งในระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา สนับสนุนการดำเนินการและบริหารหลักสูตรตามกรอบ TQF และสนับสนุนงานด้านบริหารวิชาการและประสานงานการประจุมต่าง ๆ 2) ด้านการพัฒนาการเรียนและการสอน มีการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ ทางด้านการเรียนของนักศึกษาและส่งเสริม/ พัฒนาศักยภาพทางวิชาการของอาจารย์และนักศึกษาในกระบวนการจัดการเรียนการสอนแบบ ACTIVE LEARNING และ 3) ในด้านการประกันคุณภาพการศึกษา มีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรและนักศึกษาให้มีความเข้าใจในระบบคุณภาพ และส่งเสริมให้หน่วยงานดำเนินการตามระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (IQA) และประกันคุณภาพการศึกษากายนอก (EQA)

## 2. วัตถุประสงค์

1. ส่งเสริมการจัดการกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เพื่อให้บัณฑิตคิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหาเป็น สามารถแสวงหาความรู้และ เรียนรู้ด้วยตนเอง มีความรู้และทักษะในมิติของความเป็นนานาชาติพร้อมในการทำงานและสร้างงานได้
2. ณาจารย์มีศักยภาพในการจัดการกระบวนการเรียนรู้ สามารถสร้าง พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคนิคและนวัตกรรมการเรียนการสอนแบบ ACTIVE LEARNING มีศักยภาพด้านการทำผลงานทางวิชาการและมีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นและสามารถทำงานร่วมกับระหว่างหน่วยงาน ภายใน หน่วยงานภายนอก และชุมชน
3. การจัดการเรียนการสอนมีคุณภาพมาตรฐานบรรลุเป้าหมายหลักสูตร มีการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยตามกรอบมาตรฐาน TQF และสภาวิชาชีพ โดยมีส่วนร่วมจากบุคคล องค์กรหรือชุมชนภายนอกและนักศึกษา
4. ระบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายในทุกภารกิจ
5. มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีประสิทธิภาพและปฏิบัติได้อย่างต่อเนื่อง

## 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-1-1 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร (ค่าเป้าหมายคะแนนเฉลี่ย 4.00)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-1-2 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับสำนักวิชา (ค่าเป้าหมายคะแนนเฉลี่ย 4.00)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-1-1 จำนวนหลักสูตร RESKILL/UPSKILL/NON-DEGREE (ค่าเป้าหมาย 3 หลักสูตร)\*  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-1-2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในหรือเทียบเท่าระดับขึ้นไป (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอนไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-3-5 ร้อยละของรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนตามกรอบ UKPSF (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-3-6 ร้อยละของรายวิชาที่มีการประเมินผู้เรียนแบบ FORMATIVE ASSESSMENT รายหัวข้อ/สัปดาห์ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-4-8 ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านการอบรม UKPSF หรือ PRE-UKPSF ต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-4-9 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับ FELLOWSHIP ต่อจำนวนอาจารย์ที่ผ่านการอบรม UKPSF ทั้งหมด (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-4-10 จำนวนอาจารย์ที่ยังไม่ผ่านการอบรม UKPSF แต่ได้รับ FELLOWSHIP (ค่าเป้าหมาย 30 คน)

## 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

	ระยะเวลาดำเนินการ			
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์วัดกรรมการเรียนและการสอน

กิจกรรม	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ศูนย์วัดกรรมการเรียนและการสอน					2,110,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					772,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					772,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					772,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง					772,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ นางวิศเวีย เภาวนิติ นายสุรศักดิ์ เขาวลิต
กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ ฝ่ายพัฒนาการเรียนและการสอน ฝ่ายพัฒนาหลักสูตร ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา
กิจกรรมหลัก ประกันคุณภาพการศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	644,000.00	ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา นายอวยพร เรืองศรี นายชัยรัตน์ แซ่สู นางสาวธัญมน ธารพร
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่ง สู่ความเป็นสากล					1,300,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู					1,300,000.00	
แผนงานรอง แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล					1,300,000.00	
งาน/โครงการ งานปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่					1,300,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดทำพัฒนาหลักสูตร	ต.ค.63			ก.ย.64	850,000.00	ฝ่ายพัฒนาหลักสูตร นางมัณฑนา ปรีชาติวงศ์ นางนฤมล อินปิ่น
กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพการสอนวิชาการ	ต.ค.63			ก.ย.64	450,000.00	ฝ่ายพัฒนาการเรียนและการสอน นายันทวัฒน์ พ่อมณี นางพณิตา โสพรรณรัตน์
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					38,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					38,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					38,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					38,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	38,000.00	ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ น.ส.กานต์สิริ กิ่งแข็ง น.ส.ศุภาวรรณ คงทน

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ศูนย์วัดกรรมการเรียนและการสอน							
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์วัดกรรมการเรียนและการสอน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.กิจกรรมบริการงานประชุมเพื่อเป็นองค์กร	กิจกรรม			8	8	8	8
กิจกรรมหลัก ประเมินคุณภาพการศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.หน่วยงานเข้ารับประเมินคุณภาพการศึกษา	หน่วยงาน			19	19	19	19
จน.หลักสูตรเข้ารับประเมินคุณภาพการศึกษา	หลักสูตร			84	84	84	84
จน.คก.พัฒนาด้านประกันคุณภาพการศึกษา	โครงการ			1	1	1	1
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้เข้าร่วมคก.พัฒนาAUNQAตามแผน	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละการนำข้อมูลหลักสูตรเข้าCHEQAภายใน	%			100	100	100	100
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อ มุ่งสู่ความเป็นสากล							
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้							
แผนงานรอง แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล							
งาน/โครงการ งานปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่							
กิจกรรมหลัก จัดทำพัฒนาหลักสูตร							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.หลักสูตรปรับปรุงที่ได้รับการพัฒนา	หลักสูตร			4	4	4	4
จน.หลักสูตรปรับปรุงที่ได้รับการประเมิน	หลักสูตร			4	4	4	4
จน.หลักสูตรที่ยื่นขอรับรองหลักสูตร/สถาบัน	หลักสูตร			3	3	3	3
จน.หลักสูตร Reskill/Upskill	หลักสูตร			3	3	3	3
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละหลักสูตรที่ผ่านการประเมิน	%			100	100	100	100
ร้อยละหลักสูตรที่ได้รับปรับปรุงแล้วเสร็จ	%			100	100	100	100
ร้อยละหลักสูตรผ่านรับรองโดยสภาวิชาชีพ	%			100	100	100	100
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละหลักสูตรรับทราบโดยสป.อว.ภายใน12เดือน	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพการสอนวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์วัดกรรมการเรียนและการสอน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จ.น.ฉบับวารสารวิชาการที่มีการเผยแพร่	ฉบับ				2	2	2
จ.น.บทความในวารสารที่เผยแพร่ต่อปี	บทความ				12	12	12
จ.น.ก.พัฒนาศึกษาการทอเรียนและการวิชาการ	โครงการ				4	4	4
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ					2	2	2
ระดับคุณภาพวารสารวิชาการในฐานข้อมูล TCI	กลุ่มที่				90	90	90
ร้อยละผู้ร่วมก.พัฒนาศึกษาการทอเรียนตามแผน	%				4	4	4
ระดับค.พึงพอใจค.ต่อคุณภาพการทอเรียนอาจารย์	ค่าเฉลี่ย				95	95	95
ร้อยละรายวิชาจัดการเรียนการสอนตามUKPSF	%				95	95	95
ร้อยละจ.มีผลประเมินสอนไม่น้อยกว่า4.00	%				95	95	95
ร้อยละรายวิชาประเมินผู้เรียนแบบFormative	%				100	100	100
ร้อยละจ.ผ่านอบรมUKPSF/PreUKPSF	%				90	90	90
ร้อยละจ.ได้Fellowshipค.จ.ผ่านอบรมUKPS	%				80	80	80
จ.น.อาจารย์ไม่อบรมUKPSFแต่ได้Fellowship	คน						
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา					100	100	100
ร้อยละวารสารที่ดำเนินการเผยแพร่ตามเวลา	%						

## 5. งบประมาณรวม

2,110,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้สอนสามารถพัฒนาการเรียนการสอนให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ด้วยตนเองได้เต็มศักยภาพและสามารถเรียนรู้ตลอดชีวิต พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้
3. ผู้สอนและผู้เรียนเข้าใจหลักการและกระบวนการเรียนการสอนแบบใช้ปัญหาเป็นฐาน
4. มีรายงานประจำปีเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินคุณภาพภายใน ซึ่งสามารถเชื่อมโยงไปสู่การประเมินคุณภาพภายนอกจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) หรือองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์สมาร์ฟาร์ม

## 1. หลักการและเหตุผล

ตามที่มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้มีนโยบายให้ฟาร์มมหาวิทยาลัยพัฒนาเป็นศูนย์สมาร์ฟาร์ม เพื่อให้สามารถดำเนินการกิจต่างๆ ได้บรรลุสำเร็จตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัยมากยิ่งขึ้นและเป็นการสนองตอบนโยบายของรัฐบาลตามแนวคิด THAILAND 4.0 ในการขับเคลื่อนให้ประเทศไทยพัฒนาโครงสร้างเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม (VALUE-BASED ECONOMY) นำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงาน ผู้เกษตรแม่นยำสูง แล้วจะส่งผลกระทบต่อการผลิตภาพ (PRODUCTIVITY) สำหรับด้านการเกษตร การแปรรูปผลิตภัณฑ์ การมีร้านค้าจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะทำให้มหาวิทยาลัยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อีกทั้งเป็นต้นแบบของแหล่งเรียนรู้ด้านการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการเกษตร สามารถสนับสนุนด้านการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการแก่สังคมได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

## 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาไปสู่เกษตรเชิงคุณภาพ
2. เพื่อผลิตสินค้าเกษตรและสินค้าแปรรูปอินทรีย์ และส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรให้ผลิตสินค้าอินทรีย์พร้อมรับซื้อกลับคืน
3. เพื่อทำการวิจัยพัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืช สัตว์ สมุนไพรประจำถิ่นและพัฒนาเชิงพาณิชย์ จำหน่ายพันธุ์แก่ผู้สนใจ
4. เพื่อสนับสนุนด้านการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการแก่สังคมรวมทั้งให้ศูนย์สมาร์ฟาร์มเป็นแหล่งเรียนรู้ฝึกงานสถานบันการศึกษาอื่นรวมทั้งเกษตรกร
5. เพื่อให้ศูนย์สมาร์ฟาร์มเป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ด้านเกษตรอินทรีย์และรักษาสภาพ
6. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับมหาวิทยาลัย เป็นแหล่งรายได้ส่งผลให้มหาวิทยาลัยเพิ่มผลิตภาพ (PRODUCTIVITY)
7. เพื่อเก็บบันทึกข้อมูลสำหรับพัฒนาสู่เกษตรแม่นยำสูง (PRECISION AGRICULTURE)

## 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-1-2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในหรือเทียบเท่าระดับขึ้นไป(ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-3-5 ร้อยละของรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนตามกรอบ UKPSF (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี(ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

## 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ศูนย์สมาร์ฟาร์ม					9,435,520.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล					9,417,520.00	
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้					9,417,520.00	
แผนงานรอง แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล					9,417,520.00	
งานโครงการ งานปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่					9,417,520.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปปฏิรูปการเรียน	ต.ค.63			ก.ย.64	108,000.00	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรปฏิรูปการเรียน					2,717,520.00	
กิจกรรมหลัก บริหารจัดการสมาร์ฟาร์ม	ต.ค.63			ก.ย.64	1,150,000.00	นายสังข์ สัจจารักษ์ นางณัฏฐิณพ สุขใส
กิจกรรมหลัก โครงการสุกร	ต.ค.63			ก.ย.64	275,000.00	นายศกัธ เพชรรัตน์
กิจกรรมหลัก โครงการไข่ไก่	ต.ค.63			ก.ย.64	2,750,000.00	นายศกัธ เพชรรัตน์
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกกล้วย	ต.ค.63			ก.ย.64	52,000.00	นายกรกฎ นิตยเดชพัฒน์

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกไม้ผล	ต.ค.63			ก.ย.64	194,000.00	นายวพล เจริญสวัสดิ์
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกขมิ้น	ต.ค.63			ก.ย.64	340,000.00	นายศุภกิจ กล้าแข็ง
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกมะพร้าวน้ำหอม	ต.ค.63			ก.ย.64	175,000.00	นายกรกฎ นิตยเดชพัฒน์
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกมังคุด	ต.ค.63			ก.ย.64	256,000.00	นายวีวัฒน์ วัฒนพรหม
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกสละ	ต.ค.63			ก.ย.64	320,000.00	นายกันตพงศ์ อุ่มชู
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกทุเรียน	ต.ค.63			ก.ย.64	740,000.00	นางสาวอรชร หนูเดช
กิจกรรมหลัก กก.แปลงวิจัยพืชระยะสั้น	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	นายกรกฎ นิตยเดชพัฒน์
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกส้มโอทับทิมสยาม	ต.ค.63			ก.ย.64	250,000.00	นายกันตพงศ์ อุ่มชู
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกพืชแซม	ต.ค.63			ก.ย.64	40,000.00	นายกรกฎ นิตยเดชพัฒน์
แผนงานยุทธศาสตร์ 5					18,000.00	
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					18,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					18,000.00	
แผนงานรอง						
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					18,000.00	
งาน/โครงการ						
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข				ก.ย.64	18,000.00	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63					

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม							
แผนงานยุทธศาสตร์ 3							
การปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อ มุ่งสู่ความเป็นสากล							
แผนงานหลัก แผนงานปฏิบัติการเรียนรู้							
แผนงานรอง แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล							
งาน/โครงการ							
งานปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปปฏิบัติการเรียน							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ					90	90	90
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปปฏิบัติการเรียน	%						
กิจกรรมหลัก บริหารจัดการสมาร์ตฟาร์ม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ					2,182,200	2,182,200	2,182,200
จน.รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม	บาท						
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ					90	90	90
ร้อยละค.สำเร็จบริหารจัดการสมาร์ตฟาร์ม	%						
กิจกรรมหลัก โครงการสุกร							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ					624,000	624,000	624,000
จน.รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม	บาท						
ตัวชี้วัด							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงคุณภาพ				90	90	90	90
ร้อยละความสำเร็จดำเนินงานโครงการธุรกิจ	%						
กิจกรรมหลัก โครงการใช้ไก่							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ				3,428,745	4,042,985	3,400,000	3,400,000
จน.รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม	บาท						
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ				90	90	90	90
ร้อยละความสำเร็จดำเนินงานโครงการใช้ไก่	%						
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกกล้วย							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ				50,000	60,000	70,000	70,000
จน.รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม	บาท			50	50	50	50
จน.พื้นที่เพาะปลูก	ไร่						
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ				90	90	90	90
ร้อยละความสำเร็จงานโครงการตามแผน	%						
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกไม้ผล							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ				30,000	40,000	50,000	60,000
จน.รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม	บาท			131	131	131	131
จน.พื้นที่เพาะปลูก	ไร่						
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ				90	90	90	90
ร้อยละความสำเร็จงานโครงการตามแผน	%						
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกขุ่น							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ				229	229	229	229
จน.พื้นที่เพาะปลูก	ไร่						
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ				90	90	90	90
ร้อยละความสำเร็จงานโครงการตามแผน	%						
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกมะพร้าวน้ำหอม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ				150	150	150	150
จน.พื้นที่เพาะปลูก	ไร่						
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ				90	90	90	90
ร้อยละความสำเร็จงานโครงการตามแผน	%						
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกมังคุด							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ				180	180	180	180
จน.พื้นที่เพาะปลูก	ไร่						
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ร้อยละความสำเร็จงาน/โครงการตามแผน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกสละ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.พื้นที่เพาะปลูก	ไร่			220	220	220	220
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จงาน/โครงการตามแผน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกทุเรียน							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.พื้นที่เพาะปลูก	ไร่			250	250	250	250
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จงาน/โครงการตามแผน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก คก.แปลงวิจัยที่ระยะสั้น							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม	บาท			10,000	15,000	20,000	30,000
จน.พื้นที่เพาะปลูก	ไร่			100	100	100	100
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จงาน/โครงการตามแผน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกส้มโอทับทิมสยาม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.พื้นที่เพาะปลูก	ไร่			130	130	130	130
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จงาน/โครงการตามแผน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก โครงการปลูกพืชมะเข้							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.พื้นที่เพาะปลูก	ไร่			200	200	200	200
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จงาน/โครงการตามแผน	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

9,435,520 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- สามารถสนับสนุนด้านการเรียน การสอน การวิจัย และบริการวิชาการแก่สังคม เป็นไปตามแผนที่วางไว้ของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ
- สามารถสร้างผลผลิตและมีรายได้จากการขายสินค้าและผลิตภัณฑ์
- สามารถพัฒนาสู่เกษตรแม่นยำสูง (PRECISION AGRICULTURE)

4. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับมหาวิทยาลัย
  5. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรและชุมชนรายรอบมหาวิทยาลัย
7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

# อุทยาน



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### 1. หลักการและเหตุผล

การนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกิดจากองค์ความรู้ของนักวิจัยในมหาวิทยาลัยไปสู่การใช้ประโยชน์เป็นเป้าหมายหลักที่สำคัญของมหาวิทยาลัยในการเป็นที่พึ่งของท้องถิ่น และประเทศชาติ ดังนั้นเพื่อให้ประสบผลสำเร็จดังกล่าว อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจึงมีการกึ่งในการเป็นศูนย์กลางในการบ่มเพาะและนำผลงานวิจัยหรือองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นในมหาวิทยาลัยเข้าสู่กระบวนการเพื่อสนับสนุนและผลักดันให้ผลงานเหล่านั้นสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้จริง

### 2. วัตถุประสงค์

1. ประธานและสนับสนุนให้บุคลากรของมหาวิทยาลัย ภาคธุรกิจเอกชน และหน่วยงานภาครัฐในชั้นที่เข้าร่วมกับพัฒนากิจกรรมวิจัยยกระดับเทคโนโลยีและการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่จะนำไปสู่การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ สร้างมูลค่าและเพิ่มโอกาสทางการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง
2. ดำเนินกิจกรรมบ่มเพาะธุรกิจเทคโนโลยีและธุรกิจสร้างสรรค์อย่างครบวงจร เพื่อเสริมสร้างและเพิ่มจำนวนผู้ประกอบการทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ที่มุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าของผลผลิตบนพื้นฐานการใช้วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม
3. ดำเนินกิจกรรมการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญาและการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
4. ประธานและสนับสนุนการดำเนินงานของเครือข่ายอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมหาวิทยาลัยทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ เพื่อส่งเสริมให้อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ มีความแข็งแกร่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานความรู้อย่างยั่งยืน

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมมา  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-1-3 จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปพัฒนาต่อยอด (ค่าเป้าหมาย 30 เรื่อง)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-9 จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมความเป็นผู้ประกอบการ (ค่าเป้าหมาย 700 คน) \*  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-1 จำนวนทุนวิจัยจากภายนอกเพื่อวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม (ค่าเป้าหมาย 25 ล้านบาท) \*  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-1-2 จำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณจากภายนอก (ค่าเป้าหมาย 30 โครงการ) \*  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-2-4 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา(ค่าเป้าหมาย 15 เรื่อง)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-2-5 มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ (ค่าเป้าหมาย 4 ล้านบาท)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี					543,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 5					28,000.00	
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					28,000.00	
แผนงานรอง					28,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
งาน/โครงการ					28,000.00	
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
กิจกรรมหลัก คำสารธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	น.ส.ณัฐนิชา ลิ้มปรีชญา
แผนงานยุทธศาสตร์ 7					515,000.00	
การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน						

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					515,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					515,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					515,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารสินทรัพย์	ต.ค.63			ก.ย.64	15,000.00	น.ส.ณัฐณิชา ลิ้มปรัชญา
กิจกรรมหลัก บริหารทรัพย์สินทางปัญญา					500,000.00	

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานวิจัย							
แผนงานรอง แผนงานวิจัยและพัฒนา							
งาน/โครงการ งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี							
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมวิจัยแก่ภาคเอกชน							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.คก.วิจัยบริการวิชาการร่วมกับเครือข่าย	โครงการ			30	30	30	30
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ผลกระทบเศรษฐกิจจากวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีฯ	ล้านบาท			10	10	10	10
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก ปันพားธุรกิจ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้ประกอบการเข้าสู่โปรแกรมสนับสนุน	ราย			25	25	25	25
จน.นศ./บัณฑิตร่วมกิจกรรมเป็นผู้ประกอบการ	คน			700	700	700	700
จน.ผลงานออกแบบผลิตภัณฑ์/บรรจุภัณฑ์ฯ	ชิ้นงาน			50	50	50	50
จน.รายได้ให้บริการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์	บาท			70,000	70,000	80,000	80,000
จน.รายได้ให้บริการศูนย์ออกแบบนวัตกรรม	บาท			150,000	200,000	300,000	300,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ผลกระทบเศรษฐกิจจากการปันพားธุรกิจ	ล้านบาท			5	5	5	5
จน.ทีมบศ.ได้รางวัลประกวดไอเดียฯ	ทีม			5	6	6	7
แผนงานยุทธศาสตร์ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย							
แผนงานหลัก แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนา							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
มหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก							
งาน/โครงการ งานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก							
กิจกรรมหลัก พัฒนาความร่วมมือภาคอุตสาหกรรม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.อจ.เป็นผู้เชี่ยวชาญให้หน่วยงานภายนอก	คน			20	20	20	20
จน.รายได้จากการให้บริการห้องLab	บาท			500,000	500,000	600,000	600,000
จน.ครั้งการให้บริการLabภาคอุตสาหกรรม/นักวิจัย	ครั้ง			100	100	100	100
จน.การนำเข้าข้อมูลนักวิจัยในฐานข้อมูลSTD	รายการ			600	600	600	600
จน.การส่งต่อการเข้าใช้บริการอวท.	ราย			20	20	20	20
จน.การสืบค้นฐานข้อมูลในจว.นครศรีธรรมราช	รายการ			3,000	3,500	3,500	4,000
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารสินทรัพย์							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปบริหารสินทรัพย์	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริหารทรัพย์สินทางปัญญา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.การยื่นจดทะเบียนสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	เรื่อง			20	20	20	20
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
จน.ผลงานทรัพย์สินทางปัญญาได้รับเผยแพร่	ผลงาน			15	15	15	15
จน.ผลงานทรัพย์สินปัญญาได้รับจดสิทธิบัตร	เรื่อง			6	6	10	10
จน.การจัดทำสัญญาอนุญาตใช้สิทธิผลงานวิจัย	สัญญา			3	3	3	3

## 5. งบประมาณรวม

543,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- บุคลากรของมหาวิทยาลัย ภาคธุรกิจเอกชน และหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่มีการพัฒนากิจกรรมวิจัย
- เพิ่มจำนวนผู้ประกอบการทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ที่มุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าของผลผลิตบนพื้นฐานการใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมจำนวนเพิ่มขึ้นและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจได้เพิ่มขึ้น
- มีการนำทรัพย์สินทางปัญญาและมีการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์มากขึ้น ทั้งนี้ยังเป็นการสร้างคุณค่าให้กับงานทางทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัยทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งเป็นอีกช่องทางในการสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย
- เป็นการส่งเสริมการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้มีความแข็งแกร่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานความรู้อย่างยั่งยืน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
อุทยานพฤกษศาสตร์

### 1. หลักการและเหตุผล

อุทยานพฤกษศาสตร์ ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานพัฒนาพื้นที่เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยว โดยการพัฒนาพื้นที่ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่โดดเด่นของภาคใต้ และเป็นแหล่งเรียนรู้ในด้านพฤกษศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อการศึกษาค้นคว้าวิจัยได้ตลอดชีวิตของนักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป โดยมีการส่งเสริมความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี ในรูปแบบกิจกรรม นิทรรศการ และสื่อในหลายรูปแบบและรวบรวมพรรณไม้ประจำวงศ์งานโรงเรียนจัดแสดงพันธุ์ไม้ เส้นทางการศึกษาธรรมชาติ ให้แก่ นักเรียน นักศึกษาและบุคคลภายนอก ที่เข้ามาเยี่ยมชม รวมทั้งเป็นแหล่งบริการวิชาการที่มีการให้บริการหน่วยงานภายในโดยการประสานพันธุกรรมร่วมกับสำนักวิชาต่างๆที่เข้ามาใช้บริการแหล่งเรียนรู้ เช่น สำนักวิชาเภสัชศาสตร์ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ สำนักวิชาเทคโนโลยี สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และทรัพยากร สำนักวิชาการจัดการ สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์ ฯลฯ และหน่วยงานภายนอกที่ขอรับบริการวิชาการ เช่น โรงเรียนระดับประถมศึกษาและมัธยมทั่ว 14 จังหวัดภาคใต้

นอกจากเป็นแหล่งเรียนรู้ที่มีการบูรณาการเรียนรู้นอกห้องเรียนแล้ว ยังพัฒนาไปสู่สาขาที่สามารถสร้างรายได้ให้กับหน่วยงาน เช่น บริการที่ปักให้แก่นักศึกษา และหน่วยงานภายนอก รวมทั้งบริการห้องประชุม ลานกิจกรรม (CAMP GROUND) ลานกางเต็นท์

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยว บำรุงรักษาระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม
2. เพื่อเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการด้านพืชและสัตว์ โดยการให้สื่อต่างๆ เช่น แผ่นพับ โปสเตอร์ เว็บไซต์
3. เพื่อพัฒนาเป็นศูนย์ถ่ายทอดข้อมูลและงานวิจัยที่สนับสนุนให้ผู้สนใจด้านพืชและสัตว์ จัดหาและจัดเก็บพืชและสัตว์ตัวอย่างในพิพิธภัณฑ์ตัวอย่างอ้างอิง
4. เพื่อพัฒนาพื้นที่สำรวจ จัดหาพรรณไม้เพื่ออนุบาล และต่อ ยอดสู่การอนุรักษ์
5. เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและเสริมสภาพแวดล้อมที่ดีแก่ชุมชน
6. เพื่อบริการที่ทันสมัยใกล้ชีวิตธรรมชาติ และผู้ที่เข้ามาชมอุทยานและทำกิจกรรมเรียนรู้และนันทนาการ
7. เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมพืชสมุนไพร ตามหลักสาธารณสุขมูลฐาน เป็นแหล่งปลูกพืชสมุนไพรเพื่อการบริการการเรียนการสอนและเพื่อพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ตามอียาศัย
8. เพื่อร่วมสนองพระราชดำริโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
9. เพื่อเป็นแหล่งบริการวิชาการ ที่ประสานพันธุกรรมกับหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-2-6 จำนวนประชาชนที่เข้าถึงหลักสูตร/สื่อ/แหล่งเรียนรู้ที่จัดการศึกษาในรูปแบบ LIFE LONG LEARNING (ค่าเป้าหมาย 53,500 คน)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
อุทยานพฤกษศาสตร์					15,034,200.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ					14,836,200.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม					14,836,200.00	
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม					14,836,200.00	
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน					138,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริการวิชาการ	ต.ค.63			ก.ย.64	8,000.00	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
กิจกรรมหลัก จัดงานวันเด็กแห่งชาติ	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	ฝ่ายพิพิธภัณฑ์ธรรมชาติวิทยา
กิจกรรมหลัก จัดตั้งพิพิธภัณฑ์อ้างอิง	ต.ค.63			ก.ย.64	30,000.00	ฝ่ายพิพิธภัณฑ์ธรรมชาติวิทยา
						ฝ่ายสวนพฤกษศาสตร์และรักษา

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
อุทยานพฤกษศาสตร์

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
งาน/โครงการ งานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี					14,698,200.00	
กิจกรรมหลัก กค.อนุรักษ์พันธุกรรมพืชฯ	ต.ค.63			ก.ย.64	14,698,200.00	ผู้อำนวยการอุทยานพฤกษศาสตร์ นางสาวนันทกาญจน์ บุญช่วย
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					198,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					198,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					198,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					198,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	43,000.00	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
กิจกรรมหลัก งานโรงเรือนขยายพันธุ์พืช	ต.ค.63			ก.ย.64	140,000.00	นายสุรินทร์ จิตรถาวร นางจิ่งกานต์ ปักเข็ม
กิจกรรมหลัก รวบรวมพันธุ์พืชจัดหมวดหมู่	ต.ค.63			ก.ย.64	15,000.00	นางรอมพร คงจันทร์ นางจิ่งกานต์ ปักเข็ม

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
อุทยานพฤกษศาสตร์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริการวิชาการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริการวิชาการ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดงานวันเด็กแห่งชาติ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้เข้ามาใช้บริการแหล่งเรียนรู้	คน			1,500	1,500	1,500	1,500
กิจกรรมหลัก จัดตั้งพิพิธภัณฑ์อ้างอิง							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้เข้ามาใช้บริการแหล่งเรียนรู้	คน			2,000	2,000	2,000	2,000
จน.การจัดเก็บตัวอย่างอ้างอิง	ชุด			1	1	1	1
กิจกรรมหลัก เผยแพร่วิชาการอุทยานพฤกษ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
อุทยานพฤกษศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จน.ผู้เข้ามาใช้บริการแหล่งเรียนรู้	คน			50,000	50,000	50,000	50,000
งาน/โครงการ งานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี							
กิจกรรมหลัก กก.อนุรักษ์พันธุกรรมพืชฯ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จของงาน/โครงการตามแผน	%			90	90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก งานโรงเรียนขยายพันธุ์พืช							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จงานโรงเรียนขยายพันธุ์พืช	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก รวบรวมพันธุ์พืชจัดหมวดหมู่							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จรวบรวมพันธุ์พืชจัดหมวดหมู่	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

15,034,200 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้มีแหล่งเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติวิทยา ทรัพยากรและภูมิปัญญาภายในอุทยานพฤกษศาสตร์ที่มีชื่อเสียงในระดับท้องถิ่นระดับชาติและระดับสากล
2. ได้พัฒนาพื้นที่เป็นแหล่งจัดเก็บพันธุ์ไม้และสิ่งมีชีวิตอื่นๆ ขยายพันธุ์ไม้ต่างๆ มากขึ้น
3. เป็นพื้นที่สำหรับการพักผ่อนให้แก่บุคคลในชุมชนมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์และบุคคลทั่วไป
4. เป็นแหล่งพักผ่อนและทำค่ายกิจกรรมของนักเรียน นักศึกษา และบุคคลทั่วไป
5. เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ดึงดูดในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและระดับสากล

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

หน่วย/สำนักงาน/สำนัก

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
หน่วยตรวจสอบภายใน

### 1. หลักการและเหตุผล

จากวิสัยทัศน์ “เป็นองค์กรธรรมาภิบาล เป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นหลักในถิ่น เป็นเลิศสู่สากล” หนึ่งในหลายประเด็นยุทธศาสตร์ที่มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์นำมาใช้เป็นตัวขับเคลื่อน คือ “สู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ” การสร้างธรรมาภิบาลในการบริหาร เป็นกลยุทธ์หนึ่งที่เป็นเครื่องมือนำไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ การตรวจสอบภายในเป็นกระบวนการปฏิบัติงานที่ช่วยเสริมสร้างและสนับสนุนกลยุทธ์ดังกล่าว ซึ่งเป็นการให้หลักประกันอย่างเที่ยงธรรม และการให้คำปรึกษาอย่างอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่า และปรับปรุงการปฏิบัติงานขององค์กรให้ดีขึ้น นอกจากนี้ยังมีส่วนช่วยให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายที่วางไว้ ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้คำปรึกษาและให้การสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแลที่ดี
2. เพื่อสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย
3. เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายของมหาวิทยาลัย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องรวมทั้งมีการปฏิบัติตามแผนงานหรือแผนปฏิบัติการ และขั้นตอนปฏิบัติงานตามที่กำหนด
4. เพื่อสอบทานและเสริมสร้างความมีประสิทธิภาพ และการประหยัดในการใช้ทรัพยากรของมหาวิทยาลัย

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-3-7 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ของมหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมายไม่ต่ำกว่า 95 คะแนน)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
หน่วยตรวจสอบภายใน					232,700.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					225,700.00	
แผนงานหลัก					225,700.00	
แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย						
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					215,700.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง					215,700.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ	ต.ค.63			ก.ย.64	23,700.00	สุรสา
กิจกรรมหลัก ติดตามตรวจสอบประเมินผล	ต.ค.63			ก.ย.64	192,000.00	ทีมตรวจสอบภายใน
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร					10,000.00	
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร					10,000.00	
กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่	ต.ค.63			ก.ย.64	10,000.00	ทีมตรวจสอบภายใน
แผนงานยุทธศาสตร์ 5					7,000.00	
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					7,000.00	
แผนงานรอง					7,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
งาน/โครงการ					7,000.00	
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	7,000.00	สุรสา

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
หน่วยตรวจสอบภายใน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการค่างหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หน่วยตรวจสอบภายใน							
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการฯ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ค่าเป็นงานตรวจสอบภายใน							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายงานผลตรวจสอบการเงินและปฏิบัติตามกฎ	เรื่อง			7	7	7	7
จน.รายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงาน	เรื่อง			3	3	3	3
จน.รายงานผลประเมินค.เสี่ยงเพื่อวางแผน	เรื่อง			1	1	1	1
จน.เรื่องให้คำปรึกษาผู้บริหาร/หน่วยรับตรง	เรื่อง			10	10	10	10
จน.ครั้งที่เข้าร่วมเครือข่ายภายนอกร่วมกั	ครั้ง			1	1	1	1
จน.การรายงานผลตัวชี้วัดประเมินคุณธรรมฯ	ครั้ง			1	1	1	1
จำนวนการจัดกิจกรรมให้ความรู้คุณธรรมโปร่ง	ครั้ง			1	1	1	1
กิจกรรมหลัก ติดตามตรวจสอบประเมินผล							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายงานติดตามตรวจสอบและประเมินผลฯ	เรื่อง			1	1	1	1
จน.รายงานผลประเมินตนเองของคกก.ติดตามฯ	ฉบับ			1	1	1	1

## 5. งบประมาณรวม

232,700 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด
- ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย

1. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ พ.ศ. 2535 มาตรา 15 บัญญัติให้สภามหาวิทยาลัยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัยและโดยเฉพาะมีอำนาจหน้าที่ 14 ประการ เช่น วางนโยบาย การออกระเบียบข้อบังคับ การอนุมัติปริญญา การอนุมัติการเปิดสอนและหลักสูตร การจัดตั้ง ยุบรวม เลิกหน่วยงานภายใน แต่งตั้งถอดถอนผู้บริหาร อนุมัติงบประมาณ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานของคณะผู้บริหาร เป็นต้น สภามหาวิทยาลัยจึงเป็นองค์กรสูงสุดที่มีหน้าที่กำหนดและกำกั้นนโยบาย ดูแลการบริหารจัดการให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายและพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล เป็นสภาผู้กำกับที่พิทักษ์ธรรมาภิบาล เพื่อให้การบริหารมหาวิทยาลัยอยู่ในครรลองของการบริหารและการจัดการที่ดีตามระบบคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ประกอบกับตามกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) ของ สกอ. ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากรัฐบาล ได้กำหนดประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการอุดมศึกษาโดยเฉพาะในเรื่อง "ธรรมาภิบาล" เช่น การกำหนดและการกำกั้นนโยบายการบริหารจัดการให้เกิดการปฏิบัติ การปรับโครงสร้างการบริหารธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย การจัดให้มีสำนักงานสภามหาวิทยาลัย และเสนาธิการสภามหาวิทยาลัยเต็มเวลา เพื่อการประเมินผลมหาวิทยาลัยเชิงธรรมาภิบาลอย่างครบวงจร เป็นต้น

สภามหาวิทยาลัยได้จัดตั้งสำนักงานสภามหาวิทยาลัยขึ้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของสภามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งและมีความชัดเจนตามความคาดหวังในบทบาทหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย (ซึ่งเป็นองค์กรสูงสุดของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ) รวมถึงมีระบบงานที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับการบริหารงานของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563 ขึ้นรองรับการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อดำเนินการจัดประชุมสภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการสรรหานายกสภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการสรรหาอธิการบดี และคณะกรรมการ/อนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ ของสภามหาวิทยาลัย รวมถึงภาระงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภามหาวิทยาลัย และคณะกรรมการประจำชุดต่าง ๆ ของสภามหาวิทยาลัย
- 2.2 เพื่อสนับสนุนกิจการของสภามหาวิทยาลัยตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ พ.ศ. 2535 และตอบสนองต่อกรอบแผนอุดมศึกษา
- 2.3 เพื่อบริหารจัดการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง
- 2.4 เพื่อพัฒนาสำนักงานสภามหาวิทยาลัยและบุคลากรในสำนักงานฯ ให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพและศักยภาพที่สูงขึ้น

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-3-7 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ของมหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมายไม่ต่ำกว่า 95 คะแนน)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย					2,683,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					2,638,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					2,638,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					2,638,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง					2,638,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ	ต.ค.63			ก.ย.64	10,000.00	นางปัทมา จิวธนธิ์สกุล

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก คจจ.บุคลากรบริหารจัดการ					480,000.00	
กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม	ต.ค.63			ก.ย.64	1,598,000.00	นางสาวณีย์ เหล็กเลิศ
กิจกรรมหลัก ดำเนินคดีความเกี่ยวข้องกับสภา	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	นางปัทมา จิวราธิปสกุล
กิจกรรมหลัก ช่างที่ปรึกษาทางกฎหมาย					500,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					45,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					45,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					45,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					45,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	45,000.00	นางสาวณีย์ เหล็กเลิศ

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย							
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการฯ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จ.น.รายงานประจำปีสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	ฉบับ			1	1	1	1
จ.น.รายงานติดตามตรวจสอบ(เฉพาะเกี่ยวข้อง)	ฉบับ			1	1	1	1
จ.น.รายงานผลประเมินตนเองของสภาฯ	ฉบับ			1	1	1	1
กิจกรรมหลัก ดำเนินคดีความเกี่ยวข้องกับสภา							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จดำเนินคดีความเกี่ยวข้องกับสภา	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

2,683,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. การจัดประชุม และการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องของสภามหาวิทยาลัย และคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสภามหาวิทยาลัย เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย
2. กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีคุณภาพและศักยภาพในการทำงานที่สูงขึ้น สามารถตอบสนองต่อการให้นโยบาย และยุทธศาสตร์/เป้าหมายของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย

3. การบริหารจัดการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ
  4. บุคลากรในสำนักงานสภามหาวิทยาลัยมีคุณภาพและศักยภาพที่สูงขึ้น ส่งผลให้ระบบงานและการบริหารสำนักงานมีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักผู้บริหาร

1. หลักการและเหตุผล

การบริหารเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับคนและงานซึ่งเป็นสิ่งสำคัญต่อการบริหารงาน การบริหารงานในปัจจุบันนี้ผู้บริหารทุกคนจำเป็นต้องใช้ภาวะการเป็นผู้นำเข้ามาเกี่ยวข้องเพราะจะสามารถได้ใช้หรือพยายามชี้ความสามารถของผู้บังคับบัญชาหรือพนักงานออกมาในการปฏิบัติงานให้มากที่สุดซึ่งถือว่าเป็นศาสตร์และศิลป์ในการทำงานให้เสร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร

สำนักผู้บริหารของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นกลไกในการบริหารงานของมหาวิทยาลัย โดยมีสายการบังคับบัญชาจากผู้บริหารในระดับอธิการบดีจนถึงรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายต่างๆ ตลอดจนมีสายการบังคับบัญชาจากรองอธิการบดีฝ่ายต่างๆ มายังหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแล

สำนักผู้บริหารจึงมีภาระหน้าที่ในการบังคับบัญชาหน่วยงานภายในกำกับในการปฏิบัติการของหน่วยงานให้สำเร็จลุล่วงและเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ อันจะขับเคลื่อนไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ได้มีการกำหนดแผนการดำเนินงานที่สนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยตามโครงการสำคัญที่มีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ.2560 ทั้งนี้เพื่อเป็นไปตามแผนปฏิบัติการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2561 - 2564) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

2. วัตถุประสงค์

เป็นหน่วยงานที่เป็นกลไกในการบังคับบัญชาการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามภารกิจของแต่ละหน่วยงาน ทั้งในระดับสำนักวิชา ศูนย์ สถาบัน หน่วยงาน ส่วนงาน และโครงการต่างๆ เป็นไปตามแผนปฏิบัติการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2561 - 2564)

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
สำนักผู้บริหาร					141,174,900.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					15,248,500.00	
แผนงานหลัก					15,248,500.00	
แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					10,530,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					10,530,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง*				*	500,000.00	สำนักผู้บริหาร
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ	ต.ค.63			ก.ย.64	30,000.00	สำนักผู้บริหาร
กิจกรรมหลัก เงินบริจาคเพื่อการกุศล	ต.ค.63			ก.ย.64	10,000,000.00	สำนักผู้บริหาร
กิจกรรมหลัก งบกลางสำรองจ่าย	ต.ค.63				4,718,500.00	
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร					4,718,500.00	
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร					4,718,500.00	
กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่	ต.ค.63			ก.ย.64	4,718,500.00	สำนักผู้บริหาร
แผนงานยุทธศาสตร์ 4					46,418,100.00	
การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					46,418,100.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา					46,418,100.00	
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา					46,418,100.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา					46,418,100.00	
กิจกรรมหลัก อุดหนุนค่าธรรมเนียมกองทุน	ต.ค.63			ก.ย.64	46,418,100.00	สำนักผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักผู้บริหาร

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					300,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					300,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					300,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					300,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	300,000.00	สำนักผู้บริหาร
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					26,566,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					26,566,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					26,566,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					26,566,000.00	
กิจกรรมหลัก อุดหนุนจากมหาวิทยาลัยด้าน	ต.ค.63			ก.ย.64	500,000.00	สำนักผู้บริหาร
กิจกรรมหลัก เงินอุดหนุนวิทยาลัยสัตวแพทย	ต.ค.63			ก.ย.64	17,000,000.00	สำนักผู้บริหาร
กิจกรรมหลัก เงินอุดหนุนให้บริการอาศรมยา	ต.ค.63			ก.ย.64	566,000.00	สำนักผู้บริหาร
กิจกรรมหลัก เงินอุดหนุนวิทยาลัยนานาชาติ	ต.ค.63			ก.ย.64	8,500,000.00	สำนักผู้บริหาร
แผนงานยุทธศาสตร์ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงเพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพไว้ในพื้นที่ภาคใต้					52,642,300.00	
แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์					52,642,300.00	
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพไว้ในพื้นที่ภาคใต้					52,642,300.00	
งาน/โครงการ งานบริการศูนย์การแพทย์					52,642,300.00	
กิจกรรมหลัก เงินอุดหนุนบริการศูนย์แพทย์	ต.ค.63			ก.ย.64	52,642,300.00	สำนักผู้บริหาร

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
สำนักผู้บริหาร							

## 5. งบประมาณรวม

141,174,900 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การบริหารงานของหน่วยงานในระดับสำนักวิชา ศูนย์ สถาบัน หน่วย ส่วนงาน และโครงการต่างๆ ภายใต้งานของสำนักผู้บริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

# สำนักงานอธิการบดี

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนการเงินและบัญชี

1. หลักการและเหตุผล

ส่วนการเงินและบัญชี เป็นหน่วยงานหนึ่งในสำนักงานอธิการบดีที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายรวมบริการ ประสานภารกิจ โดยมีปรัชญา ปณิธาน และพันธกิจ ในการดำเนินงานที่เป็นทั้งหน่วยงานหลักที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมดูแล และให้บริการทางด้านการเงิน ทรัพย์สิน และการบัญชี ตลอดจนควบคุมการตัดจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยใน 4 ด้านหลัก ทั้งด้านการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

2. วัตถุประสงค์

- สนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยให้สำเร็จทั้ง 4 ภารกิจ
- เพื่อให้การบริหารทางด้านการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยมีความคล่องตัว เกิดประโยชน์ ไม่เกิดความเสียหาย ถูกต้อง และให้บริการอย่างเสมอภาค
- เพื่อให้การบริหารทางด้านการเงินตามเกณฑ์ที่รับฟังจ่ายตามมาตรฐานบัญชีเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป
- เพื่อการควบคุมการใช้จ่ายตามภารกิจและเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้
- มีระบบการจัดเก็บให้มีมาตรฐาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนให้แก่หน่วยงานที่ต้องการข้อมูลและประโยชน์ในการนำไปใช้ของผู้บริหาร
- บุคลากรได้รับการส่งเสริม สนับสนุนให้ได้รับการอบรมทั้งภายในและภายนอก พร้อมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้บุคลากร มีทักษะความรู้ และความพร้อมที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่ดี
- เพื่อให้ผู้บริหารทุกกลุ่มมีความพึงพอใจในการให้บริการ

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ส่วนการเงินและบัญชี					468,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					433,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					433,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					423,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง					423,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ	ต.ค.63			ก.ย.64	423,000.00	งานบริหารทั่วไปและธุรการ งานการเงิน งานบัญชี
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร					10,000.00	
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร					10,000.00	
กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่	ต.ค.63			ก.ย.64	10,000.00	งานบริหารทั่วไปและธุรการ งานการเงิน งานบัญชี
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					35,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					35,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					35,000.00	



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนการเงินและบัญชี

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					35,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	35,000.00	งานบริหารทั่วไปและธุรการ งานการเงิน งานบัญชี

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ส่วนการเงินและบัญชี							
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการฯ	%				90	90	90
กิจกรรมหลัก งานการเงินบัญชีและงปม.							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จ.น.การจัดทำรายงานทางการเงินประจำเดือน	ครั้ง				12	12	12
จ.น.การจัดทำรายงานการเงินหลักสูตรพิเศษ	ครั้ง				4	4	4
จ.น.ระบบหรือกระบวนการงานด้านบริการที่พัฒนา	ระบบ				7	7	7
จ.น.การจัดทำรายงานกองทุนพัฒนาหน่วยงาน	ครั้ง				2	2	2
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละการควบคุมการตัดจ่ายงบประมาณฯ	%				100	100	100
ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการส่วนการเงิน	%				85	85	85
ร้อยละการรับจ่ายเงินอิเล็กทรอนิกส์	%				90	90	90
ร้อยละค.สามารถบริหารเงินฝากเพิ่ม0.175	%				100	100	100
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละค.สามารถติดตามลูกหนี้ตามกำหนดเวลา	%				100	100	100
ร้อยละค.สามารถรับส่งเอกสารภายใน1วัน	%				90	90	90
ร้อยละค.สามารถรับส่งเอกสารภายนอกวันถัดไป	%				90	90	90
ร้อยละค.สามารถเบิกจ่ายเงินภายใน 5 วัน	%				80	80	80
ร้อยละค.สามารถตรวจเอกสารคืนเงินยืมใน7วัน	%				80	80	80
ร้อยละค.สามารถเบิกเช็คเงินสดภายใน5วัน	%				90	90	90
ร้อยละค.สามารถเสนองบการเงินภายในวันที่12	%				95	95	95
ร้อยละค.สามารถเสนองบการเงินผ่านGFMS	%				100	100	100
ร้อยละค.สามารถปิดระบบAPภายในวันที่5	%				95	95	95
ร้อยละค.สามารถปิดระบบARภายใน3วัน	%				100	100	100

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนการเงินและบัญชี

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
				แผน	แผน	แผน	
ร้อยละค.สามารถปิดระบบGLภายในวันที่7	%			90	90	90	90
ร้อยละค.สามารถเบิกจ่ายเงินเดือนก่อน3วัน	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก ติดตามการเบิกจ่ายงบ.							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.การชักซ้อมความเข้าใจให้แก่หน่วยงาน	ครั้ง			4	4	4	4

## 5. งบประมาณรวม

468,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. การบริหารด้านการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยมีสภาพคล่อง เกิดประโยชน์ ไม่เกิดความเสียหาย
2. การจัดทำบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานทางบัญชีและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
3. การตัดจ่ายและควบคุมงบประมาณเป็นไปตามภารกิจ เป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนด
4. มหาวิทยาลัยมีข้อมูลทางการเงินที่น่าเชื่อถือและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้
5. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจในการให้บริการ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

\*\*รายงานผล ณ 31 กรกฎาคม 2563

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

1. หลักการและเหตุผล

ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร เป็นส่วนงานในสังกัดสำนักงานอธิการบดี มีภารกิจหลักในการเป็นศูนย์กลางการให้บริการด้านการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย ปัจจุบันมีจำนวนบุคลากรทั้งหมด 22 คน จำแนกภาระงานออกเป็น 4 งาน ได้แก่

- 1) งานบริหารทั่วไปและธุรการ
- 2) งานบริหารทรัพยากรบุคคล
- 3) งานพัฒนาระบบบริหารบุคคล
- 4) งานพัฒนาบุคลากรและพัฒนาองค์กร

โดยทุกงานจะเน้นการดำเนินงานให้บรรลุผลตามเป้าหมายของหน่วยงานที่วางไว้ คือ มีระบบการบริหารงานบุคคลที่มีประสิทธิภาพและให้บริการด้วยความรวดเร็ว คล่องตัว และถูกต้อง พร้อมทั้งประสานและสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายของมหาวิทยาลัยให้บรรลุผลในทุกๆ ด้าน

ในการนี้ ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร จึงได้กำหนดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ โดยเฉพาะในประเด็นแผนงานยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง และแผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

2. วัตถุประสงค์

1. สรรหาคนดี มีความรู้ ความสามารถ มีทัศนคติที่ดี มีคุณภาพและเหมาะสม เข้าร่วมงานในเวลาที่ต้องการ
2. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อมหาวิทยาลัยและสังคม
3. ดึงดูด รักษา และสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ให้มีความผูกพันต่อองค์กรบุคลากร
4. สนับสนุนและส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพสำหรับพนักงานสายวิชาการและพนักงานสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป
5. จัดทุนการศึกษาเพื่อเพิ่มคุณวุฒิและความเชี่ยวชาญเฉพาะทางให้แก่พนักงาน และสอดคล้องกับความต้องการของสำนักวิชา/วิทยาลัย และนโยบายของมหาวิทยาลัย
6. จัดสวัสดิการให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัย เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุขในการทำงาน
7. ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (HIGH PERFORMANCE ORGANIZATION) และเป็นองค์กรสุขภาพ (HEALTHY ORGANIZATION) ภาวะที่ดี (HEALTHY ORGANIZATION) มีบรรยากาศทางวิชาการบนพื้นฐานของความร่วมแรงร่วมใจและแบ่งปันความรู้

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-3-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-10 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งงานที่สูงขึ้น (ค่าเป้าหมายร้อยละ 8)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU5-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล. (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร					918,137,880.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2					892,261,280.00	
การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					892,261,280.00	
แผนงานหลัก						

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย						
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					869,214,080.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง					869,214,080.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ	ต.ค.63			ก.ย.64	128,000.00	นางลภัสรณีย์ นาคนครเศรษฐ์ นางสาวทมน นิลชะเอม นางสาวพรรณธิดา จุลทิพย์ นางจุฑารัตน์ เรืองประเสริฐ
กิจกรรมหลัก กข.บุคลากรส่วนกลาง					43,108,500.00	
กิจกรรมหลัก งานบรรจุและแต่งตั้ง	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	นางสุพัตย์ คงปัญญา นายนิวัตร คงปัญญา นางสาวนัญญาพร สิทธิสุวรรณ นางลักขณา สาเม็ง
กิจกรรมหลัก พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล	ต.ค.63			ก.ย.64	1,800,000.00	นางสาวชวลิตพัทธ์ ทักดีเพชร นางสาวสุรีดา ชูเชียร นางสาวศศิวิมล นาคประดิษฐ์ นางสาวมณฑิลา ศรีแสง
กิจกรรมหลัก ค่าใช้จ่ายบุคลากรส่วนกลาง					824,127,580.00	
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร					23,047,200.00	
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร					22,767,200.00	
กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพบุคลากร					2,000,000.00	
กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่	ต.ค.63			ก.ย.64	10,000.00	นางสาวพรรณธิดา จุลทิพย์ นางจุฑารัตน์ เรืองประเสริฐ
กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพบริหารทุนมนุษย์	ต.ค.63			ก.ย.64	200,000.00	ว่าที่ ร.ต.จาตุรนต์ ขุดิรพงษ์
กิจกรรมหลัก พัฒนาคณะวุฒิจานงานสาย.	ต.ค.63			ก.ย.64	20,557,200.00	นางสาวจิรารัตน์ ตันทวารานนท์ ว่าที่ ร.ต.จาตุรนต์ ขุดิรพงษ์
งาน/โครงการ งานพัฒนาองค์กร					280,000.00	
กิจกรรมหลัก 5สสร้างสุขทั่วห้ององค์กร	ต.ค.63			ก.ย.64	180,000.00	นายวิชัย รอดทุกข์ ว่าที่ ร.ต.จาตุรนต์ ขุดิรพงษ์
กิจกรรมหลัก จัดการครุภัณฑ์เครื่องใช้	ต.ค.63			ก.ย.64	100,000.00	ว่าที่ ร.ต.จาตุรนต์ ขุดิรพงษ์
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					25,876,600.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					25,876,600.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					25,876,600.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข *					25,876,600.00	*
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	นางสาวพรรณธิดา จุลทิพย์ นางจุฑารัตน์ เรืองประเสริฐ
กิจกรรมหลัก สวัสดิการประโยชน์เกื้อกูล	ต.ค.63			ก.ย.64	21,826,600.00	นางศิริรัตน์ ทิพรรัตน์ นางลภัสรณีย์ นาคนครเศรษฐ์ นายวิชัย รอดทุกข์
กิจกรรมหลัก บริหารที่พัสดุกลาง	ต.ค.63			ก.ย.64	4,000,000.00	นางศิริรัตน์ ทิพรรัตน์ ว่าที่ ร.ท.บุญสิทธิ์ ไตรสุวรรณ

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนางานองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
ร้อยละพนักงานห้าปีครบประจำตัวจนพ.รัฐ	%			20	20	20	20
จน.พนักงานชาวตปท.ต่อVisa/Workpermit	ราย			45	45	45	45
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการฯ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก งานบรรจุและแต่งตั้ง							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.บุคคลที่สรรหาบรรจุและแต่งตั้ง	คน			250	250	250	250
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละการสรรหาบรรจุแต่งตั้งพนักงานตามแผน	%			80	80	80	80
อัตราการลาออกของพนักงาน	%			5	5	5	5
กิจกรรมหลัก พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.พนักงานสายวิชาการยื่นขอกำหนดตำแหน่ง	ราย			22	22	22	22
จน.บุคลากรสนับสนุนมีคุณวุฒิตำแหน่งสูงชี้	ราย			10	10	10	10
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.พึงพอใจต่อระบบประเมินปฏิบัติงานฯ	%			80	80	80	80
ร้อยละผู้ดำรงตำแหน่งวิชาการยื่นผลงาน	%			95	95	95	95
ร้อยละค.สำเร็จพัฒนาระบบสารสนเทศประเมินผล	%			95	95	95	95
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละค.สำเร็จประเมินปฏิบัติงานตามเวลา	%			100	100	100	100
ร้อยละค.สำเร็จประเมินทดลองงานก่อนครบสัญญา	%			100	100	100	100
แผนงานรอง แผนงานพัฒนางานองค์กรและบุคลากร							
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร							
กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพบุคลากร							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จพัฒนาศักยภาพทำงานบุคลากร	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
งปม.พัฒนาบุคลากรจ่ายต่ออาจารย์ประจำ	บาท			2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
กิจกรรมหลัก พัฒนางานองค์กรบริหารทุนมนุษย์							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการพัฒนาศักยภาพแก่บุคลากรโดยทมอ.	โครงการ			20	20	20	20
ร้อยละบุคลากรเข้าร่วมพัฒนาศักยภาพโดยทมอ.	%			80	80	80	80
การเตรียมพร้อมบุคลากรก้าวสู่ตำแหน่งสูงซี	กิจกรรม			1	1	1	1
ร้อยละบุคลากรสนับสนุนได้รับพัฒนาความรู้	%			80	80	80	80
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละหน่วยงานปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน	%			80	80	80	80
กิจกรรมหลัก พัฒนาคณะวุฒิพนักงานสายว.							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.พนักงานสายวิชาการรับทุนพัฒนาศักยภาพ	คน			10	10	10	10
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละพนักงานและนร.ทุนสำเร็จตามหลักสูตร	%			20	20	20	20
กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพการทำงาน							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
งาน/โครงการ งานพัฒนาองค์กร							
กิจกรรมหลัก 5สสร้างสุขทั่วทั้งองค์กร							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการจัดกิจกรรม 5 ส	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดการค.รู้สร้างเครือข่าย							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการความรู้สร้างเครือข่าย	%			90	90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 5							
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง							
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ							
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก สวัสดิการประโยชน์แก่กุล							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
ร้อยละพนักงานเบิกสวัสดิการการรักษาพยาบาล	%			75	75	75	75
ร้อยละพนักงานเบิกสวัสดิการการศึกษาบุตร	%			20	20	20	20
ร้อยละพนักงานเบิกค่ารักษาอุบัติเหตุ	%			10	10	10	10
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการดำเนินงานสวัสดิการฯ	%			90	90	90	90

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
กิจกรรมหลัก บริหารที่พัคนุเคราะห์							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ	%			90	90	90	90
ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานบริหารที่พัก							

## 5. งบประมาณรวม

918,137,880 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มหาวิทยาลัยสามารถสรรหากคนดี มีความสามารถ มีทัศนคติที่ดี มีคุณภาพและเหมาะสม เข้ามาปฏิบัติงานตามภารกิจที่วางไว้ได้ทันตามเวลาที่ต้องการ สามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพงานและคุณภาพชีวิตที่ดีไว้ร่วมงานไว้ได้นานที่สุด
- พนักงานสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไปมีความก้าวหน้าในอาชีพ และได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน
- มหาวิทยาลัยมีบุคลากรที่มีศักยภาพ มีความสามารถ มีทักษะและมีความชำนาญในการปฏิบัติงาน และมีคุณภาพชีวิตที่ดี ส่งผลให้มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ
- มหาวิทยาลัยมีการพัฒนากระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานให้เกิดการปฏิบัติครบทุกวงจร มีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ทำให้มีระบบฐานข้อมูลที่ดีเพื่อการบริหารงานบุคคลและงานที่เกี่ยวข้อง
- มีการพัฒนาปรับปรุงตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานให้เกิดความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทำให้การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน
- มีระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรมและตรวจสอบได้ สามารถนำผลการประเมินไปใช้เพื่อการบริหารงานบุคคล เพื่อการตอบแทนผลการปฏิบัติงานตามระบบคุณธรรมความสามารถ และนำไปใช้เพื่อการพัฒนาบุคลากร

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนกิจการนักศึกษา

### 1. หลักการและเหตุผล

จากนโยบายของมหาวิทยาลัยที่มุ่งจัดการศึกษาแบบองค์รวม จึงได้จัดสภาพแวดล้อมภายในที่เอื้อต่อการบ่มเพาะและพัฒนาให้นักศึกษามีคุณลักษณะของการเป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อปัญหาและคุณธรรม โดยไม่เพียงแต่มุ่งความเป็นเลิศในทางวิชาการเพื่อผลิตบัณฑิตที่เป็น "คนเก่ง" เท่านั้น แต่ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาความเป็นคนดีที่สมบูรณ์ เพื่อผลิตบัณฑิตที่เป็น "คนดี" ควบคู่กันไปด้วย

ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของการดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษาที่จะต้องมีส่วนร่วมในการกิจของการผลิตบัณฑิตให้เป็น "คนดี" โดยเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่หลักในการจัดเตรียมปัจจัยที่จะเอื้ออำนวยและส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับการพัฒนาทั้งทางร่างกาย จิตใจ พร้อมไปกับการพัฒนาการเรียนรู้ โดยการจัดการและสวัสดิการที่เหมาะสม การสนับสนุนให้นักศึกษาได้ทำกิจกรรมที่หลากหลายตามความสนใจ ตลอดจนบูรณาการกับทุกฝ่ายเพื่อการจัดการกิจกรรมเสริมในด้านที่พร่อง โดยมุ่งประโยชน์ให้นักศึกษาเกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนเองผ่านประมวลประสบการณ์ที่หลากหลาย เพื่อพัฒนาให้นักศึกษาสามารถใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยได้อย่างมีความสุขและมีความพร้อมสมบูรณ์ ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดให้บริการและสวัสดิการต่างๆ ที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้นักศึกษาอยู่ดี มีสุข ตลอดจนมีปัจจัยที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการทำกิจกรรม รวมถึงปรับปรุงและพัฒนากระบวนการส่วนกิจการนักศึกษาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาสามารถทำกิจกรรมตามความสนใจได้สำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมทั้งจัดกิจกรรมเสริมในด้านต่างๆ เพื่อให้การพัฒนาทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และคนเก่งได้อย่างสมดุล มีสุขภาพแข็งแรงทั้งร่างกายจิตใจ อารมณ์ สังคมสติปัญญา มีวินัยและมีน้ำใจนักกีฬา
3. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนางานวิชาการ และการบริการเพื่อรองรับกิจกรรมการเรียนการสอน การทำกิจกรรมทางกีฬาและการออกกำลังกายของนักศึกษา พนักงาน ตลอดจนเยาวชนและประชาชน
4. ส่งเสริมและพัฒนาพนักงานสถานกีฬาและสุขภาพให้มีความรู้ความสามารถทั้งด้านกีฬา วิทยาศาสตร์การกีฬาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ สามารถทำงานได้อย่างมีคุณภาพ ตลอดจนบริการอำนวยความสะดวกด้านการศึกษาและออกกำลังกายให้มีมาตรฐาน สะดวกปลอดภัยง่ายต่อการใช้บริการ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-2 ร้อยละของนักศึกษาที่ทำดีระเบียบของมหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมายไม่เกินร้อยละ 1)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-8 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ /กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางสังคมฯ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย...ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-4 ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พื้นสภาพจากผลการเรียน) (ค่าเป้าหมายไม่เกินร้อยละ 1)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU5-2-2 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล. (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU9-1-1 จำนวนรายการแข่งขันหรือรางวัลด้านกีฬาและสุขภาพที่นักศึกษาเข้าร่วมหรือได้รับ (ค่าเป้าหมาย 50 รายการ/รางวัล)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU9-2-2 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมหรือเข้ารับบริการมีค่า BMI อยู่ในเกณฑ์ปกติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU9-3-3 จำนวนรายการแข่งขันกีฬาระดับชาติ (ค่าเป้าหมาย 5 รายการ)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ส่วนกิจการนักศึกษา					19,684,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					50,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					50,000.00	
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร					50,000.00	
งานโครงการ งานพัฒนาบุคลากร					50,000.00	



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนกิจการนักศึกษา

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	กรรมการ จันทร์ปาน คงอินทร์
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					16,618,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา					16,618,000.00	
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา					16,618,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา					16,618,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	88,000.00	กรรมการ จันทร์ปาน คงอินทร์ วัชรินทร์ เกตุเพชร
กิจกรรมหลัก ทุนการศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	11,480,000.00	ผู้ใจ ช่วยชู ประกาย มาอิ ปิยวรรณ คงอินทร์ ขวัญใจ นัคราเรือง
กิจกรรมหลัก การแนะนำนักศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	150,000.00	ผู้ใจ ช่วยชู มิ่งนันทน์ หวายนำ ชัยพล ยิ่งคำปุ่น
กิจกรรมหลัก จัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	2,220,000.00	กอบสุข อรรถ งานส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา
กิจกรรมหลัก สนับสนุนกิจกรรมนศ.สำนักวิชา	ต.ค.63			ก.ย.64	700,000.00	กอบสุข อรรถ งานส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา
กิจกรรมหลัก คก.ปฐมนิเทศนศ.ใหม่	ต.ค.63			ก.ย.64	800,000.00	กอบสุข อรรถ มณฑิยา สุขกุล
กิจกรรมหลัก สนับสนุนกิจกรรมสโมสรนศ.	ต.ค.63			ก.ย.64	1,100,000.00	กอบสุข อรรถ มณฑิยา สุขกุล
กิจกรรมหลัก การพัฒนานักศึกษาหอพัก	ต.ค.63			ก.ย.64	80,000.00	สมาลี สุโขพล
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					866,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					866,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					866,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					866,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	66,000.00	กรรมการ จันทร์ปาน คงอินทร์
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	สรวิรัฐ มนูญานนท์ วิเทพ ไกรเทพ
กิจกรรมหลัก บริการสวัสดิการนศ.					750,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ ๕ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย					250,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัย					250,000.00	
แผนงานรอง แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก					250,000.00	
งาน/โครงการ งานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก					250,000.00	
กิจกรรมหลัก ศึกษ์เก่าสัมพันธ์	ต.ค.63			ก.ย.64	250,000.00	วิไลสิริ รัตนฤทธิ์ กอบสุข อรรถ
แผนงานยุทธศาสตร์ 9 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ					1,900,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ					1,900,000.00	
แผนงานรอง					1,900,000.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนกิจการนักศึกษา

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ						
งาน/โครงการ งานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ					1,900,000.00	
กิจกรรมหลัก บริหารงานส่งเสริมกีฬา	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	อจธรา ทองนาค วรเทพ ไกรเทพ
กิจกรรมหลัก ให้บริการสนาม/อุปกรณ์	ต.ค.63			ก.ย.64	130,000.00	สรีรัฐ มนูญญานนท์ อจธรา ทองนาค วรเทพ ไกรเทพ พรศักดิ์ เคี่ยมแก้ว
กิจกรรมหลัก ทดสอบสมรรถภาพทางกาย	ต.ค.63			ก.ย.64	10,000.00	สรีรัฐ มนูญญานนท์ จุฑารัฐ ไชยสาร
กิจกรรมหลัก ร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย	ต.ค.63			ก.ย.64	780,000.00	สรีรัฐ มนูญญานนท์ อจธรา ทองนาค
กิจกรรมหลัก สนับสนุนจัดศึกษากีฬา					200,000.00	
กิจกรรมหลัก พัฒนาคณะ.ด้านกีฬา	ต.ค.63			ก.ย.64	700,000.00	ทอบสุข อรรถ คราดร จีนชานนา
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ	ต.ค.63			ก.ย.64	30,000.00	สรีรัฐ มนูญญานนท์ อจธรา ทองนาค

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ส่วนกิจการนักศึกษา							
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษามหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ทุนการศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.นักศึกษาที่ได้รับทุน	คน			3,500	3,950	3,950	3,950
กิจกรรมหลัก การแนะแนวนักศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ระดับคะแนนความสุขชน.(Happinometer)	%			80	80	85	90
ร้อยละค.พึงพอใจนศ.ต่อระบบดูแลศ.	%			80	80	80	80
กิจกรรมหลัก จัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมพัฒนานักศึกษา	โครงการ			50	50	50	50
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนการศึกษาคึกษา

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จน. ชมรมสำนักวิชา มีผลดำเนินงานดีมาก	หน่วย			20	20	20	20
กิจกรรมหลัก สนับสนุนกิจกรรมนศ.สำนักวิชา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน. โครงการพัฒนานักศึกษาของสำนักวิชา	โครงการ			50	50	50	50
กิจกรรมหลัก คก.ปฐมนิเทศนศ.ใหม่							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สำเร็จคก.ปฐมนิเทศต้อนรับนศ.ใหม่	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก สนับสนุนกิจกรรมสโมสรนศ.							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.โครงการ/กิจกรรมพัฒนานักศึกษา	โครงการ			50	50	50	50
กิจกรรมหลัก การพัฒนานักศึกษาหอพัก							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สำเร็จการพัฒนานักศึกษาหอพัก	%			90	90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 5							
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง							
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ							
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน. การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ	รายการ			4	4	4	4
แผนงานยุทธศาสตร์ 6							
การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก							
เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย							
แผนงานหลัก							
แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนา							
มหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง							
แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก							
งาน/โครงการ							
งานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก							
กิจกรรมหลัก ศิษย์เก่าสัมพันธ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน. กิจกรรมชมรมศิษย์เก่าสำนักวิชา	กิจกรรม			13	13	13	13
จน. โครงการงานศิษย์เก่าสัมพันธ์	โครงการ			5	5	5	5
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ระดับค.พึงพอใจศิษย์เก่าต่อการร่วมโครงการ	ค่าเฉลี่ย			4	4	4	4
ร้อยละ.สำเร็จดำเนินงานศิษย์เก่าสัมพันธ์	%			90	90	90	90

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนกิจการนักศึกษา

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
แผนงานยุทธศาสตร์ 9 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ							
แผนงานหลัก แผนงานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ							
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ							
งาน/โครงการ งานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ							
กิจกรรมหลัก บริหารงานส่งเสริมกีฬา							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ					90	90	90
ร้อยละค.สำเร็จการบริหารงานส่งเสริมกีฬา	%						
กิจกรรมหลัก ให้บริการสนาม/อุปกรณ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ					80	90	90
ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการอาคารและสนาม	%						
กิจกรรมหลัก ทดสอบสมรรถภาพทางกาย							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ	ครั้ง				9	9	9
จน.ครั้งการประเมินผลทดสอบสมรรถภาพทางกาย							
กิจกรรมหลัก ร่วมแข่งขันกีฬาคลสาร							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ					90	90	90
ร้อยละค.สำเร็จเข้าร่วมแข่งขันกีฬาคลสาร	%						
กิจกรรมหลัก พัฒนานศ.ด้านกีฬา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ	รางวัล				2	2	2
จน.รางวัลกีฬาที่นศ.เข้าร่วมระดับประเทศ							
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ					20	20	20
จน.โครงการส่งเสริมกีฬาสุขภาพ	โครงการ				8,000	8,000	8,000
จน.ผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมกีฬาสุขภาพ	คน						

## 5. งบประมาณรวม

19,684,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. นักศึกษาได้รับบริการสวัสดิการที่เอื้ออำนวยให้สามารถใช้ชีวิตและศึกษาในมหาวิทยาลัยได้อย่างมีความสุข
2. นักศึกษาได้รับมวลประสบการณ์ที่หลากหลายจากการทำกิจกรรม โดยจะได้พัฒนาความคิดที่สร้างสรรค์ ได้เรียนรู้ทักษะการใช้ชีวิต และการทำงานร่วมกับผู้อื่น มีคุณธรรม จริยธรรม และมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อตนเองและส่วนรวม
3. ส่วนกิจการนักศึกษามีกระบวนการปฏิบัติงานที่คสองตัว โดยสามารถปฏิบัติงานในการงานต่างๆ ได้เป็นผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด
4. นักศึกษา บุคลากรและประชาชนทั่วไปรู้เข้าใจถึงเรื่องการออกกำลังกาย และสามารถใช้บริการได้อย่างถูกต้องปลอดภัย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนสื่อสารองค์กร

1. หลักการและเหตุผล

งานสื่อสารองค์กรเป็นงานที่มีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพราะการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีประเด็นในการสร้างความเข้าใจที่ดีในเรื่องของวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และภาพลักษณ์ของหน่วยงานเพื่อแสดงความเป็นตัวตนของหน่วยงานนั้นๆ ต่อสาธารณชน อย่างไรก็ตามงานสื่อสารองค์กรจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรเดียวกันช่วยสนับสนุนจึงจะประสบความสำเร็จ

การวางแผนการดำเนินงานจึงมีความสำคัญและจำเป็นเพื่อเป็นตัวกำหนดทิศทางการดำเนินงานสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ นโยบาย และวัตถุประสงค์ขององค์กร

2. วัตถุประสงค์

1. สื่อสารภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จักของกลุ่มเป้าหมาย
2. สร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มเป้าหมายในระดับต่างๆ
3. เสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจที่ดีระหว่างมหาวิทยาลัยกับบุคลากรและนักศึกษา
4. พัฒนางานสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพ

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-19 ร้อยละของนักเรียนจากโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเข้าศึกษาต่อ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ส่วนสื่อสารองค์กร					2,148,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ					2,018,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา					2,018,000.00	
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา					2,018,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา					2,018,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา	ต.ค.63			ก.ย.64	518,000.00	มนฤทัย เจนจิรา งานข่าว สื่อมวลชนสัมพันธ์ สื่อสมัยใหม่ และการจัดการ งานกิจกรรมสัมพันธ์ คือนรับ และประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ
กิจกรรมหลัก สื่อสารประชาสัมพันธ์มวล.	ต.ค.63			ก.ย.64	900,000.00	ธีรพงศ์ ชลธิชา บรรพต พนักงานส่วนสื่อสารองค์กร
กิจกรรมหลัก สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร	ต.ค.63			ก.ย.64	200,000.00	สุภาณี อุตรรัตน์ จริญญา พนักงานส่วนสื่อสารองค์กร
กิจกรรมหลัก กก.FacebookLiveonAir	ต.ค.63			ก.ย.64	400,000.00	กรกช โกศล เจ้าหน้าที่โครงการ Walailak

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนสื่อสารองค์กร

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
						Facebook Live on Air
แผนงานยุทธศาสตร์ 5					130,000.00	
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					130,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					130,000.00	
แผนงานรอง					130,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					130,000.00	
งาน/โครงการ					130,000.00	
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					130,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสาธตญูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	130,000.00	ณฤทัย เงินจิรา

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ส่วนสื่อสารองค์กร							
แผนงานยุทธศาสตร์ 4							
การสร้างและพัฒนาคณาภพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา							
แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษา							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา	%				90	90	90
กิจกรรมหลัก สื่อสารประชาสัมพันธ์มวล.							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ข่าวที่จัดทำเพื่อการประชาสัมพันธ์	ข่าว				320	320	320
จน.ข่าวแจกทางโทรทัศน์ (ข่าวติดต่อ)	ข่าว				12	12	12
จน.ครั้งการเผยแพร่ข่าวผ่านสื่อโทรทัศน์	ครั้ง				172	172	172
จน.ครั้งเผยแพร่ข่าวผ่านสื่อออนไลน์ออฟไลน์	ครั้ง				400	400	400
จน.ครั้งการเผยแพร่ข่าวผ่านSocial Media	ครั้ง				600	600	600
จน.ข่าวเผยแพร่ผ่านระบบส่งข่าวมหาวิทยาลัย	ข่าว				2,000	2,000	2,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละจน.ข่าวได้เผยแพร่ทางสื่อมวลชน/เว็บ	%				100	100	100
กิจกรรมหลัก สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.คณะที่มาเยี่ยมชมมหาวิทยาลัย	คณะ				40	40	40
จน.ผู้เข้าร่วมโครงการWU on Stage	คน				1,000	1,000	1,000
จน.ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสื่อสารภาพลักษณ์	คน				500	500	500
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละผู้เยี่ยมชมพึงพอใจระดับดีถึงดีมาก	%				85	85	85

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนสื่อสารองค์กร

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ร้อยละผู้ผ่านคัดเลือกทำหน้าที่เป็นตัวแทน	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก กก.FacebookLiveonAir							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ชิ้นงานผลิตภายใต้กก.FacebookLiveonAir	ตอน			240	240	240	240
ร้อยละเพิ่มขึ้นผู้ติดตามWatailakChannel	%			30	30	30	30
จน.การผลิตวีดิทัศน์/สื่อประชาสัมพันธ์	ชิ้นงาน			104	104	104	104
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.พึงพอใจในร.นศ.ต่อWatailakChannel	%			65	70	75	80

## 5. งบประมาณรวม

2,148,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักของกลุ่มเป้าหมายผ่านการประชาสัมพันธ์ทางสื่อมวลชน สื่อนิทรรศการ เอกสารเผยแพร่ต่างๆ การร่วมกิจกรรมกับจังหวัดและหน่วยงานต่างๆ การจัดกิจกรรมสัมพันธ์ เป็นต้น
- มีความสัมพันธ์อันดีระหว่างมหาวิทยาลัยกับบุคลากร และนักศึกษาผ่านการเผยแพร่ข่าวทางเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย
- งานประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์

### 1. หลักการและเหตุผล

ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์ เป็นหน่วยงานหนึ่งในสังกัดสำนักงานอธิการบดีที่อยู่ภายใต้การบริหารงานของรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา มีจุดมุ่งหมายหลักในการสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยให้บรรลุผลสำเร็จ โดยการพัฒนา ปรับปรุง การบริหารจัดการภารกิจต่างๆ ของหน่วยงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งในด้านการศึกษาระยะที่และแปลงนโยบายของรัฐในระดับต่างๆ มาเป็นนโยบายและแผนงานของมหาวิทยาลัย การวิเคราะห์และจัดทำแผนงบประมาณประจำปี การติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน และการจัดทำข้อมูลสารสนเทศและงานวิจัยสถาบันเฉพาะเรื่อง นอกจากนี้ ยังมีภาระงานในเรื่องการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ โดยจะมีการพัฒนาระบบใหม่มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

เนื่องจากในการดำเนินงานตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ส่วนแผนงานจำเป็นต้องพัฒนาการบริหารจัดการในเชิงรุกโดยกำหนดยุทธศาสตร์ของส่วนแผนงานให้ชัดเจนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบฐานข้อมูลอุดมศึกษาในส่วนของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนั้น การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จะให้บุคลากรในหน่วยงานมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนและแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มสมรรถนะองค์กรและมุ่งตอบสนองการพัฒนาตามทิศทางที่วางไว้

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อบริหารจัดการด้านการวิเคราะห์งบประมาณ การวางแผนและประเมินผล การวิจัยสถาบันและสารสนเทศ และพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศให้สามารถนำไปใช้เพื่อประกอบการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในอนาคตได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
3. เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีเพื่อเพิ่มสมรรถนะองค์กร และมุ่งตอบสนองการพัฒนาตามทิศทางที่วางไว้

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-3-5 ผลการประเมินการควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัยตามเกณฑ์ (ค่าเป้าหมายไม่พบข้อสังเกตที่มีนัยยะสำคัญ)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-3-6 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-3 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์					703,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					688,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					688,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					568,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง					568,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	วันเพ็ญ พันเจริญ
กิจกรรมหลัก การบริหารยุทธศาสตร์และแผนงบประมาณ	ต.ค.63			ก.ย.64	270,000.00	ศุภดาธิ์ คลังทรัพย์ ศศิรัศม์ ประสาทแก้ว



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
กิจกรรมหลัก ดำเนินงานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ	ต.ค.63			ก.ย.64	150,000.00	วรากรณ์ แหลมเพชร สุภาวดี สารพงษ์ ทางพร เดชรัตน์วิไชย ชาญชัย คัมภีร์วิวัฒน์ ศศิธรินทร์ ประสาทแก้ว ว่าที่ ร.ต.เสกมนต์ หม่อมวิญญา
กิจกรรมหลัก การบริหารความเสี่ยง	ต.ค.63			ก.ย.64	120,000.00	ปรังภินท์ พันธรัตน์
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร					120,000.00	
งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร					120,000.00	วันเพ็ญ พันเจริญ
กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่	ต.ค.63			ก.ย.64	15,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 5					15,000.00	
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					15,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					15,000.00	
แผนงานรอง					15,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					15,000.00	
งาน/โครงการ					15,000.00	
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข				ก.ย.64	15,000.00	วันเพ็ญ พันเจริญ
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64		

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 2							
การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งองค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก							
แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ					90	90	90
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการ	%						
กิจกรรมหลัก การบริหารยุทธศาสตร์และแผนงบประมาณ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ					100	100	100
ร้อยละหน่วยงานจัดทำแผนสองยุทธศาสตร์มวล.	%						
ร้อยละค.สำเร็จพัฒนาระบบสารสนเทศบริหารงบ	%				90	90	90
ร้อยละค.สำเร็จบริหารยุทธศาสตร์และแผนงบ.	%				90	90	90
กิจกรรมหลัก ดำเนินงานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ					15	15	15
จน.ข้อมูลสารสนเทศ	เรื่อง				3	3	3
จน.รายงานการวิจัยสถาบัน	เรื่อง						
กิจกรรมหลัก การบริหารความเสี่ยง							
ตัวชี้วัด							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.ตอบสนองความเสี่ยงที่ดำเนินการ	%			100	100	100	100
ร้อยละค.สำเร็จดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก การควบคุมภายใน							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
ค.รายงานประเมินผลควบคุมภายใน	ฉบับ			4	4	4	4
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการดำเนินงานควบคุมภายใน	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

703,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการวิเคราะห์งบประมาณ การวางแผนและประเมินผล การวิจัยสถาบันและสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและเป็นไปตามระเบียบและนโยบายของมหาวิทยาลัยและรัฐบาล
2. สามารถพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของส่วนแผนงานให้สามารถนำไปใช้เพื่อประกอบการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในอนาคตได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
3. บุคลากรของส่วนแผนงานมีส่วนร่วมในการวางแผนและพัฒนางานด้านบริหารจัดการตามภารกิจหลักของหน่วยงานและของมหาวิทยาลัยมากยิ่งขึ้น
4. สามารถให้บริการข้อมูลที่ตรงกับความต้องการของหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย และทันเวลามากยิ่งขึ้น

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนพัสดุ

1. หลักการและเหตุผล

ด้วยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีภารกิจหลัก 4 ด้าน คือ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและมีนโยบายในการบริหารงานแบบ "รวมบริการ ประสานภารกิจ" ส่วนพัสดุเป็นหน่วยงานหนึ่งในสำนักงานอธิการบดี โดยเป็นหน่วยงานกลางที่มีหน้าที่ในการบริการงานที่เกี่ยวข้องกับการพัสดุ เพื่อสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินการกิจของมหาวิทยาลัยบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินการกิจของมหาวิทยาลัย โดยมีการแบ่งโครงสร้างการบริหารงานออกเป็น 3 งาน ได้แก่ งานบริหารทั่วไปและธุรการงานจัดหาและงานคลังพัสดุ

ส่วนพัสดุมีการเพิ่มสมรรถนะองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยไปสู่องค์กรองค์กรเปี่ยมสุขสมรรถนะสูงตามนโยบายดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

2. วัตถุประสงค์

1. สร้างความพึงพอใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (STAKEHOLDER)
2. กำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติและขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน ปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ
3. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ มีการควบคุม ติดตามและประเมินผล
4. มีการดำเนินการจัดหาให้แก่หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. มีการดำเนินการด้านคลังพัสดุ ควบคุมดูแลและให้บริการด้านการพัสดุแก่หน่วยงานต่างๆ
6. เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติและระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
7. มีการบริหารงานแบบมีส่วนร่วม
8. สามารถให้บริการฐานข้อมูลได้อย่างถูกต้องและเป็นปัจจุบัน
9. มีการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลที่เป็นจริง

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-7 ร้อยละของการใช้จ่ายงบลงทุนและงบครุภัณฑ์ที่ได้รับจัดสรรจากเงินงบประมาณแผ่นดิน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ส่วนพัสดุ					472,916,800.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					5,058,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					5,058,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					5,058,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว	ต.ค.63			ก.ย.64	1,068,000.00	พัสดุ
กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรพัฒนาม.สีเขียว					200,000.00	
กิจกรรมหลัก ศาสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	90,000.00	พัสดุ
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	ต.ค.63			ก.ย.64	200,000.00	วรรณษา มีคธา
กิจกรรมหลัก บริการเครื่องถ่ายเอกสาร					1,500,000.00	
กิจกรรมหลัก บริการเครื่องพิมพ์เลขอร์					2,000,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 8					467,858,800.00	



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนพัสดุ

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สามารถดำเนินงานตามคู่มือพัสดุ	%			90	90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงเพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพ ไว้ในพื้นที่ภาคใต้							
แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์							
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพไว้ในพื้นที่ ภาคใต้							
งาน/โครงการ โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบ สารสนเทศเพื่อรองรับการเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัย วลัยลักษณ์							
กิจกรรมหลัก ครัวเรือนศพ.ศูนย์แพทย์(งปม)							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สำเร็จจัดหาครุภัณฑ์ศูนย์แพทย์	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

472,916,800 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ สามารถให้บริการหน่วยงานได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง มีข้อผิดพลาดน้อยที่สุด
2. มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติและระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
3. มีผลการปฏิบัติงานในภาพรวมอย่างน้อย ร้อยละ 90
4. พนักงานส่วนพัสดุมีการพัฒนาตนเอง พัฒนางาน ส่งผลถึงการพัฒนาส่วนพัสดุและพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนอำนวยการและสารบรรณ

## 1. หลักการและเหตุผล

ภารกิจของส่วนอำนวยการและสารบรรณ มีภารกิจในการสนับสนุนการปฏิบัติงานแก่ผู้บริหาร และบริหารจัดการระบบสนับสนุนและให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมทั้งการให้ความร่วมมือและร่วมกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภายในจังหวัด นครศรีธรรมราชและหน่วยงานท้องถิ่น

เพื่อให้ภารกิจต่างๆ ของส่วนอำนวยการและสารบรรณ รับผิดชอบและดำเนินการ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อพันธกิจ และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีจึงเปรียบเสมือนคู่มือที่จะดำเนินการในกิจกรรมต่างๆ เป็นไปในทิศทางที่วางไว้

## 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริหารจัดการ การปฏิบัติงานของส่วนอำนวยการและสารบรรณมีความพร้อม สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย
2. เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี และการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ
3. เพื่อให้ผู้รับบริการพึงพอใจ
4. เพื่อรองรับกิจกรรมต่างๆ ที่ส่วนอำนวยการและสารบรรณดำเนินการ
5. เพื่อสร้างความร่วมมือที่ดีกับหน่วยงานต่างๆ ภายในจังหวัดและท้องถิ่น

## 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

## 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

## 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

## 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ส่วนอำนวยการและสารบรรณ					7,432,200.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2					7,287,200.00	
การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					7,287,200.00	
แผนงานหลัก						
แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย						
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					7,287,200.00	
งานโครงการ งานบริหารจัดการกลาง					7,287,200.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ	ต.ค.63			ก.ย.64	68,000.00	สุภัทที มูลอักษร งานช่วยนักบริหารและงานประชุม งานสารบรรณและไปรษณีย์
กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรบริหารจัดการ					619,200.00	
กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม	ต.ค.63			ก.ย.64	500,000.00	สุภัทที มูลอักษร งานช่วยนักบริหารและงานประชุม
กิจกรรมหลัก ประสานงานจัดกิจกรรมพิเศษ	ต.ค.63			ก.ย.64	170,000.00	สุภัทที มูลอักษร พุทธมนต์ ทองมี
กิจกรรมหลัก จัดงานพระราชทานปริญญาบัตร				ก.ค.64-ก.ย.64	3,500,000.00	สุภัทที มูลอักษร งานช่วยนักบริหารและงานประชุม
กิจกรรมหลัก จัดงานวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัย		มี.ค.64-มี.ค.64			350,000.00	สุภัทที มูลอักษร งานช่วยนักบริหารและงานประชุม
กิจกรรมหลัก จัดงานวลัยลักษณ์เดย์	ต.ค.63			ก.ย.64	2,000,000.00	สุภัทที มูลอักษร งานช่วยนักบริหารและงานประชุม
กิจกรรมหลัก อธิการบดีพบปะประชาชน	ต.ค.63			ก.ย.64	80,000.00	สุภัทที มูลอักษร งานช่วยนักบริหารและงานประชุม

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนอำนวยการและสารบรรณ

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานยุทธศาสตร์ 5					145,000.00	
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					145,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					145,000.00	
แผนงานรอง					145,000.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					145,000.00	
งาน/โครงการ					145,000.00	
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					145,000.00	
กิจกรรมหลัก คำสารานุกรมโลก	ต.ค.63			ก.ย.64	145,000.00	สุภัทต์ มูลอักษร สาวิตรี ไชยโม

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ส่วนอำนวยการและสารบรรณ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 2							
การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก							
แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ครั้งการบริการห้องประชุม	ครั้ง			7,000	7,000	7,000	7,000
จน.ครั้งการจัดประชุมที่ประชุมบริหาร	ครั้ง			12	12	12	12
กิจกรรมหลัก ประสานงานจัดกิจกรรมพิเศษ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ครั้งการอำนวยการร่วมกิจกรรมท้องถิ่น	ครั้ง			12	12	12	12
กิจกรรมหลัก จัดงานพระราชทานปริญญาบัตร							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ครั้งการจัดงานพระราชทานปริญญาบัตร	ครั้ง			1	1	1	1
กิจกรรมหลัก จัดงานวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัย							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ครั้งการจัดงานวันสถาปนามหาวิทยาลัย	ครั้ง			1	1	1	1
กิจกรรมหลัก จัดงานวลัยลักษณ์เดย์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ครั้งการจัดงานวลัยลักษณ์เดย์	ครั้ง			1	1	1	1

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนอำนวยการและสารบรรณ

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
กิจกรรมหลัก อธิการบดีพบปะประชาคม							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ครั้งการจัดประชุมผู้นำชุมชนรายรอบ	ครั้ง				3	3	3
กิจกรรมหลัก งานสารบรรณและสนเทศ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สำเร็จดำเนินงานสารบรรณและสนเทศ	%				90	90	90
กิจกรรมหลัก สนับสนุนปฏิบัติงานผู้บริหาร							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สำเร็จสนับสนุนงานของผู้บริหาร	%				90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 5							
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง							
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ							
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.บริการรับฝากนำส่งเอกสารไปยังหน่วยงาน	ชิ้น				30,000	30,000	30,000
จน.บริการด้านไปรษณีย์	ชิ้น				120,000	120,000	120,000

## 5. งบประมาณรวม

7,432,200 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. การดำเนินการและการปฏิบัติงานในการกิจต่างๆ ของส่วนสารบรรณและอำนวยการเกิดความคล่องตัว หรือมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของของมหาวิทยาลัยให้เกิดผลตามเป้าหมาย ผู้ใช้พอใจในการให้บริการ
  2. มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักและยอมรับของหน่วยงานภายนอก
  3. เกิดความสามัคคีและได้รับความร่วมมือในการจัดกิจกรรมต่างๆ ทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก (ท้องถิ่นและจังหวัดนครศรีธรรมราช)
  4. สามารถดำเนินการจัดงานวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัย
  5. สามารถดำเนินการจัดงานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีการศึกษา 2563
  6. สามารถดำเนินการจัดงานวลัยลักษณ์เดย์
  7. เป็นการแสดงความจงรักภักดีเนื่องในโอกาสวันประสูติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร อัครราชกุมารีกรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี
  8. สามารถบำรุงสมทบที่ประชุมเครือข่ายอุดมศึกษา ทปอ. สออ.ประเทศไทย ทอมก. และการเป็นเจ้าภาพการประชุมเครือข่ายสถาบันอุดมศึกษา
7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะอื่นๆ



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนอาคารสถานที่

## 1. หลักการและเหตุผล

ส่วนอาคารสถานที่ที่เป็นหน่วยงานในสังกัดสำนักงานอธิการบดี มีภาระหน้าที่ในการสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งมีบทบาทและหน้าที่ด้านการให้บริการในเชิงบริหารจัดการ ด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุงระบบ โดยมีเป้าหมายสอดคล้องกับภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย ดังนี้

1. วางแผนการใช้อาคารสถานที่ให้เป็นไปตามผังแม่บท และปรับปรุงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหาร
2. เป็นศูนย์รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับอาคารสถานที่
3. วิเคราะห์ จัดทำ กำกับดูแล โครงการก่อสร้างและงานปรับปรุงอาคารสถานที่
4. ให้บริการระบบสาธารณูปโภค และกำกับดูแลงานจัดจ้างโดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพ

ส่วนอาคารสถานที่ที่เป็นหน่วยงานในสังกัดสำนักงานอธิการบดี มีภาระหน้าที่ในการสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัย จึงมีบทบาทและหน้าที่ด้านการให้บริการในเชิง

## 2. วัตถุประสงค์

เพื่อจัดการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

## 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้

## 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU5-1-1 ร้อยละของคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GREENMETRIC ที่สูงขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 10)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU8-3-4 ร้อยละของการดำเนินงานโครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ ระยะที่ 2 ได้ตามงวดงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

จากรัฐบาล (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100)

## 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ส่วนอาคารสถานที่					531,012,480.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ					104,803,920.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม					104,803,920.00	
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม					104,803,920.00	
งาน/โครงการ งานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี					104,803,920.00	
กิจกรรมหลัก กค.ก่อสร้างพิพิธภัณฑ์ธรรมชาติ	ต.ค.63			ก.ย.64	85,303,920.00	นายสนธยา คงชัย
กิจกรรมหลัก ก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	19,500,000.00	นายสนธยา คงชัย
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					1,500,000.00	
แผนงานหลัก					1,500,000.00	
แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					1,500,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					1,500,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง					1,500,000.00	
กิจกรรมหลัก วัสดุจากคลังพัสดุกลาง	ต.ค.63			ก.ย.64	1,500,000.00	นายสัมพันธ์ คงเพชร นางมัลลิกา คุณารักษ์
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล					35,063,400.00	



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนอาคารสถานที่

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ส่วนอาคารสถานที่							
แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาป ระเทศ							
แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม							
งาน/โครงการ งานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี							
กิจกรรมหลัก คก.ก่อสร้างพิพิธภัณฑ์ธรรมชาติ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สามารถก่อสร้างพิพิธภัณฑ์ธรรมชาติ	%			70	70	70	70
กิจกรรมหลัก ก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สำเร็จการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค	%			90	90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก วิสตุจากคลังพัสดุกลาง							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สำเร็จเบิกจ่ายวิสตุคลังพัสดุกลาง	%			90	90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อ มุ่งสู่ความเป็นสากล							
แผนงานหลัก แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้							
แผนงานรอง แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล							
งาน/โครงการ งานปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่							
กิจกรรมหลัก คก.ก่อสร้างอาคารเรียนรวม6							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.ความสามารถก่อสร้างอาคารตามแผน	%			70	70	70	70
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงอาคารวิชาการ3							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สามารถปรับปรุงอาคารได้ตามแผน	%			70	70	70	70
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนอาคารสถานที่

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ							
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสำเร็จจัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
งาน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ	รายการ			263	270	270	270
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จัดหาเช่าบริการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสำเร็จดำเนินงานจัดหาเช่าบริการ	%			90	90	90	90
ร้อยละพึงพอใจต่อบริการสาธารณูปโภค	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก งานโรงผลิตน้ำประปา							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสำเร็จดำเนินงานโรงผลิตน้ำประปา	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก อาคารสถานีไฟฟ้าย่อย							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสามารถก่อสร้างอาคารได้ตามแผน	%			70	70	70	70
แผนงานยุทธศาสตร์ 8							
การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงเพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพ วะในพื้นที่ภาคใต้							
แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์							
แผนงานรอง							
แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพวะในพื้นที่ภาคใต้							
งาน/โครงการ							
โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ							
กิจกรรมหลัก ตกแต่งภายในอาคารศูนย์แพทย์							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละสำเร็จงานตกแต่งภายในศูนย์แพทย์	%			90	90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 9							
การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ							
แผนงานหลัก แผนงานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ							
แผนงานรอง							
แผนงานพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ							
งาน/โครงการ งานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ							
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงสนามกีฬากลางมวล.							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนอาคารสถานที่

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สำเร็จปรับปรุงสนามกีฬากลางมวล.	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

531,012,480 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. การปฏิบัติงานของส่วนอาคารสถานที่ที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. ส่วนอาคารสถานที่ที่มีระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
3. ผลการปฏิบัติงานของส่วนอาคารสถานที่ตอบสนองนโยบายของมหาวิทยาลัย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
หน่วยประสานงานมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ กรุงเทพมหานคร

## 1. หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัยเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัยในด้านต่าง ๆ บรรลุผลสำเร็จ รวมทั้งการใช้ระบบการปรับปรุงคุณภาพซึ่งจะเสริมสร้างให้มีการบริหารงานของมหาวิทยาลัยให้มีความคล่องตัวสูง เหมาะสมกับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐบาล จากเหตุผลความสำคัญดังกล่าว มหาวิทยาลัยจึงจำเป็นต้องพัฒนาด้านบริหารจัดการให้มีศักยภาพเหมาะสมที่จะปฏิบัติการในทุกด้านอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บริการติดต่อประสานงานทั่วไปและอำนวยความสะดวกให้กับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
2. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ตลอดจนอำนวยความสะดวกในระบบการให้บริการด้านอาคารสถานที่ สาธารณูปโภค ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเพียงพอต่อการกิจของมหาวิทยาลัย
3. เพื่อให้บริการสนับสนุนการประชุม การเรียนการสอน และงานวิชาการอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย
4. เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

## 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

## 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ พУ2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ พУ7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

## 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
หน่วยประสานงานมวล.					2,898,400.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					1,220,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					1,220,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					1,220,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง					1,220,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ	ต.ค.63			ก.ย.64	1,220,000.00	นางสาวพรรณทิพย์ พิพัฒน์กุล
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					1,678,400.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					1,678,400.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					1,678,400.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					1,678,400.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	420,000.00	นางสาวพรรณทิพย์ พิพัฒน์กุล
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์					100,000.00	
กิจกรรมหลัก จ้างเหมาบริการ	ต.ค.63			ก.ย.64	1,158,400.00	คณะกรรมการตรวจการจ้าง

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หน่วยประสานงานมวล.							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
หน่วยประสานงานมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ กรุงเทพมหานคร

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนาศูนย์และบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.การให้บริการงานประชุมหน่วยงานภายใน	ครั้ง			400	400	400	400
จน.หน่วยงานภายในที่ใช้บริการงานประชุม	หน่วยงาน			50	50	50	50
จน.การให้บริการเช่าสถานที่หน่วยงานภายนอก	ครั้ง			75	75	75	75
จน.การให้บริการยานพาหนะ	ครั้ง			700	700	700	700
จน.การให้บริการสนับสนุนการเรียนการสอน	ครั้ง			2,000	2,000	2,000	2,000
จน.การให้บริการรับฝากบำนาญเอกสารท.มว.ล.	ครั้ง			200	200	200	200
จน.หน่วยงานให้บริการด้านการเรียนการสอน	หน่วยงาน			5	5	5	5
จน.การให้บริการสนับสนุนกิจกรรมมว.ล.	งาน			20	20	20	20
จน.รายได้การให้บริการเช่าสถานที่	บาท			200,000	200,000	200,000	200,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการรา	%			90	90	90	90
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ	รายการ			50	50	50	50
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก จ้างเหมาบริการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จดำเนินงานจ้างเหมาบริการรา	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

2,898,400 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถให้บริการประสานงานกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในกรุงเทพมหานครให้กับมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. สามารถให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
หน่วยประสานงานมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ กรุงเทพมหานคร

3. สามารถสนับสนุนงานประชุม งานการเรียนการสอนและงานวิชาการของมหาวิทยาลัย โดยใช้ระบบทางไกล (V.D.O. CONFERENCE)

สำเร็จลุล่วง ตรงตามนโยบายของมหาวิทยาลัย

4. สามารถบริหารจัดการทรัพยากรของหน่วยงานที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนนิติการ

1. หลักการและเหตุผล

ส่วนนิติการเป็นหน่วยงานหนึ่งของสำนักงานอธิการบดี ซึ่งมีการปฏิบัติงานเกี่ยวกับภารกิจดำเนินงานด้านกฎหมาย นิติกรรมสัญญา สอบสวน และงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการปฏิบัติงานของผู้บริหารและให้บริการกับทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัย ดังนั้นเพื่อให้การบริหารจัดการของส่วนนิติการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีจึงเป็นตัวกำหนดการดำเนินงานกิจกรรมให้เป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริหารจัดการและการดำเนินงานของส่วนนิติการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ก่อประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย และบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย
2. เพื่อให้การดำเนินงานทางด้านกฎหมายของมหาวิทยาลัยเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
3. เพื่อให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับ ยึดถือปฏิบัติข้อกฎหมายของมหาวิทยาลัยอย่างเคร่งครัด
4. เพื่อให้ผู้รับบริการทุกระดับพึงพอใจ
5. เพื่อให้ความรู้ทางด้านกฎหมายแก่สังคม

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากิจกรรมและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-3-7 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส(ITA)ของมหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมายไม่ต่ำกว่า 95 คะแนน)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ส่วนนิติการ					3,446,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การพัฒนากิจกรรมและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง					3,430,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย					3,430,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง					3,430,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง					3,430,000.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ	ต.ค.63			ก.ย.64	20,000.00	พัชรี รัสมิ์ ทิพาพร จำเริญ
กิจกรรมหลัก งานนิติการและพัฒนามากกฎหมาย	ต.ค.63	*		ก.ย.64	300,000.00	งานนิติการ *
กิจกรรมหลัก จ่ายเงินชดเชยผลอาสิน	ต.ค.63			ก.ย.64	3,000,000.00	คณะกรรมการอำนวยการและสนับสนุนการอพยพ
กิจกรรมหลัก งานสอบสวนวินัย	ต.ค.63			ก.ย.64	110,000.00	งานวินัย
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					16,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					16,000.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					16,000.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					16,000.00	
กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	16,000.00	พัชรี รัสมิ์ ทิพาพร จำเริญ

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)
--	--------------------------------

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนนิติการ

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563	ผล	แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563	ผล	แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
ส่วนนิติการ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 2							
การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง							
แผนงานหลัก							
แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัย							
แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง							
งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการฯ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก งานนิติการและพัฒนากฎหมาย							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ครั้งการดำเนินงานคดี	ครั้ง			40	44	44	44
จน.การดำเนินงานบังคับคดี	ราย			24	31	31	31
จน.การดำเนินงานติดตามทวงถามหนี้	ครั้ง			60	30	30	30
จน.ข้อกฎหมายที่ให้คำปรึกษาบุคลากรมวล.	เรื่อง			70	400	400	400
จน.ข้อกฎหมายที่ปรับปรุงพัฒนา	เรื่อง			8	30	30	30
จน.ครั้งการจัดประชุมเครือข่ายนิติการ	ครั้ง			1	1	1	1
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละงานนิติกรรมสัญญาที่แล้วเสร็จ	%			100	100	100	100
ร้อยละงานบังคับคดีที่แล้วเสร็จ	%			100	100	100	100
ร้อยละการประสานงานด้านคดีความแล้วเสร็จ	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก จ่ายเงินชดเชยผลอาสิน							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการจ่ายเงินชดเชยผลอาสินฯ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก งานสอบสวนวินัย							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละงานสอบสวนข้อเท็จจริงที่แล้วเสร็จ	%			90	90	90	90
ร้อยละงานสอบสวนวินัยที่แล้วเสร็จ	%			80	80	80	80
ร้อยละงานสอบสวนความรับผิดชอบแล้วเสร็จ	%			80	80	80	80
กิจกรรมหลัก งานบริหารทั่วไปและธุรการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จำนวนเรื่องการให้คำปรึกษาทางด้านกฎหมาย	เรื่อง			300	300	300	300
จำนวนหมวดหมู่การจัดเก็บห้องสมุดกฎหมาย	หมวด			10	10	10	10
จำนวนการจัดเก็บเอกสาร	เรื่อง			200	200	200	200
จำนวนการสอบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวนวินัย	เรื่อง			20	20	20	20
จำนวนการแปลกฎหมายให้บริการชาวต่างชาติ	คน			2	2	2	2

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนนิติการ

5. งบประมาณรวม

3,446,000 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. การดำเนินงานของส่วนนิติการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคล่องตัวในการบริหารจัดการ ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยและผู้ใช้บริการทุกระดับมีความพึงพอใจ
2. องค์กรมีความน่าเชื่อถือและเชื่อมั่นในศักยภาพการบริหาร เพราะใช้หลักการบริหารแบบโปร่งใสภายใต้ข้อกำหนด
3. บุคลากรทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจข้อกำหนดของมหาวิทยาลัย และยึดถือปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน
4. ทำให้บุคลากรตระหนักถึงการรักษามาตรฐานของมหาวิทยาลัยและภาพลักษณ์องค์กร เพื่อให้องค์กรเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือของสังคม
5. ก่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรและหน่วยงานและชุมชนรายรอบ

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว

### 1. หลักการและเหตุผล

พันธกิจที่สำคัญหนึ่งของมหาวิทยาลัยคือความรับผิดชอบต่อสังคมโดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อการรักษาล้อม ในฐานะที่เป็นสถาบันการศึกษาที่มีนักศึกษา คณาจารย์และบุคลากรรวมตัวกันเป็นจำนวนมาก รวมทั้งมีที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง อาคารเรียน ห้องปฏิบัติการ ระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนความรู้และเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ในการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย รวมทั้งเป็นต้นแบบในการพัฒนาควบคู่กับการจัดการสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนและสังคมในวงกว้าง

การจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียวซึ่งดำเนินการโดย UNIVERSITY OF INDONESIA หรือ UI GREEN METRIC WORLD UNIVERSITY RANKING (2012) ได้เริ่มมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 ซึ่งกำหนดเกณฑ์การประเมิน 6 ด้าน ประกอบด้วย ด้านที่ 1 การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน ด้านที่ 2 การจัดการภูมิอากาศ

- ด้านที่ 1 การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน
- ด้านที่ 2 การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ
- ด้านที่ 3 การจัดการของเสีย
- ด้านที่ 4 การจัดการน้ำ
- ด้านที่ 5 การคมนาคมขนส่ง
- ด้านที่ 6 การศึกษา

พลังงานและการเปลี่ยนแปลง ด้านที่ 3 การจัดการของเสีย ด้านที่ 4 การจัดการน้ำ ด้านที่ 5 การคมนาคมขนส่ง ด้านที่ 6 การศึกษา มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ภายใต้การบริหารของศาสตราจารย์ ดร. สมบัติ อ่างธัญวงศ์ ได้กำหนดยุทธศาสตร์การเสริมสร้างให้มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวชั้นนำของประเทศ ประเมินโดยการจัดอันดับของ UI GREENMETRIC WORLD UNIVERSITY RANKING โดยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เข้าร่วมประเมินในปี 2017 เป็นปีแรก

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย โดยคำนึงถึงทุกกระบวนการของโครงการโดยแบ่งสัดส่วนพื้นที่การใช้งานและพื้นที่สีเขียวที่ชัดเจน และเพิ่มการใช้โครงสร้างพื้นฐานที่เป็นธรรมชาติ (GREEN INFRASTRUCTURE) เพื่อเป็นการผสมผสานระหว่างสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ (NATURAL ENVIRONMENT) และสิ่งแวดล้อมที่มนุษย์สร้างขึ้น (BUILT ENVIRONMENT) ให้มีความเหมาะสมและยั่งยืน
2. เพื่อลดการใช้พลังงานของอาคารและพัฒนาระบบการจัดการน้ำทั้งน้ำดื่มและน้ำเสียภายในมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ ประหยัด คุ่มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งรองรับการขยายตัวจากการเปิดให้บริการของศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัย
3. เพื่อรณรงค์ลดการใช้ยานพาหนะส่วนตัวและเปลี่ยนมาใช้ระบบขนส่งสาธารณะของมหาวิทยาลัย (PUBLIC TRANSIT) โดยจะพัฒนาระบบขนส่งภายในมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ ออกแบบป้ายและระบบการจราจรใหม่เพื่อการเดินทางภายในมหาวิทยาลัยที่เหมาะสมกับความต้องการ
4. เพื่อให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกให้เกิดความตระหนักเกี่ยวกับอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการศึกษาวิจัยในพื้นที่มหาวิทยาลัยเพื่อให้เป็นข้อมูลและแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวอย่างยั่งยืนต่อไป

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU5-1-1 ร้อยละของคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GREENMETRIC ที่สูงขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU5-3-4 ประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าตามมาตรฐานการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มอาคารประเภทสถานศึกษาของกระทรวงพลังงาน (ค่าเป้าหมายต่ำกว่าเกณฑ์ ECON LEVEL ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 )
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64	38,072,700.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 5					38,072,700.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					38,072,700.00	
แผนงานรอง					38,072,700.00	
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					38,072,700.00	
งาน/โครงการ						
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว	ต.ค.63			ก.ย.64	28,000.00	นางสาวจิราวรรณ ชวีญศรี นายวันชัย ไตรรัตน์
กิจกรรมหลัก คำสาธตารูปโลก	ต.ค.63			ก.ย.64	14,000.00	นางสาวจิราวรรณ ชวีญศรี
กิจกรรมหลัก บริการยานพาหนะ(รถไฟฟ้า)					8,239,000.00	
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมประหยัดพลังงาน	ต.ค.63			ก.ย.64	50,000.00	นายจรศักดิ์ เพชรนันท์ โครงการสีเขียว
กิจกรรมหลัก คค.บริหารจัดการพลังงาน	ต.ค.63			ก.ย.64	21,677,700.00	ดร.วีรพงศ์ โชติช่วย นายจรศักดิ์ เพชรนันท์ นายวันชัย ไตรรัตน์
กิจกรรมหลัก โครงการ Solar Rooftop	ต.ค.63			ก.ย.64	8,064,000.00	ดร.วีรพงศ์ โชติช่วย นายจรศักดิ์ เพชรนันท์ นายไพโรจน์ เกิดทองมี

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว							
แผนงานยุทธศาสตร์ 5							
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง							
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ							
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว	%		1	90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ส่งเสริมประหยัดพลังงาน							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
ร้อยละกลุ่มเป้าหมายร่วมประหยัดพลังงาน	%			80	80	80	80
กิจกรรมหลัก คค.บริหารจัดการพลังงาน							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จคค.บริหารจัดการพลังงานฯ	%			80	80	80	80
กิจกรรมหลัก โครงการ Solar Rooftop							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จดำเนินโครงการSolar Rooftop	%			90	90	90	90

## 5. งบประมาณรวม

38,072,700 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถสนับสนุนให้การปฏิบัติงานของสำนักผู้บริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. สามารถช่วยประสานงานระหว่างสำนักผู้บริหารไปยังหน่วยงานต่างๆ ภายในสายการบังคับบัญชาในการปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนบริการกลาง

### 1. หลักการและเหตุผล

ด้วยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ มีระบบการบริหารจัดการด้านการเงิน งบประมาณ พัสดุ บุคลากร และการบริหารวิชาการที่เป็นอิสระจากระบบราชการ มีอำนาจที่จะปรับปรุงพัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการ และการบริหารวิชาการให้ตอบสนองต่อภารกิจหลักตามวัตถุประสงค์และนโยบายของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพได้ จึงมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ยึดหลัก การบริหารจัดการแบบรวมบริการประสานภารกิจเป็นการพัฒนาระบบบริหารจัดการระบบและกลไกต่างๆ มาตลอด ทั้งนี้ การพัฒนาระบบการจัดการที่จะปรับปรุงและพัฒนาจำเป็นต้องตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย คือ เป็นองค์กรธรรมรัฐด้วยซึ่งที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยได้ใช้ระบบการจ้างเหมาบริการกลางทั้งระบบ เช่น งานจ้างเหมาทำความสะอาด งานภูมิทัศน์และการเก็บขยะ งานจ้างเหมาบริการยานพาหนะและงานบริการจ้างเหมารักษาความปลอดภัย แต่ด้วยสภาพปัญหาและสาเหตุปัจจัยหลาย ทำให้ทำให้ระบบการจ้างเหมา ดังกล่าวประสบปัญหา จนทำให้ระบบบริการไม่ค่อจะเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยเท่าที่ควรจะเป็น เช่น เกิดปัญหานโยบายการบริหารจัดการไม่ค่อยมีประสิทธิภาพ ปัญหาการปฏิบัติงานของบุคลากรไม่มีศักยภาพและไม่มีประสิทธิภาพ ปัญหาการกำกับดูแลของมหาวิทยาลัยเองที่ไม่สามารถนโยบายปรับค่าแรงตามนโยบายรัฐบาล ทำให้ผู้รับจ้างเหมาบริการไม่สามารถแบกรับกำกับกับผู้รับจ้างเหมาบริการให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปัญหาความโปร่งใสของการดำเนินงานมหาวิทยาลัยจะต้องจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้น

จากปัญหาดังกล่าว มหาวิทยาลัยอาจต้องมาทบทวนระบบจ้างเหมาบริการดังกล่าวว่า ระบบใดบ้างที่ควรปรับปรุง ยกเลิก หรือพัฒนา เป็นระบบการจ้างแบบใหม่เพื่อลดภาระงบประมาณ เพื่อความมีประสิทธิภาพและยังรักษาหลักการบริหารจัดการแบบรวมบริการประสานภารกิจไว้ต่อไปได้

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบบริการกลางให้มีประสิทธิภาพ
2. เพื่อรองรับการพัฒนาและการเติบโตของมหาวิทยาลัยในภาพรวม
3. เพื่อจัดระบบบริหารระบบบริการกลางและการจ้างเหมาบริการ
4. เพื่อทบทวนระบบการจ้างเหมาบริการที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการมาแล้วเป็นเวลากว่า 20 ปี
5. เพื่อเสริมสร้างความเป็นเมืองมหาวิทยาลัย

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร(ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU5-1-1 ร้อยละของคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GREENMETRIC ที่สูงขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 10)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ส่วนบริการกลาง					36,395,520.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					36,395,520.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					36,395,520.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					36,395,520.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					36,395,520.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว	ต.ค.63			ก.ย.64	108,000.00	งานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป
กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรพัฒนาม.สีเขียว					18,242,520.00	
กิจกรรมหลัก คำสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	15,000.00	งานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนบริการกลาง

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
						งานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	ต.ค.63			ก.ย.64	1,200,000.00	งานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป
กิจกรรมหลัก บริการยานพาหนะ	ต.ค.63			ก.ย.64	8,930,000.00	งานยานพาหนะ งานยานพาหนะ งานยานพาหนะ งานยานพาหนะ
กิจกรรมหลัก พิทักษ์ทรัพย์สิน	ต.ค.63			ก.ย.64	1,400,000.00	งานพิทักษ์ทรัพย์สิน งานพิทักษ์ทรัพย์สิน งานพิทักษ์ทรัพย์สิน งานพิทักษ์ทรัพย์สิน
กิจกรรมหลัก บริการทำความสะอาด	ต.ค.63			ก.ย.64	2,000,000.00	งานทำความสะอาด งานทำความสะอาด งานทำความสะอาด งานทำความสะอาด
กิจกรรมหลัก ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	ต.ค.63			ก.ย.64	4,500,000.00	งานยานพาหนะ งานยานพาหนะ งานยานพาหนะ งานยานพาหนะ

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ส่วนบริการกลาง							
แผนงานยุทธศาสตร์ 5							
การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง							
แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ							
งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
อน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ	รายการ			24	24	24	24
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริการยานพาหนะ							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนบริการกลาง

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ร้อยละความสำเร็จการบริการยานพาหนะ	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก พิทักษ์ทรัพย์สิน							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จการพิทักษ์ทรัพย์สินฯ	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนตามแผน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก บริการทำความสะอาด							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความสำเร็จงานบริการทำความสะอาดฯ	%			90	90	90	90
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนตามแผน	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก กำน้ำมันเชื้อเพลิง							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สามารถประหยัดพลังงานเชื้อเพลิงฯ	%			5	5	5	5
ตัวชี้วัด							
เชิงต้นทุน							
จน.ค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน(น้ำมันเชื้อเพลิง)	บาท			8,000,000	8,000,000	8,500,000	8,500,000

## 5. งบประมาณรวม

36,395,520 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

มีระบบบริหารระบบบริการกลางและการจ้างเหมาบริการที่มีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับการเติบโตของมหาวิทยาลัย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม

1. หลักการและเหตุผล

ด้วยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้มีนโยบายด้านยุทธศาสตร์เสริมสร้างให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว(GREEN UNIVERSITY) เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างให้มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวตามกรอบมาตรฐานสากล มุ่งเน้นให้มีภูมิทัศน์ที่สวยงามร่มรื่นด้วยแมกไม้ โดยการพัฒนาออกแบบภูมิทัศน์ให้สอดคล้องกับผังภูมิทัศน์แม่บทของมหาวิทยาลัยที่สวยงามและเหมาะสมกับการพัฒนามหาวิทยาลัย และให้ความสำคัญ ทั้งการปลูกต้นไม้เพื่อความร่มรื่นและไม้ดอกที่มีสีสันตามฤดูกาลและไม่ประดับสวนหย่อมต่าง ๆ ทั่วมหาวิทยาลัย เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวมีสิ่งแวดล้อมที่ดีเสริมสร้างความเป็นเมืองมหาวิทยาลัย

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวตามมาตรฐานสากล
2. เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างภูมิทัศน์โดยรวมมหาวิทยาลัยให้ร่มรื่นและสวยงาม
3. เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างภูมิทัศน์ให้สอดคล้องกับความเป็นเมืองมหาวิทยาลัย
4. เพื่อออกแบบภูมิสถาปัตยกรรม ให้สอดคล้องกับภูมิทัศน์ผังแม่บทมหาวิทยาลัย
5. เพื่ออนุรักษ์และเสริมสร้างสิ่งแวดล้อมทุกพื้นที่ของมหาวิทยาลัยต้องสะอาดและสวยงาม
6. เพื่อเสริมสร้างและอนุรักษ์พันธุ์พืชหายาก หรือพันธุ์พืชท้องถิ่น หรือพันธุ์พืชสมุนไพร
7. เพื่อเพาะพันธุ์ไม้ดอก ไม้ประดับ ไม้ยืนต้น พันธุ์ไม้ท้องถิ่น หรือพันธุ์ไม้สมุนไพร บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม
8. เพื่อนำขยะที่เกิดระบบภูมิทัศน์หรือจากการเหลือใช้ผลิตปุ๋ยหมัก ปุ๋ยชีวภาพ ดินผสมเพื่อการเพาะปลูกในระบบงานภูมิทัศน์
9. เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษา บุคลากร และประชาชนได้ร่วมกันปลูก อนุรักษ์ต้นไม้และสิ่งแวดล้อม

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร(ค่าเป้าหมายร้อยละ 92.5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU5-1-1 ร้อยละของคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GREENMETRIC ที่สูงขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 10)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม					13,367,160.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					13,367,160.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					13,367,160.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					13,367,160.00	
งานโครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					13,367,160.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว	ต.ค.63			ก.ย.64	48,000.00	งานบริหารและธุรการ
กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรพัฒนาม.สีเขียว					11,687,160.00	
กิจกรรมหลัก คำสาธารณูปโภค	ต.ค.63			ก.ย.64	7,000.00	งานบริหารและธุรการ
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	ต.ค.63			ก.ย.64	200,000.00	งานบริหารและธุรการ
กิจกรรมหลัก ออกแบบพัฒนาภูมิทัศน์	ต.ค.63			ก.ย.64	275,000.00	งานออกแบบและพัฒนาภูมิทัศน์
กิจกรรมหลัก เรือนเพาะชำและปุ๋ยหมัก	ต.ค.63			ก.ย.64	850,000.00	งานเรือนเพาะชำและปุ๋ยหมัก
กิจกรรมหลัก ตัดหญ้า ตัดแต่งต้นไม้	ต.ค.63			ก.ย.64	300,000.00	งานออกแบบและพัฒนาภูมิทัศน์

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม							
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สำเร็จจัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ	รายการ			150	150	150	150
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.สำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ออกแบบพัฒนาภูมิทัศน์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.พื้นที่ได้รับออกแบบปรับปรุงภูมิทัศน์	พื้นที่			5	5	5	5
กิจกรรมหลัก เรือนเพาะชำและปุ๋ยหมัก							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.พันธุ์ไม้ที่เพาะชำ	ต้น			150,000	170,000	170,000	170,000
จน.ปุ๋ยหมัก/ชีวภาพที่ผลิตใช้งานภูมิทัศน์	กิโลกรัม			120,000	150,000	150,000	150,000
กิจกรรมหลัก ตัดหญ้า ตัดแต่งต้นไม้							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.พื้นที่ได้รับการบำรุงรักษาภูมิทัศน์	พื้นที่			27	30	35	38

## 5. งบประมาณรวม

13,367,160 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวตามมาตรฐานสากล
- ภูมิทัศน์โดยรอบมหาวิทยาลัยมีความร่มรื่นและสวยงาม
- มีภูมิสถาปัตยกรรม ที่สอดคล้องกับภูมิทัศน์ผังแม่บทมหาวิทยาลัย
- มีพันธุ์พืชหายาก หรือพันธุ์พืชท้องถิ่น หรือพันธุ์พืชสมุนไพรเพื่อการศึกษาเพิ่มขึ้น
- มีพันธุ์ไม้ดอก ไม้ประดับ ไม้ยืนต้น พันธุ์ไม้ท้องถิ่น หรือพันธุ์ไม้สมุนไพร บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม
- มีปุ๋ยหมัก ปุ๋ยชีวภาพ ดินผสม เพื่อการเพาะปลูกในระบบงานภูมิทัศน์
- มีส่วนร่วมระหว่างนักศึกษา บุคลากร และประชาชนที่ได้ร่วมกันปลูก อนุรักษ์ต้นไม้และสิ่งแวดล้อม

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

# โครงการ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
โครงการบริหารจัดการของเสีย มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

1. หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบันมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้มีการพัฒนาในทุก ๆ ด้านรวมทั้งมีพนักงาน เจ้าหน้าที่ นักศึกษา เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก กอปรกับมหาวิทยาลัยมีโครงการศูนย์การแพทย์ที่กำลังเริ่มให้บริการในปีงบประมาณ 2563 การพัฒนาดังกล่าว จะส่งผลให้เกิดของเสียในปริมาณมากขึ้นด้วยการจัดกลุ่มของเสียที่มหาวิทยาลัยต้องดำเนินการให้ความพร้อม 100 % เพื่อไม่ให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน ดังต่อไปนี้

1. ขยะทั่วไป ปีละ 1,200 ตัน
2. ขยะติดเชื้อ (จากสถานพยาบาล โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ ห้องปฏิบัติการ โรงพยาบาลสัตว์)
3. น้ำเสีย ประมาณ 360,000 ลูกบาศก์เมตร

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อคัดแยกขยะทั่วไป
  - เป็นของที่กลับมาใช้ใหม่ได้
  - เป็นเชื้อเพลิง (สำหรับผลิตไฟฟ้า)
  - เป็นขยะอินทรีย์
2. เมฆทำลายขยะติดเชื้อให้หมดไปโดยขบวนการวิธีการที่ได้มาตรฐาน
3. การจัดการน้ำเสียให้เป็นน้ำที่ได้มาตรฐานน้ำทิ้งครัวเรือนและมาตรฐานน้ำผิวดิน

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU5-1-1 ร้อยละของคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GREENMETRICS ที่สูงขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 10)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
โครงการบริหารจัดการของเสีย มวล.					5,769,840.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					5,769,840.00	
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร					5,769,840.00	
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					5,769,840.00	
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข					5,769,840.00	
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนา.สีเขียว	* ต.ค.63			ก.ย.64	12,000.00	นายไพวัลย์ เกิดทองมี
กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรพัฒนา.สีเขียว					3,693,840.00	
กิจกรรมหลัก คำสาธิตอนุภาค	ต.ค.63			ก.ย.64	14,000.00	นายไพวัลย์ เกิดทองมี
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	ต.ค.63			ก.ย.64	700,000.00	นายไพวัลย์ เกิดทองมี
กิจกรรมหลัก พัฒนาคุณภาพบริหารสวอ.	ต.ค.63			ก.ย.64	150,000.00	นายไพวัลย์ เกิดทองมี
กิจกรรมหลัก งานกำจัดขยะทั่วไป	ต.ค.63			ก.ย.64	800,000.00	นายไพวัลย์ เกิดทองมี
กิจกรรมหลัก งานกำจัดขยะติดเชื้อ	ต.ค.63			ก.ย.64	200,000.00	นายไพวัลย์ เกิดทองมี
กิจกรรมหลัก งานบำบัดน้ำเสีย	ต.ค.63			ก.ย.64	200,000.00	นายไพวัลย์ เกิดทองมี

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
				แผน	ผล	ปี พ.ศ.2564	แผน

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
โครงการบริหารจัดการของเสีย มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
โครงการบริหารจัดการของเสีย มวล.							
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปพัฒนาม.สีเขียว	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จ.การพัฒนาพื้นที่ตามนโยบายอธิการบดี	งาน			10	10	10	10
จ.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ	รายการ			33	33	33	33
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์	%			90	90	90	90
ค.สามารถผลิตไฟฟ้าให้มหาวิทยาลัยต่อชั่วโมง	วัตต์			30,000	30,000	30,000	30,000
กิจกรรมหลัก พัฒนาคุณภาพบริหารสวล.							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.สำเร็จพัฒนาระบบคุณภาพสิ่งแวดล้อม	%			90	90	90	90
กิจกรรมหลัก งานกำจัดขยะทั่วไป							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จ.ขยะทั่วไปที่จัดการได้ต่อปี	ตัน			1,200	1,200	1,500	1,500
กิจกรรมหลัก งานกำจัดขยะติดเชื้อ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จ.ขยะติดเชื้อที่จัดการได้ต่อปี	ตัน			100	120	120	120
จ.ขยะอันตรายที่จัดการได้	ตลอด			5,000	5,000	5,000	5,000
กิจกรรมหลัก งานบำบัดน้ำเสีย							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จ.น้ำเสียที่จัดการได้	ลูกบาศก์เมตร			400,000	400,000	400,000	400,000
จ.การขุดลอกตะกอนในบ่อบำบัด	ลูกบาศก์เมตร			1,600	1,600	1,600	1,600
จ.การเพิ่มออกซิเจนผิวน้ำโดยพลังแสงอาทิตย์	ชุด			20	20	20	20
จ.การกวาดจอกแหนที่ขึ้นจากบ่อบำบัด	ตารางเมตร			6,000	6,000	6,000	6,000

## 5. งบประมาณรวม

5,769,840 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ดำเนินการจัดการของเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
โครงการบริหารจัดการของเสีย มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

1. ขยะทั่วไป ปีละ 1200 ตัน
  2. ขยะติดเชื้อ (จากสถานพยาบาล โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ ห้องปฏิบัติการ โรงพยาบาลสัตว์)
  3. น้ำเสีย ประมาณ 360000 ลูกบาศก์เมตรโดยดำเนินการตามวิธีที่กำหนด
  4. สามารถผลิตปุ๋ยหมักจากก๊าซพิษ จอก/แวน ขยะอินทรีย์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้งานได้ภายในมหาวิทยาลัย
7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

หน่วยวิสาหกิจ/หลักสูตรพิเศษ



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์  
(โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล : PN)

### 1. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์อยู่ระหว่างการดำเนินการโครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มีกำหนดแล้วเสร็จในปี พ.ศ.2562 เป้าหมายของศูนย์การแพทย์ฯ ที่สำคัญคือเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ขนาดใหญ่ที่ทันสมัยที่สุดในภาคใต้ตอนบน ให้บริการครอบคลุมประชาชนภาคใต้ตอนบน และเป็นแหล่งมีกรายวิชาปฏิบัติของนักศึกษาในหลักสูตรวิทยาศาสตร์สุขภาพ ได้แก่ แพทยศาสตร์ เกษตศาตร์ พยาบาลศาสตร์ เทคนิคการแพทย์ กายภาพบำบัด สาธารณสุขศาสตร์ ตลอดจนสาขาวิชาหรือหลักสูตรอื่นๆ ที่มีมหาวิทยาลัยมีแผนการเปิดสอนในอนาคต โดยในระยะแรกจะเปิดให้บริการจำนวน 419 เตียง และเมื่อเปิดบริการเต็มโครงการจะมีจำนวน 750 เตียง ซึ่งคาดว่าจะมีผู้ใช้บริการกว่า 1 ล้านคนต่อปี

สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นสถาบันการศึกษาวิชาการพยาบาลและการผดุงครรภ์ ที่สภาการพยาบาลให้การรับรองตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ ที่มีความพร้อมในการจัดการเรียนการสอนตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล และได้รับความร่วมมือกับโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช โรงพยาบาลสกลนคร ท่าศาลาและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีความพร้อมในการเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติการพยาบาลที่มีคุณภาพ ในการดำเนินการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล เพื่อพัฒนาบุคลากรผู้ช่วยเหลือดูแลผู้ใช้บริการที่มีคุณภาพ เป็นไปตามข้อบังคับของสภาการพยาบาลซึ่งจะเป็นการส่งเสริมคุณภาพการบริการทางการพยาบาลของโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และตอบสนองความต้องการบุคลากรด้านสุขภาพของสังคมต่อไป

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อตอบสนองความต้องการการดูแลด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ตอนบน ทั้งการช่วยเหลือดูแลผู้ใช้บริการในสถานพยาบาลและในชุมชน
2. เพื่อผลิตผู้ช่วยพยาบาลให้กับโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ซึ่งเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะเปิดให้บริการจำนวน 750 เตียง
3. เพื่อเป็นการสร้างโอกาสการมีงานทำและรายได้ให้กับบุตรหลานของประชาชนในพื้นที่ที่มีรายได้น้อยและหรือไม่สามารถศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีซึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่ 4 ปีขึ้นไปได้

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-6 ร้อยละของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร(ค่าเป้าหมายร้อยละ 75)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
หลักสูตรพิเศษประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล					4,500,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					4,500,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					4,500,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					4,500,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					4,500,000.00	
กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาหลักสูตรPN	ต.ค.63			ก.ย.64	4,500,000.00	นางรัตนากร บุญกลาง

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์  
(โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล : PN)

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หลักสูตรพิเศษประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาหลักสูตรPN							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายได้จัดการศึกษาหลักสูตรPN	บาท			4,500,000	4,500,000	4,500,000	4,500,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละรายได้บัณฑิตจัดการเริ่มจากปีก่อน	%			5	5	5	5

## 5. งบประมาณรวม

4,500,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- สามารถตอบสนองความต้องการการดูแลสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ตอนบน ทั้งการช่วยเหลือดูแลผู้ใช้บริการในสถานพยาบาลและในชุมชน
- สามารถผลิตผู้ช่วยพยาบาลให้กับโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ซึ่งเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะเปิดให้บริการจำนวน 750 เตียง
- สามารถสร้างโอกาสการมีงานทำและรายได้ให้กับบุตรหลานของประชาชนในพื้นที่ที่มีรายได้น้อยและหรือไม่สามารถศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีซึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่ 4 ปีขึ้นไปได้

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
 สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์  
 (โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต)

1. หลักการและเหตุผล

หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิตเปิดสอนในระดับบัณฑิตศึกษา วิชาเอกการสร้างเสริมสุขภาพ และวิชาเอกบริหารสาธารณสุข เพื่อมุ่งเปิดโอกาสทางการศึกษา การพัฒนาศักยภาพ และคุณภาพของบุคลากรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในท้องถิ่น และพื้นที่ใกล้เคียง ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับสุขภาพได้เข้ามาศึกษาพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะในการบริหารงานสาธารณสุขและการสร้างเสริมสุขภาพ เพื่อจะได้เป็นกำลังสำคัญที่จะช่วยผลักดันการพัฒนาสาธารณสุขของประเทศให้ดียิ่งขึ้น

2. วัตถุประสงค์

- 1) ผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรมและจริยธรรมและความรู้ในเชิงลึกในศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย มีทักษะด้านการวิจัย สามารถประสานองค์ความรู้ในศาสตร์อย่างเท่าทัน กับนวัตกรรมและความเปลี่ยนแปลงเพื่อปกป้องสุขภาพมนุษย์และสิ่งแวดล้อม
- 2) เพื่อผลิตและพัฒนางานวิจัยประยุกต์ด้านเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพ ในระดับชาติและระดับนานาชาติ
- 3) เพื่อให้บริการทางวิชาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีต่อสังคม ตลอดจนสร้างเครือข่ายระหว่างภาคอุตสาหกรรม สถาบันการศึกษา สถาบันวิจัย ทั้งในและต่างประเทศ

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-6 ร้อยละของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร(ค่าเป้าหมายร้อยละ 75)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
หลักสูตรพิเศษสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต					1,947,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					1,947,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					1,947,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					1,947,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					1,947,000.00	
กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาหลักสูตร MPH	ต.ค.63			ก.ย.64	1,947,000.00	รศ.ดร.ศศิธร ธนะภพ รศ.ดร.จรรยา สุวรรณบำรุง รศ.ดร.จ่านงค์ ธนะภพ ผศ.ดร.สุปรียา แก้วสวัสดิ์

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หลักสูตรพิเศษสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
 สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์  
 (โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต )

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาหลักสูตร MPH							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายได้จัดการศึกษาหลักสูตร MPH	บาท			1,947,000	1,947,000	1,947,000	1,947,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละรายได้หลักสูตร MPH เพิ่มจากปีก่อน	%			5	5	5	5

## 5. งบประมาณรวม

1,947,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- สามารถผลิตมหาบัณฑิตทางด้านสาธารณสุขที่มีความรู้ความสามารถ และทักษะทางด้านการบริหารสาธารณสุข และการสร้างเสริมสุขภาพ เพื่อนำไปใช้ในการเสริมสร้างศักยภาพทางด้านการสาธารณสุขของประเทศต่อไป
- สามารถพัฒนาและสร้างองค์ความรู้ทางด้านสาธารณสุขที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับภูมิภาค (ภาคใต้)
- สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่นทางด้านวิชาการและเชื่อมโยงถ่ายทอดวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงจากมหาวิทยาลัยสู่ชุมชน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาการจัดการ  
(โครงการบัณฑิตศึกษาทางการจัดการนวัตกรรม)

1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาการจัดการได้เปิดสอนในระดับบัณฑิตศึกษาด้านโครงการหลักสูตรบัณฑิตศึกษาทางการจัดการนวัตกรรมและการพัฒนาธุรกิจ มุ่งผลิตมหาบัณฑิตที่สามารถบูรณาการความรู้ภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนมีคุณธรรมและจริยธรรม รับผิดชอบต่อสังคมส่วนร่วมเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ สำนักวิชาได้เปิดสอนในระดับปริญญาเอกหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจเป็นหลักสูตรการเรียนการสอนที่เน้นการพัฒนาทุนมนุษย์ในระดับดุษฎีบัณฑิตในสาขาวิชาบริหารธุรกิจที่มีความรอบรู้และกลุ่มลึกลงด้านวิชาการ วิจัย และการปฏิบัติที่สามารถสร้างงานนวัตกรรมใหม่ในองค์กร หรือการวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ที่เป็นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ที่สามารถตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติและเป็นผู้ที่มีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ยังรวมไปถึงการถ่ายทอดเทคโนโลยีและองค์ความรู้ให้กับสังคมและชุมชนท้องถิ่นในภาคใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคใต้ตอนบน

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อมุ่งผลิตทรัพยากรบุคคลในระดับมหาบัณฑิตและดุษฎีบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ วิสัยทัศน์ คุณธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม มีความมุ่งมั่นในด้านวิชาการและการทำงานวิจัยที่สามารถก่อให้เกิดนวัตกรรมเป็นประโยชน์ต่อองค์กรและประเทศชาติ
2. เพื่อมุ่งพัฒนาและส่งเสริมการศึกษาวิจัยทางการบริหารจัดการเชิงธุรกิจในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจภาคใต้ สร้างองค์ความรู้ทางด้านบริหารธุรกิจและในแบบที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน ทั้งในแบบที่เป็นองค์ความรู้พื้นฐานฐานในการศึกษา การแก้ไขปัญหาขององค์กรและประเทศ รวมไปถึงถ่ายทอดเทคโนโลยีและองค์ความรู้ให้แก่สังคม
3. เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างศักยภาพในเชิงการแข่งขันทางการค้าของธุรกิจต่างๆ ในระดับภูมิภาค โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคใต้ตอนบน และส่งเสริมความเข้มแข็งทางวิชาการและงานวิจัยของสำนักวิชาการจัดการที่สามารถตีพิมพ์ในระดับนานาชาติที่ก่อให้เกิดสังคมการเรียนรู้
4. มุ่งผลิตมหาบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน ภูมิภาค และของประเทศประสานความร่วมมือกับองค์กรภาครัฐ องค์กรภาคประชาชนในท้องถิ่นในภาคใต้และองค์กรระหว่างประเทศ

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-6 ร้อยละของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร(ค่าเป้าหมายร้อยละ 75)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
หลักสูตรพิเศษบัณฑิตศึกษา การจัดการ					7,344,240.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					7,344,240.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					7,344,240.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					7,344,240.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					7,344,240.00	
กิจกรรมหลัก คค.บัณฑิตศึกษาการจัดการ	ต.ค.63			ก.ย.64	7,344,240.00	อ.ส.ศิริมาศ พนมวัน ณ อยุธยา

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาการจัดการ  
(โครงการบัณฑิตศึกษาทางการจัดการนวัตกรรม)

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หลักสูตรพิเศษบัณฑิตศึกษา การจัดการ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7							
การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง							
แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก คค.บัณฑิตศึกษาการจัดการ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายได้คค.บัณฑิตศึกษาการจัดการ	บาท			6,960,000	7,099,200	7,241,184	7,386,008
จน.รายได้จากบริการคค.บัณฑิตศึกษาการจัดการ	บาท			100,000	100,000	100,000	100,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละรายได้บัณฑิตจัดการเพิ่มจากปีก่อน	%			2	2	2	2

## 5. งบประมาณรวม

7,344,240 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บุคลากรระดับบัณฑิตศึกษา ทั้งในระดับปริญญาโทและปริญญาเอกที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้ ตลอดจนมีคุณธรรมจริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. มีหลักสูตรที่ทันสมัย และมีกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
3. เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางการบริหารจัดการ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์  
(โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรมหาดบัณฑิตสาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หลักสูตรพิเศษ วท.ม. สาขา MIT							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาM.Sc.MIT							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายได้จัดการศึกษาหลักสูตรM.Sc.MIT	บาท			1,125,000	1,125,000	1,125,000	1,125,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละรายได้หลักสูตรM.Sc.MITเพิ่มจากปี	%			5	5	5	5

## 5. งบประมาณรวม

1,115,300 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถผลิตบัณฑิตให้มีความรู้ความสามารถในด้านการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ตอบสนองความต้องการของชุมชนและของประเทศ
2. สามารถผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพในการทำงานทั้งในภาครัฐและเอกชน โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วย
3. มีบัณฑิตที่มีความรอบรู้ทางวิชาการ มีคุณธรรมจริยธรรม และสำนึกสาธารณะ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ





มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์  
(โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หลักสูตรพิเศษปรัชญาดุษฎีบัณฑิต MIT							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาPh.D.MIT							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายได้จัดการศึกษาหลักสูตรPh.D.MIT	บาท			1,275,000	1,275,000	1,275,000	1,275,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละรายได้หลักสูตรPh.D.MITเพิ่มจากปีก่	%			5	5	5	5

## 5. งบประมาณรวม

1,498,060 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- สามารถผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในด้านการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ตอบสนองความต้องการของชุมชนและของประเทศ
- สามารถผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพในการทำงานทั้งในภาครัฐและเอกชน โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วย
- มีบัณฑิตที่มีความรอบรู้ทางวิชาการ มีคุณธรรมจริยธรรม และสำนึกสาธารณะ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์  
(โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพ)

1. หลักการและเหตุผล

หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพ เป็นหลักสูตรใหม่ เริ่มเปิดรับนักศึกษาเมื่อปีการศึกษา 2561 โดยเปิดรับนักศึกษาในภาคการศึกษา 1/2561 และ 2/2561 มีจำนวนรับนักศึกษา 6 คน และได้ชะลอการรับนักศึกษาในภาคการศึกษาที่ 3/2562 ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยหลักสูตรตอบสนองวิสัยทัศน์ มุ่งเน้นแหล่งเรียนรู้เพื่อโอกาสการศึกษา และพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของบุคลากรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อเป็นนักวิชาการที่มีสมรรถนะ ทุกด้านที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานที่สามารถจัดการสภาพปัญหาสิ่งแวดล้อม ปัญหาด้านความปลอดภัย ของผู้ประกอบการอาชีพตลอดจนการส่งเสริมป้องกันสุขภาพ ผ่านกระบวนการเรียนการสอนและการวิจัยในการพัฒนาประเทศให้ดียิ่งขึ้น

2. วัตถุประสงค์

- 1) ผลักดันบัณฑิตที่มีคุณธรรมและจริยธรรมและความรู้ในเชิงลึกในศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย มีทักษะด้านการวิจัย สามารถประสานองค์ความรู้ในศาสตร์อย่างเท่าทันกับนวัตกรรมและความเปลี่ยนแปลงเพื่อปกป้องสุขภาพมนุษย์และสิ่งแวดล้อม
- 2) เพื่อผลิตและพัฒนางานวิจัยประยุกต์ด้านเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพ ในระดับชาติและระดับนานาชาติ
- 3) เพื่อให้บริการทางวิชาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีต่อสังคม ตลอดจนสร้างเครือข่ายระหว่างภาคอุตสาหกรรม สถาบันการศึกษา สถาบันวิจัย ทั้งในและต่างประเทศ

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-6 ร้อยละของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร(ค่าเป้าหมายร้อยละ 75)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
หลักสูตรพิเศษ สส.เทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม					840,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7					840,000.00	
การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน						
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					840,000.00	
แผนงานรอง					840,000.00	
แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน						
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					840,000.00	
กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาหลักสูตรESTH	ต.ค.63			ก.ย.64	840,000.00	ผศ.ดร.วริศ เจาะจิตต์ ผศ.ดร.ปนัดดา พิบูลย์ อ.ดร.สุภาภรณ์ ยิ้มเที่ยง อ.ดร.ณิศา จำปาแก้ว

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
		แผน	แผน		แผน	แผน	แผน
หลักสูตรพิเศษ สส.เทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์  
(โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพ)

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาหลักสูตรESTH							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายได้จัดการศึกษาหลักสูตรESTH	บาท			840,000	840,000	840,000	840,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละรายได้หลักสูตรESTHเพิ่มจากปีก่อน	%			5	5	5	5

## 5. งบประมาณรวม

840,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- สามารถผลิตมหาบัณฑิตทางด้านสาธารณสุขที่มีความรู้ความสามารถ และทักษะทางด้านการบริหารสาธารณสุข และการสร้างเสริมสุขภาพ เพื่อนำไปใช้ในการเสริมสร้างศักยภาพทางด้านการสาธารณสุขของประเทศต่อไป
- สามารถพัฒนาและสร้างองค์ความรู้ทางด้านสาธารณสุขที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับภูมิภาค (ภาคใต้)
- สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่นทางด้านวิชาการและเชื่อมโยงถ่ายทอดวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงจากมหาวิทยาลัยสู่ชุมชน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์บริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์บริหารทรัพย์สินเป็นหน่วยงานที่ดำเนินการเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการและความสามารถในการแข่งขัน โดยโครงสร้างจะประกอบด้วยฝ่ายงานดังต่อไปนี้ ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ ฝ่ายศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ฝ่ายกิจการหอพักนักศึกษาและบุคลากร ฝ่ายโรงแรมและนันทนาการ และฝ่ายสถานกีฬาและสุขภาพ ดังนั้น ศูนย์บริหารทรัพย์สินจึงมีหน้าที่เพื่อบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยเพื่อให้ได้รายได้และประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย รวมถึงเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว

2. วัตถุประสงค์

1. บริหารจัดการให้มีสถานประกอบการที่จำเป็นและมีคุณภาพเพื่อให้บริการแก่นักศึกษาและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย
2. บริหารจัดการให้เกิดรายได้และประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยจากการให้เข้าสถานที่ การลงทุนหรือการร่วมลงทุนในมหาวิทยาลัย
3. เพื่อต่อยอดงานวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในนามมหาวิทยาลัยและสร้างรายได้แก่มหาวิทยาลัย

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-8 ร้อยละของเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ต่อเงินรายได้ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย(ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ)

(ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-4-9 จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการลงทุนหรือร่วมทุนกับภายนอกที่สร้างรายได้เพิ่มให้กับมหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมาย 3 โครงการ)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
หน่วยวิสาหกิจศูนย์บริหารทรัพย์สิน					71,664,350.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					71,664,350.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					71,664,350.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					71,664,350.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					71,664,350.00	
กิจกรรมหลัก ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	ต.ค.63			ก.ย.64	8,680,500.00	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
กิจกรรมหลัก ฝ่ายหอพักนศ.บริการสุขภาพ	ต.ค.63			ก.ย.64	62,983,850.00	ฝ่ายหอพักนักศึกษาและบริการสุขภาพ

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หน่วยวิสาหกิจศูนย์บริหารทรัพย์สิน							
แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
แผนงานหลัก แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร							
แผนงานรอง แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์บริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
งาน/โครงการ งานสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข							
กิจกรรมหลัก กก.ร่วมทุนSolarFarmมวล.							
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละส่วนลดค่าไฟฟ้าที่ได้จากSolarFarm	%			25	25	25	25
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก ฝ่ายพัฒนารูทกิจ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ครั้งการจัดประชุมคกก.บริหารทรัพย์สิน	ครั้ง			4	4	4	4
จน.ครั้งการทำสัญญาบริการสินค้าหรืออื่นๆ	ครั้ง			5	5	5	5
จน.รายการตั้งหนี้ค้างชำระสิ้นปีงบประมาณ	รายการ			30	30	30	30
จน.โครงการร่วมทุนกับภาคเอกชน	โครงการ			1	1	1	1
จน.รายได้จากการให้บริการศูนย์ทรัพย์สิน	บาท			9,350,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการ	%			85	85	85	85
กิจกรรมหลัก ฝ่ายหอพักนศ.บริการสุขภาพ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.รายได้จากการให้บริการศูนย์ทรัพย์สิน	บาท			58,862,000	65,800,000	65,800,000	65,800,000
จน.ครั้งการจัดกิจกรรมสุขภาพิบาลโรงอาหาร	ครั้ง			2	2	2	2
จน.หอพักนักศึกษาที่ให้บริการภายใน มวล.	หอ			17	17	17	17
จน.กิจกรรมส่งเสริมการตลาดพัฒนาบริการ	กิจกรรม			7	7	7	7
จน.ผู้ใช้บริการฟิตเนส ชาวป่า	คน			10,000	10,000	10,000	10,000
จน.ครั้งการให้บริการห้องประชุม/สัมมนา	ครั้ง			15	20	20	20
จน.ครั้งการให้บริการเมืองจระจกจำลอง	ครั้ง			11	11	11	11
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการ	%			85	85	85	85

## 5. งบประมาณรวม

71,664,350 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีสถานประกอบการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคที่มีคุณภาพดี สินค้ามีความหลากหลายและเพียงพอกับความต้องการของนักศึกษาและบุคลากร
2. เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยและความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ
3. มหาวิทยาลัยมีรายได้จากการให้เช่าสถานที่ การให้บริการห้องพักและห้องประชุมโรงแรมเรือนวลัยและสถานกีฬา รวมถึงการให้บริการ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์บริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

หอพักแก่นักศึกษาภายในมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

4. สามารถต่อยอดงานวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เพื่อผลิตเป็นสินค้าภายใต้แบรนด์ศูนย์บริหารทรัพย์สิน ซึ่งเป็นแหล่งรายได้  
นำสู่มหาวิทยาลัยอีกทั้งสามารถเป็นการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นอีกช่องทางหนึ่ง

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
หน่วยงาน ศูนย์บริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์

1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์บริหารทรัพย์สินเป็นหน่วยงานที่ดำเนินการเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการและความสามารถในการแข่งขัน โดยโครงสร้างจะประกอบด้วยฝ่ายงานดังต่อไปนี้ ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ ฝ่ายศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ฝ่ายกิจการหอพักนักศึกษาและบุคลากร ฝ่ายโรงแรมและนันทนาการ และฝ่ายสถานศึกษาและสุขภาพ ดังนั้น ศูนย์บริหารทรัพย์สินจึงมีหน้าที่เพื่อบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดรายได้และประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย รวมถึงเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว

2. วัตถุประสงค์

1. บริหารจัดการให้มีสถานประกอบการที่จำเป็นและมีคุณภาพเพื่อให้บริการแก่นักศึกษาและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย
2. บริหารจัดการให้เกิดรายได้และประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยจากการให้เข้าสถานที่ การลงทุนหรือการร่วมลงทุนในมหาวิทยาลัย
3. เพื่อต่อยอดงานวิจัยของกองกลางรวมมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในนามมหาวิทยาลัยและสร้างรายได้แก่มหาวิทยาลัย

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
วิสาหกิจสบท.ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์					11,512,750.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					11,512,750.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					11,512,750.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					11,512,750.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					11,512,750.00	
กิจกรรมหลัก ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์					11,512,750.00	

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
วิสาหกิจสบท.ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์							
ตัวชี้วัด							



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
หน่วยงาน ศูนย์บริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
เชิงปริมาณ							
จ.รายได้จากการให้บริการศูนย์ทรัพย์สิน	บาท			12,065,000	16,000,000	16,000,000	16,000,000
จ.รายการเผยแพร่หนังสือตำราผลงานวิชาการ	รายการ			15	15	15	15
จ.การผลิตเอกสารคำสอน ตำรา	รายการ			50	50	50	50
จ.การบริหารจัดทำตำราเรียน	รายการ			50	50	50	50
จ.ครั้งการเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการขาย	ครั้ง			3	3	3	3
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการ	%			85	85	85	85

## 5. งบประมาณรวม

11,512,750 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีสถานประกอบการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคที่มีคุณภาพดี สินค้ามีความหลากหลายและเพียงพอกับความต้องการของนักศึกษาและบุคลากร
2. เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยและความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ
3. มหาวิทยาลัยมีรายได้จากการให้เช่าสถานที่ การให้บริการห้องพักและห้องประชุมโรงแรมเรือนวลีและสถานกีฬา รวมถึงการให้บริการหอพักแก่นักศึกษาภายในมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
4. สามารถต่อยอดงานวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เพื่อผลิตเป็นสินค้าภายใต้แบรนด์ศูนย์บริหารทรัพย์สิน ซึ่งเป็นแหล่งรายได้นำสู่มหาวิทยาลัยอีกทั้งสามารถเป็นการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นอีกช่องทางหนึ่ง

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์การแพทยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หน่วยวิสาหกิจศูนย์การแพทย์ มวล.							
แผนงานยุทธศาสตร์ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงเพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพ ไว้ในพื้นที่ภาคใต้							
แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์							
แผนงานรอง แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพไว้ในพื้นที่ภาค ใต้							
งาน/โครงการ งานบริการศูนย์การแพทย์							
กิจกรรมหลัก การให้บริการศูนย์การแพทย์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้เข้ารับบริการศูนย์แพทย์มวล.	คน			114,188	189,839	265,708	341,652
จน.รายได้การให้บริการศูนย์แพทย์มวล.	บาท			126,190,800	325,000,000	570,000,000	732,000,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการศูนย์แพทย์มวล	%			85	85	85	85
ร้อยละบุคลากรการแพทย์พัฒนาความเชี่ยวชาญ	%			5	6	6	6
กิจกรรมหลัก ให้บริการคลินิกแพทย์แผนไทย							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้รับบริการคลินิกแพทย์แผนไทย	คน			480	480	480	480
จน.รายได้การให้บริการคลินิกแพทย์แผนไทย	บาท			1,205,800	1,205,800	1,205,800	1,205,800
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการคลินิกแพทย์แผนไทย	%			85	85	85	85
ร้อยละผลปกก.คลินิกแพทย์แผนไทยเทียบงบลงทุน	%			10	10	10	10

## 5. งบประมาณรวม

178,833,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถให้บริการด้านสุขภาพแก่ นักศึกษา บุคลากรและ ประชาชนได้
2. สามารถวางแผนระบบบริการ การบริหารจัดการสาธารณสุขภูมิภาค รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานจริง และการให้บริการที่มีคุณภาพ
3. สามารถเป็นแหล่งข้อมูลการทำงานวิจัยทางการแพทย์ พยาบาล วิทยาศาสตร์สุขภาพ และระบบสาธารณสุข ในด้านต่างๆ
4. บุคลากรเกิดการรับรู้เข้าใจ และมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคม

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
หน่วยวิสาหกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### 1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มีภารกิจหลักในการให้บริการสนับสนุนการเรียนการสอนในรายวิชาปฏิบัติการ ฝึกงาน วิทยานิพนธ์ และการวิจัยต่างๆ โดยสนับสนุนทางด้านบุคลากร และเครื่องมือต่างๆ ทั้งระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา และนอกเหนือจากนี้ยังมีการให้บริการด้านการให้บริการวิชาการที่มุ่งเน้นการส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม โดยผ่านโครงการการอบรมทักษะกระบวนการทางวิทยาศาสตร์ให้แก่ักเรียนทุกระดับประถมศึกษา และมีมัธยมศึกษา รวมถึงการให้บริการวิเคราะห์ทดสอบตัวอย่างในด้านต่างๆ ทั้งทางด้านเคมี จุลชีววิทยา รวมถึงการทดสอบทางด้านกายภาพและวิศวกรรม แต่ผู้ใช้บริการจากหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน และนอกเหนือจากนี้ยังมีโครงการต่างๆ ที่ให้ความรู้และส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชนและสังคม เพื่อให้ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีความพร้อมของเครื่องมือห้องปฏิบัติการ และบุคลากร ได้ทำประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและสังคม ดังวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยที่ว่า "มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นองค์กรธรรมรัฐ เป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นหลักในถิ่น เป็นเลิศสู่สากล"

วิสาหกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ซึ่งในปัจจุบันวิสาหกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีกิจกรรมลักษณะวิสาหกิจทั้งสิ้น 5 กิจกรรมดังนี้

1. กิจกรรมบริการวิเคราะห์ทดสอบ
2. กิจกรรมบริการซ่อมและสร้างเครื่องมือ
3. กิจกรรมฝึกทักษะทางวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี
4. กิจกรรมฝึกทักษะทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ
5. กิจกรรมเพิ่มศักยภาพห้องปฏิบัติการเทคโนโลยีชีวภาพพืช

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดตั้งฝ่ายงานบริการวิชาการในด้านต่างๆ เช่น บริการวิเคราะห์ทดสอบ การซ่อมและสร้างเครื่องมือ การฝึกทักษะทางวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ภายใต้ศักยภาพของบุคลากรที่มีอยู่ในรูปแบบโครงการวิสาหกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2. เพื่อเป็นแหล่งรายได้ของและมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ตามเกณฑ์ประกาศการแบ่งเงินรายได้โครงการรูปแบบวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
3. เพื่อเป็นแหล่งศึกษา เรียนรู้ ฝึกฝนทักษะ ประสบการณ์ให้แก่แก่นักเรียน นักศึกษา อาจารย์ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ รวมถึงพัฒนาบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ของศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ให้มีการเพิ่มศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้นอีกด้วย
4. เพื่อมุ่งเน้นให้มีการใช้งานห้องปฏิบัติการ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ บุคลากร ภายในศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเต็มศักยภาพมากที่สุด
5. สนับสนุนภารกิจด้านหลักในหัวข้อการบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
หน่วยวิสาหกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ฯ					7,138,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					7,138,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					7,138,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					7,138,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					7,138,000.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
 ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
 หน่วยวิสาทกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
กิจกรรมหลัก บริการวิเคราะห์ทดสอบ	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64	3,867,500.00	กาญจจรรย์ ว่องไวรัตนกุล
กิจกรรมหลัก บริการซ่อมสร้างเครื่องมือ	ต.ค. 63			ก.ย. 64	76,500.00	กาญจจรรย์ ว่องไวรัตนกุล
กิจกรรมหลัก ฝึกทักษะทางวิทยุเทศ	ต.ค. 63			ก.ย. 64	1,567,500.00	กาญจจรรย์ ว่องไวรัตนกุล
กิจกรรมหลัก ฝึกทักษะทางวิทยุสุข	ต.ค. 63			ก.ย. 64	1,567,500.00	กาญจจรรย์ ว่องไวรัตนกุล
กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพ Lab ชีวภาพพืช	ต.ค. 63			ก.ย. 64	59,000.00	กาญจจรรย์ ว่องไวรัตนกุล

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หน่วยวิสาทกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ฯ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7							
การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง							
แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก บริการวิเคราะห์ทดสอบ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ตัวอย่างที่วิเคราะห์ทดสอบ	ครั้ง			1,600	1,700	1,800	2,000
จน.รายได้จากการบริการวิเคราะห์ทดสอบ	บาท			4,500,000	4,700,000	5,000,000	5,200,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละพึงพอใจผู้ใช้บริการวิเคราะห์ทดสอบ	%			90	90	90	90
ร้อยละความแม่นยำในการตรวจวิเคราะห์ทดสอบ	%			100	100	100	100
ตัวชี้วัด							
เชิงเวลา							
ร้อยละการบริการวิเคราะห์ทดสอบเสร็จในเวลา	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก บริการซ่อมสร้างเครื่องมือ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้รับบริการซ่อมและสร้างเครื่องมือ	คน			35	40	45	50
จน.รายได้จากการซ่อมและสร้างเครื่องมือ	บาท			90,000	100,000	100,000	110,000
กิจกรรมหลัก ฝึกทักษะทางวิทยุเทศ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.คส.บริการฝึกทักษะทางวิทยุเทศ	โครงการ			30	40	50	60
จน.ครั้งการบริการฝึกทักษะทางวิทยุเทศ	ครั้ง			50	60	70	75
จน.ผู้รับบริการฝึกทักษะทางวิทยุเทศ	คน			5,000	6,000	6,500	7,000
จน.รายได้การฝึกทักษะทางวิทยุเทศ	บาท			1,900,000	2,500,000	2,700,000	2,900,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละพึงพอใจผู้ใช้บริการฝึกทักษะวิทยุ	%			90	90	90	90

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
หน่วยวิสาหกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ร้อยละ.พร้อมเตรียมบริการฝึกทักษะวิทยุเท	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก ฝึกทักษะทางวิทยุ							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.คก.บริการฝึกทักษะทางวิทยุ	โครงการ			25	30	35	40
จน.ครงการบริการฝึกทักษะทางวิทยุ	ครั้ง			30	35	40	45
จน.ผู้รับบริการฝึกทักษะทางวิทยุ	คน			3,000	3,500	4,000	4,500
จน.รายได้การฝึกทักษะทางวิทยุ	บาท			1,900,000	2,100,000	2,300,000	2,500,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละ.พึงพอใจผู้ใช้บริการฝึกทักษะวิทยุ	%			90	90	90	90
ร้อยละ.พร้อมเตรียมบริการฝึกทักษะวิทยุ	%			100	100	100	100
กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพLabชีวภาพพืช							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้รับบริการLabเทคโนโลยีชีวภาพพืช	คน			20	25	30	35
จน.รายได้จากLabเทคโนโลยีชีวภาพพืช	บาท			70,000	80,000	90,000	100,000

## 5. งบประมาณรวม

7,138,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ศักยภาพของบุคลากรศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการพัฒนาในรูปแบบโครงการวิสาหกิจ
2. ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานวิสาหกิจของตามเกณฑ์ประกาศการแบ่งเงินรายได้โครงการรูปแบบวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
3. นักเรียน นักศึกษา อาจารย์ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีแหล่งศึกษา เรียนรู้ ฝึกฝนทักษะ ประสบการณ์รวมถึงบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ของศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการพัฒนาศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น
4. ห้องปฏิบัติการ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ บุคลากร ภายในศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีการใช้งานอย่างเต็มศักยภาพมากที่สุด
5. มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีภารกิจหลักในหัวข้อการบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมเพิ่มขึ้นจากการสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์เครื่องมือ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์  
คลินิกเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (WU MET)

## 1. หลักการและเหตุผล

คลินิกเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นหน่วยงานที่ต้องการจัดตั้งขึ้น โดยการดำเนินงานของหลักสูตรเทคนิคการแพทย์ มีเป้าหมายอย่างหนึ่งเพื่อหวังผลกำไร โดยผลกำไรที่เกิดขึ้นนั้นจะเป็นส่วนหนึ่งในการนำมาพัฒนาวิชาการของสำนักวิชา อีกเป้าหมายที่เป็นภารกิจสำคัญของการจัดตั้งศูนย์ฯ คือการพัฒนาให้คลินิกร เป็นแหล่งเรียนรู้ ของนักศึกษา บุคลากร อาจารย์ และองค์การวิชาชีพ เพื่อพัฒนาวิชาการทางวิชาชีพเทคนิคการแพทย์ของสำนักวิชาสหเวชศาสตร์ฯ และวิชาชีพเทคนิคการแพทย์ของประเทศไทยให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น นอกจากนี้มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ยังเป็นมหาวิทยาลัยแห่งแรกในภาคใต้ที่เสนอหลักสูตรเทคนิคการแพทย์ มาเป็นระยะเวลาแล้ว 20 ปี มีความเข้มแข็งด้านวิชาการ “บุคลากรที่มีความรู้ และอุปกรณ์เครื่องมือที่คาดว่าจะสามารถทำให้เป็นประโยชน์มากกว่าเพียงแค่การใช้ในการเรียนการสอน รูปแบบการดำเนินการเปิดศูนย์บริการฯ ในครั้งนี้ที่ต้องการศึกษาเป็นการดำเนินการร่วมทุนระหว่างมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และภาคเอกชน ที่มีประสบการณ์ในการให้บริการทางห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์และการบริหารจัดการกิจการห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์ เพื่อเสริมจุดแข็งของศูนย์บริการฯ ที่ต้องการเปิด โน้ตของการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและหวังผลกำไรทางธุรกิจ ทั้งหมดจึงเป็นที่มาของการจัดทำโครงการเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการจัดตั้งคลินิก โดยให้ทรัพยากรที่มีอยู่ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ร่วมกับความสามารถในการบริหารจัดการของหน่วยงานเอกชนที่มีประสบการณ์ด้านการจัดการห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์ เพื่อสามารถจัดตั้งศูนย์บริการฯ ที่มีความเป็นเลิศ ทั้งทางด้านวิชาการ และการบริการ สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้วิชาชีพอีกแห่งของวงการวิชาชีพ” รูปแบบการดำเนินการเปิดคลินิก ในครั้งนี้ที่ต้องการศึกษา เป็นการดำเนินการร่วมทุนระหว่างมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และภาคเอกชน ที่มีประสบการณ์ในการให้บริการทางห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์และการบริหารจัดการกิจการห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์เพื่อเสริมจุดแข็งของคลินิกฯ ที่ต้องการเปิด โน้ตของการบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพ และหวังผลกำไรทางธุรกิจ ทั้งหมดจึงเป็นที่มาของการ จัดทำโครงการเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการจัดตั้งคลินิกฯโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ร่วมกับความสามารถในการบริหารจัดการของหน่วยงานเอกชนที่มีประสบการณ์ด้านการจัดการห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์เพื่อสามารถจัดตั้งคลินิกฯ ที่มีความเป็นเลิศ ทั้งทางด้านวิชาการและการบริการ สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้วิชาชีพอีกแห่งของวงการวิชาชีพ

## 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นการให้บริการชุมชนเชิงรุก โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมป้องกันโรคของชุมชน สร้างนวัตกรรมในการให้บริการตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์ และสนองตอบความต้องการของประชาชน ชุมชน รวมทั้งมีส่วนช่วยลดความแออัดการให้บริการสถานพยาบาลภาครัฐ และเอกชนในเขตพื้นที่ภาคใต้
2. เพื่อให้ผู้ป่วย/ผู้ให้บริการได้รับผลการตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์ ที่สะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ นำเชื่อถือ มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกับ ภายใต้ระบบสารสนเทศทางห้องปฏิบัติการ (LABORATORY INFORMATION SYSTEM : LIS) ครบวงจร
3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรด้านสาธารณสุขให้ขยายไปสู่ชุมชน โดยอาศัยนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย โดยศูนย์ฯ ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาโรงพยาบาลภาครัฐที่เข้าร่วมเครือข่าย เป็นแหล่งก้นคว้าวิชาการด้านการตรวจวิเคราะห์ทางเทคนิคการแพทย์
4. เพื่อเป็นแหล่งศึกษา เรียนรู้ ฝึกฝนทักษะ ประสบการณ์การทำงาน ในวิชาชีพเทคนิคการแพทย์ สำหรับนักศึกษา อาจารย์ นักเทคนิค การแพทย์และเจ้าหน้าที่ห้องปฏิบัติการทางกรแพทย์ให้สามารถเชื่อมโยง บูรณาการ วิชาการในชั้นเรียนเข้ากับกรให้บริการสังคมได้
5. เป็นแหล่งรายได้สำหรับหลักสูตรเทคนิคการแพทย์ สำนักวิชาสหเวชศาสตร์ และมหาวิทยาลัย

## 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

## 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
หน่วยวิชากิจสำนักสหเวช- เทคนิคการแพทย์	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64	3,351,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					3,351,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					3,351,000.00	

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
 สำนักวิชาสหเวชศาสตร์  
 คลินิกเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (WU MET)

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					3,351,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					3,351,000.00	
กิจกรรมหลัก คลินิกเทคนิคการแพทย์	ต.ค.63			ก.ย.64	3,351,000.00	ผศ.ดร.วิศา ความเพียร ผศ.ดร.วิศา ความเพียร ผศ.ดร.วิศา ความเพียร ผศ.ดร.วิศา ความเพียร

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หน่วยวิชาศึกษาศาสตร์- เทคนิคการแพทย์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก คลินิกเทคนิคการแพทย์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้ใช้บริการคลินิกเทคนิคการแพทย์	คน			12,650	13,915	15,307	15,307
จน.โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน	โครงการ			1	1	1	1
จน.โครงการวิจัยทางคลินิกเทคนิคการแพทย์	โครงการ			1	1	1	1
จน.รายได้ให้บริการคลินิกเทคนิคการแพทย์	บาท			3,450,000	3,967,500	4,562,625	5,247,019
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละรายได้คลินิกเทคนิคการแพทย์เพิ่มจากปีก่อน	%			15	15	20	20
ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการคลินิก	%			85	85	85	85

## 5. งบประมาณรวม

3,351,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- เพื่อเป็นการให้บริการชุมชนเชิงรุก โดยมุ่งเน้นการส่งเสริม ป้องกัน โรคของชุมชน สร้างนวัตกรรมในการให้บริการตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์ และช่วยสนองต่อความต้องการของประชาชน ชุมชน รวมทั้งมีส่วนช่วยลดความแออัดของการให้บริการโดยสถานพยาบาลภาครัฐ และเอกชนในเขตพื้นที่ภาคใต้
- เพื่อให้ผู้ป่วย/ผู้ใช้บริการได้รับผลการตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์ ที่สะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ นำเชื่อถือ มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน โดยนักเทคนิคการแพทย์ที่มีประสบการณ์และความชำนาญ ภายใต้ระบบสารสนเทศทางห้องปฏิบัติการ (LABORATORY INFORMATION SYSTEM :LIS) ครบวงจร ให้ความพึงพอใจสูงสุดในการใช้บริการและเป็นการช่วยลดภาระงานตรวจวิเคราะห์ทางเทคนิคการแพทย์ที่เป็นงานประจำ (ROUTINE LAB) ของโรงพยาบาลภาครัฐ (ทั้งโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลชุมชน และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล) ลงได้
- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรด้านสาธารณสุขให้ขยายไปสู่ชุมชน โดยอาศัยนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเป็นการลดต้นทุนการตรวจวิเคราะห์ทางเทคนิคการแพทย์ แก่โรงพยาบาลภาครัฐที่เข้าร่วมเครือข่าย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์  
คลินิกกายภาพบำบัด

### 1. หลักการและเหตุผล

วิชาชีพกายภาพบำบัดเป็นวิชาชีพที่กระทำต่อมนุษย์เกี่ยวกับการตรวจประเมิน การวินิจฉัย และการบำบัดความบกพร่องของร่างกาย ซึ่งเกิดเนื่องจากภาวะของโรคหรือการเคลื่อนไหวที่ผิดปกติ การป้องกัน การแก้ไขและฟื้นฟูความเสื่อมสภาพความพิการของร่างกาย รวมทั้งการส่งเสริมสุขภาพร่างกายและจิตใจด้วยวิธีการทางกายภาพบำบัดหรือการใช้อุปกรณ์ทางกายภาพบำบัด

หลักสูตรกายภาพบำบัด สำนักวิชาสหเวชศาสตร์และสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นสถาบันที่ผลิตบัณฑิตทางกายภาพบำบัดที่มีความพร้อมด้านเครื่องมือทางกายภาพบำบัดที่มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับได้ทั้งทางการเรียนการสอนและการให้บริการแก่ประชาชน รวมทั้งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางกายภาพบำบัด อีกทั้งเพื่อเป็นการพัฒนาหลักสูตรกายภาพบำบัดให้รองรับการจัดกระบวนการเรียนการสอนในชั้นคลินิกที่เน้นการฝึกปฏิบัติกับผู้ป่วยจริง อันได้แก่ การตรวจประเมิน การวินิจฉัยโรค การส่งเสริม ป้องกัน รักษา และฟื้นฟู การให้บริการทางวิชาการแก่ประชาชนที่อยู่ใกล้เคียงมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ หลักสูตรกายภาพบำบัดจึงมีโครงการจัดตั้งคลินิกกายภาพบำบัด มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ขึ้นตั้งแต่ พ.ศ.2555 และได้เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2556

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บริการด้วยความรู้ด้านกายภาพบำบัด เพื่อป้องกัน ส่งเสริมสุขภาพและรักษาแก่ประชาชนทั่วไป
2. เพื่อนำความรู้และความสามารถของคณาจารย์มาใช้ในการให้บริการทางกายภาพบำบัด
3. เพื่อเผยแพร่ชื่อเสียงและงานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น
4. เพื่อส่งเสริมการวิจัยทางคลินิกกายภาพบำบัด
5. เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่อยู่ในปัจจุบัน คือ เครื่องมือทางกายภาพบำบัดได้มากขึ้น

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
หน่วยวิสาหกิจสำนักสหเวช- กายภาพบำบัด					1,731,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					1,731,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์ *				*	1,731,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					1,731,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					1,731,000.00	
กิจกรรมหลัก คลินิกกายภาพบำบัด	ต.ค.63			ก.ย.64	1,731,000.00	บุคลากรคลินิกฯ

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หน่วยวิสาหกิจสำนักสหเวช- กายภาพบำบัด							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์  
คลินิกกายภาพบำบัด

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก คลินิกกายภาพบำบัด							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.ผู้ใช้บริการคลินิกกายภาพบำบัด	คน			2,400	2,400	2,400	2,400
จน.โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน	โครงการ			1	1	1	1
จน.โครงการวิจัยทางกายภาพบำบัด	โครงการ			1	1	1	1
จน.รายได้ให้บริการคลินิกกายภาพบำบัด	บาท			1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละรายได้คลินิกกายภาพบำบัดเพิ่มจากปีก่อน	%			10	10	10	10

## 5. งบประมาณรวม

1,731,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีแหล่งฝึกปฏิบัติงานของนักศึกษาหลักสูตรกายภาพบำบัด ตามข้อกำหนดของสภากายภาพบำบัด
- สามารถให้บริการวิชาการทางด้านกายภาพบำบัดที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ อันจะเป็นประโยชน์ในการดูแลสุขภาพของประชาชน
- สามารถค้นหาโจทย์วิจัยและโครงการบริการวิชาการที่ตรงกับความต้องการของชุมชน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาเภสัชศาสตร์  
(ร้านยาอาครมววลัยลักษณ์)

### 1. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้เปิดให้มีการเรียนการสอนหลักสูตรเภสัชศาสตรบัณฑิต ซึ่งในการจัดการเรียนการสอนมีความมุ่งหวังให้บัณฑิตที่มีความเป็นเลิศทั้งทางด้านวิชาการและการปฏิบัติเพื่อการบริหารทางเภสัชกรรม ความพร้อมในการฝึกทักษะของนักศึกษาและจัดหาเครื่องมือ คือ อุปกรณ์ ประกอบการเรียนรู้อย่างถึงจุดกิจกรรมที่สอดคล้องกับการฝึกปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง เพื่อให้นักศึกษาจะได้มีกปฏิบัติงานทางวิชาชีพในสถานที่จริง จึงจำเป็นต้องจัดตั้งศูนย์บริการเภสัชกรรมชุมชน (ร้านยาอาครมววลัยลักษณ์) ซึ่งเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 เพื่อเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติงานวิชาชีพแก่นักศึกษา ในการฝึกทักษะวิชาชีพเภสัชกรรมชุมชน และพัฒนาเป็น "ร้านยาคุณภาพ" ตามเกณฑ์สภาเภสัชกรรม เมื่อ 18 มิถุนายน 2555 เพื่อเป็นต้นแบบร้านยาที่มีการดำเนินการอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐาน เกิดประโยชน์แก่ผู้รับบริการตามเกณฑ์ 5 ด้าน ได้แก่

มาตรฐานที่ 1 สถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งสนับสนุนบริการ

มาตรฐานที่ 2 การบริหารจัดการเพื่อคุณภาพ

มาตรฐานที่ 3 การบริการเภสัชกรรมที่ดี

มาตรฐานที่ 4 การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และจรรยาบรรณ

มาตรฐานที่ 5 การให้บริการและการมีส่วนร่วมในชุมชนและสังคม

นอกจากนี้ ยังมีบริการให้ความรู้ คำปรึกษาด้านยาและผลิตภัณฑ์สุขภาพ รวมถึงเป็นเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทางวิชาการ เป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษา คณาจารย์และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง อันจะนำมาซึ่งโจทย์วิจัยที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชน อีกทั้งยังเป็นต้นแบบร้านยาในการพัฒนาสู่ "ร้านยาคุณภาพ" ให้แก่ร้านยาอื่นๆ ได้อีกด้วย

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติงานของนักศึกษาเภสัชศาสตร์
2. เพื่อเป็นแหล่งค้นหาโจทย์วิจัยและเป็นแหล่งกระจายข้อมูลข่าวสารด้านยา
3. ให้บริการจำหน่ายเวชภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มารับบริการ
4. ให้บริการคำปรึกษาปัญหาด้านการใช้ยา และสุขภาพ โดยไม่เลือกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และฐานะ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมมา  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)  
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
หน่วยวิสาทกิจ อาครมววลัยลักษณ์					1,167,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					1,167,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					1,167,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					1,167,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					1,167,000.00	
กิจกรรมหลัก ให้บริการอาครมววลัยลักษณ์	ต.ค.63			ก.ย.64	1,167,000.00	สำนักวิชาเภสัชศาสตร์

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาเภสัชศาสตร์  
(ร้านยาอารมยาวลัยลักษณ์)

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หน่วยวิชาเภสัช อาครมยา วลัยลักษณ์							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7							
การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง							
แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก ให้บริการอาครมยาวลัยลักษณ์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.คก.บริการวิชาการบูรณาการร่วมการเรียน	กิจกรรม			3	3	4	4
จน.นักศึกษาฝึกปฏิบัติงานวิชาชีพ	คน			3	3	4	4
อัตราเพิ่มขึ้นของลูกค้าอาครมยา	%			7	8	5	5
จน.รายได้จากการให้บริการอาครมยา	บาท			601,000	658,800	700,920	768,425
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการร้านยา	%			90	90	90	90
ร้อยละรายได้ขายสินค้าบริการเพิ่มจากปี	%			5	8	8	8

## 5. งบประมาณรวม

1,167,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) นักศึกษาที่ผ่านการเรียนการสอน/การฝึกปฏิบัติงานที่อาครมยาวลัยลักษณ์มีทักษะแก่ผู้ประกอบการชุมชน
- 2) ชุมชนรายรอบมีความเข้มแข็ง สามารถดูแลสุขภาพเบื้องต้นด้วยตัวเองได้
- 3) อาครมยาวลัยลักษณ์เป็นที่ยอมรับและสามารถดำเนินกิจการได้อย่างต่อเนื่อง

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
 สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร  
 หน่วยบริการผลิตและตรวจสอบพันธุ์กุ้งคุณภาพ

1. หลักการและเหตุผล

กุ้งกุลาดำเป็นสินค้าส่งออกที่สำคัญชนิดหนึ่งของไทยโดยมีมูลค่าการส่งออกปีละหลายหมื่นล้านบาท ส่งผลให้เกษตรกรตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องได้รับผลดี แต่ในช่วง 4-5 ปีที่ผ่านมาพบว่าธุรกิจการเลี้ยงกุ้งประสบปัญหาต่างๆ มากมายทั้งน้ำเค็มหรือไม่มีคุณภาพ โรคกุ้งจากแบคทีเรียและไวรัส พันธุ์กุ้งที่ด้อยคุณภาพ ดังนั้น หากสามารถพัฒนาสายพันธุ์กุ้งกุลาดำให้เลี้ยงง่าย และเจริญเติบโตดีก็จะสามารถทำให้การเลี้ยงกุ้งกุลาดำที่กลับมามีอีกครั้งแทนการเลี้ยงกุ้งขาว ซึ่งโครงการปรับปรุงพันธุ์กุ้งก็เป็นทางเลือกหนึ่งเช่นกันสำหรับการแก้ปัญหาเฉพาะเลี้ยงกุ้ง โดยเฉพาะการพัฒนาสายพันธุ์กุ้งให้มีการเจริญเติบโตดี ด้านงานโรค จึงขอจัดตั้ง "หน่วยบริการผลิตและตรวจสอบพันธุ์กุ้งคุณภาพ" เป็นโครงการบริการวิชาการที่สามารถรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย และสร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นแหล่งผลิตพันธุ์กุ้งกุลาดำคุณภาพ และ เป็นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตพ่อแม่พันธุ์กุ้งที่มีคุณภาพ
2. เพื่อเป็นแหล่งผลิตอาหารที่เหมาะสมและพัฒนาสูตรอาหารสำหรับพ่อแม่พันธุ์กุ้ง
3. เพื่อให้บริการในการตรวจสอบสายพันธุ์กุ้งที่มีลักษณะเจริญเติบโตดี ด้านงานโรค หรือทนต่อความเค็มต่ำ เป็นต้น
4. เพื่อให้บริการตรวจสอบคุณภาพพันธุ์กุ้ง ได้แก่ โรคจากแบคทีเรีย ไวรัส และเครื่องหมายดีเอ็นเอที่เกี่ยวข้องกับลักษณะต่างๆของกุ้ง

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำบารุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
หน่วยผลิต-ตรวจสอบพันธุ์กุ้งคุณภาพ					2,404,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					2,404,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					2,404,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					2,404,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					2,404,000.00	
กิจกรรมหลัก หน่วยบริการผลิตพันธุ์กุ้ง	ต.ค.63			ก.ย.64	2,404,000.00	ผศ. ดร.สถาพร ดิเรกบุษราคัม

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
หน่วยผลิต-ตรวจสอบพันธุ์กุ้งคุณภาพ							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
 สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร  
 หน่วยบริการผลิตและตรวจสอบพันธุ์กุ้งคุณภาพ

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก หน่วยบริการผลิตพันธุ์กุ้ง							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.เกษตรกรมารับบริการหน่วยผลิตพันธุ์กุ้ง	คน			500	500	500	500
จน.นศ.มารับบริการหน่วยผลิตพันธุ์กุ้ง	คน			15	15	15	15
มูลค่าบริการหน่วยผลิตพันธุ์กุ้ง	บาท			2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละจ.พอใจผู้รับบริการผลิตพันธุ์กุ้ง	%			80	80	80	80

## 5. งบประมาณรวม

2,404,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถผลิตพันธุ์กุ้งคุณภาพดี
2. สามารถผลิตอาหารที่เหมาะสมและพัฒนาสูตรอาหารสำหรับพ่อแม่พันธุ์กุ้ง
3. สามารถให้บริการในการตรวจสอบสายพันธุ์กุ้งที่มีลักษณะเจริญเติบโตดี ต้านทานโรค หรือทนต่อความเค็มต่ำ เป็นต้น
4. สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยี

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
 สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร  
 ศูนย์ผลิตและบริการชีววินทรีย์เกษตร

1. หลักการและเหตุผล

ภาคใต้เป็นพื้นที่การเกษตรด้านพืชที่สำคัญของประเทศไทย โดยมีการปลูกพืชเศรษฐกิจที่สำคัญหลายชนิดที่กลุ่มไม้ผล (ทุเรียน พืชตระกูลส้ม เงาะ ลองกอง) ไม้ยืนต้น(ยางพารา ปาล์ม น้ำมัน) พืชผัก ในการปลูกพืชของเกษตรกรนั้นมีปัญหาและอุปสรรคหลายประการที่สร้างความเสียหายแก่พืช ซึ่งเป็นปัญหาหลัก ด้วยเหตุนี้หน่วยวิจัยพืชตระกูลถั่ว สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ซึ่งเป็นหน่วยวิจัยที่มีความพร้อมในทุกด้าน นั่นคือ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านจัดการศัตรูพืช มีเชื้อจุลินทรีย์ปฏิปักษ์ที่มีศักยภาพสูงที่สุด(สูงกว่าสายพันธุ์การค้าในปัจจุบัน) และมีเทคโนโลยีการผลิตเชื้อจุลินทรีย์ ดังนั้น หน่วยวิจัยฯ จึงสนใจอย่างยิ่งในการจัดตั้งและดำเนินการเป็น "ศูนย์ผลิตและบริการชีววินทรีย์เกษตร" ขึ้นในมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

2. วัตถุประสงค์

- 1 เพื่อผลิตและให้บริการชีวภัณฑ์เชื้อจุลินทรีย์ปฏิปักษ์ควบคุมศัตรูพืชให้แก่เกษตรกร หน่วยงานที่สนใจในภาคใต้และภูมิภาคอื่นๆ
- 2 เพื่อให้ให้นักศึกษาได้เรียนรู้และมีประสบการณ์ในด้านการผลิตและบริการชีวภัณฑ์เพื่อจุลินทรีย์ปฏิปักษ์ควบคุมศัตรูพืช บริการการวินิจฉัยโรคพืช และการตรวจปริมาณเชื้อจุลินทรีย์ในดินและบนต้นพืช
- 3 เพื่อเป็นศูนย์สาธิตและบริการให้คำปรึกษาหรือแก้ปัญหาในการจัดการศัตรูพืชในการทำการเกษตรพืชแบบปลอดภัย
- 4 เพื่อเป็นจุดเริ่มต้นของเกษตรกรในการตระหนักถึงการปลูกพืชแบบปลอดภัยสู่ตลาด

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและการทำบารุงศิลปและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1 ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ไตรมาสที่ 2 ม.ค. 64 - มี.ค. 64	ไตรมาสที่ 3 เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ไตรมาสที่ 4 ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
ศูนย์ผลิตและบริการชีววินทรีย์เกษตร					1,993,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					1,993,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					1,993,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					1,993,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้				*	1,993,000.00	
กิจกรรมหลัก ศูนย์ผลิตบริการชีววินทรีย์	ต.ค.63			ก.ย.64	1,993,000.00	ศ.ดร.วาริน อินทนา

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
ศูนย์ผลิตและบริการชีววินทรีย์เกษตร							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความ							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร  
ศูนย์ผลิตและบริการชีววินทรีย์เกษตร

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
ไม่สามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก ศูนย์ผลิตบริการชีววินทรีย์							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							
จน.เกษตรกรมารับบริการศูนย์ผลิตชีววินทรีย์	คน			600	800	800	800
จน.นศ.ที่รับบริการศูนย์ผลิตชีววินทรีย์	คน			80	80	80	80
มูลค่าบริการเป็นคัวเงินศูนย์ผลิตชีววินทรีย์	บาท			2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000
มูลค่าบริการไม่ใช่คัวเงินศูนย์ผลิตชีววินทรีย์	บาท			225,000	225,000	225,000	225,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการผลิตชีววินทรีย์	%			80	80	80	80

## 5. งบประมาณรวม

1,993,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้ผลิตและบริการชีวภัณฑ์เชื้อจุลินทรีย์ ปฏิบัติควบคุมศัตรูพืชให้แก่เกษตรกร หน่วยงานที่สนใจในภาคใต้และภูมิภาคอื่นๆ ตลอดจนองค์กร โนมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
2. นักศึกษาได้เรียนรู้และมีประสบการณ์ในด้านการผลิตและบริการชีวภัณฑ์เชื้อจุลินทรีย์ปฏิบัติการควบคุมศัตรูพืช บริการการวินิจฉัยโรคพืชและการตรวจปริมาณเชื้อจุลินทรีย์ในดินและบนต้นพืช
3. สามารถจัดตั้งศูนย์ผลิตและบริการให้คำปรึกษาหรือแก้ปัญหาในการจัดการศัตรูพืชในการทำการเกษตรพืชแบบปลอดภัย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร  
(โครงการผลิตและบริการพันธุ์ปลา)

1. หลักการและเหตุผล

อาชีพการเลี้ยงปลาเป็นอาชีพที่เกษตรกรให้ความสนใจกันอย่างแพร่หลายเนื่องจากปลาคือเป็นอาหารโปรตีนที่เป็นที่นิยมของผู้บริโภคประกอบกับในปัจจุบันปลาจากธรรมชาติมีปริมาณลดลง จึงมีความจำเป็นต้องเลี้ยงมาทดแทนในปริมาณที่ขาดแคลนปลานิลเป็นปลาน้ำจืดอีกชนิดหนึ่งที่เกษตรกรนิยมเลี้ยงกันอย่างมาก ดังนั้นจึงจัดทำโครงการการผลิตและบริการพันธุ์ปลาขึ้นเพื่อเป็นการตอบสนองต่อความต้องการของเกษตรกรที่อยู่รายรอบมหาวิทยาลัยและพื้นที่ใกล้เคียง จะมีพันธุ์ปลาที่มีคุณภาพไปใช้ในการผลิตปลาเพื่อบริโภคและเพื่อจำหน่ายเพื่อความมั่นคงทางด้านรายได้ต่อไป

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตและบริการพันธุ์ปลาให้เกษตรกรผู้เลี้ยงปลาไปใช้ในการเลี้ยง
2. เพื่อให้ให้นักศึกษาได้ห้ยาระบบการผลิตปลาในเชิงธุรกิจ
3. เพื่อเป็นแหล่งสาธิตและบริการให้คำปรึกษาหรือแก้ปัญหาในการเลี้ยงปลาน้ำจืดให้กับเกษตรกร

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค. 63 - ธ.ค. 63	ม.ค. 64 - มี.ค. 64	เม.ย. 64 - มิ.ย. 64	ก.ค. 64 - ก.ย. 64		
การผลิตและบริการพันธุ์ปลา					972,000.00	
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					972,000.00	
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์					972,000.00	
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน					972,000.00	
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้					972,000.00	
กิจกรรมหลัก กก.ผลิตบริการพันธุ์ปลา	ต.ค.63			ก.ย.64	972,000.00	รศ.ดร.สุวิทย์ วุฒิสงเอี่ยมธาวี

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
		แผน	ผล		แผน	แผน	แผน
การผลิตและบริการพันธุ์ปลา							
แผนงานยุทธศาสตร์ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
แผนงานหลัก แผนงานบริหารสินทรัพย์							
แผนงานรอง แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน							
งาน/โครงการ งานบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้							
กิจกรรมหลัก กก.ผลิตบริการพันธุ์ปลา							
ตัวชี้วัด							
เชิงปริมาณ							

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
 สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร  
 (โครงการผลิตและบริการพันธุ์ปลา)

ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์	หน่วยนับ	ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2563		แผนดำเนินการ ปี พ.ศ.2564	ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ)		
		แผน	ผล		พ.ศ.2565	พ.ศ.2566	พ.ศ.2567
					แผน	แผน	แผน
จน.นศ.วทบ.สาขาเกษตรที่ใช้บริการ	คน			15	15	15	15
มูลค่าบริการเป็นตัวเงินคก.ผลิตพันธุ์ปลาน	บาท			950,000	950,000	950,000	950,000
ตัวชี้วัด							
เชิงคุณภาพ							
ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการผลิตพันธุ์ปลา	%			80	80	80	80

## 5. งบประมาณรวม

972,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- เกษตรกรที่อาศัยในพื้นที่ได้มีพันธุ์ปลาที่มีคุณภาพไปใช้ในการเลี้ยง
- นักศึกษาได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการผลิตพันธุ์ปลาในเชิงธุรกิจ
- มีรายได้เข้าสู่มหาวิทยาลัย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

## ผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา	ศ.ดร.ธวัชชัย ศุภดิษฐ์ อาจารย์ ดร.ปิยะ ปานผู้มีทรัพย์	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา หัวหน้าส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์
จัดทำโดย	นางฐิตารีย์ คลังทรัพย์ นางศศิรัศม์ ประสาทแก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป งานบริหารยุทธศาสตร์และแผน งบประมาณ รักษาการหัวหน้างานวิจัยสถาบัน
จำนวนพิมพ์	5 เล่ม	
ปีที่พิมพ์	พ.ศ.2563	