



# แผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี(พ.ศ.2563-2565) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ พ.ศ.2565 )

ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์



ยุทธศาสตร์มวล.ระยะ 3 ปี  
(พ.ศ.2563-2565)



# วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์



1

เป็นองค์การธรรมรัฐ



2

เป็นแหล่งเรียนรู้



3

เป็นหลักในถิ่น



4

เป็นเลิศสู่สากล

# พันธกิจยุทธศาสตร์

มุ่งสร้างคุณค่าและความเป็นเลิศระดับสากล

ในทุกสาขาวิชาชีพ มีนวัตกรรมการดำเนินงานตามพันธกิจ  
ที่ทันสมัย พัฒนาทุนมนุษย์และสินทรัพย์ให้มีเอกลักษณ์และ  
ศักยภาพ พร้อมรองรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของ  
ประเทศและของโลก โดยสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน  
รวมถึงตระหนักและให้ความสำคัญในการสร้างสังคมสุขภาวะ  
และองค์กรแห่งความสุข บนพื้นฐานหลักการทำงานตาม  
แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

# เป้าหมายสูงสุด

มหาวิทยาลัยวิจัยสมบูรณ์แบบชั้นนำของประเทศและของโลก

(ติดอันดับ 1 ใน 100 มหาวิทยาลัยของโลกในปี 2570)





9

ประเด็นยุทธศาสตร์



32

เป้าประสงค์



73

ตัวชี้วัด



68

กลยุทธ์

## 9

## ประเด็นยุทธศาสตร์



1

การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลป  
และวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ

2

การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

3

การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่  
เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล

4

การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

# ประเด็นยุทธศาสตร์ (ต่อ)

5

การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียว  
แห่งความสุข

6

การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก  
เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย

7

การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพ  
และความสามารถในการแข่งขัน

8

การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลัก  
ด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้

9

การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ



# ยุทธศาสตร์ที่ 1 :

## การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงฯ

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. ผลงานวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมช่วยพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศให้เข้มแข็งและแข่งขันได้

2. ชุมชน สังคมได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

### ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

1. WU1-1-1 จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus (ค่าเป้าหมาย 450 เรื่อง)
2. WU1-1-2 จำนวนการได้รับการอ้างอิงบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 6.5 ครั้ง)
3. WU1-1-3 จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปพัฒนาต่อยอด (ค่าเป้าหมาย 30 เรื่อง)
4. WU1-2-4 จำนวนผลงานที่นำไปใช้ประโยชน์ตามความต้องการของชุมชน สังคม (ค่าเป้าหมาย 30 ผลงาน)
5. WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)
6. WU1-2-6 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)

## ยุทธศาสตร์ที่ 1 :

# การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงฯ(ต่อ)

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

3. มีการพัฒนาอาจารย์เพื่อการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ รวมถึงพัฒนานักวิจัยและกลไกสนับสนุนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

### ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

7. WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 60)

# ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง

2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการ

3. มีการบริหารจัดการงานที่รวดเร็วทันสมัยและมุ่งเน้นผลงาน

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

1. WU2-1-1 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร (ค่าเป้าหมาย คะแนนเฉลี่ย 4.00)

2. WU2-1-2 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับสำนักวิชา (ค่าเป้าหมาย คะแนนเฉลี่ย 4.00)

3. WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 92.5)

4. WU2-3-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 92.5)

5. WU2-3-5 ผลการประเมินการควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมาย ไม่พบข้อสังเกตที่มีนัยยะสำคัญ)

6. WU2-3-6 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 80)

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง(ต่อ)

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

3. มีการบริหารจัดการงานที่รวดเร็วทันสมัย และ มุ่งเน้นผลงาน (ต่อ)

4. บุคลากรมีคุณวุฒิ ความก้าวหน้าทางวิชาการ และมีสมรรถนะการทำงานที่สูงขึ้น

### ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

7. WU2-3-7 ผลประเมินการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) ของหน่วยงานต่อ คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมาย ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 95)

8. WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 65)

9. WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 60)

10. WU2-4-10 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่ดำรงตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 5)

# ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ฯ

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. หลักสูตร การเรียนการสอนผ่านเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล

2. นักศึกษามีความพึงพอใจต่อคุณภาพการสอนของอาจารย์

3. มีระบบการเรียนการสอนที่ทันสมัย เป็นสากล และส่งเสริมนวัตกรรม

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

1. WU3-1-2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในหรือเทียบเท่าระดับดีขึ้นไป (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 100)

2. WU3-1-3 ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 25)

3. WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอนไม่น้อยกว่า 4.50 (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 40)

4. WU3-3-5 ร้อยละของรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนตามกรอบ UKPSF (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 100)

5. WU3-3-6 ร้อยละของรายวิชาที่มีการประเมินผู้เรียนแบบ Formative Assessment รายหัวข้อ/รายสัปดาห์ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 100)

# ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ฯ(ต่อ)

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

3. มีระบบการเรียนการสอนที่ทันสมัย เป็นสากล และส่งเสริมนวัตกรรม (ต่อ)

4. มีการพัฒนาทักษะความรู้ของอาจารย์ที่ได้มาตรฐานสากล

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

6. WU3-3-7 ร้อยละของนักศึกษาที่ไปปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถานประกอบการระดับคุณภาพ (premium) ต่อจำนวนนักศึกษาปฏิบัติสหกิจศึกษาทั้งหมด (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 50)

7. WU3-4-8 ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านการอบรม UKPSF หรือ Pre-UKPSF ต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 100)

8. WU3-4-9 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับ Fellowship ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติพึงประเมินตามเกณฑ์ทั้งหมด (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)

# ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. บัณฑิตมีศักยภาพ เป็นคนดีคนเก่ง และมีขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อการพัฒนาประเทศ

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

1. WU4-1-1 ร้อยละของนักศึกษาที่มีคะแนน passport ความดีผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 100)
2. WU4-1-2 ร้อยละของนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมาย ไม่เกินร้อยละ 1)
3. WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 40 ชิ้นงาน)
4. WU4-1-4 ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พ้นสภาพจากผลการเรียน) (ค่าเป้าหมาย ไม่เกินร้อยละ 1)
5. WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 85)
6. WU4-1-6 ร้อยละของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 25)

# ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ(ต่อ)

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

2. ผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจต่อคุณภาพบัณฑิต
3. มีการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาที่หลากหลายทั้งทางวิชาการและทางสังคม

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

7. WU4-2-7 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)
8. WU4-3-8 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ /กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางสังคมที่สอดคล้องกับหลักค่านิยม 4 ประการ “กตัญญู รู้วินัย ใจอาสา พัฒนาภาวะผู้นำ” (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 95)
9. WU4-3-9 จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมความเป็นผู้ประกอบการ (ค่าเป้าหมาย 1,000 คน)
10. WU4-3-10 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)
11. WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)
12. WU4-3-12 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 95)



# ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ(ต่อ)

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

3. มีการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาที่หลากหลายทั้งทางวิชาการและทางสังคม (ต่อ)

4. มีกระบวนการรับและคัดเลือกนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

13. WU4-3-13 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)
14. WU4-3-14 ร้อยละของนักศึกษาด้านสังคมศาสตร์ที่สอบผ่าน Exit Exam ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)
15. WU4-3-15 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านภาษาอังกฤษ (Exit Exam) (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)
16. WU4-3-16 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านการใช้ภาษาไทย (Exit Exam) (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)
17. WU4-3-17 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านทักษะดิจิทัล (Exit Exam) (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)
18. WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 100)

# ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ(ต่อ)

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

4. มีกระบวนการรับและคัดเลือกนักศึกษาที่มี  
ประสิทธิภาพ (ต่อ)

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

19. WU4-4-19 ร้อยละของนักเรียนจากโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเข้าศึกษาต่อด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 40)
20. WU4-4-20 ร้อยละของนักเรียนจากโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเข้าศึกษาต่อด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 55)
21. WU4-4-21 ร้อยละของนักเรียนจากโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเข้าศึกษาต่อด้านสังคมศาสตร์ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 40)

# ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. มหาวิทยาลัยมีภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข
2. นักศึกษาและบุคลากรมีความพึงพอใจต่อการเรียนรู้อยู่อาศัยในมหาวิทยาลัย
3. มีการปรับปรุงพัฒนาและสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

1. WU5-1-1 ร้อยละของคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GreenMetric ที่สูงขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 10)
2. WU5-2-2 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล. (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 85)
3. WU5-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล. (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 80)
4. WU5-3-4 ประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าตามมาตรฐานการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มอาคารประเภทสถานศึกษาของกระทรวงพลังงาน (ค่าเป้าหมาย ต่ำกว่าเกณฑ์ Econ Level ร้อยละ 20)

# ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกฯ

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายความร่วมมือที่เข้มแข็งและสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัย

2. เครือข่ายภายในและภายนอกได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

1. WU6-1-1 จำนวนทุนวิจัยจากภายนอกเพื่อวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม (ค่าเป้าหมาย 100 ล้านบาท) \*ไม่รวมงบ U2T
2. WU6-1-2 จำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณจากภายนอก (ค่าเป้าหมาย 250 โครงการ) \*ไม่รวมโครงการ U2T
3. WU6-1-3 ร้อยละของจำนวนบทความที่มีชื่อผู้ร่วมตีพิมพ์จากต่างประเทศ (International Research Collaboration) ต่อจำนวนบทความที่ตีพิมพ์ได้ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 50)
4. WU6-2-6 จำนวนประชาชนที่เข้าถึงหลักสูตร /สื่อ/แหล่งเรียนรู้ที่จัดการศึกษาในรูปแบบ Lifelong learning (ค่าเป้าหมาย 700,000 คน)

# ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกฯ(ต่อ)

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

3. มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

5. WU6-3-7 ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 3.5)
6. WU6-3-8 ร้อยละของอาจารย์แลกเปลี่ยนต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 10)
7. WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมาย 15 ครั้ง)

# ยุทธศาสตร์ที่ 7 : การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพฯ

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. มหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการพึ่งตนเองและแข่งขันได้

2. มีสินทรัพย์ที่สร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มขึ้น

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

1. WU7-1-1 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 5)
2. WU7-1-2 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 85)
3. WU7-1-3 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 80)
4. WU7-2-4 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (ค่าเป้าหมาย 15 เรื่อง)
5. WU7-2-5 มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ (ค่าเป้าหมาย 100 ล้านบาท)

# ยุทธศาสตร์ที่ 7 : การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพฯ(ต่อ)

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

3. มีการบริหารจัดการงบประมาณและสินทรัพย์ที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ
4. มีการแสวงหาช่องทางการลงทุนเพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

6. WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)
7. WU7-3-7 ร้อยละของการใช้จ่ายงบลงทุนและงบครุภัณฑ์ที่ได้รับจัดสรรจากเงินงบประมาณแผ่นดิน (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90)
8. WU7-3-8 ร้อยละของเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ต่อเงินรายได้ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 5)

# ยุทธศาสตร์ที่ 8 : การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาพฯ

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. ศูนย์การแพทย์มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนสังคมสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้เพื่อความเป็นเลิศสู่สากล
2. ประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ได้รับบริการที่ดีจากศูนย์การแพทย์
3. มีการพัฒนาเป็นโรงเรียนผลิตบุคลากรทางการแพทย์
4. มีการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและองค์ความรู้ทางการแพทย์

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

1. WU8-1-1 จำนวนผู้เข้ารับบริการศูนย์การแพทย์ (ค่าเป้าหมาย 60,000 คน)
2. WU8-1-2 จำนวนการให้บริการวิชาการทางการแพทย์ (ค่าเป้าหมาย 7 กิจกรรม)
3. WU8-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการศูนย์การแพทย์ (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 85)
4. WU8-3-4 ร้อยละของการดำเนินงานโครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ ระยะที่ 2 ได้ตามงวดงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 100)
5. WU8-4-5 ร้อยละของบุคลากรทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 15)
6. WU8-4-6 จำนวนศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทาง (ค่าเป้าหมาย 1 ศูนย์)



# ยุทธศาสตร์ที่ 9 : การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านกีฬาและสุขภาพ

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. นักศึกษามีศักยภาพและเข้าร่วมการแข่งขันด้านกีฬาและสุขภาพเพิ่มขึ้น
2. สโมสรกีฬามีความพร้อมในการรองรับการแข่งขันกีฬาระดับชาติ
3. นักศึกษามีความพึงพอใจและมีสุขภาพดีตามเกณฑ์มาตรฐาน

## ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์และค่าเป้าหมาย ปี 2565\*

1. WU9-1-1 จำนวนรายการแข่งขันหรือรางวัลด้านกีฬาและสุขภาพที่นักศึกษาเข้าร่วมหรือได้รับในระดับประเทศหรือสมาคมกีฬารับรอง (ค่าเป้าหมาย 5 รายการ/รางวัล)
2. WU9-2-2 จำนวนชมรมหรือกลุ่มกิจกรรมด้านกีฬาของนักศึกษา (ค่าเป้าหมาย 10 ชมรม/กลุ่มกิจกรรม)