



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
WALAILAK UNIVERSITY

# แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

# 2567



ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์ สำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

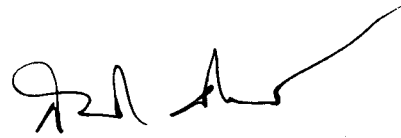
## คำนำ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์จัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานต่างๆภายในมหาวิทยาลัยใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยแผนงาน/โครงการ ตลอดจนกิจกรรมที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการฯ ฉบับดังกล่าว ได้เชื่อมโยงให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามทิศทางยุทธศาสตร์ในแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) และแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570) ตามที่มหาวิทยาลัยวางไว้

งบประมาณที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการฉบับนี้ได้มีการปรับปรุงวงเงินให้สอดคล้องกับงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับการจัดสรรตรงตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 รวมถึงเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่จัดสรรให้หน่วยงานภายในตามวงเงินงบประมาณ 3,762,134,800 บาท เพื่อดำเนินกิจกรรม/โครงการให้บรรลุผลตามเป้าหมายผลผลิตและตัวชี้วัดที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการดังกล่าว

และเพื่อให้การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการนี้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงขอความร่วมมือจากทุกหน่วยงานในการรายงานตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานทั้งในส่วนตัวชี้วัดพื้นฐานและตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ในระบบการรายงานผลของมหาวิทยาลัยที่กำหนดไว้ตามระยะเวลาอย่างสม่ำเสมอ

มหาวิทยาลัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ซึ่งทุกกิจกรรม/โครงการได้ผ่านความเห็นชอบจากหัวหน้าหน่วยงานเรียบร้อยแล้วนั้นจะเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของทุกหน่วยงานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้อย่างยิ่ง



(ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ ชำรงธัญวงศ์)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

## สารบัญ

คำนำ

สารบัญ

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

|  |            |
|--|------------|
| - สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567   | 1          |
| - ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายกับแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567                                       | 17         |
| - ประมาณการรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำแนกตามหน่วยงาน   | 21         |
| - ประมาณการรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์และแผนงาน   | 23         |
| - ความเชื่อมโยงแผนงบประมาณรายจ่ายกับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามภารกิจพื้นฐานและการกิจยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 | 25         |
| - อัตรากำลังพนักงานและลูกจ้างมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567   | 49         |
| - แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำแนกตามหน่วยงาน  | 53         |
| - <b>สำนักวิชา/วิทยาลัย</b>  | <b>55</b>  |
| - สำนักวิชาการจัดการ   | 57         |
| - สำนักวิชาศิลปศาสตร์  | 61         |
| - สำนักวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  | 67         |
| - สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป  | 71         |
| - สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน  | 75         |
| - สำนักวิชานิติศาสตร์  | 79         |
| - สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์  | 83         |
| - สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์   | 87         |
| - สำนักวิชาแพทยศาสตร์  | 91         |
| - สำนักวิชาเภสัชศาสตร์   | 97         |
| - สำนักวิชาสหเวชศาสตร์   | 101        |
| - สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร   | 105        |
| - สำนักวิชาวิทยาศาสตร์   | 109        |
| - สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี  | 113        |
| - สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์  | 117        |
| - สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ   | 121        |
| - บัณฑิตวิทยาลัย   | 125        |
| - วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ   | 131        |
| - วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี  | 135        |
| - วิทยาลัยนานาชาติ   | 139        |
| - <b>ศูนย์/สถาบัน</b>  | <b>143</b> |
| - ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี   | 145        |
| - ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล  | 149        |
| - ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา  | 153        |
| - ศูนย์บริการการศึกษา  | 157        |
| - ศูนย์บริการวิชาการ   | 161        |
| - ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ   | 167        |
| - ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬา  | 171        |
| - ศูนย์กิจการนานาชาติ  | 177        |
| - สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ   | 181        |
| - ศูนย์นวัตกรรมการเรียนและการสอน   | 185        |
| - ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม   | 189        |

## สารบัญ

|   |            |
|---|------------|
| - <b>อุทยาน</b>   | <b>193</b> |
| - อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี   | 195        |
| - อุทยานพฤกษศาสตร์  | 197        |
| - <b>หน่วย/สำนักงาน/สำนัก</b>   | <b>201</b> |
| - หน่วยตรวจสอบภายใน   | 203        |
| - สำนักงานสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  | 205        |
| - สำนักผู้บริหาร  | 207        |
| - <b>สำนักงานอธิการบดี</b>  | <b>209</b> |
| - ส่วนการเงินและบัญชี   | 211        |
| - ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร   | 215        |
| - ส่วนส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา  | 221        |
| - ส่วนสื่อสารองค์กร   | 225        |
| - ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์   | 229        |
| - ส่วนพัสดุ   | 233        |
| - ส่วนอำนวยการและสารบรรณ  | 237        |
| - ส่วนอาคารสถานที่  | 241        |
| - ส่วนนิติการ   | 245        |
| - ส่วนบริการกลาง  | 249        |
| - ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม   | 253        |
| - <b>หลักสูตรพิเศษ/หน่วยวิชาโท</b>  | <b>257</b> |
| - สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ (โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล(PN))                                      | 259        |
| - สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์ (โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต)  | 261        |
| - สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน (โครงการหลักสูตรบัณฑิตศึกษาทางการจัดการนวัตกรรมและการพัฒนาธุรกิจ)                         | 263        |
| - สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์ (โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ)                 | 265        |
| - สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์ (โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ)                   | 267        |
| - สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์ (โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมความปลอดภัยและสุขภาพ) | 269        |
| - สำนักวิชาสหเวชศาสตร์ (โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์(หลักสูตรนานาชาติ))                | 271        |
| - สำนักวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ (โครงการบัณฑิตศึกษาทางรัฐประศาสนศาสตร์)   | 273        |
| - ศูนย์บริหารทรัพย์สิน  | 275        |
| - ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  | 277        |
| - ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (โครงการวิชาโท)  | 281        |
| - สำนักวิชาสหเวชศาสตร์ (คลินิกเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์)   | 285        |
| - สำนักวิชาสหเวชศาสตร์ (คลินิกกายภาพบำบัด)  | 287        |
| - สำนักวิชาเภสัชศาสตร์ (ร้านยาอาครมยวลัยลักษณ์)   | 289        |
| - สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร (หน่วยบริการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเฉพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ)                     | 291        |
| - สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร (ศูนย์ผลิตและบริการชีวนทรีย์เกษตร)                                       | 293        |
| - อุทยานพฤกษศาสตร์ (วิชาโทเพื่อกองทุนพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์)   | 295        |
| ผู้จัดทำ  | 297        |



## สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย โดยยังคงยึดแนวทางการบริหารจัดการที่ดีและตามหลักการของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐที่มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ และใช้การจัดสรรงบประมาณเป็นเครื่องมือในการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม ในลักษณะของการจัดทำแผนและงบประมาณตามแนวทางที่สำนักงานงบประมาณกำหนดในรูปแบบของงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์และผลลัพธ์ของชาติ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB)

ทั้งนี้ การจัดทำแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ฉบับนี้ได้ดำเนินการปรับปรุงตามทิศทางยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยในแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ดังต่อไปนี้

### วิสัยทัศน์ (Vision)

"เป็นองค์การธรรมรัฐ เป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นหลักในถิ่น เป็นเลิศสู่สากล"

### พันธกิจยุทธศาสตร์

มุ่งสร้างคุณค่าและความเป็นเลิศระดับสากลในทุกสาขาวิชาชีพ มีนวัตกรรมการดำเนินงานตามพันธกิจที่ทันสมัย พัฒนาทุนมนุษย์และสินทรัพย์ให้มีเอกลักษณ์และศักยภาพ พร้อมรองรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลก โดยสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน รวมถึงตระหนักและให้ความสำคัญในการสร้างสังคมสุขภาวะและองค์กรแห่งความสุข บนพื้นฐานหลักการทำงานตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ
2. การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research)
3. การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน
4. การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ เพื่อรองรับการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก
5. การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

## เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และมาตรการ/แนวทาง

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

**ประเด็นย่อยที่ 1 การนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูงและเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ**  
เป้าประสงค์

1. บุคลากรมีสมรรถนะและมีความก้าวหน้าทางอาชีพ
  2. มหาวิทยาลัยมีระบบนิเวศที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย
- ตัวชี้วัด**

WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)

WU-D-1-1-2 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ร้อยละ)

WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)

WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)

WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) (คะแนน)

WU-D-1-2-10 จำนวนบริการด้านดิจิทัลที่สนับสนุนการดำเนินงานที่ขับเคลื่อน Digital University (บริการ)

WU-D-1-2-11 จำนวนบริการด้านดิจิทัลตามแนวทาง Data-Driven เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยสู่ Digital University (บริการ)

### **กลยุทธ์**

1. ส่งเสริมอาจารย์ให้มีคุณวุฒิปริญญาเอกและพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการตามมาตรฐานการจัดอันดับโลก
2. พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนให้มีประสิทธิภาพและเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาชีพมากขึ้น
3. ทบทวนและพัฒนาระบบนิเวศที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Policy & Procedure Management)
4. กระตุ้นและส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานขับเคลื่อนผลงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานและแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
5. ขับเคลื่อนระบบพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อรองรับความก้าวหน้าตามเส้นทางอาชีพ
6. ส่งเสริมให้บุคลากรมีผลงานประจำปีโดยได้รับคะแนนประเมินตั้งแต่ 80 คะแนนขึ้นไป
7. ส่งเสริมให้มีคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับการทำงานจริง
8. พัฒนาหรือใช้เทคโนโลยีเพื่อตอบสนองการให้บริการ โดยมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายหรือผู้รับบริการอย่างทั่วถึงที่ รวมถึงกลุ่ม Productive PR โดยเฉพาะกลุ่ม Regulator
9. ยินยัดและผลักดันให้มีการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานอย่างเคร่งครัดและจริงจัง
10. ประยุกต์ใช้ Digital Innovation เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในการขับเคลื่อนสู่มหาวิทยาลัยอัจฉริยะ
11. ประยุกต์ใช้ Digital Innovation เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของมหาวิทยาลัย โดยใช้แนวทาง Data-Driven ในการขับเคลื่อนสู่มหาวิทยาลัยอัจฉริยะ

### **มาตรการ/แนวทาง**

1. คัดเลือกอาจารย์ใหม่ให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน และสนับสนุนทุนเพื่อพัฒนาอาจารย์
2. ส่งเสริมการเพิ่มคุณวุฒิอาจารย์และขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการให้สูงขึ้น โดยปรับปรุงกระบวนการพัฒนาอาจารย์
3. พัฒนาศักยภาพของอาจารย์ใหม่ให้มีผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้ในการขอตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

4. พัฒนาศักยภาพของอาจารย์ให้มีผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้ในการขอตำแหน่งทางวิชาการในระดับที่สูงขึ้นได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
5. ส่งเสริมการขอวิทยฐานะทางวิชาชีพและเพิ่มคุณวุฒิบุคลากรสายสนับสนุนให้สูงขึ้น
6. อบรมเรื่องการทำผลงานสำหรับขอกำหนดตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ
7. อบรมการเข้าสู่ตำแหน่งบริหารจัดการของบุคลากรสายสนับสนุน
8. ปรับเพิ่มตำแหน่งของบุคลากรให้สูงขึ้น เช่น ตำแหน่งพนักงานเป็นเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
9. ส่งเสริมให้ทุกตำแหน่งพัฒนาศักยภาพของตนเอง โดยการเข้าอบรมและสอบใบประกอบวิชาชีพตามตำแหน่ง (ถ้ามี) ทั้งการอบรมภายในและภายนอกหน่วยงาน
10. ปรับปรุงระเบียบและข้อบังคับเพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย
11. พัฒนา Digital Platform ระบบสารสนเทศการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRMS) ที่เชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (Management Information System : MIS) และข้อมูลการปฏิบัติงานของบุคคล
12. ขับเคลื่อนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ผ่านระบบประกันคุณภาพการศึกษาในระดับหลักสูตร สำนักวิชา และมหาวิทยาลัย
13. ให้มีระบบการควบคุมภายในและการกำกับติดตามการดำเนินงานและการรายงานผลอย่างต่อเนื่อง
14. อบรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และได้รับวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายใน
15. เสริมสร้างค่านิยมร่วมและวัฒนธรรมองค์กรที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย
16. ส่งเสริมการบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participative Management) ทั้งเป็นทางการและไม่เป็นทางการผ่านการประชุมปรึกษาหารือ
17. ให้มีระบบติดตามและประเมินผลงานอย่างต่อเนื่อง และมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และรอบ 5 เดือน 10 เดือน
18. ใช้ระบบการประเมินผลงานโดยเน้นความเป็นวัตถุวิสัยและการทำงานเป็นทีม (Objective & Teamwork Assessment) ให้มีประสิทธิภาพ
19. สร้างระบบการพัฒนาและเตรียมการสำหรับผู้มีความสามารถสูง เพื่อขึ้นสู่ตำแหน่งไว้วางหน้า และพัฒนาภาวะผู้นำ
20. ทำ Fast Track ด้าน Talent Management ให้บุคลากรบางกลุ่มที่มีสมรรถนะสูงโดยแยกกลุ่มสายวิชาการและสายสนับสนุน
21. ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้สอดคล้องกับภารกิจโดยฝ่ายปฏิบัติการมีการประชุมหัวหน้าฝ่าย / หัวหน้างานและบันทึกงานประจำวันเป็นประจำทุกวัน
22. จัดสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน
23. ให้มีการกำหนดผลสำเร็จของการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและมีมาตรฐานภาระงาน
24. ให้มี Road Map ตาม TOR ของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน
25. ให้รางวัลแก่ผู้ที่ผ่านการประเมิน UKPSF ระดับต่างๆ
26. กำหนดให้หน่วยงานมีคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นปัจจุบันและครบทุกตำแหน่ง เช่น คู่มือผู้บริหาร คู่มือหน่วยงานและคู่มือพนักงาน โดยต้องทบทวนและปรับปรุงทุกๆ 3 ปี
27. ให้มีคู่มือใน Digital Platform และบุคลากรในหน่วยงานสามารถดำเนินการตามคู่มือปฏิบัติงานและทำงานทดแทนกันได้
28. ใช้คู่มือการปฏิบัติงานเพื่อการขอตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ
29. จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ชัดเจน (Customer Segmentation) เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มารับบริการ
30. สร้างช่องทางที่หลากหลายในการให้ข้อมูลกับภายนอก และ  
การตอบสนองการให้บริการกลุ่มเป้าหมายหรือผู้รับบริการอย่างทันท่วงที
31. ทบทวนและปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นสากลยิ่งขึ้น
32. ส่งเสริมให้มีกลไกและกระบวนการกล่อมเกลாதงสังคม ตลอดจน  
เสริมพลังการมีส่วนร่วมของนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร และชุมชน (Community) โดยบูรณาการทุกภาคส่วนเพื่อต่อต้าน  
การทุจริต รวมถึงมีการพัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก และวางมาตรการเสริมในการสกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบายบน  
ฐานธรรมาภิบาล
33. นำแนวคิดลีน (Lean) มาประยุกต์ใช้ในการปรับกระบวนการทำงาน เพื่อลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น และทำให้การบริการเป็นแบบเบ็ดเสร็จที่จุดเดียว (One Stop Services)

34. พัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Office Automation) สำหรับจัดการงานสำนักงานของมหาวิทยาลัย โดยตั้งเป้าหมายให้เป็นสำนักงานแบบไร้กระดาษ (Paperless Office) ทุกระบบงาน ภายใน 5 ปี (ยกเว้นงานที่กฎหมายยังไม่อนุญาต)
35. พัฒนา/บำรุงรักษาระบบสารสนเทศแบบ In-house หรือ Outsource สำหรับสนับสนุนการปฏิบัติงานและรองรับการบริหารจัดการข้อมูลของมหาวิทยาลัย
36. พัฒนา Smart Apps สำหรับนักศึกษาและบุคลากร เพื่ออำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ เช่น ประชาสัมพันธ์ข่าวสาร กิจกรรมนักศึกษา การประชุม การจองห้อง/รถ และสวัสดิการต่างๆ เป็นต้น
37. พัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจและเป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางการดำเนินการให้กับผู้บริหารในมิติต่างๆ เช่น มิติของนักศึกษา บุคลากร และทรัพยากร รวมถึง Metric ต่างๆ ที่มหาวิทยาลัยกำหนด
38. วิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลด้วยระบบธุรกิจอัจฉริยะ (Business Intelligence: BI) เพื่อใช้ในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย โดยนำเสนอข้อมูลในมิติต่างๆ จากระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย ในรูปแบบของ Dashboard

## ประเด็นย่อยที่ 2 การพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล

### เป้าประสงค์

3. มหาวิทยาลัยมีนักศึกษาแรกเข้าที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น
4. มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรที่มีคุณภาพผ่านมาตรฐานสากล
5. มหาวิทยาลัยมีอาจารย์ผู้สอนที่มีคุณภาพในระดับสากล
6. มหาวิทยาลัยมีการจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพและเป็นสากล

### ตัวชี้วัด

- WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)
- WU-D-1-3-13 ร้อยละจำนวนนักศึกษารับเข้าที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนที่มีอัตราการแข่งขันสูง (ร้อยละ)
- WU-D-1-3-14 ร้อยละการรับนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีเมื่อเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)
- WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)
- WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง Fellowship จาก AdvanceHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)
- WU-D-1-5-17 ร้อยละของอาจารย์ต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด (ร้อยละ)
- WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)
- WU-D-1-6-19 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาตามแผนการศึกษา (ร้อยละ)
- WU-D-1-6-20 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่พ้นสภาพจากผลการเรียน (ร้อยละ)
- WU-D-1-6-21 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ไปปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถานประกอบการระดับ premium หรือบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย (ร้อยละ)

### กลยุทธ์

12. รับนักศึกษาได้ตามแผนและมีคุณภาพตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด
13. พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นที่ต้องการของผู้เรียน ทันสมัย มีมาตรฐาน และมีจุดเด่นที่ชัดเจน
14. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติที่มุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายนักศึกษาต่างชาติที่ชัดเจน
15. ส่งเสริมให้มีอาจารย์ผู้สอนที่มีคุณภาพในระดับสากล
16. จัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมของผู้เรียน เพื่อให้บัณฑิตเก่งวิชาการและเชี่ยวชาญการปฏิบัติ
17. พัฒนาระบบสหกิจศึกษาสำหรับหลักสูตรที่ไม่มีสาขาวิชาชีพให้สอดคล้องกับหลักการ “เก่งวิชาการ เชี่ยวชาญปฏิบัติ” และส่งเสริมให้นักศึกษาปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถานประกอบการระดับเป็นเลิศ (Premium)
18. ค้นหาและจัดทำเนียบสถานประกอบการระดับเป็นเลิศ (Premium)
19. ส่งเสริมให้นักศึกษาปฏิบัติสหกิจศึกษาต่างประเทศเพิ่มขึ้น

### มาตรการ/แนวทาง

39. ให้มีเกณฑ์การคัดเลือกนักศึกษาแรกเข้าที่ชัดเจนและสอดคล้องกับคุณภาพของผู้เรียนในแต่ละหลักสูตร



40. แสวงหาและสร้างจุดเด่นของหลักสูตรเพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์หลักสูตรอย่างต่อเนื่อง
41. ประชาสัมพันธ์จุดเด่นของหลักสูตรเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง และกำหนดกลุ่มเป้าหมายของนักเรียน โรงเรียน และพื้นที่เป้าหมายในการรับนักศึกษาให้ชัดเจน เพื่อให้ได้ทั้งปริมาณและคุณภาพที่กำหนด
42. ประชาสัมพันธ์ผ่านรุ่นพี่ (Ambassador) เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย
43. ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์หรือช่องทางออนไลน์ที่เหมาะสมกับ Generation ตามกลุ่มเป้าหมาย เช่น Tiktok , Facebook Live เป็นต้น
44. พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้มีจุดเด่นสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและมีจุดเด่นสามารถดึงดูดผู้เรียนได้ โดยพิจารณา กลุ่มเป้าหมายเป็นสำคัญและแนวโน้มความต้องการของตลาดแรงงานในอนาคต หลักสูตรมีพลวัต มีความเข้มข้น ปรับใช้ใน อนาคตได้
45. กำกับติดตาม ให้ความรู้ และสนับสนุนให้ทุกหลักสูตรดำเนินการผ่านเกณฑ์ AUN และมีพัฒนาการไปสู่ระดับคะแนน ไม่น้อยกว่า 4.0 ตามเกณฑ์ของ AUNQA หรือมีการรับรองมาตรฐานอื่นที่เหมาะสมกับหลักสูตร
46. สนับสนุนและขับเคลื่อนให้หลักสูตรเป้าหมาย วางแผน เตรียมการ และขอรับรองมาตรฐานหลักสูตรตามเกณฑ์การรับรองในระดับสากล
47. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาตามกรอบ AUNQA
48. ให้มีระบบและกลไกในการติดตามการประกันคุณภาพการศึกษาเชิงรุก
49. พัฒนาระบบสารสนเทศการประกันคุณภาพการศึกษา
50. สนับสนุนการจัดทำรายวิชาตามรูปแบบ/ ชุดรายวิชาตามรูปแบบที่เหมาะสมตามความต้องการผู้เรียน เพื่อให้มหาวิทยาลัยตอบสนองความต้องการได้อย่างเหมาะสม ตัวอย่างเช่น MOOC / Module ที่สนับสนุนการเรียนรู้ได้จากทุกสถานที่และทุกเวลา และตอบสนองต่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต
51. เพิ่มช่องทางการเข้าถึงได้หลายช่องทาง และมีระบบนำไปสู่ MetaVerse โดยเริ่มต้นจากห้องเรียน Online บน Cloud
52. ให้มีระบบรองรับ Credit bank/Credit Transfer สำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต และลดข้อจำกัดของผู้เรียน โดยยังคงเป็นไปตามมาตรฐานการเรียนรู้ ซึ่งหลักสูตรต้องมีการบริหารจัดการอย่างสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความยั่งยืนของหลักสูตร
53. สนับสนุนการจัดทำหลักสูตรที่เป็นไปตามมาตรฐานวิชาการระดับชาติและนานาชาติ รวมถึงสร้างหลักสูตรใหม่หรือปรับปรุงหลักสูตรเดิมให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับการเรียนรู้ตลอดชีวิต เช่น การฝึกอบรมระยะสั้น Up-skills/ Re-skills และ Newskills ตามความต้องการของผู้เรียนภายนอก
54. พัฒนาหลักสูตรตามระบบคลังหน่วยกิต
55. พัฒนาหลักสูตรการจัดการศึกษาที่แตกต่างจากมาตรฐานการศึกษา (Sandbox)
56. จัดหลักสูตรร่วมกันระหว่างหน่วยบริการและจัดการหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐานเพื่อรองรับการเทียบโอนสมรรถนะ สำหรับการให้ปริญญาตามระบบคลังหน่วยกิต
57. พัฒนาหลักสูตรบัณฑิตศึกษาให้เป็นหลักสูตรนานาชาติ
58. พัฒนาหลักสูตรระดับปริญญาตรีให้เป็นหลักสูตรนานาชาติ (หมายเหตุ เพิ่มเนื่องจากให้สอดคล้องกับ AUN-QA มหาวิทยาลัย)
59. ส่งเสริมวิทยาลัยนานาชาติให้พัฒนาหลักสูตรนานาชาติที่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย เพื่อดึงดูดผู้เรียน และผู้สอนต่างชาติ
60. สนับสนุนให้นักศึกษาได้ติดต่อสร้างเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยอื่นๆ ในต่างประเทศ
61. วิเคราะห์เหตุผลที่นักศึกษาต่างชาติเลือกเรียนกับมวล.
62. ประชาสัมพันธ์ผลงานของอาจารย์ในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์สุขภาพ
63. พัฒนาการสอนเป็นภาษาอังกฤษให้กับอาจารย์ เพื่อให้อาจารย์สามารถสอนเป็นภาษาอังกฤษได้ตามนโยบายของมหาวิทยาลัยและรองรับการแลกเปลี่ยนนักศึกษาต่างชาติได้
64. พัฒนาการสอนเป็นภาษาอังกฤษให้กับอาจารย์ เพื่อให้อาจารย์สามารถสอนเป็นภาษาอังกฤษและสามารถไปแลกเปลี่ยนกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศได้
65. สร้างคู่มือและฝึกการสอนภาษาอังกฤษ (EMI) ให้มีความมั่นใจในการสอน และมีประสิทธิภาพในการสอน
66. สนับสนุนและพัฒนาให้อาจารย์มีประสบการณ์ในการสอนตามกรอบ UKPSF อย่างเป็นระบบและสามารถยื่นสมัคร Fellowship ได้ภายใน 1 ปี
67. พัฒนาอาจารย์เพื่อยกระดับการขอรับรองมาตรฐานวิชาชีพเพื่อการจัดการเรียนการสอนตามกรอบ UKPSF ที่สูงขึ้น

68. สนับสนุนให้อาจารย์พัฒนาเทคนิคการสอนอย่างต่อเนื่อง พัฒนาเทคนิคการสอนใหม่ ให้จัดการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการเรียนรู้ของนักศึกษาทุกกลุ่ม
69. พัฒนาอาจารย์ให้สามารถจัดการเรียนการสอนแบบ Team based Learning
70. มีระบบและกลไกสนับสนุนสำนักวิชา/หลักสูตร ในการพัฒนาศักยภาพของอาจารย์ผู้สอน เช่น มีความพร้อมในการสอนเป็นภาษาอังกฤษ
71. สนับสนุนให้หลักสูตรรับอาจารย์ต่างชาติที่ตรงกับความเชี่ยวชาญของหลักสูตร
72. สนับสนุนให้ทุกหลักสูตรรับอาจารย์แลกเปลี่ยนชาวต่างชาติที่ตรงกับความเชี่ยวชาญของหลักสูตร
73. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนแบบ Hybrid : Online/On-site/On the job training
74. ใช้ระบบ Modular System หรือ Block course
75. สนับสนุนการเรียนการสอนแบบ Team teaching โดยเฉพาะกลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ
76. ประเมินผลลัพธ์การเรียนรู้หลายระดับ (ระดับรายวิชา ระดับชั้นปี และระดับหลักสูตร)
77. มีรูปแบบการประเมินที่หลากหลายเหมาะสมกับผลลัพธ์การเรียนรู้ที่กำหนด (ไม่จำกัดวิธีการ เครื่องมือ ระยะเวลา สถานที่)
78. ใช้ระบบการประเมินแบบ Formative Assessment/Summative Assessment
79. ใช้การประเมินตามสภาพจริง (Authentic Assessment)
80. ใช้การประเมินผ่านการทดสอบสมรรถนะ โดยศูนย์ทดสอบสมรรถนะคุณวุฒิวิชาชีพ
81. จัดหา/สนับสนุน การพัฒนาห้องเรียน Smart Classroom ขนาดเล็ก และวางแผนการจัดการเรียนสอนให้สอดคล้องกับการเรียนการสอนห้องเล็ก
82. จัดหา/สนับสนุน การปรับปรุง/พัฒนาห้องปฏิบัติการให้เป็น Digital Laboratory และจัดการเรียนการสอนรายวิชาปฏิบัติการให้สอดคล้องกับจำนวนนักศึกษาที่ต้องลงปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานที่หลักสูตรกำหนดเพื่อให้ นักศึกษาได้ลงมือปฏิบัติจริง
83. กำกับติดตามและพัฒนาอาจารย์ที่ปรึกษาให้เข้าใจแผนการศึกษาของนักศึกษาอย่างชัดเจนเพื่อช่วยวางแผนการศึกษาให้กับนักศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ
84. พัฒนาทักษะการเรียนรู้ของนักศึกษาให้สามารถจบการศึกษาได้ตามเวลาที่หลักสูตรกำหนด
85. กำกับติดตามการจัดการเรียนการสอนการประเมินผลของทุกหลักสูตร ทุกชั้นปีอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมที่สนับสนุนเรียนรู้ของนักศึกษา เช่น ทิว สอนเสริมและพัฒนาทักษะด้านต่างๆ เพื่อไม่ให้มีการตกรอกของนักศึกษาเนื่องจากผลการศึกษา
86. จัดระบบสหกิจศึกษาให้เป็นระบบ 8 เดือนทุกหลักสูตรที่ไม่มีสาขาวิชาชีพกำกับและสร้างความร่วมมือระหว่างหลักสูตรกับสถานประกอบการในการวางแผนการทำโครงการสหกิจศึกษาก่อนนักศึกษาจะออกปฏิบัติสหกิจศึกษา
87. พัฒนาให้อาจารย์ทุกคนได้รับการฝึกอบรมก่อนออกนิเทศสหกิจ รวมถึงพัฒนานักศึกษาให้มีความพร้อมในการไปปฏิบัติสหกิจศึกษาในบริษัท/สถานประกอบการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ
88. จัดทำและลงนามความร่วมมือกับสถานประกอบการคุณภาพให้เพิ่มมากขึ้น รวมถึงสร้างความเข้าใจและพัฒนาความร่วมมือกับกลุ่มสถานประกอบการคุณภาพในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมภาคตะวันออก
89. สสำรวจความสนใจของนักศึกษาตั้งแต่ชั้นปีที่ 2 และอบรมภาษาเป็นพิเศษสำหรับนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ รวมถึงเพิ่มทางเลือกในการเรียนภาษาจีนในวิชาการศึกษาทั่วไปแทนภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาที่ต้องการฝึกงานในบริษัทจีน
90. สร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการไทยที่มีสาขาหรือหน่วยงานต่างประเทศ และส่งเสริมสหกิจศึกษาในกลุ่มประเทศอาเซียน รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ประกอบการในต่างประเทศ
91. ประสานกับสถานประกอบการในต่างประเทศเพื่อจัดสรรสวัสดิการให้กับนักศึกษาสหกิจศึกษาต่างประเทศ เพื่อแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของนักศึกษา
92. ร่วมมือกับศูนย์กิจการนานาชาติสนับสนุนทุนการศึกษากับนักศึกษาสหกิจต่างประเทศและเข้าร่วมโครงการ Reinventing ของกระทรวง อว. เพื่อขอทุนสนับสนุนนักศึกษาสหกิจศึกษา
93. เจรจาและแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในต่างประเทศสำหรับให้นักศึกษาไปสหกิจศึกษาโดยให้ครอบคลุมในทุกภูมิภาคของโลก

94. จัด course ฝึกอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมให้นักศึกษาก่อนไปสหกิจศึกษาในต่างประเทศทั้งทางด้านภาษาและการใช้ชีวิตในต่างประเทศ

### ประเด็นย่อยที่ 3 การขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง

#### เป้าประสงค์

7. มหาวิทยาลัยมีบัณฑิตที่มีคุณภาพ

#### ตัวชี้วัด

WU-U-1-7-22 ร้อยละโดยเฉลี่ยของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา (เฉพาะสาขาทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ) (ร้อยละ)

WU-U-1-7-23 ร้อยละโดยเฉลี่ยของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน exit exam ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)

WU-D-1-7-24 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)

WU-D-1-7-25 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี (ร้อยละ)

WU-D-1-7-26 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ passport บัณฑิตคนดี (ร้อยละ)

WU-D-1-7-27 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (รางวัล)

WU-D-1-7-28 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ (ร้อยละ)

WU-D-1-7-29 จำนวนโครงการความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันในการพัฒนามหาวิทยาลัย (โครงการ)

#### กลยุทธ์

20. ส่งเสริม/สนับสนุนให้มีระบบประเมินคุณภาพบัณฑิตก่อนและหลังสำเร็จการศึกษา

21. เสริมสร้างนักศึกษาให้มีภาวะผู้นำ

22. สร้างความภาคภูมิใจและความผูกพันของนักศึกษาต่อมหาวิทยาลัย

23. สร้างความภาคภูมิใจและความผูกพันของศิษย์เก่าต่อมหาวิทยาลัย

#### มาตรการ/แนวทาง

95. กำกับติดตามสนับสนุนและส่งเสริมการสอบใบประกอบวิชาชีพของนักศึกษาสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ ทุกหลักสูตร

96. กำกับติดตามสนับสนุนและส่งเสริมการสอบใบประกอบวิชาชีพของนักศึกษาสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เฉพาะสำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และ การออกแบบ)

97. ส่งเสริม/สนับสนุน เพิ่มเติมจากการเรียนปกติเพื่อให้นักศึกษามีความรู้ตามมาตรฐานวิชาชีพก่อนการทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ เช่น การจัดติวเสริม การสอนเสริม ประเมินและสอนเสริม จัดหาทรัพยากรที่จำเป็นต้องใช้ในการเตรียมสอบใบประกอบวิชาชีพ

98. กำกับติดตามการสอบ exit exam ภาษาไทย และสนับสนุนการพัฒนา exit exam ภาษาไทยให้มีมาตรฐาน

99. กำกับติดตามและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษในรายวิชาเฉพาะของทุกหลักสูตรให้เป็นไปตามสัดส่วนและตามระดับชั้นปีที่มหาวิทยาลัยกำหนด

100. กำกับติดตามและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนรายวิชา IT และ รายวิชา AI ที่เป็นรายวิชาศึกษาทั่วไปและรายวิชาเลือกเสรีของหลักสูตรต่างๆ เพื่อให้นักศึกษาทุกคนมีทักษะทางด้าน IT ที่สอดคล้องการดำเนินชีวิตในยุคดิจิทัล

101. กำกับติดตามการสอบ exit exam ของหลักสูตร และสนับสนุนการพัฒนา exit exam ของทุกหลักสูตรให้มีมาตรฐานแบบเดียวกับมาตรฐานของการสอบใบประกอบวิชาชีพ

102. ปรับปรุง/พัฒนาทักษะทางภาษา และ IT ที่เป็นข้อเสนอแนะของผู้ประกอบการอย่างจริงจัง และ มีการประเมินทักษะเหล่านี้ของนักศึกษาก่อนสำเร็จการศึกษาเพื่อเพิ่มเติมทักษะอื่นๆ ที่จำเป็นให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

103. สนับสนุนการจัดการแข่งขันทางวิชาการในมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมนักศึกษาไปแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติ

104. มีระบบจัดเก็บและรับรองข้อมูลสมรรถนะของบัณฑิต เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์สำหรับการพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน และพัฒนาศักภาพอาจารย์ให้สอดคล้องกับสมรรถนะของบัณฑิตในอนาคต

105. จัดโครงการ /กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางสังคมที่สอดคล้องกับหลักค่านิยม 4 ประการ “กตัญญู รู้วินัย ใจอาสา พัฒนา ภาวะผู้นำ”
106. ให้มีระบบสารสนเทศบัณฑิตคนดี เพื่อติดตาม รายงานผลคะแนนความดีของนักศึกษา
107. จัดทำปฏิทินกิจกรรมตลอดทั้งปี และกำกับติดตามการดำเนินการพัฒนาทักษะชีวิตของนักศึกษาให้เป็นไปตามค่านิยม 4 ประการของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง
108. ส่งเสริมสร้างแรงจูงใจให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อสะสมคะแนนความดี โดยมีรางวัลเกียรติบัตรระดับทองแดง เงิน และทอง
109. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ “โครงการสัมมนาผู้นำนักศึกษา”
110. สร้างแรงจูงใจให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้างภาวะผู้นำร่วมกับประเทศในภูมิภาค
111. สร้างการรับรู้การพัฒนามหาวิทยาลัยในด้านต่างๆ แก่นักศึกษาอย่างต่อเนื่อง
112. จัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ของนักศึกษารุ่นพี่รุ่นน้อง และมหาวิทยาลัย เช่น กิจกรรมสานสัมพันธ์ระหว่างสำนักวิชา (กลุ่มสัมพันธ์) กิจกรรมสานสัมพันธ์ในสำนักวิชา กิจกรรมกีฬา กิจกรรมส่งเสริมการร้องเพลงสำนักวิชาและเพลง มหาวิทยาลัย
113. ส่งเสริมการจัดงานคืนสู่เหย้าของศิษย์เก่าทุกปี เพื่อให้ศิษย์เก่าได้รับรู้ ความก้าวหน้าของมหาวิทยาลัย
114. ส่งเสริมการคัดเลือกศิษย์เก่าดีเด่นประจำปีเพื่อประกาศเกียรติคุณศิษย์เก่าที่สร้างชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัย
115. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันในการพัฒนามหาวิทยาลัยและสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันเพื่อการสนับสนุนทุนการศึกษาและกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อื่นๆ
116. ส่งเสริมการจัดตั้งชมรมศิษย์เก่าระดับสำนักวิชาเพื่อให้เกิดการจัด กิจกรรมอย่างต่อเนื่อง
117. จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาแนวทางส่งเสริมความสัมพันธ์กับศิษย์เก่า อย่างเป็นทางการ
118. สร้างการรับรู้เรื่องการพัฒนามหาวิทยาลัยแก่ศิษย์เก่าอย่างต่อเนื่อง

#### **ประเด็นย่อยที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย**

##### **เป้าประสงค์**

8. มหาวิทยาลัยมีการบูรณาการงานทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมภาคใต้ สืบสานประเพณีไทยร่วมกับชุมชน และเครือข่ายวัฒนธรรมภายนอก

##### **ตัวชี้วัด**

WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และศาสนา (โครงการ)

WU-D-1-8-31 ร้อยละของนักศึกษา บุคลากร และบุคคลภายนอกที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมส่งเสริม สืบสานศิลปและวัฒนธรรมภาคใต้ (ร้อยละ)

WU-D-1-8-32 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมส่งเสริม สืบสานศิลปและวัฒนธรรมภาคใต้ (ร้อยละ)

##### **กลยุทธ์**

24. ส่งเสริมให้นักศึกษา บุคลากรและบุคคลภายนอกตระหนักในคุณค่าของศิลปและวัฒนธรรมภาคใต้ สืบสานประเพณีไทย ร่วมกับชุมชนและเครือข่ายวัฒนธรรมภายนอก

##### **มาตรการ/แนวทาง**

119. จัดกิจกรรมส่งเสริม สืบสานศิลปและวัฒนธรรมร่วมกับชุมชนและเครือข่ายวัฒนธรรมภายนอก ได้แก่ กิจกรรมวันสำคัญทางศาสนา ประเพณีลอยกระทง วันสงกรานต์ ทำบุญทอดตมปัง บุญให้ทานไฟ และทอดกฐิน บุญสารทเดือนสิบ ชักพระ เป็นต้น
120. จัดตั้งแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปและวัฒนธรรมภาคใต้อาศรมวัฒนธรรมวลัยลักษณ์ และนิทรรศการภายในอาคาร (นครแห่งอารยธรรม สถานีการค้า กลองมโหระทึก เมื่อนักชัทร อาณาจักรนครศรีธรรมราช นครเมืองพระ วิถีถิ่น วิถีใต้ สืบสานประเพณีถิ่นใต้ แลหนังลุง รำโนรา และบ้านไต้นคร เพลงบอก เพลงเรือ อาหาร การแต่งกายและอื่นๆ)
121. จัดทำหลักสูตรด้านศิลปและวัฒนธรรมร่วมกับสำนักวิชาและภาควิชาภายนอก
122. ศึกษาและพัฒนาโบราณสถานตมปังและโบราณสถานข้างเคียง
123. พัฒนาเยาวชนเป็นยุวมัคคุเทศก์เพื่อสืบสานวัฒนธรรมจากรุ่นสู่รุ่น
124. ยกระดับวารสาร Asian Journal of Art and Culture สู่อันดับ 1



125. ส่งเสริมและพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์เพื่ออนุรักษ์พันธุ์กรรมพืช ตามโครงการพระราชดำริฯ และเป็นแหล่งเรียนรู้ธรรมชาติวิทยาและพืชพื้นถิ่นแก่เยาวชน และบุคคลทั่วไป

## **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research)**

### **เป้าประสงค์**

1. มหาวิทยาลัยมีจำนวนและคุณภาพบทความในฐานข้อมูล Scopus และการนำมาใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น
2. มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายงานวิจัยและผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมสร้างผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น

### **ตัวชี้วัด**

- WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล Scopus) (บทความ)
- WU-D-2-1-2 ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์อยู่ใน Q1-Q2 (ร้อยละ)
- WU-D-2-1-3 อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Citation /Publication) (ครั้ง)
- WU-D-2-1-4 ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง เท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย (H-index Faculty) (ครั้ง)
- WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (Scholarly Output) (เรื่อง/คน)
- WU-U-2-2-6 ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (Active International Research Collaboration) (ร้อยละ)
- WU-D-2-2-7 จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศที่มีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ผลสัมฤทธิ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ศูนย์)
- WU-D-2-2-8 จำนวนโครงการวิจัยที่นำไปต่อยอดเพื่อสร้างผลกระทบต่อสังคมและหรือเศรษฐกิจ (โครงการ)
- WU-D-2-2-9 จำนวนงบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวอาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย (Research Funding/Faculty) (บาท/คน)
- WU-D-2-2-10 จำนวนโครงการวิจัยแบบบูรณาการศาสตร์ (โครงการ)

### **กลยุทธ์**

1. การสร้างและพัฒนานักวิจัยคุณภาพสูงให้มีจำนวนเพิ่มขึ้น
2. การส่งเสริมการสร้างความร่วมมือในระดับนานาชาติในการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมทั้งแบบ inside out & outside in
3. การสร้างและการพัฒนาทีมเพื่อบูรณาการงานวิจัยและนวัตกรรม
4. การเร่งรัดพัฒนาด้านทักษะการเขียนข้อเสนอโครงการและการออกแบบนวัตกรรม

### **มาตรการ/แนวทาง**

1. ให้มีประกาศมหาวิทยาลัยเรื่องเงินรางวัลสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการตีพิมพ์บทความคุณภาพสูงแบบเหมาจ่าย, มีเงินรางวัลในการเผยแพร่ผลงาน
2. ให้มีประกาศมหาวิทยาลัยเรื่องเงินรางวัลที่ปรึกษาบทความตีพิมพ์เผยแพร่
3. ให้มีประกาศทุนวิจัยมหาวิทยาลัยเรื่องทุนบุคคล (บังคับให้ยื่นขอ), ทุนนวัตกรรม
4. จัดกลุ่มอาจารย์ที่จบ ป. โท ป. เอก อายุงาน < 5 ปี และไม่มีตำแหน่งทางวิชาการ (Beta, Alpha) เพื่อติดตามและให้คำแนะนำการทำงานวิจัย
5. ให้มีการเชิดชูเกียรติอาจารย์/นักวิจัยที่มีผลงานวิจัยตีพิมพ์คุณภาพสูง เช่น รางวัล จภ. ทองคำ ด้านการวิจัย รางวัลนักวิจัยดีเด่นกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ รางวัลดาวรุ่ง รวมถึงรางวัลผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคม รางวัลนวัตกรรม (เน้นสิ่งประดิษฐ์) เป็นต้น
6. จัดให้มีการติดตามผลงานวิจัยโดยใช้ระบบ Walailak Research Support System (WU-RSS)
7. จัดกิจกรรมติดตามผลการทำงานวิจัย ผลงานตีพิมพ์และนวัตกรรม ของอาจารย์/นักวิจัย ทุก 3 เดือน
8. ให้มีคำสั่งมหาวิทยาลัยเรื่องคณะกรรมการขับเคลื่อนงานวิจัย ผลงานตีพิมพ์และนวัตกรรม ในกลุ่มอาจารย์ใหม่ อายุงาน < 5 ปี เพื่อขับเคลื่อนนโยบายตีพิมพ์ 1:1
9. จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมการทำวิจัย เช่น Research seminar / Forum เชิญวิทยากรที่มีประสบการณ์มาร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้

10. เพิ่มแรงจูงใจโดยให้มีประกาศเรื่องเงินรางวัลในการขอตำแหน่งทางวิชาการระดับ รศ. และ ศ. วิธีที่ 3
11. ให้มีประกาศมหาวิทยาลัยเรื่องเงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการตีพิมพ์บทความคุณภาพสูงแบบเหมาจ่าย (เพิ่มจำนวนเงินเมื่อมีความร่วมมือกับนานาชาติ)
12. ให้มีการจัดงานประชุมวิชาการนานาชาติ (Walailak Research Convention) ประจำปี
13. ให้ศูนย์ความเป็นเลิศ/ศูนย์วิจัยมี website เพื่อการประชาสัมพันธ์ผลงานในระดับนานาชาติ
14. ให้ศูนย์ความเป็นเลิศ/ศูนย์วิจัย/สำนักวิชามีกิจกรรมสร้างความร่วมมือกับนานาชาติโดยมอบหมายให้ทำงานร่วมกับศูนย์กิจการนานาชาติ
15. จัดให้มีการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ด้านการวิจัย โดยเชิญ Visiting Professor จากมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียง และมหาวิทยาลัยให้การสนับสนุนด้านที่พัก เป็นต้น
16. ส่งเสริมและให้ข้อมูลแหล่งทุนวิจัยภายนอกประเทศ
17. ให้มีประกาศทุนวิจัยมหาวิทยาลัยเรื่องทุนบุคคล (บังคับให้ยื่นขอ) โดยในประกาศระบุการเพิ่มจำนวนเงินทุนเมื่อมีความร่วมมือระดับนานาชาติ
18. สนับสนุนให้จัดตั้งและให้เงินสนับสนุนการทำงานของศูนย์ความเป็นเลิศ/ศูนย์วิจัยตามเกณฑ์ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน
19. จัดให้มีตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของศูนย์ความเป็นเลิศ/ศูนย์วิจัย และสำนักวิชา/วิทยาลัย
  20. กำหนดให้ศูนย์ความเป็นเลิศ/ศูนย์วิจัย ทำแผนงานวิจัยแบบพุ่งเป้า ผลิตผลงานที่มีคุณภาพและมีผลกระทบสูง
  21. สนับสนุนเงินทุนวิจัยเพื่อพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ/ศูนย์วิจัยให้มีความโดดเด่น
  22. ให้ศูนย์ความเป็นเลิศ/ศูนย์วิจัยมีโลโก้ และ website เผยแพร่ผลงาน ผลงานเด่น ห้องปฏิบัติการ การบริการ รางวัล โดยให้จัดทำเป็นภาษาอังกฤษ
23. ให้มีเครือข่ายงานวิจัยทั้งภายใน ภายนอกมหาวิทยาลัย เช่น เครือข่ายวิจัยภาคใต้ตอนบนเชิงพื้นที่ ภาครัฐร่วมเอกชน เครือข่าย PETROMAT (Petrochemical and Material Technology), เครือข่าย JCSSE (International Joint Conference on Computer Science and Software Engineering)
24. สนับสนุนการพัฒนาที่วิจัยและแผนงานวิจัยผ่านการให้เงินทุนวิจัยประเภททุนมูลฐาน (Fundamental fund)
25. จัดทำฐานข้อมูลนักวิจัยในระบบ Walailak Research Portal เพื่อให้อาจารย์/นักวิจัยใช้สืบค้นเพื่อการสร้างทีมวิจัย
26. จัดให้มีการพบปะระหว่างอาจารย์/นักวิจัยกับแหล่งทุนวิจัยทั้งภาครัฐและเอกชน
27. จัดให้มี MOU, MOA กับหน่วยงานต่างๆ เพื่อร่วมกันทำงานวิจัยและการขอทุนสนับสนุน
28. พัฒนาโครงการวิจัยโดยการสร้างความร่วมมือทั้งภายในและนอกประเทศเพื่อให้ศูนย์ความเป็นเลิศ/ศูนย์วิจัยมีผลงานเชิงประจักษ์ สามารถขยายผลงาน เช่น เป็น Business unit ที่สร้างรายได้
29. ใช้ SciVal เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์จุดอ่อน-จุดแข็งผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก
30. ร่วมเครือข่ายวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านงานวิจัยของประเทศ เช่น แผนงานวิจัยด้านโลจิสติกส์และระบบราง เกษตรและอาหาร
31. จัดอบรม/บรรยายโดยเชิญนักวิจัยที่มีประสบการณ์ด้านการทำงานวิจัยและนวัตกรรมให้ความรู้การเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อตอบโจทย์แหล่งทุน
32. เผยแพร่ข้อมูลทุนวิจัยผ่านสื่อออนไลน์ และส่งตรงถึงนักวิจัยเป้าหมายให้ทราบ/เข้ารับฟังข้อมูลการให้ทุนวิจัยจากแหล่งทุนวิจัยโดยตรง
33. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์/นักวิจัยจัดทำแผนงานวิจัย/โครงการวิจัย/ทรัพย์สินทางปัญญา
34. กำหนดให้อาจารย์/นักวิจัยจัดทำแผนงานวิจัยแบบ multi year ที่ประกอบด้วยโครงการย่อย (TRL, SRL 1-3) เพื่อขอทุนมูลฐาน พร้อมระบุผลผลิต ผลลัพธ์ ผลกระทบ แหล่งทุนและแนวคิดที่จะทำงานต่อยอดในระดับ TRL, SRL 4-9
35. สร้างและพัฒนาทิศทางการทำงานวิจัยเพื่อเพิ่มทุนประเภท Commissioning จากแหล่งทุนภาครัฐและเอกชน
36. จัดทำโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อขอรับการสนับสนุนการทำงาน เช่น ด้านการวิจัย จาก สป.อว.
37. สนับสนุนและส่งเสริมให้สำนักวิชา/วิทยาลัยจัดทำแผนงานวิจัยแบบ สหศาสตร์/บูรณาการศาสตร์
38. จัดประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหัวหน้าสถานวิจัย
39. ให้มีประกาศทุนวิจัยมหาวิทยาลัยเรื่องทุนประเภทพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเต็มรูป (ทุนนี้บังคับให้ทำงานวิจัยแบบบูรณาการศาสตร์)

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

#### เป้าประสงค์

1. มหาวิทยาลัยมีการขับเคลื่อนงานบริการวิชาการที่สนับสนุนการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืนและเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว
2. มหาวิทยาลัยมีการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

#### ตัวชี้วัด

WU-U-3-1-1 จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่มหาวิทยาลัยเข้าไปช่วยพัฒนาหรือที่ได้รับประโยชน์จากผลงานบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคม (ชุมชน)

WU-D-3-1-2 จำนวนชุมชนต้นแบบด้านการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคม (ชุมชน)

WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)

WU-D-3-1-4 จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (คน)

WU-D-3-1-5 จำนวนงบประมาณด้านบริการวิชาการ และงานวิชาการรับใช้สังคมที่ได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก (ล้านบาท)

WU-D-3-1-6 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการโครงการบริการวิชาการ (ร้อยละ)

WU-D-3-1-7 จำนวนความร่วมมือด้านวิจัยและบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ชุมชน (ราย)

WU-D-3-1-8 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับตามเกณฑ์การพัฒนาที่ยั่งยืน (THE Impact Ranking) ที่สูงขึ้น (อันดับ)

WU-D-3-1-9 ร้อยละคะแนนของ SDGs เป้าหมายที่ได้รับการประเมินจาก THE Impact Ranking (ร้อยละ)

WU-D-3-1-10 คะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GreenMetric (คะแนน)

WU-U-3-2-11 มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและคุณภาพชีวิตที่เกิดจากการนำผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (ล้านบาท)

WU-D-3-2-12 จำนวนอาจารย์ที่ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางวิชาการให้กับภาคเอกชน (คน)

#### กลยุทธ์

1. ส่งเสริมงานบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนตามแนวทาง Sustainable development goals ผ่านกระบวนการ Social Engagement
2. ขับเคลื่อนงานบริการวิชาการเพื่อยกระดับอันดับโลกด้าน THE Impact Ranking
3. เสริมสร้างการดำเนินงานทั้ง 6 ด้านของ UI GreenMetric อย่างต่อเนื่อง (1.Setting Infrastructure 2. Energy and Climate Change 3.Waste 4.Water 5.Transport 6.Education)
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พลังงานทดแทนและการลดภาวะโลกร้อน
5. สร้างกลไกการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน/ท้องถิ่น

#### มาตรการ/แนวทาง

1. กำหนดพื้นที่ชุมชนเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนชุมชนทุกมิติให้เกิดความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นแบบองค์รวม โดยกำหนดพื้นที่เป้าหมายที่สร้างผลกระทบทั้งในระดับชุมชน จังหวัด ภูมิภาค ประเทศ และระดับนานาชาติตามบริบทของโครงการและสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินคุณภาพการศึกษาด้านบริการวิชาการ
2. สำรวจความต้องการและโจทย์ใหม่ของชุมชน
3. กำหนดประเด็นวิจัยเชิงพื้นที่หรือบริการวิชาการที่ประสบความสำเร็จเพื่อประยุกต์ใช้ในพื้นที่อื่นๆ
4. สนับสนุนและจัดหางบประมาณภายนอกเพื่อดำเนินโครงการพัฒนาเชิงพื้นที่ตอบโจทย์การเป็นหลักในถิ่นและเป็นเลิศสู่สากล
5. สร้างความร่วมมือกับจังหวัดนครศรีธรรมราชและภาคใต้ตอนบน เพื่อเป็นคลังสมองในการนำวิชาการแก้ปัญหา พัฒนา หรือยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชน
6. สร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานเครือข่ายมหาวิทยาลัย ภาครัฐ เอกชน องค์กรอิสระ และภาคประชาชน
7. ส่งเสริมให้สำนักวิชานำผลงานวิจัยสู่ชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามโจทย์ของชุมชน

8. ส่งเสริมให้นักศึกษามีกิจกรรมร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่องผ่านกระบวนการ Active Learning
9. สนับสนุนการทำงานแบบบูรณาการระหว่างสำนักวิชาเพื่อตอบโจทย์การจัดการชุมชนแบบองค์รวม (Holistic Area)
10. ส่งเสริมการสร้างปราชญ์ชุมชนและสร้างเยาวชนมีสำนึกรักบ้านเกิด
11. จัดกิจกรรมสร้างการรับรู้ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม (USR) อย่างสม่ำเสมอ
12. ถอดบทเรียนความสำเร็จ สร้างชุมชนต้นแบบ เพื่อขยายผลไปพื้นที่อื่นๆ ที่พร้อม
13. จัดประชุมวิชาการงานวิชาการรับใช้สังคมร่วมกับชุมชน นักวิจัย และแหล่งทุนที่สนับสนุนเพื่อประชาสัมพันธ์ผลงานเด่น และเพิ่มโอกาสการได้รับทุนสนับสนุน
14. เชิดชูอาจารย์ที่มีผลงานบริการวิชาการดีเด่น
15. สร้างความเข้าใจร่วมในเรื่อง SDGs และ Impact Ranking กับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องกับการจัดอันดับโลก
16. วิเคราะห์และกำหนดเป้าหมายอันดับโลก THE Impact Ranking
17. กำหนด SDGs เป้าหมายเพื่อยกระดับและวางแผนการดำเนินงานให้ตรงกับตัวชี้วัด
18. จัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนอันดับโลก THE Impact Ranking โดยมีศูนย์บริการวิชาการเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก
19. ยกระดับงานวิจัยเชิงพื้นที่ วิชาการรับใช้สังคม และ Social engagement ของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับแนวทาง Sustainable development goals
20. สร้างความร่วมมือของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมข้อมูลประกอบการยื่นเสนอการจัดอันดับโลก รวมทั้งสร้างความร่วมมือเพื่อปรับปรุงข้อมูลให้สอดคล้องกับแนวทางการประเมินเพื่อจัดอันดับโลก
21. ติดตามประเมินความพร้อมของข้อมูลสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์จุดอ่อน เพื่อยกระดับการจัดอันดับโลกในแต่ละปี
22. จัดการของเสียและขยะ โดยนำขยะมาเผาเพื่อผลิตไฟฟ้า เพิ่มประสิทธิภาพการกำจัดขยะติดเชื้อ และการทำขยะรีไซเคิล
23. จัดทำโครงการรณรงค์ สร้างจิตสำนึกการลดละเลิกการทำให้เกิดขยะ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ทั้งทั้งองค์กร รวมทั้งบังคับใช้มาตรการการแยกทิ้งขยะต้นน้ำอย่างเคร่งครัด
24. บริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการสูญเสีย ประหยัดพลังงานและนำพลังงานทางเลือกมาใช้ในกระบวนการผลิต
25. พัฒนาระบบการผลิตน้ำประปาให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
26. นำน้ำเสียที่บำบัดแล้วมาใช้ประโยชน์
27. จัดระบบการรักษาความปลอดภัยและการจราจรในมหาวิทยาลัยให้มี ประสิทธิภาพ
28. ให้การศึกษาเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้รายวิชาการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและโลกร้อนอยู่ในหมวดการศึกษาทั่วไปที่นักศึกษาทุกคนต้องเรียน
29. บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและภูมิทัศน์ที่มีการพัฒนาแล้วให้มีความสวยงามอยู่เสมอ
30. ปรับปรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าหลักเป็นอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน
31. ส่งเสริมสนับสนุนการใชยานพาหนะทุกชนิดที่ประหยัดพลังงาน
32. ส่งเสริมสนับสนุนการใช้พลังงานแสงอาทิตย์
33. จัดทำโครงการการลดปริมาณ Carbon Footprint ของมหาวิทยาลัย
34. ปรับปรุงระบบการบำรุงรักษาและซ่อมบำรุงอาคารสถานที่ ห้องทดลอง ห้องปฏิบัติการ ให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่และประหยัดพลังงาน
35. สนับสนุนและส่งเสริมโครงสร้างพื้นฐานสำหรับภาควิชาวิจัยและนวัตกรรม
36. สนับสนุนให้มีการสร้างความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับสถานประกอบการอย่างครบวงจร
37. ส่งเสริมการทำงานวิจัยเชิงบูรณาการสหสาขาวิชา (Multidisciplinary) หรือบูรณาการระหว่างศาสตร์ (Interdisciplinary)
38. สนับสนุนให้คณาจารย์เป็นที่ปรึกษาในการแก้ปัญหาหรือสร้างนวัตกรรมให้กับภาคเอกชน
39. สนับสนุนให้มีการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม หรือเชิงนโยบาย
40. บ่มเพาะและพัฒนาผู้ประกอบการในพื้นที่ โดยบูรณาการองค์ความรู้ในมหาวิทยาลัยหรือเครือข่ายเพื่อสร้างต้นแบบผู้ประกอบการ



## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ เพื่อรองรับการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก

### เป้าประสงค์

1. โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์เป็นเสาหลักในการให้บริการทางสุขภาพแก่ประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ตอนบนที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล และทันสมัย
2. โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์พัฒนาเป็นสถาบันผลิตบุคลากรทางการแพทย์ที่มีทักษะและศักยภาพสูง

### ตัวชี้วัด

- WU-U-4-1-1 จำนวนผู้รับบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ (คน)
- WU-D-4-1-2 จำนวนแพทย์ปฏิบัติงานในการให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน (คน)
- WU-D-4-1-3 จำนวนระบบบริการใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการเป็น Smart Hospital (ระบบบริการ)
- WU-D-4-1-4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ (ร้อยละ)
- WU-D-4-2-5 ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก (ระดับ)

### กลยุทธ์

1. เปิดให้บริการทางการแพทย์เฉพาะสาขาทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน และจะเปิดรับผู้ป่วยในขนาด 426 เตียง ได้ภายในปี 2567
2. พัฒนาระบบบริการโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและเครื่องมือทางการแพทย์ที่เหมาะสมและทันสมัย
3. จัดระบบบริการที่มีความยืดหยุ่นเน้นผู้รับบริการเป็นศูนย์กลางภายใต้กรอบมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ
4. พัฒนาให้โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มีความพร้อมในการเปิดสอนนักศึกษาแพทย์ชั้นคลินิกภายในปี พ.ศ.2569 และเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติของนักศึกษาวิทยาศาสตร์สุขภาพ

### มาตรการ/แนวทาง

1. พัฒนาและเตรียมบุคลากรทางการแพทย์และทีมสหวิชาชีพให้มีศักยภาพและความเชี่ยวชาญระดับสูงรองรับ
2. ประชาสัมพันธ์ในวงกว้างผ่านการสื่อสารเชิงรุกแก่สังคมและหน่วยงานในเขตภาคใต้ตอนบนหลากหลายช่องทาง
3. สร้างและพัฒนาระบบบริการโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและ Digital innovation เพื่อการเป็น Smart Hospital พร้อมทั้งจัดหาเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ ทันสมัย เพื่อความรวดเร็วปลอดภัยในการให้บริการ
4. จัดระบบบริการที่มีคุณภาพ มีความยืดหยุ่นเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ โดยใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีระบบการให้บริการสุขภาพเชิงรุกเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงบริการให้โดดเด่น เช่น Telehealth ให้เป็นที่พึงของประชาชนในเขตภาคใต้ตอนบน
5. พัฒนาและเตรียมความพร้อมให้ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานของโรงพยาบาล (HA) และแพทยสภา เพื่อเตรียมพร้อมในการผลิตแพทย์และรองรับการรับนักศึกษาแพทย์เพิ่ม รวมทั้งการเป็นแหล่งปฏิบัติของนักศึกษาวิทยาศาสตร์สุขภาพในระดับต่างๆ

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

### เป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยมีความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน

### ตัวชี้วัด

- WU-U-5-1-1 อัตราส่วนสภาพคล่องเงินสดของมหาวิทยาลัย (เท่า)
- WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)
- WU-D-5-1-3 จำนวนโครงการร่วมทุนกับภาคเอกชน (โครงการ)
- WU-D-5-1-4 มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ (ล้านบาท)
- WU-D-5-1-5 มูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชนที่มาใช้ประโยชน์ในเขตพื้นที่นวัตกรรม (ล้านบาท)
- WU-D-5-1-6 จำนวนผลงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่สามารถนำไปยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญา/บัญชีนวัตกรรมที่คณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติผลงานนวัตกรรมที่ขอขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยอนุมัติและจัดส่งข้อมูลให้สำนักงบประมาณแล้ว (ผลงาน)

WU-D-5-1-7 ร้อยละของผลตอบแทนจากการลงทุน หรือระดมทุนจากเงินที่มีสูงกว่าค่าเฉลี่ยของผลตอบแทนเงินฝากประจำ ประเภท 1 ปี ของ 4 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ (ร้อยละ)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

WU-D-5-1-9 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ (ร้อยละ)

#### กลยุทธ์

1. บริหารรายได้โดยเพิ่มศักยภาพและแสวงหาโอกาสในการหารายได้จากช่องทางต่างๆ เพิ่มขึ้น
2. บริหารรายจ่ายโดยมุ่งเน้นการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพ ประโยชน์สูง ประหยัดสุด และมีเงินเหลือจ่ายเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย
3. บริหารจัดการทรัพย์สินโดยใช้องค์ความรู้ นวัตกรรม และทรัพย์สินอื่นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า
4. บริหารเงินทุนเพื่อให้มีเงินใช้จ่ายอย่างเพียงพอทั้งในระยะสั้นและระยะยาวรองรับการพัฒนา การเจริญเติบโต และการสร้างความมั่นคงยั่งยืนในอนาคต
5. บริหารความเสี่ยงทางการเงินทั้งระบบ เพื่อให้มีผลตอบแทนสูงในอัตราความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้
6. บริหารสภาพคล่องทางการเงินโดยกำหนดอัตราส่วนสภาพคล่องเงินสดและเงินฝากธนาคารต่อหนี้สินหมุนเวียนที่ดีเมื่อเทียบกับต้นทุนค่าเสียโอกาสในการลงทุนหรือใช้ประโยชน์เหมาะสมกับบริบทของมหาวิทยาลัย

#### มาตรการ/แนวทาง

1. แสวงหางบประมาณเพิ่มทั้งจากงบประมาณแผ่นดินและงบรายได้อื่น
  - เตรียมแผนและรูปแบบรายการเพื่อก่อสร้างอาคารศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาการวิจัยของมหาวิทยาลัย
  - เตรียมแผนและรูปแบบรายการเพื่อก่อสร้างหอประชุมนานาชาติและรองรับการประชุมนานาชาติในภาคใต้ตอนบน
  - เตรียมแผนและรูปแบบรายการเพื่อก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์ (อาคาร E)
  - จัดเก็บข้อมูลโครงการในคลังข้อมูลโดยเรียงลำดับความสำคัญและความจำเป็นเพื่อรองรับการใช้จ่ายประจำปีให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่ตอบโจทย์ตลาด
  - พัฒนาหรือเปิดหลักสูตรใหม่ที่มีศักยภาพและมีแนวโน้มการแข่งขันสูง เป็นที่ต้องการของผู้เรียนและตลาดแรงงาน
  - พัฒนาหลักสูตรเสมือน (Virtual) เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิต (Lifelong Learning)
3. ส่งเสริมโครงการร่วมกับภาคเอกชน
  - สร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน และเครือข่ายโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล เพื่อสร้างและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุขภาพทางเลือกที่ได้มาตรฐาน
  - ส่งเสริมเอกชนเข้ามาเปิดร้านค้าและชาวบ้านเข้ามาจำหน่ายอาหารให้กับนักศึกษาตามนโยบายและสถานที่ที่มหาวิทยาลัยจัดให้
4. จัดตั้งมูลนิธิ Social Enterprise เพื่อลงทุนร่วมกับภาคเอกชน
  - ศึกษาแนวทางหรือกิจกรรมที่สามารถลงทุนและก่อให้เกิดรายได้
5. จัดระบบเงินบริจาคเพื่อให้มีรายได้เพิ่มจากช่องทางบริจาคจากศิษย์เก่า
6. บริหารงาน Unit Cost โดยผู้บริหารรับรู้และเข้าใจการเงินและการตลาด
7. พัฒาระบบไอที Digital Transformation เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านกำลังคนและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
  - มีแพลตฟอร์มการขายออนไลน์แบบครบวงจร
  - พัฒนาห้องปฏิบัติการให้สามารถบริการแบบครบวงจรและได้มาตรฐาน
  - ใช้เทคโนโลยีทันสมัยระดับสูง (Modern Technology) ในการให้บริการรักษาทั้งในและนอกที่ตั้งของมหาวิทยาลัย เช่น การรักษาในช่องปาก , การศัลยกรรมเพื่อความงาม เป็นต้น
8. สร้างเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยอื่น เพื่อร่วมกันสอนในรายวิชาที่สามารถจัดการเรียนการสอนออนไลน์ได้
9. บริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อให้เกิดรายได้
  - พัฒนาศูนย์การแพทย์ให้เป็น Hub ส่งต่อผู้ป่วยในจังหวัดภาคใต้ตอนบน และรับผู้ป่วยจากประเทศเพื่อนบ้านและประเทศที่มีรายได้สูง เช่น ตะวันออกกลาง เป็นต้น

- พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการจัดตั้ง Wellness Center เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการทางเทคนิคการแพทย์ และกายภาพบำบัดที่ได้มาตรฐานระดับสากล
  - พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการพัฒนาโรงพยาบาลแพทย์แผนไทยประยุกต์ให้เป็น Hub ด้านการแพทย์ทางเลือกของภาคใต้ตอนบน
10. ใช้ประโยชน์จากที่ดินเพื่อให้เกิดรายได้ที่เหมาะสม
- ใช้พื้นที่อุทยานพฤกษศาสตร์เป็นศูนย์จัดกิจกรรมเชิงนิเวศที่เชื่อมโยงหน่วยงานอื่นทั้งภายในและภายนอก เช่น จัดอบรมหลักสูตรเตรียมแพทย์ / เภสัช / ทันต ฯลฯ , จัด Walk Rally ชมอาคารเรียน / ห้องปฏิบัติการ / เครื่องมือ ที่ทันสมัย เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้สนใจศึกษาเรียนรู้ธรรมชาติและท่องเที่ยวเชิงนิเวศ
  - ใช้ประโยชน์จากที่ดินในเขตตัวเมืองนครศรีธรรมราชเป็นสาขาย่อยของโรงพยาบาลสัตว์เพื่อรับส่งต่อสัตว์มายังโรงพยาบาลสัตว์ในพื้นที่ตั้งมหาวิทยาลัย รวมถึงให้บริการคลินิกสัตว์เคลื่อนที่
  - พัฒนาพื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัยเป็นแหล่งฝึกและสร้างผลิตภัณฑ์ในรูปแบบสมาร์ตฟาร์ม รวมถึงมีระบบบริหารจัดการฟาร์มอัจฉริยะแบบครบวงจรทั้งการดำเนินการด้านการตลาดและแปรรูปผลิตภัณฑ์ โดยมีตลาดกลางสินค้าเกษตรรองรับผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรของฟาร์ม
11. สร้างระบบและกลไกที่จูงใจและส่งเสริมให้คณาจารย์แสวงหารายได้จากการทำงานร่วมกับภาคเอกชน เช่น วิจัย และบริการวิชาการ
- ให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยและภาคเอกชนในการร่วมกันทำวิจัย
  - สร้างความเข้มแข็งให้กับนักวิจัยในการทำงานวิจัยร่วมกับภาคเอกชน
  - จัดการด้านกฎระเบียบและโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมมาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์
  - เปิดโอกาสให้นักวิจัยสามารถทำงานกับภาคเอกชนและนำผลงานไปขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการได้
12. ส่งเสริมให้ภาคเอกชนใช้พื้นที่สวนอุตสาหกรรมวิจัย
- สร้างระบบและกลไกของหน่วยงานสนับสนุน อาทิ จัดตั้งทีมประสานความร่วมมือกับภาคเอกชนโดยเฉพาะ รวมถึงจัดหางบประมาณสนับสนุน และมีกรอบแบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ
  - สร้างและขยายเครือข่ายความร่วมมือกับภาคเอกชน รวมถึงแสวงหาเครือข่ายที่สามารถสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยได้จริง
  - ส่งเสริมให้เอกชนที่สนใจจะสร้างพัฒนาหรือแปรรูปผลิตภัณฑ์เข้ามาทำวิจัยร่วมกับอาจารย์ในมหาวิทยาลัย
13. บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและผลงานนวัตกรรมเพื่อให้เกิดรายได้
- ส่งเสริมให้มีทรัพย์สินทางปัญญา (สิทธิบัตรระดับชาติและนานาชาติ) จากผลงานวิจัย
  - ส่งเสริมการจัดสิทธิบัตรร่วมกันและการจัดการผลตอบแทนจากสิทธิบัตร
  - บริหารจัดการผลตอบแทนระหว่างมหาวิทยาลัยและภาคอุตสาหกรรม/เอกชน
14. บริหารอาคารและเครื่องมือเพื่อให้เกิดรายได้
- ให้มีโซนพื้นที่ธุรกิจที่พร้อมเปิดให้บริการธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบ พร้อมทั้งจะอำนวยความสะดวกและรองรับการบริการจากผู้ที่มาใช้บริการ ณ รพ.ศูนย์การแพทย์ฯ
  - พัฒนางานด้าน Digital Innovation ที่ครอบคลุมการพัฒนา Software , Digital Content , Graphics , สื่อ 2 และ 3 มิติ, เกมส์ และสื่อใน Meta verse
15. กระจายการลงทุนหรือระดมทุนในหลากหลายประเภทและในสัดส่วน ที่เหมาะสมโดยไม่กระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน
- ปรับแก้ไขข้อบังคับการร่วมทุนฯ ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ.การร่วมทุนฯ พ.ศ. 2562
  - เร่งรัดให้เอกชนที่ร่วมลงทุนกับมหาวิทยาลัยแล้วให้มีการจัดทำสัญญาโดยเร็ว เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนา มหาวิทยาลัยตามแนวคิดของเมืองมหาวิทยาลัย
16. แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจในการกำกับติดตามและประเมินผล การบริหารการลงทุน
17. เพิ่มมาตรการในการติดตามประเมินผลรายรับและรายจ่ายเป็นประจำทุกเดือน
- จัดตั้งคณะกรรมการกำกับและติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ (Tracking) เพื่อให้เกิดการบูรณาการและผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย
  - นำการบริหารความเสี่ยงไปเป็นเครื่องมือในการส่งสัญญาณเตือนภัยแก่ผู้บริหารเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

- เร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

18. กำหนดเงินขั้นต่ำของกองทุนที่ปลดภาระผูกพันที่เหมาะสมต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัยในอนาคต
19. กำหนดสภาพคล่องขั้นต่ำที่จำเป็นเพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถใช้จ่ายตามภารกิจได้อย่างเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายกับแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

| ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ<br>/แผนงาน/เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์   | เป้าหมายการบริการกระทรวง   | เป้าหมายการให้บริการ<br>ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์   | ผลผลิต/โครงการ   | ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย   |
|---|--|--|--|--|
| <p><b>ยุทธศาสตร์ฯ : ด้านการสร้างความสามารถ</b><br/><b>ในการแข่งขันของประเทศ</b><br/><b>แผนงาน :</b> แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม<br/><b>เป้าหมายยุทธศาสตร์ :</b><br/>1. วิจัยและนวัตกรรมในอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์<br/>และเป้าหมายของประเทศ<br/>2. วิจัยและนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาหรือสร้าง<br/>ความเข้มแข็งด้านสังคม ชุมชน ความมั่นคง<br/>และคุณภาพชีวิตประชาชนตามยุทธศาสตร์<br/>ประเทศ<br/>3. วิจัยเพื่อสร้าง/สะสม องค์ความรู้ที่มีศักยภาพ<br/>4. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและปัจจัยเอื้อ<br/>ที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ : ด้านการพัฒนาและเสริมสร้าง</b><br/><b>ศักยภาพคน</b><br/><b>แผนงาน :</b> แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและ<br/>เสริมสร้างศักยภาพคน<br/><b>เป้าหมายยุทธศาสตร์ :</b><br/>แผนงานรองยกระดับคุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้<br/>ให้มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง<br/><b>เป้าหมายยุทธศาสตร์ :</b><br/>แผนงานรองยกระดับคุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้<br/>ให้มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง</p> | <p>ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้และงาน<br/>สร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงสาธารณะ<br/>และเชิงเศรษฐกิจ</p> <p>ประชาชนได้รับการศึกษาและการเรียนรู้<br/>ตลอดชีวิตที่มีมาตรฐาน คุณภาพสอดคล้อง<br/>กับความต้องการของประเทศ</p> <p>การสร้างโอกาสทางการศึกษาในทุกระดับให้กับ<br/>ประชาชนอย่างทั่วถึง และเสมอภาค</p> | <p>พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบสนองภาค<br/>การผลิตและบริการสาขายุทธศาสตร์ เพื่อ<br/>ส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม<br/>ยกระดับให้ได้มาตรฐานเพื่อเพิ่มขีดความ<br/>สามารถในการแข่งขัน</p> <p>ปลูกฝังค่านิยมให้นิสิตนักศึกษาและชุมชน<br/>ในการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นและอนุรักษ์<br/>ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p> <p>เพื่อบริการวิชาการแก่หน่วยงาน/ประชาชน<br/>ในชุมชนและสังคมให้มีความรู้ความสามารถ<br/>ในการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการ<br/>แข่งขันของประเทศ</p> | <p>โครงการวิจัยและนวัตกรรมในอุตสาหกรรม<br/>ยุทธศาสตร์และเป้าหมายของประเทศ<br/>โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อแก้ปัญหาหรือ<br/>สร้างความเข้มแข็งด้านสังคม ชุมชน ความมั่นคง<br/>และคุณภาพชีวิตประชาชนตามยุทธศาสตร์ของ<br/>ประเทศ<br/>โครงการวิจัยเพื่อสร้าง สะสมองค์ความรู้ที่มี<br/>ศักยภาพ<br/>โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และ<br/>ปัจจัยเอื้อที่สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p> <p>ผลงานการให้บริการวิชาการ</p> | <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมาย<br/>มหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global &amp; Frontier Research)</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัย<br/>แห่งคุณภาพ</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้<br/>บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน</p> |

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายกับแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

| ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ<br>/แผนงาน/เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์  | เป้าหมายการบริหารกระทรวง   | เป้าหมายการให้บริการ<br>ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์   | ผลผลิต/โครงการ  | ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย  |
|--|--|--|---|---|
| <p><b>เป้าหมายยุทธศาสตร์ :</b><br/>แผนงานรองยกระดับคุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้<br/>ให้มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง</p>   | <p>ประชาชนได้รับการศึกษาและการเรียนรู้<br/>ตลอดชีวิตที่มีมาตรฐาน คุณภาพสอดคล้อง<br/>กับความต้องการของประเทศ</p>  | <p>เพื่อผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพตามความต้องการ<br/>ของประเทศ<br/>เพื่อขยายการผลิตกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์<br/>และเทคโนโลยีและสาขาที่ขาดแคลน เพื่อตอบ<br/>สนองต่อความต้องการในการพัฒนาประเทศ</p>                                      | <p>ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์<br/>ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br/>ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ</p> | <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัย<br/>แห่งคุณภาพ</p>  |
| <p><b>แผนงาน :</b> แผนงานยุทธศาสตร์สร้างเสริมให้คน<br/>มีสุขภาวะที่ดี</p> <p><b>เป้าหมายยุทธศาสตร์ :</b><br/>ประชาชนมีสุขภาพที่ดีในทุกมิติ มีความรอบรู้ด้าน<br/>สุขภาพและพฤติกรรมสุขภาพที่เหมาะสม รวมทั้งอยู่ใน<br/>สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาวะที่ดี</p>  | <p>ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้และงาน<br/>สร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงสาธารณะ<br/>และเชิงเศรษฐกิจ</p>  | <p>เพื่อให้บริการรักษาพยาบาลและส่งเสริมสุขภาพ<br/>เพื่อการศึกษาและวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ</p>  | <p>โครงการเพิ่มศักยภาพการให้บริการทางด้าน<br/>สาธารณสุข<br/>(โครงการจัดตั้งศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัย<br/>วลัยลักษณ์)</p>            | <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์<br/>ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิเพื่อรองรับการเปิดสอน<br/>นักศึกษาชั้นคลินิก</p>                |
| <p><b>แผนงาน :</b> แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา<br/>เพื่อความยั่งยืน</p> <p><b>เป้าหมายยุทธศาสตร์ :</b><br/>ประชาชนได้รับโอกาสในการเรียนรู้และได้รับการศึกษา<br/>ที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียมกัน ตลอดจน<br/>ได้รับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับการก้าวสู่ตลาด<br/>แรงงาน เพื่อรองรับการพัฒนาของประเทศตามทิศทาง<br/>ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบาย Thailand 4.0 และการพัฒนา<br/>อย่างยั่งยืน</p> | <p>ประชาชนได้รับการศึกษาและการเรียนรู้<br/>ตลอดชีวิตที่มีมาตรฐาน คุณภาพสอดคล้อง<br/>กับความต้องการของประเทศ</p> <p>นักเรียน นักศึกษา ประชาชนได้รับการศึกษา<br/>หรือใช้บริการทางการศึกษาจากสถาบัน<br/>การศึกษาที่มีคุณภาพ</p> | <p>ขยายการผลิตพยาบาลเพิ่ม เพื่อแก้ปัญหาการ<br/>ขาดแคลนแพทย์ที่จะตอบสนองต่อความ<br/>ต้องการในการพัฒนาประเทศ</p> <p>พัฒนาระบบ สื่อและเทคโนโลยี จัดกิจกรรม<br/>เพื่อให้เกิดการเข้าถึงบริการทางการศึกษา<br/>และเรียนรู้ตลอดชีวิต</p> | <p>โครงการผลิตแพทย์เพิ่ม<br/>โครงการผลิตพยาบาลเพิ่ม</p> <p>โครงการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้<br/>ตลอดชีวิต</p>             | <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัย<br/>แห่งคุณภาพ</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัย<br/>แห่งคุณภาพ</p> |

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายกับแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

| ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ<br>/แผนงาน/เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์   | เป้าหมายการบริการกระทรวง  | เป้าหมายการให้บริการ<br>ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  | ผลผลิต/โครงการ  | ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย   |
|---|---|---|---|--|
| <p><b>ยุทธศาสตร์ : ด้านการพัฒนาและเสริมสร้าง<br/>ศักยภาพคน</b><br/> <b>แผนงาน : </b>แผนงานบุคลากรภาครัฐ (ด้านการพัฒนา<br/>และเสริมสร้างศักยภาพคน)<br/> <b>เป้าหมายยุทธศาสตร์ :</b><br/>                     แผนงานรองบุคลากรภาครัฐยกระดับคุณภาพการศึกษา<br/>และการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง</p> | <p>ประชาชนได้รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอด<br/>ชีวิตที่มีมาตรฐาน คุณภาพสอดคล้องกับความ<br/>ต้องการของประเทศ</p> | <p>เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการภาครัฐในการ<br/>ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้<br/>ตลอดชีวิต</p> | <p>รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐในการยกระดับ<br/>คุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ<br/>เท่าเทียมและทั่วถึง</p> | <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัย<br/>แห่งคุณภาพ</p> |

## ประมาณการรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำแนกตามหน่วยงาน

| หน่วยงาน   | งบบุคลากร          | งบดำเนินงาน        | งบลงทุน            | รวม                  |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| <b>- สำนักวิชา</b>                                 | <b>218,000</b>     | <b>80,572,000</b>  | <b>38,110,000</b>  | <b>118,900,000</b>   |
| - สำนักวิชาการจัดการ                               |                    | 8,039,000          |                    | 8,039,000            |
| - สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน                      |                    | 626,000            |                    | 626,000              |
| - สำนักวิชาศิลปศาสตร์                              |                    | 7,905,000          |                    | 7,905,000            |
| - สำนักวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์            |                    | 757,500            |                    | 757,500              |
| - สำนักวิชานิติศาสตร์                              |                    | 575,000            | 10,000             | 585,000              |
| - สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์                            |                    | 4,434,000          |                    | 4,434,000            |
| - สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์                         |                    | 4,079,000          |                    | 4,079,000            |
| - สำนักวิชาแพทยศาสตร์                              |                    | 10,704,500         |                    | 10,704,500           |
| - สำนักวิชาเภสัชศาสตร์                             |                    | 3,486,800          |                    | 3,486,800            |
| - สำนักวิชาสหเวชศาสตร์                             |                    | 11,817,300         |                    | 11,817,300           |
| - สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร     | 218,000            | 998,000            |                    | 1,216,000            |
| - สำนักวิชาวิทยาศาสตร์                             |                    | 677,400            |                    | 677,400              |
| - สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี              |                    | 1,890,000          |                    | 1,890,000            |
| - สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์                          |                    | 9,654,500          | 38,100,000         | 47,754,500           |
| - สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ           |                    | 1,375,000          |                    | 1,375,000            |
| - บัณฑิตวิทยาลัย                                   |                    | 10,842,000         |                    | 10,842,000           |
| - สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป                |                    | 1,211,000          |                    | 1,211,000            |
| - วิทยาลัยนานาชาติ                                 |                    | 1,500,000          |                    | 1,500,000            |
| <b>- ศูนย์/สถาบัน</b>                              | <b>3,481,000</b>   | <b>148,423,500</b> | <b>171,976,100</b> | <b>323,880,600</b>   |
| - ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี           |                    | 28,465,000         | 135,922,300        | 164,387,300          |
| - ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล                            |                    | 15,974,000         | 14,496,000         | 30,470,000           |
| - ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา                      | 435,000            | 7,545,000          | 21,557,800         | 29,537,800           |
| - ศูนย์บริการการศึกษา                              |                    | 3,220,000          |                    | 3,220,000            |
| - ศูนย์บริการวิชาการ                               |                    | 1,505,000          |                    | 1,505,000            |
| - ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ                     |                    | 4,824,000          |                    | 4,824,000            |
| - ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬา                  |                    | 3,511,000          |                    | 3,511,000            |
| - ศูนย์กิจการนานาชาติ                              |                    | 8,717,000          |                    | 8,717,000            |
| - สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ | 327,000            | 41,193,000         |                    | 41,520,000           |
| - ศูนย์นวัตกรรมการเรียนและการสอน                   |                    | 2,543,000          |                    | 2,543,000            |
| - อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                    |                    | 316,000            |                    | 316,000              |
| - อุทยานพฤกษศาสตร์                                 |                    | 19,095,500         |                    | 19,095,500           |
| - ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม                                 | 2,719,000          | 11,515,000         |                    | 14,234,000           |
| <b>- หน่วยงานตรวจสอบภายใน</b>                      |                    | <b>335,200</b>     |                    | <b>335,200</b>       |
| <b>- สำนักงานสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์</b>          | <b>480,000</b>     | <b>2,882,000</b>   |                    | <b>3,362,000</b>     |
| <b>- สำนักผู้บริหาร</b>                            |                    | <b>90,477,800</b>  | <b>207,164,000</b> | <b>297,641,800</b>   |
| <b>- สำนักงานงานอธิการบดี</b>                      | <b>966,469,800</b> | <b>208,082,200</b> | <b>628,811,500</b> | <b>1,803,363,500</b> |
| - ส่วนการเงินและบัญชี                              |                    | 965,000            |                    | 965,000              |
| - ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร                      | 934,744,800        | 41,883,500         |                    | 976,628,300          |
| - ส่วนส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา                     |                    | 17,609,200         |                    | 17,609,200           |
| - ส่วนสื่อสารองค์กร                                |                    | 1,342,000          |                    | 1,342,000            |
| - ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์                          |                    | 4,380,000          | 15,000             | 4,395,000            |
| - ส่วนพัสดุ  | 80,000             | 5,865,000          | 200,296,500        | 206,241,500          |
| - ส่วนอำนวยการและสารบรรณ                           | 1,143,000          | 12,457,000         |                    | 13,600,000           |
| - ส่วนอาคารสถานที่                                 | 3,042,000          | 65,676,300         | 426,500,000        | 495,218,300          |
| - ส่วนนิติการ                                      |                    | 1,370,000          |                    | 1,370,000            |
| - ส่วนบริการกลาง                                   | 15,715,000         | 53,234,200         | 2,000,000          | 70,949,200           |
| - ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม                | 11,745,000         | 3,300,000          |                    | 15,045,000           |



| หน่วยงาน                                   | งบบุคลากร          | งบดำเนินงาน        | งบลงทุน              | รวม                  |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| - งบประมาณส่วนกลาง                         |                    | 5,000,000          |                      | 5,000,000            |
| - งบกลางสำรองจ่าย                          |                    | 5,000,000          |                      | 5,000,000            |
| <b>รวมงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567</b> | <b>970,648,800</b> | <b>535,772,700</b> | <b>1,046,061,600</b> | <b>2,552,483,100</b> |

ประมาณการรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์และแผนงาน

| แผนยุทธศาสตร์  | ประมาณการรายจ่ายปี 2567 |             |               |
|--|-------------------------|-------------|---------------|
|  | งบดำเนินงาน             | งบลงทุน     | รวม           |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>   | 1,715,085,500           | 784,433,600 | 2,499,519,100 |
| <b>แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ</b>   | 1,335,775,200           | 650,233,600 | 1,986,008,800 |
| <b>แผนงานหลัก</b> แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง  | 1,083,495,800           | 615,000     | 1,084,110,800 |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานบริหารจัดการกลาง  | 1,073,718,700           | 615,000     | 1,074,333,700 |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง  | 1,073,718,700           | 615,000     | 1,074,333,700 |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร   | 9,777,100               |             | 9,777,100     |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาองค์กร   | 700,000                 |             | 700,000       |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร  | 9,077,100               |             | 9,077,100     |
| <b>แผนงานหลัก</b> แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ   | 33,296,000              | 135,922,300 | 169,218,300   |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ  | 33,296,000              | 135,922,300 | 169,218,300   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ  | 33,296,000              | 135,922,300 | 169,218,300   |
| <b>แผนงานหลัก</b> แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล  | 35,687,000              |             | 35,687,000    |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล   | 28,923,000              |             | 28,923,000    |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล   | 28,923,000              |             | 28,923,000    |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานพัฒนาความเป็นนานาชาติ   | 6,764,000               |             | 6,764,000     |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาความเป็นนานาชาติ   | 6,764,000               |             | 6,764,000     |
| <b>แผนงานหลัก</b> แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา   | 177,591,400             | 513,696,300 | 691,287,700   |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา  | 56,585,500              | 6,152,500   | 62,738,000    |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  | 8,640,400               | 6,142,500   | 14,782,900    |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ  | 23,617,100              |             | 23,617,100    |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์  | 13,923,500              | 10,000      | 13,933,500    |
| งาน/โครงการ งานผลิตแพทย์เพิ่ม  | 10,404,500              |             | 10,404,500    |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา   | 121,005,900             | 507,543,800 | 628,549,700   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา   | 121,005,900             | 507,543,800 | 628,549,700   |
| <b>แผนงานหลัก</b> แผนงานขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง  | 5,145,000               |             | 5,145,000     |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา   | 5,145,000               |             | 5,145,000     |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา   | 5,145,000               |             | 5,145,000     |
| <b>แผนงานหลัก</b> แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย   | 560,000                 |             | 560,000       |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย  | 560,000                 |             | 560,000       |
| งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย  | 560,000                 |             | 560,000       |
| <b>แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global &amp; Frontier Research)</b>           | 49,720,000              | 58,200,000  | 107,920,000   |
| <b>แผนงานหลัก</b> แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   | 42,020,000              | 58,200,000  | 100,220,000   |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม  | 42,020,000              | 58,200,000  | 100,220,000   |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม  | 42,020,000              | 58,200,000  | 100,220,000   |
| <b>แผนงานหลัก</b> แผนงานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ  | 7,700,000               |             | 7,700,000     |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ   | 7,700,000               |             | 7,700,000     |
| งาน/โครงการ งานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ   | 7,700,000               |             | 7,700,000     |
| <b>แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน</b>                       | 109,243,800             | 76,000,000  | 185,243,800   |
| <b>แผนงานหลัก</b> แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  | 17,890,500              | 76,000,000  | 93,890,500    |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   | 17,890,500              | 76,000,000  | 93,890,500    |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน   | 2,863,000               | 76,000,000  | 78,863,000    |
| งาน/โครงการ งานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี                         | 15,027,500              |             | 15,027,500    |
| <b>แผนงานหลัก</b> แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  | 91,353,300              |             | 91,353,300    |
| <b>แผนงานรอง</b> แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   | 91,353,300              |             | 91,353,300    |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   | 91,353,300              |             | 91,353,300    |
| <b>แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ เพื่อรองรับการสอนนักศึกษาชั้นคลินิก</b> | 200,296,500             | -           | 200,296,500   |
| <b>แผนงานหลัก</b> แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ   | 200,296,500             | -           | 200,296,500   |

| แผนยุทธศาสตร์   | ประมาณการจ่ายปี 2567 |         |             |
|---|----------------------|---------|-------------|
|   | งบดำเนินงาน          | งบลงทุน | รวม         |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ  | 200,296,500          | -       | 200,296,500 |
| งาน/โครงการ โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ   | -                    | -       | -           |
| งาน/โครงการ โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสารสนเทศ เพื่อรองรับการเปิดให้บริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ | 200,296,500          | -       | 200,296,500 |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย  | 15,050,000           | -       | 15,050,000  |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   | 15,050,000           | -       | 15,050,000  |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  | 15,050,000           | -       | 15,050,000  |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   | 15,050,000           | -       | 15,050,000  |
| งบกลางสำรองจ่าย   | 5,000,000            | -       | 5,000,000   |

ความเชื่อมโยงแผนงบประมาณรายจ่ายกับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามภารกิจพื้นฐานและภารกิจยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| แผนยุทธศาสตร์  | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--|---------------------|--|------------------------|
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>   | 2,499,519,100       |  |                        |
| <b>แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ</b> | 1,986,008,800       |  |                        |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง                       | 1,084,110,800       |  |                        |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                                       | 1,074,333,700       |  |                        |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง  | 1,074,333,700       |  |                        |
| การจัดการทั่วไป  | 7,523,200           | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ</b>  |                        |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากรบริหารจัดการ  | 20,460,000          | 1. จำนวนครั้งของการบริการห้องประชุม (ครั้ง)  | 7,000                  |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากรส่วนกลาง  | 888,974,300         | 2. จำนวนรายงานการวิจัยสถาบัน (เรื่อง)  | 10                     |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากรสำรองส่วนกลาง   | 45,770,500          | 3. จำนวนรายงานผลการตรวจสอบ (เรื่อง)  | 16                     |
| บริการงานประชุม  | 3,710,000           | 4. จำนวนเรื่องการให้คำปรึกษาทางด้านกฎหมาย (เรื่อง)                                 | 300                    |
| การดำเนินคดีความที่เกี่ยวข้องกับสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย  | 50,000              |  | 50                     |
| งานบรรจุและแต่งตั้ง  | 50,000              | 6. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่มีคุณวุฒิหรือตำแหน่งงานที่สูงขึ้น (ราย)               | 10                     |
| พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล  | 1,600,000           | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>  |                        |
| เงินบริจาคเพื่อการกุศล   | 30,000              | 7. ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)   | 95                     |
| การบริหารยุทธศาสตร์และแผนงบประมาณ                                      | 400,000             | 8. ร้อยละการสรรหา บรรจุและแต่งตั้งพนักงานที่เป็นไปตามแผน (ร้อยละ)                  | 80                     |
| ดำเนินงานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ  | 300,000             | 9. ร้อยละของหน่วยงานที่จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีตอบสนองแผนยุทธศาสตร์มวล. (ร้อยละ)  | 100                    |
| การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน                                      | 250,000             | 10. ร้อยละโครงการที่ตอบสนองต่อการบริหารความเสี่ยงมีการดำเนินการ (ร้อยละ)           | 100                    |
| ประสานงานการจัดกิจกรรมพิเศษ  | 150,000             |  |                        |
| จัดงานพระราชทานปริญญาบัตร  | 4,500,000           | <b>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</b>   |                        |
| จัดงานวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัย                                     | 500,000             | WU-D-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)            |                        |
|  |                     | - สายวิชาการ   | ≥75                    |
|  |                     | - สายสนับสนุน  | ≥85                    |
| จัดงานวลัยลักษณ์เคย์   | 2,000,000           | WUD-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)              | ≥90                    |
| อธิการบดีและผู้บริหารพบปะประชาชน                                       | 80,000              | WUD-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล |                        |

| แผนยุทธศาสตร์  | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)   | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--|---------------------|---|------------------------|
|  |                     | - สายวิชาการ  | ≥65                    |
|  |                     | - สายสนับสนุน   | ≥85                    |
| งานคหบดีความ   | 300,000             | WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือ | ≥60                    |
| โครงการแก้ไขปัญหาที่ดินของมหาวิทยาลัย                                | 1,000,000           | ในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  |                        |
| งานสอบสวน  | 60,000              | WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)  |                        |
| ค่าวัสดุเบิกจ่ายจากคลังพัสดุกลาง                                     | 1,300,000           | - กลุ่มนักศึกษา   | ≥85                    |
| งานติดตามตรวจสอบประเมินผล  | -                   | - กลุ่มบุคลากร  | ≥85                    |
| ดำเนินงานตรวจสอบภายใน  | 207,000             | - กลุ่มบุคคลภายนอก  | ≥85                    |
| การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) | 30,000              | WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน         | ≥90                    |
| งานสวัสดิการและประโยชน์เกื้อกูลพนักงาน                               | 34,800,500          | (IIT) (คะแนน)   |                        |
| เงินอุดหนุนสโมสรวิทยาลัย   | -                   |   |                        |
| ให้บริการระบบป้ายประชาสัมพันธ์                                       | 280,000             |   |                        |
| ให้บริการเครื่องพิมพ์เลเซอร์ (คำมิตอร์)                              | 2,000,000           |   |                        |
| ให้บริการเครื่องถ่ายเอกสาร   | 1,000,000           |   |                        |
| งานพิทักษ์ทรัพย์สินและรักษาความปลอดภัย                               | 1,436,400           |   |                        |
| ค่าจ้างเหมาบริการและอำนวยความสะดวก                                   | 3,861,000           |   |                        |
| งานบริการทำความสะอาดและบริการทั่วไป                                  | 1,634,500           |   |                        |
| ค่าสาธารณูปโภค   | 49,776,300          |   |                        |
| ติดตามประเมินผลงานบริหาร   | 300,000             |   |                        |
|  |                     |   |                        |
| <b>แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร</b>                         | <b>9,777,100</b>    |   |                        |
| <b>งาน/โครงการ งานพัฒนาองค์กร</b>                                    | <b>700,000</b>      |   |                        |
| การจัดการความรู้และสร้างเครือข่ายการทำงานเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย       | 500,000             | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>   |                        |
| กิจกรรม 5ส สร้างสุขทั่วทั้งองค์กร                                    | 200,000             | 11. ร้อยละความสำเร็จของการจัดกิจกรรม 5 ส (ร้อยละ)   | 90                     |
|  |                     | 12. ร้อยละความสำเร็จของการจัดการความรู้และสร้างเครือข่ายการพัฒนามหาวิทยาลัย (ร้อยละ)                                | 90                     |

| แผนยุทธศาสตร์   | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|---|---------------------|--|------------------------|
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร   | 9,077,100           |  |                        |
| การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกพื้นที่  | 4,599,100           | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ   |                        |
| การพัฒนาศักยภาพในการทำงานแก่บุคลากรมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์                | 2,000,000           | 13. จำนวนโครงการพัฒนาศักยภาพในการทำงานแก่บุคลากรโดย ทมอ.(โครงการ)                      | 20                     |
| อบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรคณาจารย์นิเทศสหกิจศึกษา                       | 78,000              | 14. ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมพัฒนาศักยภาพในการทำงานโดย มวล. (ร้อยละ)                 | 80                     |
| การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง                 | 400,000             | 15. จำนวนอาจารย์ที่เข้าร่วมอบรมหลักสูตรอาจารย์นิเทศโดยหลักสูตรที่รับรองจากอว./มวล (คน) | 12                     |
| การพัฒนาคุณวุฒินักงานสายวิชาการ   | 2,000,000           | 16. จำนวนพนักงานสายวิชาการรับทุนพัฒนาศักยภาพ (คน)                                      | 10                     |
|   |                     | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ   |                        |
|   |                     | 17. ร้อยละของหน่วยงานที่เข้าร่วมโครงการมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน (ร้อยละ)       | 80                     |
|   |                     | 18 ร้อยละของพนักงานและนักเรียนทุนที่สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร (ร้อยละ)                 | 20                     |
|   |                     | ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์  |                        |
|   |                     | WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)                      | ≥56                    |
|   |                     | WU-D-1-1-2 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ร้อยละ)                         | ≥63                    |
|   |                     | WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)          | ≥2.2                   |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ                     | 169,218,300         |  |                        |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ                      | 169,218,300         |  |                        |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ                       | 169,218,300         |  |                        |
| การจัดการทั่วไป   | 160,000             | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ   |                        |
| การจัดหาและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน                   | 6,544,000           | 19. จำนวนแอปพลิเคชันที่พัฒนาต่อปจจัยมวล. (ระบบ)  | 8                      |
| ระบบรักษาความปลอดภัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล                                | 730,000             | 20. จำนวนความเร็วในการเชื่อมต่อเครือข่ายกลุ่มอาคารเรียนรวม (Gbps)                      | 10                     |
| ให้บริการระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต                                      | 2,000,000           | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ   |                        |
| ให้บริการระบบโทรศัพท์และสื่อสารข้อมูล                                   | 1,100,000           | 21. ร้อยละความพร้อมใช้งานในการเชื่อมต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (ร้อยละ)                  | 99                     |
| ให้บริการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์                                       | 4,000,000           | 22. ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการเครือข่ายระบบคอมพิวเตอร์ (ร้อยละ)                     | 90                     |
| การให้บริการห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เงินนอกงบประมาณ) | 4,030,000           | 23. จำนวนครั้งการป้องกันการโจมตีระดับร้ายแรงไม่สำเร็จ (ครั้ง)                          | 2                      |
| การให้บริการห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (เงินนอกงบประมาณ)       | 11,000,000          | 24. ร้อยละความสำเร็จการดำเนินการจัดหาวัสดุส่วนคลังศูนย์เครื่องมือฯ (ร้อยละ)            | 90                     |

| แผนยุทธศาสตร์  | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--|---------------------|--|------------------------|
| การให้บริการห้องปฏิบัติการด้านสังคมศาสตร์ (เงินนอกงบประมาณ)                        | 3,732,000           | 25. ร้อยละความพร้อมของครุภัณฑ์และวัสดุอุปกรณ์ในห้องปฏิบัติการ (ร้อยละ)   | 90                     |
| การให้บริการห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เงินงบประมาณ)               | 37,713,000          |  |                        |
| การให้บริการห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (เงินงบประมาณ)                     | 98,209,300          |  |                        |
|  |                     |  |                        |
|  |                     | <b>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</b>   |                        |
|  |                     | WU-D-1-2-10 จำนวนบริการด้านดิจิทัลที่สนับสนุนการดำเนินงานที่ขับเคลื่อน Digital University (บริการ)               | ≥1                     |
|  |                     | WU-D-1-2-11 จำนวนบริการด้านดิจิทัลตามแนวทาง Data-Driven เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยสู่ Digital University (บริการ) | ≥1                     |
|  |                     |  |                        |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล                                 | 35,687,000          |  |                        |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล                                  | 28,923,000          |  |                        |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล                                   | 28,923,000          |  |                        |
| การจัดกาทั่วไป   | 379,000             | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ</b>  |                        |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากรพัฒนาการเรียน   | 4,241,000           | 26. จำนวนหลักสูตรปรับปรุงที่ได้รับการประเมิน (หลักสูตร)  | 24                     |
| สนับสนุนการจัดทำและพัฒนาหลักสูตร   | 1,900,000           | 27. จำนวนหลักสูตรใหม่ที่ได้รับการพัฒนา (หลักสูตร)  | 3                      |
| งานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ  | 500,000             | 28. จำนวนหลักสูตรที่ยื่นขอรับรองหลักสูตรหรือขอรับรองสถาบันการศึกษา (หลักสูตร)                                    | 10                     |
| งานประกันคุณภาพการศึกษา  | 2,900,000           | 29. จำนวนผู้ใช้บริการห้องสมุดต่อไตรมาส (คน)  | 35,000                 |
| บริการทรัพยากรสารสนเทศ   | 5,400,000           | 30. จำนวนรายวิชาที่ผลิตสื่อการสอนออนไลน์ (รายวิชา)   | 10                     |
| ผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษา   | 1,500,000           | 31. จำนวนรายการขอใช้บริการสื่อการศึกษาเพื่อการเรียนการสอน (รายการ)   | 8,354                  |
| ผลิตสื่อการสอนออนไลน์เพื่อรองรับ Virtual University                                | 400,000             | 32. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการนิเทศสหกิจศึกษา (คน)  | 2,971                  |
| การเรียนรู้และการศึกษาไร้พรมแดน  | 35,000              | - ในประเทศ   | 2,931                  |
| ดำเนินงานสหกิจศึกษา ประสพการณ์วิชาชีพ และฝึกงานพิเศษ                               | 4,500,000           | - ต่างประเทศ   | 40                     |
| ดำเนินงานพัฒนาอาชีพ  | 30,000              | 33. จำนวน MOU ใหม่ด้านสหกิจศึกษากับต่างประเทศ (MOU)  | 3                      |
| โครงการสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการสหกิจศึกษาต่างประเทศ                        | 200,000             | 34. จำนวนสถานประกอบการที่รับนักศึกษาสหกิจศึกษาในประเทศและต่างประเทศ (แห่ง)                                       | 1,798                  |
| โครงการ/ปัญหาพิเศษ/ภาคินพนธ์/หัวข้อเฉพาะทาง/วิทยานิพนธ์ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ       | 2,058,000           | 35. จำนวนการให้บริการเพื่อการเรียนการสอนและการวิจัยทางห้องปฏิบัติการ (เรื่อง)                                    | 135                    |
| โครงการ/ปัญหาพิเศษ/ภาคินพนธ์/หัวข้อเฉพาะทาง/วิทยานิพนธ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | 1,875,000           | - นักศึกษาระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา (วิทยานิพนธ์)   | 100                    |
| จัดให้บริการการเรียนการสอนและการวิจัยแก่นักศึกษาด้วยเครื่องมือขั้นสูง              | 900,000             | - อาจารย์ (งานวิจัย)   | 35                     |

| แผนยุทธศาสตร์   | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|---|---------------------|--|------------------------|
| สนับสนุนการดำเนินงานรายวิชาหมวดวิชาศึกษาทั่วไป                                      | 1,105,000           |  |                        |
| การจัดทรวัดเพื่อการบริหารจัดการและการเรียนการสอนส่วนคลังศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ฯ | 1,000,000           | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>  |                        |
|   |                     | 36. ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการรับรองโดยสภาวิชาชีพ (ร้อยละ)  | 100                    |
|   |                     | 37. ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาต่อคุณภาพการสอนของอาจารย์ (ค่าเฉลี่ย)   | 4.00                   |
|   |                     | 38. ร้อยละของอาจารย์มีผลประเมินการสอนไม่น้อยกว่า 4.50 (ร้อยละ)   | 95                     |
|   |                     | 39. ร้อยละของทรัพยากรสารสนเทศและสื่อการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับหลักสูตร/การเรียนการสอนที่เพิ่มขึ้นต่อปี (ร้อยละ) | 85                     |
|   |                     | 40. ร้อยละความพึงพอใจของสถานประกอบการต่อการปฏิบัติงานของนักศึกษาสหกิจศึกษา (ร้อยละ)                            | 90                     |
|   |                     | 41. ร้อยละความพึงพอใจต่อการให้บริการสาธิตปฏิบัติการและสิ่งอำนวยความสะดวก (ร้อยละ)                              | 90                     |
|   |                     | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงต้นทุน</b>  |                        |
|   |                     | 42. ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่ใช้ในระบบห้องสมุดต่อคน (บาท)   | 4,156                  |
|   |                     | <b>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</b>   |                        |
|   |                     | WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)                                   | ≥90                    |
|   |                     | WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)    | ≥75                    |
|   |                     | WU-D-1-6-21 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ไปปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถานประกอบการระดับ premium หรือ             | ≥75                    |
|   |                     | บริษัทข้ามชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย (ร้อยละ)   |                        |
| <b>แผนงานรอง แผนงานพัฒนาความเป็นนานาชาติ</b>  | <b>6,764,000</b>    |  |                        |
| <b>งาน/โครงการ งานพัฒนาความเป็นนานาชาติ</b>   | <b>6,764,000</b>    |  |                        |
| การจัดการทั่วไป   | 17,000              | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ</b>  |                        |
| ส่งเสริมความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัย  | 200,000             | 43. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมความเป็นนานาชาติ (กิจกรรม)   | 10                     |
| การแลกเปลี่ยนนักศึกษากับต่างประเทศ (Student Mobility)                               | 300,000             | 44. จำนวนอาจารย์แลกเปลี่ยน (คน)  | 10                     |
| การแลกเปลี่ยนอาจารย์กับต่างประเทศ (Staff Mobility)                                  | 500,000             | 45. จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน (คน)   | 70                     |
| จัดการศึกษาในประเทศเจ้าของภาษา  | 5,747,000           |  |                        |
|   |                     | <b>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</b>   |                        |
|   |                     | WU-D-1-5-17 ร้อยละของอาจารย์ต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด (ร้อยละ)  | ≥6                     |
| <b>แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา</b>  | <b>691,287,700</b>  |  |                        |



| แผนยุทธศาสตร์                        | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--------------------------------------|---------------------|--|------------------------|
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา | 62,738,000          |  |                        |
|                                      |                     | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ</b>  |                        |
|                                      |                     | 46. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)  | 2,000                  |
|                                      |                     | - ประกาศนียบัตรบัณฑิต  | 38                     |
|                                      |                     | - ปริญญาตรี  | 1,862                  |
|                                      |                     | - บัณฑิตศึกษา  | 100                    |
|                                      |                     | 47. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)  | 3,592                  |
|                                      |                     | - ประกาศนียบัตรบัณฑิต  | 40                     |
|                                      |                     | - ปริญญาตรีหลักสูตรปกติ  | 3,163                  |
|                                      |                     | - ปริญญาตรีหลักสูตรนานาชาติ  | 220                    |
|                                      |                     | - บัณฑิตศึกษาหลักสูตรปกติ  | 72                     |
|                                      |                     | - บัณฑิตศึกษาหลักสูตรนานาชาติ  | 97                     |
|                                      |                     | 48. จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (คน)   | 13,000                 |
|                                      |                     | - ประกาศนียบัตรบัณฑิต  | 49                     |
|                                      |                     | - ปริญญาตรีหลักสูตรปกติ  | 12,292                 |
|                                      |                     | - ปริญญาตรีหลักสูตรนานาชาติ  | 65                     |
|                                      |                     | - บัณฑิตศึกษาหลักสูตรปกติ  | 394                    |
|                                      |                     | - บัณฑิตศึกษาหลักสูตรนานาชาติ  | 200                    |
|                                      |                     | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>  |                        |
|                                      |                     | 49. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)                     | 90                     |
|                                      |                     | <b>ตัวชี้วัดเชิงเวลา</b>   |                        |
|                                      |                     | 50. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)                         | 80                     |
|                                      |                     | <b>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</b>   |                        |
|                                      |                     | WU-D-1-6-19 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาตามแผนการศึกษา (ร้อยละ)                              | ≥95                    |
|                                      |                     | WU-D-1-6-20 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่พ้นสภาพจากผลการเรียน (ร้อยละ)                                  | ≤1                     |
|                                      |                     | WU-U-1-7-22 ร้อยละโดยเฉลี่ยของนักศึกษาระดับปริญญาตรีในหลักสูตรสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ | ≥75                    |

| แผนยุทธศาสตร์  | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)   | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--|---------------------|---|------------------------|
|  |                     | ภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา (ร้อยละ)  |                        |
|  |                     | WU-U-1-7-23 ร้อยละโดยเฉลี่ยของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน exit exam ของหลักสูตร ตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ) | ≥90                    |
|  |                     | WU-D-1-7-24 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)            | ≥82                    |
|  |                     | WU-D-1-7-25 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี (ร้อยละ)                                   | ≥90                    |
| <b>งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</b> | <b>14,782,900</b>   |   |                        |
| การจัดการทั่วไป  | 6,552,500           | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ</b>   |                        |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร  | 218,000             | 51. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)   | 530                    |
| กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี                           | 2,665,400           | - ปริญญาตรี   | 500                    |
| กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา                         | 62,000              | - บัณฑิตศึกษา   | 30                     |
| จัดการศึกษามหาศตวรรษระดับปริญญาตรี                           | 1,050,000           | 52. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)   | 993                    |
| จัดหาอาจารย์พิเศษระดับปริญญาตรี                              | 2,857,000           | - ปริญญาตรี   | 930                    |
| จัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างวิทยานิพนธ์                        | 988,000             | - บัณฑิตศึกษา   | 63                     |
| จัดหาอาจารย์พิเศษหมวดวิชาศึกษาทั่วไป-วิเทศ                   | 390,000             | 53. จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (คน)  | 3,490                  |
| จัดหาอาจารย์พิเศษหมวดวิชาศึกษาทั่วไป-สังคม                   |                     | - ปริญญาตรี   | 3,300                  |
|  |                     | - บัณฑิตศึกษา   | 190                    |
|  |                     | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>   |                        |
|  |                     | 54. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)                                  | 80                     |
|  |                     | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงเวลา</b>   |                        |
|  |                     | 55. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)                                      | 80                     |
| <b>งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ</b>       | <b>23,617,100</b>   |   |                        |
| การจัดการทั่วไป  | 57,000              | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ</b>   |                        |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร  | 385,000             | 56. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)   | 802                    |
| กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี                           | 3,145,500           | - ประกาศนียบัตรบัณฑิต   | 40                     |

| แผนยุทธศาสตร์                                    | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)   | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--|---------------------|---|------------------------|
| กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา             | 184,000             | - ปริญญาตรี   | 732                    |
| จัดการศึกษาระดับปริญญาตรี                        | 9,246,000           | - บัณฑิตศึกษา   | 30                     |
| จัดหาอาจารย์พิเศษระดับปริญญาตรี                  | 1,728,600           | 57. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)   | 1,041                  |
| จัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงงานวิทยานิพนธ์             | 277,000             | - ประกาศนียบัตรบัณฑิต   | 49                     |
| จัดการเรียนการสอนเทคนิคการแพทย์ทวิภาษา           | 8,594,000           | - ปริญญาตรี   | 945                    |
|  |                     | - บัณฑิตศึกษา   | 47                     |
|  |                     | 58. จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (คน)  | 4,290                  |
|  |                     | - ปริญญาตรี   | 4,210                  |
|  |                     | - บัณฑิตศึกษา   | 80                     |
|  |                     | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>   |                        |
|  |                     | 59. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ดำเนินงานหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)     | 80                     |
|  |                     | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงเวลา</b>   |                        |
|  |                     | 60. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาดำเนินการตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ) | 80                     |
| <b>งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์</b> | <b>13,933,500</b>   |   |                        |
| การจัดการทั่วไป                                  | 99,000              | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ</b>   |                        |
| กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี               | 2,211,000           | 61. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)   | 620                    |
| กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา             | 12,000              | - ปริญญาตรี   | 580                    |
| จัดการศึกษาระดับปริญญาตรี                        | 2,670,000           | - บัณฑิตศึกษา   | 40                     |
| จัดหาอาจารย์พิเศษระดับปริญญาตรี                  | 1,951,500           | 62. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)   | 1,519                  |
| การจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา   | 55,000              | - ปริญญาตรี   | 1,460                  |
| จัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงงานวิทยานิพนธ์             | 50,000              | - บัณฑิตศึกษา   | 59                     |
| จัดการเรียนการสอนหลักสูตรภาษาอังกฤษ (นานาชาติ)   | -                   | 63. จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (คน)  | 4,485                  |
| จัดการศึกษาในต่างประเทศสาขาท่องเที่ยว            | 952,000             | - ปริญญาตรี   | 4,415                  |
| จัดการศึกษาหลักสูตรการจัดการ (นานาชาติ)          | 4,000,000           | - บัณฑิตศึกษา   | 70                     |
| จัดการเรียน วิทยาลัยนานาชาติ                     | 1,500,000           | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>   |                        |

| แผนยุทธศาสตร์  | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)   | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--|---------------------|---|------------------------|
| จัดหาอาจารย์พิเศษหมวดวิชาศึกษาทั่วไป-สังคม                         | 120,000             | 64. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)        | 80                     |
| ศูนย์บ่มเพาะวิชาชีพครู   | 313,000             | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงเวลา  |                        |
|  |                     | 65. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาดมหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)             | 80                     |
| งาน/โครงการ งานผลิตแพทย์เพิ่ม                                      | 10,404,500          |   |                        |
| การจัดการทั่วไป  | 1,659,000           | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ  |                        |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร  | 242,000             | 66. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)   | 50                     |
| กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี                                 | 419,000             | - ปริญญาตรี   | 50                     |
| จัดการศึกษามหาศานาระดับปริญญาตรี                                   | 431,500             | - บัณฑิตศึกษา   | -                      |
| จัดหาอาจารย์พิเศษระดับปริญญาตรี                                    | 305,000             | 67. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)   | 48                     |
| เงินสมทบให้โรงพยาบาลร่วมผลิตแพทย์                                  | 6,048,000           | - ปริญญาตรี   | 48                     |
| การจัดการเรียนการสอนชั้นคลินิก                                     | 200,000             | 68. จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (คน)  | 290                    |
| การให้บริการโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยประยุกต์                        | 1,100,000           | - ปริญญาตรี   | 290                    |
|  |                     | - บัณฑิตศึกษา   | -                      |
|  |                     | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ  |                        |
|  |                     | 69. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)        | 100                    |
|  |                     | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงเวลา  |                        |
|  |                     | 70. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาดมหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)             | 95                     |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา                    | 628,549,700         |   |                        |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา                     | 628,549,700         |   |                        |
| การจัดการทั่วไป  | 905,000             | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ  |                        |
| สนับสนุนการบริหารจัดการศึกษา                                       | 800,000             | 71. ผลการเรียนเฉลี่ยสะสม (GPAX) ในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายของนักศึกษาที่รับเข้าใหม่ (เฉลี่ยทุกคน) | 3.00                   |
| ประชาสัมพันธ์หลักสูตรการศึกษาของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์              | 1,500,000           | 72. จำนวนผู้สมัครเข้าศึกษาต่อระดับปริญญาตรี (คน)  | 15,000                 |
| การประชาสัมพันธ์หลักสูตรบัณฑิตศึกษา                                | 100,000             | 73. จำนวนทุนการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (ทุน)  | 132                    |
| การส่งเสริมศักยภาพทางวิชาการและทางสังคมของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา | 50,000              | 74. จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ได้รับทุน (คน)  | 4,000                  |

| แผนยุทธศาสตร์  | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--|---------------------|--|------------------------|
| การเตรียมความพร้อมก่อนเข้าศึกษาสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา                                | 10,000              | 75. จำนวนการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ (รายการ)  | 9,532                  |
| ดำเนินการรับนักศึกษา   | 700,000             | 76. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ (คน)  | 3,000                  |
| ทุนอุดหนุนโครงการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา   | 1,500,000           | 77. จำนวนผู้ใช้บริการศูนย์กีฬาและสุขภาพ (คน)   | 15,000                 |
| ทุน Ph.D. Excellence Scholarship   | 3,600,000           | 78. จำนวนข่าว/บทความ/คอนเทนต์ที่เผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ (ข่าว)   | 440                    |
| ค่าธรรมเนียมพิเศษในการศึกษาและวิจัยสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับทุนอุดหนุนการศึกษา | 40,000              | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>  |                        |
| ทุนการศึกษา  | 1,076,400           | 79. ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ต่อจำนวนนักศึกษาที่ประกาศรับ (ร้อยละ)                                   | 85                     |
| งานบริการสวัสดิการนักศึกษา   | 1,963,800           | 80. ระดับคะแนนความสุขของนักศึกษา (Happinometer) (ร้อยละ)   | 85                     |
| การบริหารจัดการหลักสูตรและดำเนินงานด้านบัณฑิตศึกษา   | 1,000,000           | 81. มูลค่าข่าวที่ได้รับการเผยแพร่ผ่านสื่อมวลชน (ล้านบาท)   | 5                      |
| อุดหนุนเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาเข้ากองทุนสำนักวิชา   | 80,205,700          | 82. จำนวนบทความวิจัยของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์ (บทความ)                                  | 130                    |
| สื่อสารประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  | 400,000             | 83. ร้อยละของบทความวิจัยของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูล ISI หรือ Scopus ตั้งแต่ Q4 | 100                    |
| สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร   | 200,000             | เป็นต้นไป (ร้อยละ)   |                        |
| ผลิตสื่อผ่าน Walailak Chanel   | 300,000             |  |                        |
| สนับสนุนการจัดการศึกษาด้านกีฬาและสุขภาพ  | 225,000             |  |                        |
| ให้บริการสนามและอุปกรณ์  | 400,000             |  |                        |
| บริหารงานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ   | -                   | <b>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</b>   |                        |
| ร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์   | 950,000             | WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)                                   | ≥3.30                  |
| ส่งเสริมกีฬาและสุขภาพเพื่อยกระดับศูนย์กีฬาระดับชั้นนำของภาคใต้ตอนบน                          | 50,000              | WU-D-1-3-13 ร้อยละจำนวนนักศึกษารับเข้าที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนที่มีอัตราการแข่งขันสูง (ร้อยละ)           | ≥40                    |
| กิจกรรมด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและฟื้นฟูสุขภาพ   | 30,000              | WU-D-1-3-14 ร้อยละการรับนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีเมื่อเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)                               | ≥100                   |
| ก่อสร้างอาคารหอพักค./บุคคาลกร  | 52,500,000          |  |                        |
| ก่อสร้างอาคารเรียน/ห้องเรียน/ห้องปฏิบัติการ  | 230,000,000         |  |                        |
| ปรับปรุงและซ่อมแซมบำรุงครุภัณฑ์/อาคาร/ระบบสาธารณูปการ  | 222,543,800         |  |                        |
| จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการบริหาร                              | 2,500,000           |  |                        |
| เงินสนับสนุนจากภายนอกในลักษณะเงินบริจาค  | 25,000,000          |  |                        |
|  |                     |  |                        |
|  |                     |  |                        |
|  |                     |  |                        |

| แผนยุทธศาสตร์   | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|---|---------------------|--|------------------------|
| แผนงานหลัก แผนงานขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง          | 5,145,000           |  |                        |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา                   | 5,145,000           |  |                        |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา                    | 5,145,000           |  |                        |
| จัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา                                   | 1,500,000           |  |                        |
| สนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา                 | 400,000             | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ   |                        |
| การแนะน่านักศึกษา   | 200,000             | 84. จำนวนโครงการพัฒนานักศึกษา (โครงการ)  | 90                     |
| โครงการปฐมนิเทศและต้อนรับนักศึกษาใหม่                     | 500,000             |  |                        |
| สนับสนุนกิจกรรมองค์การบริหาร สภานักศึกษาและชมรม           | 1,104,000           | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ   |                        |
| ศิษย์เก่าสัมพันธ์   | 50,000              | 85. จำนวนหน่วยกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้มีการขับเคลื่อนมีผลการดำเนินงานในระดับดีมาก (หน่วยกิจกรรม) | 18                     |
| ทดสอบความรู้ความสามารถพื้นฐานของนักศึกษา                  | 200,000             | 86. ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อระบบดูแลและเสริมสร้างนักศึกษาให้ เก่ง ดีและมีมีความสุข (ร้อยละ)             | 85                     |
| พัฒนานักศึกษา ด้านกีฬา                                    | 1,096,000           | ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์  |                        |
| พัฒนาภาษาอังกฤษ Gen Ed                                    | 95,000              | WU-D-1-7-27 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (รางวัล)         | ≥50                    |
|   |                     | WU-D-1-7-26 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ passport บัณฑิตคนดี (ร้อยละ)   | ≥100                   |
|   |                     | WU-D-1-7-28 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการของส่วนส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา (ร้อยละ)             | ≥85                    |
|   |                     | WU-D-1-7-29 จำนวนโครงการความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันในการพัฒนามหาวิทยาลัย (โครงการ)             | ≥2                     |
| แผนงานหลัก แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย | 560,000             |  |                        |
| แผนงานรอง แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย  | 560,000             |  |                        |
| งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย   | 560,000             |  |                        |
| การจัดการทั่วไป   | 60,000              | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ   |                        |
| ส่งเสริมวิชาการด้านศิลปะและวัฒนธรรม                       | 100,000             | 87. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมฯ (โครงการ)  | 15                     |
| งานอุทยานโบราณคดี   | 50,000              | 88. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม (คน)   | 18,000                 |
| การอนุรักษ์ ส่งเสริม และเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม           | 350,000             | 89. จำนวนงานศึกษาวิจัยด้านศิลปะและวัฒนธรรม (เรื่อง)  | 1                      |
|   |                     | 90. จำนวนวารสารที่เผยแพร่ออนไลน์ (ฉบับ)  | 2                      |

| แผนยุทธศาสตร์  | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)   | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--|---------------------|---|------------------------|
|  |                     | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>   |                        |
|  |                     | 91. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (ร้อยละ)                                     | 80                     |
|  |                     | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงเวลา</b>   |                        |
|  |                     | 92. ร้อยละของรายการปรับปรุง/งานโครงการที่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)  | 95                     |
|  |                     | <b>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</b>  |                        |
|  |                     | WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และศาสนา (โครงการ) | ≥15                    |
|  |                     | WU-D-1-8-31 ร้อยละของนักศึกษา บุคลากร และบุคคลภายนอกที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมส่งเสริม สืบสานศิลปะและวัฒนธรรมภาคใต้ (ร้อยละ)  |                        |
|  |                     | - กลุ่มนักศึกษา   | ≥80                    |
|  |                     | - กลุ่มบุคลากร  | ≥50                    |
|  |                     | - กลุ่มบุคคลภายนอก  | ≥20                    |
|  |                     | WU-D-1-8-32 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมส่งเสริม สืบสานศิลปะและวัฒนธรรมภาคใต้ (ร้อยละ)                      | ≥80                    |
| <b>แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global &amp; Frontier Research)</b> | <b>107,920,000</b>  |   |                        |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม  | 100,220,000         |   |                        |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   | 100,220,000         |   |                        |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม  | 100,220,000         |   |                        |
| การจัดการทั่วไป  | 38,000              |   |                        |
| ค่าใช้จ่าย บุคลากร วิจัยนวัตกรรม   | 327,000             | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ</b>   |                        |
| ทุนวิจัยและพัฒนา (ทุนภายใน)  | 28,600,000          | 93. จำนวนโครงการวิจัย (โครงการ)   | 66                     |
| ทุนวิจัยและพัฒนา (ทุนสมทบกับแหล่งทุนภายนอก)  | 2,085,000           | - ทุนภายในและภายในต่อเนื่อง   | 60                     |
| การพัฒนานักวิจัยและกิจกรรมส่งเสริมการวิจัย   | 320,000             | - ทุนสมทบกับแหล่งทุนภายนอก  | 6                      |
| สนับสนุนการตีพิมพ์และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัย  | 10,500,000          |   |                        |
| สนับสนุนมาตรฐานและจริยธรรมการวิจัย   | 150,000             | 94. จำนวนโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ (โครงการ)   | 80                     |

| แผนยุทธศาสตร์                        | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--------------------------------------|---------------------|--|------------------------|
| ก่อสร้างอาคารวิจัยระดับก้าวหน้า      | -                   | 95. จำนวนเงินทุนภายนอก (บาท)   | 41,000,000             |
| โครงการวิจัยรับเงินสนับสนุนจากภายนอก | 58,200,000          | 96. จำนวนวารสารวิชาการที่มีการเผยแพร่ออนไลน์ (ฉบับ)  | 18                     |
|                                      |                     | 97. จำนวนโครงการวิจัยที่ยื่นขอรับรองจาก (เรื่อง)   | 230                    |
|                                      |                     | - คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ มวล.  | 200                    |
|                                      |                     | - คณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินการต่อสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ของสถานที่ดำเนินการ (คกส.) มวล.   | 20                     |
|                                      |                     | - คณะกรรมการความปลอดภัยทางชีวภาพ   | 10                     |
|                                      |                     | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>  |                        |
|                                      |                     | 98. ร้อยละคุณภาพของวารสาร TiS ระดับ Scopus Q3 (ร้อยละ)   | 100                    |
|                                      |                     | 99. ร้อยละคุณภาพของวารสารASJในระดับ Tier 1(ร้อยละ)   | 100                    |
|                                      |                     | 100. จำนวนผลงานบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (บทความ)  | 130                    |
|                                      |                     | 101. ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูล ISI หรือ Scopus ตั้งแต่ Q2 เป็นต้นไป สำหรับนักศึกษาระดับปริญญาเอก (ร้อยละ)   | 100                    |
|                                      |                     | 102. ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูล ISI หรือ Scopus ตั้งแต่ Q4 เป็นต้นไป สำหรับนักศึกษาระดับปริญญาโท (ร้อยละ)  | 100                    |
|                                      |                     | 103. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการอบรมด้านมาตรฐานการวิจัย เครื่องมือวิจัย และโครงการสนับสนุนการดำเนินงานของอาจารย์นักวิจัยและนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (ร้อยละ) | 85                     |
|                                      |                     | 104. จำนวนบทความตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติและในฐานข้อมูล Scopus (บทความ)   | 580                    |
|                                      |                     | <b>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</b>   |                        |
|                                      |                     | WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล Scopus) (บทความ)   | ≥520                   |
|                                      |                     | WU-D-2-1-2 ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์อยู่ใน Q1-Q2 (ร้อยละ)   | ≥80                    |
|                                      |                     | WU-D-2-1-3 อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Citation /Publication) (ครั้ง)  | ≥4.0                   |
|                                      |                     | WU-D-2-1-4 ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิงเท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย (H-index Faculty) (ครั้ง)   | ≥24                    |
|                                      |                     | WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (Scholarly Output) (เรื่อง/คน)   | ≥0.80:1                |
|                                      |                     | WU-D-2-2-7 จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศที่มีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ผลสัมฤทธิ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ศูนย์)   | ≥6                     |
|                                      |                     | WU-DS-2-2-8 จำนวนโครงการวิจัยที่นำไปต่อยอดเพื่อสร้างผลกระทบต่อสังคมและหรือเศรษฐกิจ (โครงการ)   | ≥10                    |
|                                      |                     | WU-D-2-2-9 จำนวนงบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวอาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย (Research Funding/Faculty) (บาท/คน)   | ≥120,000               |



| แผนยุทธศาสตร์  | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--|---------------------|--|------------------------|
|  |                     | WU-D-2-2-10 จำนวนโครงการวิจัยแบบบูรณาการศาสตร์ (โครงการ)   | ≥10                    |
| แผนงานหลัก แผนงานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ                   | 7,700,000           |  |                        |
| แผนงานรอง แผนงานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ                    | 7,700,000           |  |                        |
| งาน/โครงการ งานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ                     | 7,700,000           |  |                        |
| ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือนานาชาติ                                 | 2,700,000           | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ   |                        |
| สร้างความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ   | 5,000,000           | 105. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือนานาชาติ (International Collaboration Partners) (เครือข่าย)                    | 5                      |
|  |                     | 106. จำนวนอาจารย์ที่ไปทำงานวิจัยกับต่างประเทศ (คน)   | 80                     |
|  |                     | ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์  |                        |
|  |                     | WU-U-2-2-6 ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (Active International Research Collaboration) | ≥36                    |
|  |                     | (ร้อยละ)   |                        |
| แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน | 185,243,800         |  |                        |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน                                       | 93,890,500          |  |                        |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  | 93,890,500          |  |                        |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน   | 78,863,000          |  |                        |
| การจัดการทั่วไป  | 153,000             | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ   |                        |
| สนับสนุนการบริการวิชาการผ่านสื่อช่องทางต่างๆ                                 | 210,000             | 107. จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ (เรื่อง)  | -130                   |
| เผยแพร่วิชาการอุทยานพฤกษศาสตร์   | 150,000             | 108. จำนวนผู้รับบริการ (คน)  | 200,000                |
| งานสนับสนุนการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับชุมชน                                | 500,000             | 109. จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการ (บาท)  | 70,000,000             |
| งานพิพิธภัณฑ์อ้างอิงและพิพิธภัณฑ์สนับสนุน                                    | 1,200,000           | 110. จำนวนตัวอย่างที่วิเคราะห์ทดสอบ (ครั้ง)  | 1,600                  |
| หน่วยพัฒนาครุมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์(ครูพัฒนา)                                 | 50,000              | 111. จำนวนรายได้จากการบริการวิเคราะห์ทดสอบ (บาท)   | 5,000,000              |
| การขับเคลื่อนการจัดอันดับ Impact Ranking                                     | 500,000             | 112. จำนวนพื้นที่การให้บริการ (จังหวัด)  | 15                     |
| จัดงานวันเด็กแห่งชาติ  | 100,000             | 113. จำนวนองค์ความรู้จากโครงการบริการวิชาการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน (องค์ความรู้)                           | 20                     |
| โครงการบริการวิชาการรับเงินสนับสนุนจากภายนอก                                 | 76,000,000          | 114. จำนวนผู้ใช้บริการแหล่งเรียนรู้ (คน)   | 301,500                |
|  |                     | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ   |                        |
|  |                     | 115. ร้อยละของผู้รับบริการที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)   | 75                     |

| แผนยุทธศาสตร์  | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--|---------------------|--|------------------------|
|  |                     | 116. ร้อยละความแม่นยำในการตรวจวิเคราะห์ทดสอบ (ร้อยละ)  | 100                    |
|  |                     | 117. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ (ร้อยละ)   | 90                     |
|  |                     | <b>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</b>   |                        |
|  |                     | WU-U-3-1-1-1 จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่มหาวิทยาลัยเข้าไปช่วยพัฒนาหรือที่ได้รับประโยชน์จากผลงานบริการวิชาการ/<br>วิชาการรับใช้สังคม (ชุมชนเป้าหมาย)             | ≥50                    |
|  |                     | WU-D-3-1-2 จำนวนชุมชนต้นแบบด้านการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคม (ชุมชน)   | ≥4                     |
|  |                     | WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)  | ≥100                   |
|  |                     | WU-D-3-1-4 จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการ<br>เข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (คน) | ≥1,000,000             |
|  |                     | WU-D-3-1-5 จำนวนงบประมาณด้านบริการวิชาการ และงานวิชาการรับใช้สังคมที่ได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก<br>(ล้านบาท)  | ≥75                    |
|  |                     | WU-D-3-1-6 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการโครงการบริการวิชาการ (ร้อยละ)   | ≥85                    |
|  |                     | WU-D-3-1-7 จำนวนความร่วมมือด้านวิจัยและบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ชุมชน (ราย)  | ≥125                   |
|  |                     | WU-D-3-1-8 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับตามเกณฑ์การพัฒนายั่งยืน (THE Impact Ranking) ที่สูงขึ้น (อันดับ)   | ≤401-600               |
|  |                     | WU-U-3-2-11 มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและคุณภาพชีวิตที่เกิดจากการนำผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม<br>ไปใช้ประโยชน์ (ล้านบาท)                               | ≥200                   |
|  |                     | WU-D-3-2-12 จำนวนอาจารย์ที่ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางวิชาการให้กับภาคเอกชน (คน)   | ≥42                    |
|  |                     |  |                        |
| งาน/โครงการ งานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพ<br>รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี | 15,027,500          |  |                        |
| เงินอุดหนุนโครงการงานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ                                       | 15,027,500          | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>  |                        |
|  |                     | 118. ร้อยละความสำเร็จของงาน/โครงการตามแผนที่วางไว้ (ร้อยละ)  | 90                     |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   | 91,353,300          |  |                        |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  | 91,353,300          |  |                        |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   | 91,353,300          |  |                        |

| แผนยุทธศาสตร์  | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--|---------------------|--|------------------------|
| การจัดการทั่วไป  | 100,000             |  |                        |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร  | 11,745,000          |  |                        |
| งานบริการยานพาหนะ  | 10,465,300          | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ   |                        |
| งานบริการยานพาหนะ (รถไฟฟ้า)  | 10,650,000          | 119. จำนวนขยะทั่วไปและขยะติดเชื้อที่จัดการได้ต่อปี (ตัน)                           | 1,635                  |
| พัฒนาระบบคุณภาพการบริหารจัดการและสิ่งแวดล้อม   | 100,000             | 120. จำนวนการพัฒนาพื้นที่ตามนโยบายอธิการบดี (งาน)                                  | 10                     |
| งานกำจัดขยะทั่วไป  | 500,000             | 121. ร้อยละจำนวนรถบริการต่อวันต่อจำนวนรถทั้งหมด (ร้อยละ)                           | 95                     |
| งานกำจัดขยะติดเชื้อ ขยะอันตราย   | 150,000             | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ   |                        |
| งานโรงผลิตน้ำประปา   | 4,000,000           | 122. ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าให้กับมหาวิทยาลัยต่อชั่วโมง (วัตต์)                   | 30,000                 |
| งานบำบัดน้ำเสีย  | 150,000             |  |                        |
| ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - ส่วนอาคารสถานที่   | 8,000,000           | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงต้นทุน   |                        |
| โครงการบริหารจัดการเพื่อการประหยัดพลังงานในมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์   | 31,193,000          | 123. ร้อยละความสามารถในการประหยัดพลังงานเปรียบเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา (ร้อยละ) |                        |
| โครงการ Solar Rooftop  | 10,000,000          | - ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง  | 5                      |
| งานออกแบบและพัฒนาภูมิทัศน์   | 500,000             |  |                        |
| งานเรือนเพาะชำและปุ๋ยหมัก  | 500,000             |  |                        |
| งานตัดหญ้า ตัดแต่งต้นไม้ และงานบำรุงรักษาภูมิทัศน์   | 500,000             | ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์  |                        |
| รวบรวมพันธุ์พืชเพื่อจัดหมวดหมู่พืชในอุทยานพฤกษศาสตร์   | 500,000             | WU-D-3-1-10 คะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GreenMetric (คะแนน)                       | ≥8,000                 |
| งานโรงเรือนขยายพันธุ์พืชและสัตว์ป่า  | 2,100,000           |  |                        |
| การขับเคลื่อน UI Green Metric  | 200,000             |  |                        |
|  |                     |  |                        |
| <b>แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับ<br/>ตติยภูมิเพื่อรองรับการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก</b> | <b>200,296,500</b>  |  |                        |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ  | 200,296,500         |  |                        |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ   | 200,296,500         |  |                        |
| งาน/โครงการ โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ  |                     |  |                        |
| ก่อสร้างอาคารโรงผลิตน้ำประปา ศูนย์การแพทย์   |                     |  |                        |
|  |                     |  |                        |

| แผนยุทธศาสตร์   | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)   | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|---|---------------------|---|------------------------|
| งาน/โครงการ โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสารสนเทศ เพื่อรองรับการเปิดให้บริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ | 200,296,500         |   |                        |
| ครุภัณฑ์ประจำโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ (เงินงบประมาณ)  | 200,296,500         |   |                        |
|   |                     |   |                        |
| งาน/โครงการ งานบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  |                     | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ  |                        |
| เงินอุดหนุนการให้บริการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์   |                     | 124. จำนวนผู้เข้ารับบริการ (คน)   | 228,000                |
|   |                     | 125. จำนวนรายได้การให้บริการศูนย์การแพทย์ มวล. (บาท)  | 441,460,800            |
|   |                     | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ  |                        |
|   |                     | 126. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ)  | 80                     |
|   |                     |   |                        |
|   |                     | ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์   |                        |
|   |                     | WU-U-4-1-1 จำนวนผู้รับบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ (คน)   | ≥228,000               |
|   |                     | WU-D-4-1-4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ (ร้อยละ)                      | ≥80                    |
|   |                     | WU-D-4-1-2 จำนวนแพทย์ปฏิบัติงานในการให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน (คน)                    | ≥110                   |
|   |                     | WU-D-4-1-3 จำนวนระบบบริการใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการเป็น Smart Hospital (ระบบบริการ)  | ≥1                     |
|   |                     | WU-D-4-2-5 ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก (ระดับ)            | ≥2                     |
|   |                     |   |                        |
| แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย   | 15,050,000          |   |                        |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   | 15,050,000          |   |                        |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  | 15,050,000          |   |                        |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   | 15,050,000          |   |                        |
| การจัดการทั่วไป   | 56,000              | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ  |                        |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร   | 2,719,000           | 127. จำนวนงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ยื่นขอจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (ผลงาน)                       | 25                     |
| การบริหารทรัพย์สินทางปัญญา  | 300,000             | 128. จำนวนผลงานทรัพย์สินทางปัญญาที่ได้รับการเผยแพร่หรือจดทะเบียนสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร (เรื่อง) | 20                     |
| เงินอุดหนุนจากมหาวิทยาลัยด้านบุคลากรโครงการหลักสูตรพิเศษ  | 500,000             | 129. จำนวนการจัดทำสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิผลงานวิจัย (สัญญา)                                      | 3                      |

| แผนยุทธศาสตร์                        | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)  | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|--------------------------------------|---------------------|--|------------------------|
| บริหารจัดการส่วนกลางศูนย์สมาร์ตฟาร์ม | 1,025,000           | 130. จำนวนรายได้จากการขายสินค้าและบริการ (บาท)   | 50,952,169             |
| โครงการใช้ไก่                        | 4,300,000           | 131. จำนวนพื้นที่เพาะปลูก (ไร่)  | 1,158                  |
| โครงการสุกร                          | 640,000             |  |                        |
| โครงการพืช                           | 5,510,000           | <b>ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงคุณภาพ</b>  |                        |
|                                      |                     | 132. ร้อยละความสำเร็จการบริหารจัดการส่วนกลางศูนย์สมาร์ตฟาร์ม (ร้อยละ)  | 90                     |
|                                      |                     | <b>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</b>   |                        |
|                                      |                     | WU-U-5-1-1 อัตราส่วนสภาพคล่องเงินสดของมหาวิทยาลัย (เท่า)   | ≥1 และไม่เกิน 4        |
|                                      |                     | WU-D-5-1-4 มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ (ล้านบาท)   | ≥10                    |
|                                      |                     | WU-D-5-1-5 มูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชนที่มาใช้ประโยชน์ในเขตพื้นที่นวัตกรรม (ล้านบาท)  | ≥12                    |
|                                      |                     | WU-D-5-1-6 จำนวนผลงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่สามารถนำไปยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญา / บัญชีนวัตกรรมที่คณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติผลงานนวัตกรรมที่ขอขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยอนุมัติและจัดส่งข้อมูลให้สำนักงบประมาณแล้ว (ผลงาน) | ≥20                    |
|                                      |                     | WU-D-5-1-7 ร้อยละของผลตอบแทนจากการลงทุนหรือระดมทุนจากเงินที่มีสูงกว่าค่าเฉลี่ยของผลตอบแทนเงินฝากประจำประเภท 1 ปี ของ 4 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ (ร้อยละ)  | ≥1                     |
|                                      |                     | WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)  | ≥80                    |
|                                      |                     | WU-D-5-1-9 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ (ร้อยละ)  | ≥85                    |
| งบกลางสำรองจ่าย                      | 5,000,000           |  |                        |

ความเชื่อมโยงแผนงบประมาณรายจ่ายจัดสรรกองทุนสำนักวิทยากับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามภารกิจพื้นฐานและภารกิจยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| แผนยุทธศาสตร์   | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)                            | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|---|---------------------|--|------------------------|
| รวมทั้งสิ้น   | 80,205,700          |  |                        |
| แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ | 80,205,700          |  |                        |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                           | 80,205,700          |  |                        |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 | 80,205,700          |  |                        |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  | 80,205,700          |  |                        |
| อุดหนุนเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาเข้ากองทุนสำนักวิชา              | 80,205,700          | ตัวชี้วัดพื้นฐาน/ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์<br>(กำหนดตามวัตถุประสงค์) |                        |
|   |                     |  |                        |
|   |                     |  |                        |

ความเชื่อมโยงแผนงบประมาณรายจ่ายทุนยกเว้นค่าธรรมเนียมกับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามภารกิจพื้นฐานและภารกิจยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| แผนยุทธศาสตร์   | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)                            | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|---|---------------------|--|------------------------|
| รวมทั้งสิ้น   | 80,081,800          |  |                        |
| แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ | 80,081,800          |  |                        |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                           | 80,081,800          |  |                        |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 | 80,081,800          |  |                        |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  | 80,081,800          |  |                        |
| ทุนยกเว้นค่าธรรมเนียม   | 80,081,800          | ตัวชี้วัดพื้นฐาน/ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์<br>(กำหนดตามวัตถุประสงค์) |                        |
|   |                     |  |                        |
|   |                     |  |                        |

ความเชื่อมโยงแผนงบประมาณรายจ่ายหน่วยวิสาหกิจ หลักสูตรพิเศษกับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามภารกิจพื้นฐานและภารกิจยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| แผนยุทธศาสตร์   | งบประมาณ<br>ปี 2567 | ตัวชี้วัด<br>(พื้นฐานและยุทธศาสตร์)   | ค่าเป้าหมาย<br>ปี 2567 |
|---|---------------------|---|------------------------|
| รวมทั้งสิ้น   | 1,102,328,200       |   |                        |
| แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย | 1,102,328,200       |   |                        |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                       | 1,102,328,200       |   |                        |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        | 1,102,328,200       |   |                        |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         | 1,102,328,200       |   |                        |
| โครงการหลักสูตรพิเศษ/หลักสูตรนานาชาติ   | 37,113,300          | ตัวชี้วัดพื้นฐานเชิงปริมาณ  |                        |
| หน่วยงานวิสาหกิจที่มีการเรียนการสอน   | 208,214,400         | 133. จำนวนรายได้จากการจัดการศึกษาโครงการหลักสูตรพิเศษ (บาท)                                     | 18,168,500             |
| หน่วยงานวิสาหกิจที่บริหารตัวเอง   | 824,576,900         | 134. จำนวนรายได้จากการจัดการศึกษาหลักสูตรนานาชาติ (บาท)   | 217,020,800            |
| โครงการวิสาหกิจ   | 32,423,600          | 135. จำนวนรายได้จากการดำเนินงานโครงการวิสาหกิจ (บาท)  | 22,080,018             |
|   |                     | 136. จำนวนรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน (บาท)   | 24,030,000             |
|   |                     | ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์   |                        |
|   |                     | WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ) | ≥90                    |



อัตรากำลังพนักงานและลูกจ้างของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(จำแนกตามอัตราคนครอง/อัตรารว่าง ตามสายงานและประเภทการจ้าง)

ข้อมูล ณ ตุลาคม 2566

| หน่วยงาน                                   | อัตราคนครอง       |         |           |                     |     | อัตรารว่าง        |         |           |                     |       |     | รวมทั้งสิ้น |
|--|-------------------|---------|-----------|---------------------|-----|-------------------|---------|-----------|---------------------|-------|-----|-------------|
|  | สายงาน            |         |           |                     |     | สายงาน            |         |           |                     |       |     |             |
|  | บริหาร<br>วิชาการ | วิชาการ | ป.วิชาชีพ | ลูกจ้าง<br>ชั่วคราว | รวม | บริหาร<br>วิชาการ | วิชาการ | ป.วิชาชีพ | ลูกจ้าง<br>ชั่วคราว | อื่นๆ | รวม |             |
| 1. หน่วยตรวจสอบภายใน                       | -                 | -       | 8         | -                   | 8   | -                 | -       | -         | -                   | -     | -   | 8           |
| 2. สำนักงานสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์        | -                 | -       | 5         | -                   | 5   | -                 | -       | -         | -                   | -     | -   | 5           |
| 3. สำนักผู้บริหาร                          | 4                 | -       | -         | -                   | 4   | -                 | -       | -         | -                   | -     | -   | 4           |
| 4. ส่วนการเงินและบัญชี                     | -                 | -       | 24        | 1                   | 25  | -                 | -       | 1         | -                   | -     | 1   | 26          |
| 5. ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร             | 1                 | -       | 24        | 1                   | 26  | -                 | -       | -         | -                   | -     | -   | 26          |
| 6. ส่วนส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา            | -                 | -       | 20        | -                   | 20  | -                 | -       | -         | -                   | -     | -   | 20          |
| 7. ส่วนสื่อสารองค์กร                       | -                 | -       | 13        | 2                   | 15  | -                 | -       | 3         | -                   | -     | 3   | 18          |
| 8. ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์                 | -                 | -       | 16        | -                   | 16  | -                 | -       | -         | -                   | -     | -   | 16          |
| 9. ส่วนพัสดุ                               | -                 | -       | 23        | -                   | 23  | -                 | -       | -         | -                   | -     | -   | 23          |
| 10. ส่วนอำนวยการและสารบรรณ                 | -                 | -       | 25        | 9                   | 34  | -                 | -       | -         | 1                   | -     | 1   | 35          |
| 11. ส่วนอาคารสถานที่                       | -                 | -       | 38        | 49                  | 87  | -                 | -       | 8         | 4                   | -     | 12  | 99          |
| 12. ส่วนนิติการ                            | -                 | -       | 11        | 2                   | 13  | -                 | -       | -         | -                   | -     | -   | 13          |
| 13. ส่วนบริการกลาง                         | -                 | -       | 12        | 286                 | 298 | -                 | -       | -         | 1                   | -     | 1   | 299         |
| 14. ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม      | -                 | -       | 4         | 154                 | 158 | -                 | -       | 4         | -                   | -     | 4   | 162         |
| 15. สำนักงานอธิการบดี                      | -                 | -       | 2         | -                   | 2   | -                 | 8       | 7         | -                   | -     | 15  | 17          |
| 16. ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | -                 | -       | 94        | 53                  | 147 | -                 | -       | 3         | -                   | -     | 3   | 150         |
| 17. ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล                  | -                 | -       | 38        | 7                   | 45  | -                 | -       | -         | 7                   | -     | 7   | 52          |
| 18. ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา            | -                 | -       | 51        | 5                   | 56  | -                 | -       | 1         | -                   | -     | 1   | 57          |
| 19. ศูนย์บริการการศึกษา                    | -                 | -       | 27        | 8                   | 35  | -                 | -       | 1         | 1                   | -     | 2   | 37          |
| 20. ศูนย์บริการวิชาการ                     | -                 | 3       | 13        | 3                   | 19  | -                 | -       | 3         | -                   | -     | 3   | 22          |
| 21. ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ           | -                 | -       | 9         | -                   | 9   | -                 | -       | 1         | -                   | -     | 1   | 10          |
| 22. ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬา        | -                 | -       | 16        | 3                   | 19  | -                 | -       | -         | -                   | -     | -   | 19          |
| 23. ศูนย์กิจการนานาชาติ                    | -                 | -       | 5         | -                   | 5   | -                 | -       | -         | -                   | -     | -   | 5           |
| 24. ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนการสอน        | -                 | -       | 9         | -                   | 9   | -                 | -       | -         | -                   | -     | -   | 9           |
| 25. อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี          | -                 | -       | 4         | 23                  | 27  | -                 | -       | -         | -                   | 3     | 3   | 30          |

| หน่วยงาน   | อัตราคนครอง       |            |              |                     |              | อัตราว่าง         |            |            |                     |          |            | รวมทั้งสิ้น  |
|--|-------------------|------------|--------------|---------------------|--------------|-------------------|------------|------------|---------------------|----------|------------|--------------|
|  | สายงาน            |            |              |                     |              | สายงาน            |            |            |                     |          |            |              |
|  | บริหาร<br>วิชาการ | วิชาการ    | ป.วิชาชีพ    | ลูกจ้าง<br>ชั่วคราว | รวม          | บริหาร<br>วิชาการ | วิชาการ    | ป.วิชาชีพ  | ลูกจ้าง<br>ชั่วคราว | อื่นๆ    | รวม        |              |
| 26. อุทยานพฤกษศาสตร์                                 | -                 | -          | 10           | 6                   | 16           | -                 | -          | -          | -                   | -        | -          | 16           |
| 27. สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ | -                 | -          | 10           | 9                   | 19           | -                 | -          | 1          | -                   | -        | 1          | 20           |
| 28. สำนักวิชาการจัดการ                               | -                 | 25         | 8            | 1                   | 34           | -                 | 5          | -          | -                   | -        | 5          | 39           |
| 29. สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน                      | -                 | 22         | 8            | 1                   | 31           | -                 | 1          | -          | -                   | -        | 1          | 32           |
| 30. สำนักวิชาศิลปศาสตร์                              | -                 | 43         | 9            | -                   | 52           | -                 | 13         | 1          | -                   | -        | 14         | 66           |
| 31. สำนักวิชารัฐศาสตร์และนิติศาสตร์                  | -                 | 28         | 5            | -                   | 33           | -                 | 7          | -          | -                   | -        | 7          | 40           |
| 32. สำนักวิชานิติศาสตร์                              | -                 | 10         | 4            | -                   | 14           | -                 | 5          | -          | -                   | -        | 5          | 19           |
| 33. สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป                | -                 | 64         | 6            | -                   | 70           | -                 | 18         | -          | -                   | -        | 18         | 88           |
| 34. สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์                            | -                 | 65         | 5            | -                   | 70           | -                 | 10         | -          | -                   | -        | 10         | 80           |
| 35. สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์                         | -                 | 49         | 7            | 1                   | 57           | -                 | 4          | -          | -                   | -        | 4          | 61           |
| 36. สำนักวิชาสหเวชศาสตร์                             | -                 | 87         | 7            | 5                   | 99           | -                 | 8          | -          | -                   | 2        | 10         | 109          |
| 37. สำนักวิชาแพทยศาสตร์                              | -                 | 68         | 10           | 4                   | 82           | -                 | 26         | 3          | -                   | -        | 29         | 111          |
| 38. สำนักวิชาเภสัชศาสตร์                             | -                 | 54         | 9            | -                   | 63           | -                 | 7          | 1          | -                   | -        | 8          | 71           |
| 39. วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี              | 1                 | 33         | 16           | 15                  | 65           | -                 | 10         | 5          | 2                   | -        | 17         | 82           |
| 40. วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ                   | 1                 | 11         | 2            | 3                   | 17           | -                 | 15         | 6          | 7                   | -        | 28         | 45           |
| 41. สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร     | -                 | 17         | 5            | 11                  | 33           | -                 | 1          | 1          | -                   | -        | 2          | 35           |
| 42. สำนักวิชาวิทยาศาสตร์                             | -                 | 62         | 8            | 3                   | 73           | -                 | 4          | -          | -                   | -        | 4          | 77           |
| 43. สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และทรัพยากร               | -                 | 50         | 9            | -                   | 59           | -                 | 6          | -          | -                   | -        | 6          | 65           |
| 44. สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์                          | -                 | 41         | 16           | 24                  | 81           | -                 | 6          | -          | -                   | -        | 6          | 87           |
| 45. สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ           | -                 | 25         | 4            | 1                   | 30           | -                 | 7          | -          | -                   | -        | 7          | 37           |
| 46. วิทยาลัยนานาชาติ                                 | 1                 | 3          | 3            | -                   | 7            | -                 | 5          | 1          | -                   | -        | 6          | 13           |
| 47. บัณฑิตวิทยาลัย                                   | -                 | 2          | 9            | -                   | 11           | -                 | -          | -          | -                   | -        | -          | 11           |
| 48. ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์               | -                 | -          | 457          | 88                  | 545          | -                 | -          | 422        | -                   | 4        | 426        | 971          |
| 49. ศูนย์บริหารทรัพย์สิน                             | 1                 | -          | 18           | 6                   | 25           | -                 | -          | 1          | 4                   | -        | 5          | 30           |
| 50. ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม                                 | -                 | -          | 6            | 36                  | 42           | -                 | -          | 4          | 11                  | -        | 15         | 57           |
| <b>รวม</b>   | <b>9</b>          | <b>762</b> | <b>1,142</b> | <b>820</b>          | <b>2,733</b> | <b>-</b>          | <b>166</b> | <b>478</b> | <b>38</b>           | <b>9</b> | <b>691</b> | <b>3,424</b> |

แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

จำแนกตามหน่วยงาน

**สำนักวิชา/วิทยาลัย**

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาการจัดการ**

### 1. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีพันธกิจในการเพิ่มคุณภาพบัณฑิตภายใต้สภาพแวดล้อมเมืองมหาวิทยาลัยและความเป็นสากล การสร้างเสริมพัฒนาอุทยานการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ ทั้งในระบบ นอกระบบตามอัธยาศัย และตลอดชีวิต เพิ่มสมรรถนะองค์กร และชื่นชมคุณค่าบุคลากร สำนักวิชาการจัดการ มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยให้สัมฤทธิ์ผล โดยเสนอโครงการต่างๆ ที่วางแผนจะดำเนินการในปีงบประมาณ 2566 เพื่อตอบสนองความต้องการของสำนักวิชาการในการสร้างความเข้มแข็งในทุกมิติ เพื่อให้เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต สร้างงานวิจัยและบริการวิชาการที่มีคุณค่าต่อสังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อันดีและเพิ่มสมรรถนะของบุคลากรและองค์กร ซึ่งจะเป็นรากฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืนในการพัฒนาของสำนักวิชาและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยต่อไป

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ที่จะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการอย่างมีคุณภาพ
3. พัฒนาหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
4. เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางการบริหารจัดการ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาในระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-23 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการกิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (ตัวชี้วัด อว.) (โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (ตัวชี้วัด THE) (บทความ)  
 WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) ( เรื่อง/คน)  
 WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| สำนักวิชาการจัดการ   |                                  |                                   |                                    |                                  | 8,039,000.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 8,039,000.00 |              |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ          |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,732,000.00 |              |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ           |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,732,000.00 |              |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ            |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,732,000.00 |              |
| กิจกรรมหลัก บริการLabสังคม(นอกลงปม)                          | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 3,732,000.00 | กรรณยารัตน์  |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาการจัดการ

| กิจกรรม                                   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |              |
|   | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา     |                   |                    |                     |                   | 4,307,000.00 |              |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา      |                   |                    |                     |                   | 4,307,000.00 |              |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |                   |                    |                     |                   | 4,307,000.00 |              |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาลังคม        | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 15,000.00    | การณยารัตน์  |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังค        | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00   | การณยารัตน์  |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังค              | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,400,000.00 | การณยารัตน์  |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีสังค         | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 440,000.00   | การณยารัตน์  |
| กิจกรรมหลัก จัดการศึกษาคปท.ท่องเที่ยว     | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 952,000.00   | การณยารัตน์  |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                       | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                         | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาการจัดการ                                  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                                  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ           |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก บริการLabสังค(นอกงปม)                   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จการให้บริการLabสังค                 | Percentage | 90                       | 180.00 | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละค.พร้อมครุภัณฑ์/วัสดุLabสังค                  | Percentage | 90                       | 180.00 | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละรายวิชาLabสังคเปิดได้ตามแผน                   | Percentage | 100                      | 200.00 | 100.00                  | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา               |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์           |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาลังคม                  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา             | Percentage | 90                       | 180.00 | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังค                  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                                | คน         | 1,049                    |        | 1,049.00                | 1,100.00                       | 1,100.00 | 1,100.00 |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                                | คน         | 186                      |        | 186.00                  | 226.00                         | 300.00   | 300.00   |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                              | คน         | 350                      |        | 350.00                  | 350.00                         | 360.00   | 360.00   |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี                        | กิจกรรม    |                          |        | 16.00                   | 20.00                          | 14.00    | 15.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา                      | Percentage | 80                       |        | 80.00                   | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละความสำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี           | Percentage | 90                       |        | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละการรับศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ               | Percentage | 80                       |        | 80.00                   | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา                 | Percentage | 90                       |        | 90.00                   | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำ/มีอาชีพนายไป           | Percentage | 90                       |        | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาการจัดการ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตร  | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี  | รายวิชา    | 43                       |    | 43.00                       | 43.00                          | 45.00    | 45.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี   | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีสังคม   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี   | รายวิชา    |                          |    | 70.00                       | 68.00                          | 70.00    | 70.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี   | Percentage |                          |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดการศึกษาตปท.ท่องเที่ยว   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา   | Percentage | 80                       |    | 80.00                       | 80.00                          |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำ/มีอาชีพภายใน   | Percentage | 80                       |    | 80.00                       | 80.00                          |          |          |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตร  | Percentage | 85                       |    | 85.00                       | 85.00                          |          |          |
| แผนงานหลัก  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.คก./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะ  | โครงการ    | 5                        |    | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ    | 5                        |    | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ    | 5                        |    | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน         |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |            |                          |    |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาการจัดการ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์          | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |          |                          |    | แผน                         | แผน                            | แผน      |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                              |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                             |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม | โครงการ  | 5                        |    | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |

## 5. งบประมาณรวม

8,039,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางการบริหารจัดการ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ



**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาศิลปศาสตร์**

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาศิลปศาสตร์มุ่งพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ สร้างนักศึกษาที่มีความรู้ ทักษะ และสำนึกสาธารณะ สนับสนุนให้นักศึกษาทุกสาขาวิชาสามารถพัฒนาทักษะชีวิตและทักษะทางสังคมได้อย่างเหมาะสม โดยเปิดสอนหลักสูตรที่มีความหลากหลายและสอดคล้องกับความต้องการของสังคมทั้งในระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุนการวิจัย และงานบริการวิชาการแก่สังคมในมิติที่จะช่วยทำให้สังคมเข้าใจความหลากหลายทางวัฒนธรรม ความซับซ้อนของความสัมพันธ์ทางสังคมในด้านต่างๆ การเชื่อมโยงของปรากฏการณ์ทางสังคมตั้งแต่ระดับโลกจนถึงระดับท้องถิ่น และเสนอทางออกให้แก่สังคมในปัญหาสำคัญๆ ได้

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตบัณฑิตโดยจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ปลูกฝังการเรียนรู้ตลอดชีวิต เป็นบัณฑิตเรื่องปัญญา และมีคุณธรรมกำกับ สอดรับกับคุณลักษณะ “เก่ง ดี มีความสุข และรู้เท่าทันโลก”
2. เพื่อศึกษาวิจัย และการพัฒนาองค์ความรู้ สนับสนุนให้บุคลากร ค้นคว้า ศึกษา วิจัย ผลิตผลงานทางวิชาการ และเสริมสร้างความสัมพันธ์เครือข่ายวิจัยทั้งระดับชุมชนท้องถิ่น ระดับภูมิภาค ระดับชาติและนานาชาติ
3. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์และนักศึกษามีจิตอาสา ใช้ศาสตร์ความรู้เพื่อบริการวิชาการแก่สังคม
4. เพื่อทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ส่งเสริม อนุรักษ์ และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรม รวมทั้งสรรค์สร้างองค์ความรู้ใหม่ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับพลวัตภายใต้บริบทสังคมโลก

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ผศ.ร้อยละ 50 และ รศ.ร้อยละ 15)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ 90)  
 WU-U-1-3-12 เกเรตเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย GPAX >3.25)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ระดับหลักสูตร  $\geq$  4.25 คะแนน)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ 100)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 ( $\geq$  ร้อยละ 50)  
 WU-U-1-7-23 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด ( $\geq$  ร้อยละ 90)  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (5โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (21 บทความ)  
 WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) (21 คน)  
 WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (3 โครงการ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ 85)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ 80)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี ( $\geq$  ร้อยละ 80)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                                      |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|---|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |   |
| สำนักวิชาศิลปศาสตร์  |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,905,000.00 |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,905,000.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล           |                                  |                                   |                                    |                                  | 5,747,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาความเป็นนานาชาติ                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 5,747,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาความเป็นนานาชาติ                         |                                  |                                   |                                    |                                  | 5,747,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก จัดศึกษาปท.เจ้าของภาษา                           | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 5,747,000.00 | อ.ดร.ศิริคุณ พันธุ์รังษี<br>น.ส.ชนากาญจน์ มะโนเรศ |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาศิลปศาสตร์

| กิจกรรม                                   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ  |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |   |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา     |                   |                    |                     |                   | 2,158,000.00 | จุฬาราทวีเมือง  |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา      |                   |                    |                     |                   | 2,158,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |                   |                    |                     |                   | 2,158,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาลังคม        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 15,000.00    | จุฬาราทวีเมือง<br>น.ส.ชนากาญจน์ มะโนเรศ<br>น.ส.สุกานดา คิตตะรักษ์<br>นางณัฐวรรณ เพ็งบุรณ์         |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,060,000.00 | อ.กมลทิพย์ คล้ายบ้านใหม่<br>อ.ธีรวัฒน์ กล้าวเกลี้ยง<br>อ.ดร.ศิริคุณ พันธุ์รังษี<br>จุฬาราทวีเมือง |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตสังคม      | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 12,000.00    | ผ.ศ.ดร.สมรภัช ชัยสิงห์กานานนท์<br>จุฬาราทวีเมือง  |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม             | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 97,500.00    | อ.กมลทิพย์ คล้ายบ้านใหม่<br>อ.ธีรวัฒน์ กล้าวเกลี้ยง<br>อ.ดร.ศิริคุณ พันธุ์รังษี<br>จุฬาราทวีเมือง |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีสังคม        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 435,500.00   | อ.กมลทิพย์ คล้ายบ้านใหม่<br>อ.ธีรวัฒน์ กล้าวเกลี้ยง<br>อ.ดร.ศิริคุณ พันธุ์รังษี<br>จุฬาราทวีเมือง |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์สังคม           | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 50,000.00    | ผ.ศ.ดร.สมรภัช ชัยสิงห์กานานนท์<br>จุฬาราทวีเมือง  |
| กิจกรรมหลัก จัดการเรียนอังกฤษนานาชาติ     | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 55,000.00    | น.ส.จุฬาราทวีเมือง  |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษGen.Ed.สังคม      |                   |                    |                     |                   | 120,000.00   | อ.ดร.ศิริคุณ พันธุ์รังษี<br>อ.ดร.กฤษฎี สงไช้<br>น.ส.ชนากาญจน์ มะโนเรศ<br>จุฬาราทวีเมือง           |
| กิจกรรมหลัก ศูนย์ปมเพาะวิชาชีพครู         | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 313,000.00   | อ.ดร.สมโภชน์ เกตุแก้ว<br>น.ส.พรสุดา ชันงั้ง<br>น.ส.จุฬาราทวีเมือง                                 |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |       |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาศิลปศาสตร์   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล              |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาความเป็นนานาชาติ                           |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาความเป็นนานาชาติ                            |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดศึกษาป.ท.เจ้าของภาษา                             |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.นศ.แลกเปลี่ยน In Country                                     | คน       | 51                       | 94.00 | 77.00                       | 111.00                         | 60.00    | 60.00    |
| จน.คก.จัดการศึกษาในประเทศเจ้าของภาษา                            | โครงการ  | 1                        | 2.00  | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |       |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาศิลปศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์             | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการส่งผ่าน (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----------|-----------------------------|-------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                      | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |          |                             | แผน                           | แผน      | แผน      |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| ร้อยละ.สำเร็จจัดศึกษาในปท.เจ้าของภาษา     | Percentage | 90                       | 200.00   | 90.00                       | 90.00                         | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา     |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา      |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาด้านสังคม    |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| ร้อยละ.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา      | Percentage | 90                       | 150.82   | 90.00                       | 90.00                         | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม       |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                      | คน         | 1,080                    | 2,054.00 | 1,259.00                    | 1,335.00                      | 1,440.00 | 1,440.00 |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                      | คน         | 85                       | 176.00   | 191.00                      | 284.00                        | 255.00   | 360.00   |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                    | คน         | 330                      | 648.00   | 360.00                      | 360.00                        | 360.00   | 360.00   |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี              | กิจกรรม    | 26                       | 42.00    | 41.00                       | 41.00                         | 41.00    | 41.00    |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา            | Percentage | 85                       | 73.41    | 85.00                       | 85.00                         | 85.00    | 85.00    |
| ร้อยละ.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี    | Percentage | 90                       | 150.00   | 90.00                       | 90.00                         | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละการรับศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ     | Percentage | 85                       | 196.96   | 95.00                       | 100.00                        | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา       | Percentage | 90                       | 194.95   | 90.00                       | 90.00                         | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำมีอาชีพภายใน  | Percentage | 80                       | 177.92   | 80.00                       | 80.00                         | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตรี | Percentage | 90                       | 95.00    | 90.00                       | 90.00                         | 90.00    | 90.00    |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| เชิงเวลา                                  |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา     | Percentage | 90                       | 194.09   | 90.00                       | 90.00                         | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตสังคม      |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                      | คน         | 7                        | 8.00     | 10.00                       | 14.00                         | 15.00    | 15.00    |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                    | คน         | 5                        | 2.00     | 5.00                        | 5.00                          | 5.00     | 5.00     |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต             | กิจกรรม    | 1                        | 4.00     | 2.00                        | 2.00                          | 2.00     | 2.00     |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| ร้อยละ.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต   | Percentage | 90                       | 200.00   | 90.00                       | 90.00                         | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม             |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี                    | รายวิชา    | 5                        | 8.00     | 9.00                        | 9.00                          | 9.00     | 9.00     |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| ร้อยละ.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี      | Percentage | 90                       | 175.00   | 90.00                       | 90.00                         | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีสังคม        |            |                          |          |                             |                               |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |          |                             |                               |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาศิลปศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี  | รายวิชา    | 19                       | 27.00  | 26.00                       | 26.00                          | 26.00    | 26.00    |
| จน.อาสาสมัครชาวจีน  | คน         | 3                        | 6.00   | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี  | Percentage | 90                       | 136.85 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก สอววิทยานิพนธ์สังคัม  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมจัดสอววิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ   | กิจกรรม    | 1                        | 2.00   | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดสอววิทยานิพนธ์ฯ  | Percentage | 90                       | 100.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดการเรียนอังกฤษนานาชาติ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมการเรียนหลักสูตรEngนานาชาติด  | กิจกรรม    | 14                       |        | 3.00                        |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมหลักสูตรEngนานาชาติด   | Percentage | 90                       |        | 90.00                       |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษGen.Ed.สังคัม   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอ.พิเศษป.ตรีGenEd.สัง  | Percentage |                          |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ศูนย์ป่มเพาะวิชาชีพครู  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมศูนย์ป่มเพาะพัฒนาอาชีพ  | กิจกรรม    |                          |        | 7.00                        | 7.00                           | 7.00     | 7.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จการจัดกิจกรรมหรือดำเนินงาน  | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคค.ทำนุบำรุงศิลปะ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.คค./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลป์ฯ   | โครงการ    | 5                        | 12.00  | 6.00                        | 7.00                           | 7.00     | 7.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาศิลปศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |       | แผน                         | แผน                            | แผน      |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  | 20                       | 38.00 | 20.00                       | 20.00                          | 20.00    | 20.00    |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  | 20                       | 7.00  | 20.00                       | 20.00                          | 20.00    | 20.00    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ  | 3                        | 8.00  | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |

## 5. งบประมาณรวม

7,905,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
2. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรมจริยธรรมและสำนึกสาธารณะ
3. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาวิทยาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์**

**1. หลักการและเหตุผล**

สำนักวิชาวิทยาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์มุ่งพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ สร้างนักศึกษาที่มีความรู้ ทักษะ และสำนึกสาธารณะ สนับสนุนให้นักศึกษาทุกสาขาวิชาสามารถพัฒนาทักษะทางวิชาชีพและวิชาการ โดยเปิดสอนหลักสูตรรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมทั้งในระดับปริญญาตรี นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุนการวิจัย และงานบริการวิชาการแก่สังคมในมิติที่จะช่วยทำให้สังคมเข้าใจความหลากหลายทางวัฒนธรรม ความซับซ้อนของความสัมพันธ์ทางสังคมในด้านต่างๆ การเชื่อมโยงของปรากฏการณ์ทางสังคมตั้งแต่ระดับท้องถิ่นจนถึงระดับท้องถิ่น และเสนอทางออกให้แก่สังคมในปัญหาสำคัญๆ ได้

**2. วัตถุประสงค์**

1. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถและมีสำนึกสาธารณะ ผ่านการเรียนการสอนด้านรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ที่มุ่งเน้นให้นักศึกษาเข้าใจความสัมพันธ์ทางอำนาจในสังคมที่รายล้อมการใช้ชีวิตของนักศึกษามีคุณธรรม
2. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทางด้านการเมืองและกฎหมายและความรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรมของไทยและของโลกในปัจจุบัน
3. ผลิตผลงานทางวิชาการ การวิจัยและองค์ความรู้ใหม่ด้านการเมืองและรัฐประศาสนศาสตร์ที่มีคุณภาพต่อสังคมไทยและสังคมโลกปัจจุบัน
4. บริการวิชาการด้านการเมืองและรัฐประศาสนศาสตร์แก่ชุมชนและสังคม

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-3-12 เกเรตเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (คะแนน)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาระดับสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-23 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)  
 WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) (คน)  
 WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ              |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------|---------------------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |                           |
| สำนักวิชาวิทยาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์                      |                                  |                                   |                                    |                                  | 757,500.00 |                           |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 757,500.00 |                           |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 757,500.00 |                           |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                         |                                  |                                   |                                    |                                  | 757,500.00 |                           |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์                    |                                  |                                   |                                    |                                  | 757,500.00 |                           |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาสังคม                           | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 29,000.00  | นางสาวนิลเนตร ฝั่งชลจิตต์ |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม                          | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 100,000.00 | นางสาวนิลเนตร ฝั่งชลจิตต์ |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

| กิจกรรม                            | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ               |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------|----------------------------|
|                                    | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |            |                            |
|                                    | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |                            |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม      | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 52,500.00  | นางสาวนิลเนตร ฝั่งชลจิตรต์ |
| กิจกรรมหลัก จัดทํา.พิเศษป.ตรีสังคม | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 576,000.00 | นางสาวนิลเนตร ฝั่งชลจิตรต์ |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์             | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |           |           |
|---|------------|--------------------------|--------|-------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569  | พ.ศ.2570  |
|   |            |                          |        |                         | แผน                            | แผน       | แผน       |
| สำนักวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์     |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                        |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา     |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา      |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาสังคม        |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา     | Percentage | 90                       | 100.00 | 90.00                   | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม       |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี              | กิจกรรม    | 13                       | 18.00  | 9.00                    | 9.00                           | 9.00      | 9.00      |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา            | Percentage | 90                       |        | 90.00                   | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี   | Percentage | 90                       | 142.00 | 90.00                   | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา       | Percentage | 90                       | 160.00 | 90.00                   | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำมีอาชีพภายใน  | Percentage | 90                       |        | 90.00                   | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตร  | Percentage | 90                       |        | 90.00                   | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อนศ.นศ.ที่ประกาศรับ    | Percentage | 80                       |        | 80.00                   | 80.00                          | 80.00     | 80.00     |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| เชิงเวลา                                  |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา     | Percentage | 80                       |        | 80.00                   | 80.00                          | 80.00     | 80.00     |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| เชิงต้นทุน                                |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| คชจ.ทั้งหมดต่อนศ.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อนศ   | บาท        | 25,907                   |        | 25,907.00               | 25,907.00                      | 25,907.00 | 25,907.00 |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม             |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี                    | รายวิชา    | 3                        | 6.00   | 3.00                    | 3.00                           | 3.00      | 3.00      |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี     | Percentage | 90                       | 200.00 | 90.00                   | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| กิจกรรมหลัก จัดทํา.พิเศษป.ตรีสังคม        |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |        |                         |                                |           |           |
| จน.รายวิชาจัดทําอาจารย์พิเศษป.ตรี         | รายวิชา    | 4                        |        | 12.00                   | 12.00                          | 12.00     | 12.00     |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |      | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล   |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |      |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดทหาอาจารย์พิเศษป.ตรี   | Percentage | 90                       |      | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินค.ทำนุบำรุงศิลปะ  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| จน.คค./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะา   | โครงการ    | 1                        | 2.00 | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินค.วิจัยพัฒนาใหม่  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ    | 1                        | 2.00 | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ    | 1                        | 2.00 | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน         |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |      |                             |                                |          |          |
| จน.คค.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ    | 1                        | 1.00 | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |

## 5. งบประมาณรวม

757,500 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
- ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้
- สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ



**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป**

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป ได้ถูกจัดขึ้นเพื่อทำตามนโยบายมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ที่มุ่งสร้างบัณฑิตให้เป็นทั้งคนเก่งและคนดี วิชาศึกษาทั่วไปจะทำหน้าที่หลักในส่วนนี้พร้อมกับการสร้างคุณลักษณะพื้นฐาน ของนักศึกษาให้เป็นผู้มีความพร้อมที่จะออกไปอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข สำนักวิชาฯ จึงให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงวิชาศึกษาทั่วไปให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา และต่อการจัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ

หมวดวิชาศึกษาทั่วไปหมายถึง “หมวดวิชาที่เสริมสร้างความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ให้มีความรอบรู้อย่างกว้างขวาง เข้าใจ และเห็นคุณค่าของตนเอง ผู้อื่น สังคม ศิลปวัฒนธรรมและธรรมชาติ ใส่ใจต่อความเปลี่ยนแปลงของสรรพสิ่ง พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ดำเนินชีวิตอย่างมีคุณธรรม พร้อมให้ความช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ และเป็นพลเมืองที่มีคุณค่าของสังคมไทยและสังคมโลก”

อย่างไรก็ตามการยกระดับมาตรฐานภาษาอังกฤษในระดับอุดมศึกษาที่เป็นอีกสิ่งที่สำคัญที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ได้ให้ความสำคัญเป็นลำดับต้น ๆ และได้ออกเป็นประกาศคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ได้ให้ความสำคัญเป็นลำดับต้น ๆ และได้ออกเป็นประกาศคณะกรรมการการอุดมศึกษา เรื่องนโยบายการยกระดับมาตรฐานภาษาอังกฤษในระดับอุดมศึกษา (ประกาศเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559) ในทุกหลักสูตรจะต้องที่จะใช้ภาษาอังกฤษเป็นเครื่องมือในการศึกษาหาความรู้และที่เป็นสากลและก้าวทันโลก และเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนและการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ จากแนวนโยบายของ สกอ. ประกอบกับแนวทางพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์โดยท่านอธิการบดี ศ.ดร.สมบัติ อ่างธัญวงศ์ โดยส่งเสริมความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษา บุคลากรและอาจารย์ และความรู้ ความสามารถในการรายวิชาศึกษาทั่วไป ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้นมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จึงจัดตั้งสำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไปขึ้น เพื่อช่วยสนับสนุนและให้บริการด้านการสอนภาษาอังกฤษ และรายวิชาศึกษาทั่วไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. วัตถุประสงค์

1. ร่วมขับเคลื่อนนโยบายของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ที่ต้องการผลิต “บัณฑิตให้เป็นทั้งคนดีและคนเก่ง”
2. สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไปจะเป็นแหล่งค้นคว้าวิจัยของอาจารย์ นักวิชาการ บุคลากรทางด้านการศึกษาทั่วไป โดยจะเน้นการบูรณาการองค์ความรู้ระหว่างศาสตร์ที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ของภาคใต้และสังคมไทย
3. เป็นแหล่งให้บริการอบรมและการทดสอบความรู้ในศาสตร์ต่างๆ ในด้านการศึกษาทั่วไป เช่น ภาษาไทย และ ภาษาอังกฤษ
4. มุ่งสร้างจิตสำนึกสาธารณะและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมผ่านกิจกรรมต่างๆ ของนักศึกษาและสำนักวิชาฯ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (ตัวชี้วัด THE) (บทความ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) (เรื่อง/คน)  
 WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม                           | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|
|                                   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |              |
| สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป | ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 | 1,211,000.00 |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ   |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |  |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 1,211,000.00 |  |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล           |                   |                    |                     |                   | 1,100,000.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล            |                   |                    |                     |                   | 1,100,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล             |                   |                    |                     |                   | 1,100,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก สนับสนุนหมวดวิชาGen.Ed.                          | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,100,000.00 | ธนพร เจริญพร<br>พัชรี เมืองมูลิก<br>ทวีลักษณ์ พลราชม |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                   |                    |                     |                   | 11,000.00    |  |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |                   |                    |                     |                   | 11,000.00    |  |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |                   |                    |                     |                   | 11,000.00    |  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 11,000.00    | ธนพร เจริญพร   |
| แผนงานหลัก แผนงานขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง             |                   |                    |                     |                   | 100,000.00   |  |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา                      |                   |                    |                     |                   | 100,000.00   |  |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา                       |                   |                    |                     |                   | 100,000.00   |  |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาภาษาอังกฤษหมวดGen.Ed.                       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 100,000.00   | ธนพร เจริญพร<br>ลักขิกา เรืองสังข์                   |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                      | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ          |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก สนับสนุนหมวดวิชาGen.Ed.                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมสนับสนุนรายวิชาหมวดGen.Ed.               | กิจกรรม    | 21                       | 32.00  | 16.00                       | 20.00                          | 20.00    | 20.00    |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จสนับสนุนรายวิชาหมวดGen.Ed.         | Percentage | 90                       | 133.33 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา              |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา              |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา          | Percentage | 90                       | 195.72 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา            |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาภาษาอังกฤษหมวดGen.Ed.             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |       |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมพัฒนาEngหมวดGen.Ed.   | กิจกรรม    |                          |       | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละนศ.มีผลProficiencyTesไม่ต่ำกว่าA2   | Percentage | 90                       | 79.25 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละนศ.เข้าพัฒนาEngมีผลสอบEng>60%   | Percentage |                          |       | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| แผนงานหลัก  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.คก./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะ  | โครงการ    | 1                        | 19.00 | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ    | 5                        | 12.00 | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ    | 5                        | 5.00  | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน         |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ    | 3                        | 13.00 | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |

## 5. งบประมาณรวม

1,211,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- นักศึกษาและบุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านวิชาการและด้านวิชาชีพ
- การบริหารภายในสำนักวิชาสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน**

**1. หลักการและเหตุผล**

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีพันธกิจในการเพิ่มคุณภาพบัณฑิตภายใต้สภาพแวดล้อมเมืองมหาวิทยาลัยและความเป็นสากล การสร้างเสริมพัฒนาอุทยานการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ ทั้งในระบบ นอกกรอบตามอัธยาศัย และตลอดชีวิต เพิ่มสมรรถนะองค์กร และชื่นชมคุณค่าบุคลากร สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยให้สัมฤทธิ์ผล โดยเสนอโครงการต่างๆ ที่วางแผนจะดำเนินการในปีงบประมาณ 2566 เพื่อตอบสนองความต้องการของสำนักวิชาในการสร้างความเข้มแข็งในทุกมิติ เพื่อให้เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต สร้างงานวิจัยและบริการวิชาการที่มีคุณค่าต่อสังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อันดีและเพิ่มสมรรถนะของบุคลากรและองค์กร ซึ่งจะเป็นรากฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืนในการพัฒนาของสำนักวิชาและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยต่อไป

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ที่จะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการอย่างมีคุณภาพ
3. พัฒนาหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
4. เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางการบริหารจัดการ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-23 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการกิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)  
 WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) (เรื่อง/คน)  
 WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)  
 WU-D-1-25 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ             |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------|--------------------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |                          |
| สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน                                  |                                  |                                   |                                    |                                  | 626,000.00 |                          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 626,000.00 |                          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 626,000.00 |                          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                         |                                  |                                   |                                    |                                  | 626,000.00 |                          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์                    |                                  |                                   |                                    |                                  | 626,000.00 |                          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาสังคม                           | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 15,000.00  | อรุณภาณุจันท์ วัฒนสิทธิ์ |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน

| กิจกรรม                             | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------|--------------|
|                                     | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |            |              |
|                                     | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |              |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม |                   |                    |                     |                   | 321,000.00 |              |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม       |                   |                    |                     |                   | 30,000.00  |              |
| กิจกรรมหลัก จัดทํา.พิเศษป.ตรีสังคม  |                   |                    |                     |                   | 260,000.00 |              |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์             | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |           | แผนดำเนินการปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|-----------|-------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล        |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |           |                         | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน               |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                        |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา     |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา      |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| งานโครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์  |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาสังคม        |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| ร้อยละ.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา      | Percentage |                          | 114.00    | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม       |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                      | คน         | 614                      | 2,695.00  | 608.00                  | 683.00                         | 738.00   | 751.00   |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                      | คน         | 155                      | 258.00    | 105.00                  | 125.00                         | 187.00   | 180.00   |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                    | คน         | 210                      | 238.00    | 180.00                  | 180.00                         | 200.00   | 200.00   |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา            | Percentage | 80                       | 80.00     | 80.00                   | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละ.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี    | Percentage | 90                       | 167.00    | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละการรับศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ     | Percentage | 80                       | 205.60    | 80.00                   | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา       | Percentage | 85                       | 85.00     | 80.00                   | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำ/มีอาชีพภายใน | Percentage | 90                       | 90.00     | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตร  | Percentage | 90                       | 90.00     | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| เชิงเวลา                                  |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา     | Percentage | 95                       | 90.00     | 100.00                  | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| เชิงต้นทุน                                |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| คชง.ทั้งหมดต่อคน.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน   | บาท        | 59,543                   | 59,573.00 | 59,543.00               |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม             |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี                    | รายวิชา    | 43                       | 3.00      | 1.00                    | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| ร้อยละนศ.เข้าร่วมคค.พัฒนาศักยภาพเรียนรู้  | Percentage | 90                       |           | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดทํา.พิเศษป.ตรีสังคม        |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                         |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |           |                         |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| จ.ร.รายวิชาจัดทนายวิชาชีพ.ศร  | รายวิชา    | 12                       | 14.00  | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดทนายวิชาชีพ.ศร   | Percentage | 90                       | 184.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินค.ทำนุบำรุงศิลปะ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จ.ค.ค./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะ  | โครงการ    | 5                        | 11.00  | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 5.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินค.วิจัยพัฒนาใหม่  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จ.ค.ค.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ    |                          |        | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 5.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน         |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จ.ค.ค.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ    | 10                       |        | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 5.00     |

## 5. งบประมาณรวม

626,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางการบริหารจัดการ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชานิติศาสตร์

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชานิติศาสตร์มุ่งพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ สร้างนักศึกษาที่มีความรู้ ทักษะ และสำนึกสาธารณะ สนับสนุนให้นักศึกษาทุกสาขาวิชาสามารถพัฒนาทักษะทางวิชาชีพและวิชาการ โดยเปิดสอนหลักสูตรนิติศาสตร์ที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมทั้งในระดับปริญญาตรี นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุนการวิจัย และงานบริการวิชาการแก่สังคมในมิติที่จะช่วยทำให้สังคมเข้าใจความหลากหลายทางวัฒนธรรม ความซับซ้อนของความสัมพันธ์ทางสังคมในด้านต่างๆ การเชื่อมโยงของปรากฏการณ์ทางสังคมตั้งแต่ระดับท้องถิ่นถึงระดับท้องถิ่น และเสนอทางออกให้แก่สังคมในปัญหาสำคัญๆ ได้

### 2. วัตถุประสงค์

1. ผลลัพธ์ที่มีความรู้ความสามารถและมีสำนึกสาธารณะ ผ่านการเรียนการสอนด้านนิติศาสตร์ที่มุ่งเน้นให้นักศึกษาเข้าใจความสัมพันธ์ทางอำนาจในสังคมที่รายล้อมการใช้ชีวิตของนักศึกษามีคุณธรรม
2. ผลลัพธ์ที่มีความรู้ความสามารถทางด้านการเมืองและกฎหมายและมีความรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรมของไทยและของโลกในปัจจุบัน
3. ผลผลิตงานทางวิชาการ การวิจัยและองค์ความรู้ใหม่ด้านการเมืองและกฎหมายที่มีคุณภาพต่อสังคมไทยและสังคมโลกปัจจุบัน
4. บริการวิชาการด้านการเมืองและกฎหมายแก่ชุมชนและสังคม

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ
2. การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)
3. การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน
5. การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)
- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)
- WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)
- WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)
- WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)
- WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)
- WU-U-1-7-23 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)
- WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการกิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)
- WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)
- WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) (เรื่อง/คน)
- WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)
- WU-D-1-25 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)
- WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)
- WU-D-5-1-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ                                     |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------|--|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |  |
| สำนักวิชานิติศาสตร์  |                                  |                                   |                                    |                                  | 585,000.00 |  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 585,000.00 |  |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 585,000.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                         |                                  |                                   |                                    |                                  | 585,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์                    |                                  |                                   |                                    |                                  | 585,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาสังคม                           | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 25,000.00  | การณิการ์ จันทรปาน คงอินทร์<br>ณัฐชนันท์ สบเหมาะ |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม                          | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 230,000.00 | อาจารย์ ดร.วศิน ยิ้มแย้ม                         |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชานิติศาสตร์

| กิจกรรม                            | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ  |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------|---|
|                                    | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |            |   |
|                                    | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            | ผศ.ดร. วีระยุทธ ลาสงยาง<br>อาจารย์ดิฉฉฉฉฉฉ ฉุพันธ์ใจวัน<br>อาจารย์อมรรรัตน์ อำมาตเสนา |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม      | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 90,000.00  | อาจารย์ ดร.วศิน ยิ้มแย้ม  |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีสังคม | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 240,000.00 | อาจารย์ดิฉฉฉฉฉ ฉุพันธ์ใจวัน   |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์             | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |           | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |           |           |
|---|------------|--------------------------|-----------|-----------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|
|   |            | แผน                      | ผล        |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569  | พ.ศ.2570  |
|   |            |                          |           |                             | แผน                            | แผน       | แผน       |
| สำนักวิชานิติศาสตร์                       |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                        |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา     |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา      |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาสังคม        |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ร้อยละสำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา       | Percentage | 90                       |           | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีสังคม       |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี              | กิจกรรม    | 8                        |           | 5.00                        | 6.00                           | 6.00      | 6.00      |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                      | คน         |                          |           | 711.00                      | 911.00                         | 1,111.00  | 1,311.00  |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                      | คน         |                          |           | 74.00                       | 111.00                         | 200.00    | 200.00    |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                    | คน         |                          |           | 200.00                      | 200.00                         | 200.00    | 200.00    |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา            | Percentage | 90                       |           | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละสำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี     | Percentage | 90                       | 466.66    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละการรับนศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ    | Percentage | 80                       |           | 80.00                       | 80.00                          | 80.00     | 80.00     |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา       | Percentage | 90                       | 205.71    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำ/มีอาชีพภายใน | Percentage | 90                       | 57.10     | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตร  | Percentage | 90                       | 4.74      | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงเวลา                                  |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา     | Percentage | 70                       | 232.97    | 70.00                       | 70.00                          | 70.00     | 70.00     |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงต้นทุน                                |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| คชง.ทั้งหมดต่อคน.เดิมเวลาเทียบเท่าต่อคน   | บาท        | 25,907                   | 13,700.00 | 25,907.00                   | 25,907.00                      | 25,907.00 | 25,907.00 |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีสังคม             |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี                    | รายวิชา    | 3                        | 7.00      | 2.00                        | 2.00                           | 2.00      | 2.00      |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |           |                             |                                |           |           |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชานิติศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละสำเร็จจัดการศึกษามหาศตวรรษที่ 4   | Percentage | 90                       | 233.33 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดทํา.พิเศษ.ตรีสังคัม  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาจัดทําอาจารย์พิเศษ.ตรี  | รายวิชา    | 5                        | 6.00   | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละสำเร็จจัดทําอาจารย์พิเศษ.ตรี  | Percentage | 90                       | 120.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.คก./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะ  | โครงการ    |                          |        | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ    |                          |        | 11.00                       | 12.00                          | 13.00    | 14.00    |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ    |                          |        | 11.00                       | 12.00                          | 13.00    | 14.00    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน         |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ    |                          |        | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |

## 5. งบประมาณรวม

585,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
- ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชานิติศาสตร์

3. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการ

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์**

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ได้จัดการเรียนการสอนนักศึกษาหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิตตั้งแต่ปีการศึกษา 2541 จนถึงปัจจุบัน เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ โดยเชื่อว่า บุคคลมีศักยภาพในการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาตนเอง เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง ภายใต้สิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์มีบทบาทในการผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อให้นักศึกษา ครอบครัวและชุมชน ได้ใช้ทรัพยากรและศักยภาพของตนในการดูแลและจัดการตนเองเพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี

การศึกษายาบาลเป็นกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง เพื่อสร้างพยาบาลที่มีคุณภาพ มีทัศนคติกว้างไกล มีคุณธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ ตระหนักในสิทธิของบุคคล มีจิตสำนึกสาธารณะ และมีชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข สามารถบูรณาการความรู้ในศาสตร์ทางการพยาบาลและศาสตร์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการปฏิบัติการพยาบาลและให้บริการวิชาการแก่สังคม สามารถผสมผสานภูมิปัญญาท้องถิ่นกับวิทยาการระดับสากล โดยตระหนักถึงธรรมชาติของสังคมและวัฒนธรรมที่มีความหลากหลาย โดยมีเป้าหมายเพื่อดำรงไว้ซึ่งคุณภาพชีวิตและสุขภาพของบุคคล ครอบครัว ชุมชน และสังคม

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 นี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้การดำเนินการของสำนักวิชาพยาบาลศาสตร์สอดคล้องเชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยโดยการใช้ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานของสำนักวิชาตามตัวชี้วัด (KPI) แบ่งตามพันธกิจ มาใช้ในการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อบรรจุไว้ในหัวข้อมาตรการ ยุทธศาสตร์ที่ช่วยส่งเสริมการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

### 2. วัตถุประสงค์

1. พัฒนาศักยภาพให้นักศึกษาให้เป็นคนเก่ง มีความรู้ และมีทักษะเชิงวิชาชีพ สามารถบูรณาการศาสตร์ทางการพยาบาลและศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ในการให้บริการทางวิชาชีพและบริการวิ
2. ผลิตบัณฑิตที่เป็นคนดี มีความรับผิดชอบ มีคุณธรรมและอยู่สังคมอย่างมีความสุข
3. สนับสนุนและส่งเสริมผสมผสานภูมิปัญญาท้องถิ่นกับวิทยาการสากลร่วมกับเครือข่ายในสังคม

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-22 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา (เฉพาะสาขาทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ) (ร้อยละ)  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)  
 WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |              |
| สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 | 4,434,000.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 4,434,000.00 |              |
|  |                   |                    |                     |                   |              |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                                 |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |  |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |  |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา           |                   |                    |                     |                   | 4,434,000.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา            |                   |                    |                     |                   | 4,384,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ |                   |                    |                     |                   | 4,384,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข           | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 15,000.00    | นางรัตนากร บุญกลาง                           |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข          | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 350,000.00   | นางรัตนากร บุญกลาง<br>นางสาวธีรฉัตร ชำนาญกิจ |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข         | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 32,000.00    | นางรัตนากร บุญกลาง<br>นางวรรณมา นิลพัฒน์     |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข                | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 3,650,000.00 | นางรัตนากร บุญกลาง<br>นางสาวธีรฉัตร ชำนาญกิจ |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข           | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 250,000.00   | นางรัตนากร บุญกลาง<br>นางวรรณมา นิลพัฒน์     |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์สุข              | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 87,000.00    | นางรัตนากร บุญกลาง<br>นางสาวธีรฉัตร ชำนาญกิจ |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา    |                   |                    |                     |                   | 50,000.00    |  |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา     |                   |                    |                     |                   | 50,000.00    |  |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา                | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 50,000.00    | นางรัตนากร บุญกลาง<br>นางสาวธีรฉัตร ชำนาญกิจ |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----------|-------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล       |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |          |                         | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์                           |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                              |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ       |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา           |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา            |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข           |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                       |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                      |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| ร้อยละสำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา             | Percentage | 90                       | 300.00   | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข          |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                       |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                      |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                            | คน         | 760                      | 4,360.00 | 932.00                  | 1,130.00                       | 1,323.00 | 1,526.00 |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                            | คน         | 100                      | 636.00   | 198.00                  | 198.00                         | 198.00   | 198.00   |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี                    | กิจกรรม    | 36                       | 36.00    | 36.00                   | 36.00                          | 36.00    | 36.00    |
| ตัวชี้วัด                                       |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                      |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา                  | Percentage | 100                      | 300.00   | 100.00                  | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละสำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี           | Percentage | 90                       | 83.80    | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละการรับศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ           | Percentage | 100                      | 300.00   | 100.00                  | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา             | Percentage | 100                      | 298.14   | 100.00                  | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำมีอาชีพภายใน        | Percentage | 90                       | 300.00   | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตร        | Percentage | 85                       | 286.80   | 85.00                   | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                  | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |            |            |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|------------|------------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569   | พ.ศ.2570   |
|  |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน        | แผน        |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงเวลา                                       |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ร้อยละผู้สำเร็จตามหลักสูตรภายในเวลา            | Percentage | 90                       | 298.14 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงต้นทุน                                     |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| คชจ.ทั้งหมดต่อคน.เดิมเวลาเทียบเท่าต่อคน        | บาท        | 80,102                   |        | 156,600.00                  | 156,600.00                     | 156,600.00 | 156,600.00 |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข        |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ                                     |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                           | คน         | 110                      |        | 30.00                       | 30.00                          | 30.00      | 30.00      |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                           | คน         | 60                       |        | 15.00                       | 15.00                          | 15.00      | 15.00      |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต                  | กิจกรรม    | 11                       |        | 12.00                       | 12.00                          | 12.00      | 12.00      |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ                                     |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต       | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข               |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ                                     |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี                         | รายวิชา    | 9                        |        | 10.00                       | 10.00                          | 10.00      | 10.00      |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ                                     |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี          | Percentage | 90                       | 300.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข           |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ                                     |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| จน.รายวิชาจัดทอ.จารย์พิเศษป.ตรี                | รายวิชา    | 12                       |        | 12.00                       | 12.00                          | 12.00      | 12.00      |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ                                     |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.จารย์พิเศษป.ตรี            | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| กิจกรรมหลัก สอ.วิทยานิพนธ์วิทย์สุข             |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ                                     |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| จน.กิจกรรมจัดสอ.วิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ          | กิจกรรม    | 6                        | 26.00  | 6.00                        | 6.00                           | 6.00       | 6.00       |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ                                     |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดสอ.วิทยานิพนธ์ฯ               | Percentage | 90                       | 300.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา    |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา               |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ                                     |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                         | คน         | 198                      |        | 198.00                      | 198.00                         | 198.00     | 198.00     |
| จน.กิจกรรมรับนักศึกษา                          | กิจกรรม    | 1                        |        | 1.00                        | 1.00                           | 1.00       | 1.00       |
| แผนงานหลัก                                     |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| แผนงานรอง                                      |            |                          |        |                             |                                |            |            |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |       |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.คก./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะ  | โครงการ  | 3                        | 6.00  | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยสุขภาพใหม่  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  | 2                        | 4.00  | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  | 2                        | 2.00  | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน         |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ  | 2                        | 12.00 | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |

## 5. งบประมาณรวม

4,434,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางการแพทย์และสาธารณสุข โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน
5. สามารถแก้ปัญหาการขาดแคลนพยาบาลทั้งในภาพรวมของกระทรวง ภาพรวมระดับประเทศ และระดับภูมิภาค

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์**

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์ผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรี 3 หลักสูตร ประกอบด้วย หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขานามัยสิ่งแวดล้อม หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาสาธารณสุขชุมชน และระดับบัณฑิตศึกษา 5 หลักสูตร คือ หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสุขภาพสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาสุขภาพสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพ หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิจัยการสาธารณสุข (หลักสูตรนานาชาติ) และหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิจัยการสาธารณสุข (หลักสูตรนานาชาติ)

โดยสำนักวิชา มีจุดมุ่งเน้นในการตอบสนองความต้องการของสังคม การจัดการเรียนการสอนให้มีความทันสมัยทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านสถานการณ์สุขภาพอันประกอบด้วยมิติทางสังคม เศรษฐกิจ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่เหมาะสม สอดคล้องกับหลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอน บริบททางวัฒนธรรมของชุมชน และมีลักษณะขององค์กร

นอกจากการผลิตบัณฑิตหรือจัดการศึกษาในขั้นต้นแล้ว สำนักวิชา มีภารกิจในการดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ทางวิชาการในระดับสูง รวมถึงการให้บริการวิชาการทางด้านสุขภาพแก่สังคม รักษามาตรฐานวิชาชีพทางด้านสุขภาพให้อยู่ในระดับสูง และร่วมพัฒนาสุขภาพของสังคม

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อมุ่งผลิตบัณฑิตและพัฒนาผลงานวิชาการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของสังคม
2. เพื่อบริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ
- ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)
- ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ 4 การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ เพื่อรองรับการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก
- ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)
- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)
- WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)
- WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)
- WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)
- WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)
- WU-U-1-7-22 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา (เฉพาะสาขาทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ) (ร้อยละ)
- WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)
- WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)
- WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)
- WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)
- WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)
- WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                            |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |   |
| สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์                                     |                   |                    |                     |                   | 4,079,000.00 |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 4,079,000.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                   |                    |                     |                   | 4,079,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                         |                   |                    |                     |                   | 4,079,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ              |                   |                    |                     |                   | 4,079,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 15,000.00    | นางปัทมาภรณ์ นาคถนอม<br>นางสุริษา หาญใจ |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์

| กิจกรรม                                 | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ   |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |  |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |  |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,844,000.00 | อ.ดร.จันจิรา มหาบุญ<br>ผศ.ดร.อุดมรัตน์ วัฒนสิทธิ์<br>อ.ดร.ปรีดา สันสาคร<br>ผศ.ดร.พิมาน อีระรัตนสุนทร |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 128,000.00   | ผศ.ดร.สุภาภรณ์ อี่ยมเที่ยง<br>รศ.ดร.จันทน์ ธนะภพ<br>รศ.ดร.จรรยา สุวรรณบำรุง<br>นางสุริษา หาญใจ       |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,192,000.00 | อ.ดร.จันจิรา มหาบุญ<br>ผศ.ดร.อุดมรัตน์ วัฒนสิทธิ์<br>อ.ดร.ปรีดา สันสาคร<br>ผศ.ดร.พิมาน อีระรัตนสุนทร |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 800,000.00   | อ.ดร.จันจิรา มหาบุญ<br>ผศ.ดร.อุดมรัตน์ วัฒนสิทธิ์<br>อ.ดร.ปรีดา สันสาคร<br>ผศ.ดร.พิมาน อีระรัตนสุนทร |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์สุข      | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 100,000.00   | ผศ.ดร.สุภาภรณ์ อี่ยมเที่ยง<br>รศ.ดร.จันทน์ ธนะภพ<br>รศ.ดร.จรรยา สุวรรณบำรุง<br>นางสุริษา หาญใจ       |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |          |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์                        |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                              |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ       |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา           |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา            |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข           |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                       |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                      |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา         | Percentage | 90                       | 175.00   | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข          |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                       |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                      |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                            | คน         | 805                      | 1,610.00 | 900.00                      | 900.00                         | 900.00   | 900.00   |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                            | คน         | 231                      | 462.00   | 215.00                      | 225.00                         | 240.00   | 220.00   |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                          | คน         | 220                      | 470.00   | 220.00                      | 220.00                         | 220.00   | 220.00   |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี                    | กิจกรรม    | 4                        | 8.00     | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |
| ตัวชี้วัด                                       |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                      |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี         | Percentage | 90                       | 175.00   | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละค.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา              | Percentage | 100                      | 200.00   | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข         |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                       |            |                          |          |                             |                                |          |          |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่  | คน         | 15                       | 45.00  | 25.00                       | 25.00                          | 25.00    | 25.00    |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา  | คน         | 5                        | 4.00   | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่  | คน         | 10                       | 10.00  | 25.00                       | 25.00                          | 25.00    | 25.00    |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต   | กิจกรรม    | 4                        | 5.00   | 7.00                        | 7.00                           | 7.00     | 7.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต  | Percentage | 90                       | 110.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี  | รายวิชา    | 97                       | 90.00  | 101.00                      | 107.00                         | 107.00   | 107.00   |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี   | Percentage | 90                       | 100.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดทํา.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาจัดทําอาจารย์พิเศษป.ตรี   | รายวิชา    | 97                       | 180.00 | 101.00                      | 107.00                         | 107.00   | 107.00   |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดทําอาจารย์พิเศษป.ตรี   | Percentage | 90                       | 175.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก สอ.บว.วิทยานิพนธ์วิทย์สุข   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมจัดสอ.บว.วิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ  | กิจกรรม    | 6                        | 28.00  | 6.00                        | 8.00                           | 8.00     | 8.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดสอ.บว.วิทยานิพนธ์ฯ   | Percentage | 90                       | 175.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคค.ทำนุบำรุงศิลปะ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.คค./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะฯ   | โครงการ    | 1                        |        | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคค.วิจัยสุขภาพใหม่  |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการส่งผ่าน (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|-------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                      | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |    |                             | แผน                           | แผน      | แผน      |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                               |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                               |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  | 6                        |    | 7.00                        | 7.00                          | 7.00     | 7.00     |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  | 5                        |    | 5.00                        | 5.00                          | 5.00     | 5.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |          |                          |    |                             |                               |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |    |                             |                               |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |    |                             |                               |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |    |                             |                               |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |          |                          |    |                             |                               |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                               |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                               |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ  | 1                        |    | 1.00                        | 1.00                          | 1.00     | 1.00     |

## 5. งบประมาณรวม

4,079,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. นักศึกษาทุกระดับได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งทางด้านวิชาการและกิจกรรมเสริมทางด้านวิชาชีพ
2. การบริหารงานภายในสำนักวิชาดำเนินสำเร็จลุล่วงตามแผนปฏิบัติการอย่างมีประสิทธิภาพ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

- ไม่มี -

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาแพทยศาสตร์**

### 1. หลักการและเหตุผล

เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ แผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) รวมถึงวิสัยทัศน์ และพันธกิจหลักของสำนักวิชาแพทยศาสตร์ คือ

- 1) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ดี มีคุณธรรม มีความเป็นผู้นำ มีจิตสำนึกสาธารณะ สนใจใฝ่รู้และเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
- 2) สร้างองค์ความรู้งานวิจัยและนวัตกรรม เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
- 3) บริการทางการแพทย์และการสาธารณสุขแบบองค์รวมโดยทีมสหวิชาชีพ เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศ

โดยการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาคุณภาพนักศึกษา ที่มุ่งเน้นหลักสำคัญ 4 ประการ คือ

- 1) จัดการเรียนการสอนโดยเน้นชุมชนเป็นฐาน (COMMUNITY – BASED APPROACH) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ปัญหาชุมชน และรู้จักการทำงานร่วมกันเป็นทีม
- 2) การจัดการเรียนการสอนให้เกิด “การเรียนรู้จริง- ฐาน” (ACTIVE AND WORK INTERGRATED LEARNING ) โดยลักษณะผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง และมีการส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมนักศึกษาให้มีลักษณะเชิงสร้างสรรค์ เกิดการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างนักศึกษาต่างสถาบัน
- 3) การจัดการเรียนการสอนในชั้นคลินิก ร่วมกับโรงพยาบาลระดับต่างๆ และศูนย์บริการสุขภาพชุมชนของกระทรวงสาธารณสุข และชุมชน เพื่อให้รู้ปัญหาและแก้ปัญหาในชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) การผลิตนักศึกษาเก่งดี มีความสุข ตามนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ

นอกจากนี้ยังเป็นการพัฒนานักวิชาการวิจัย และระบบบริการสุขภาพแก่ชุมชน โดยใช้ระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยและบริการวิชาการที่เข้มแข็ง สนับสนุนการพัฒนางานวิจัย นักวิจัย บุคลากรสนับสนุนให้มีคุณภาพ และสร้างผลงานได้เพิ่มขึ้น

### 2. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนมีคุณภาพมาตรฐาน บรรลุเป้าหมายหลักสูตร บัณฑิตสามารถตอบสนองความต้องการทางด้านสาธารณสุขของประเทศ
- 2) เพื่อให้สามารถพัฒนานักศึกษารสร้างบัณฑิตผู้รู้เรื่องปัญหาและคุณธรรม สามารถทำงานร่วมกับชุมชนและสังคมได้
- 3) เพื่อให้บัณฑิตศึกษาและบุคลากรมีศักยภาพด้านการเรียนรู้และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- 4) เพื่อให้การใช้งบประมาณด้านผลิตบัณฑิตมีประสิทธิภาพ
- 5) เพื่อให้หลักสูตรมีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัยตามกรอบมาตรฐาน TOF และสภาวิชาชีพ โดยมีส่วนร่วมจากบุคคล องค์กรหรือชุมชนภายนอกและนักศึกษา
- 6) เพื่อส่งเสริมการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญเพื่อให้บัณฑิตคิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหาได้ สามารถแสวงหาความรู้และเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง
- 7) เพื่อให้มีระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและระบบดูแลช่วยเหลือนักศึกษาที่เข้มแข็ง สามารถให้การปรึกษาทางวิชาการและกิจกรรมนักศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- 8) เพื่อให้มีกระบวนการคัดเลือกนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ
- 9) เพื่อให้มีการส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมนักศึกษาให้มีลักษณะเชิงสร้างสรรค์ เรียนรู้ร่วมกันระหว่างนักศึกษาต่างสถาบัน
- 10) เพื่อให้คณาจารย์มีศักยภาพในการจัดกระบวนการ การเรียนรู้ สามารถสร้าง พัฒนา และประยุกต์ใช้เทคนิค และนวัตกรรม การเรียนการสอนแบบ UKPSF

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)

ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน ร้อยละ 90

WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.20

WU-D-1-3-13 ร้อยละจำนวนนักศึกษารับเข้าที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนที่มีอัตราการแข่งขันสูง ร้อยละ 40

WU-D-1-5-17 ร้อยละของอาจารย์ต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด ร้อยละ 5.5

WU-D-1-7-27 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ > 3

WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ ร้อยละ 1

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน ร้อยละ 85

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล ร้อยละ 80

WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบัน ร้อยละ 50

WU-D-1-2-9 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน(IT) 90 คะแนน

WU-D-1-6-19 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาตามแผนการศึกษา ร้อยละ 80

WU-D-1-7-26 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ PASSPORT ชั้นปีที่ 1 ร้อยละ 25 ชั้นปีที่ 2 ร้อยละ 50 ชั้นปีที่ 3 ร้อยละ 100

WU-D-2-1-2 ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์อยู่ใน Q1-Q2 ร้อยละ 80

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาแพทยศาสตร์

WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคม 8 โครงการ

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ   |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|--|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |  |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |  |
| สำนักวิชาแพทยศาสตร์  |                   |                    |                     |                   | 10,704,500.00 |  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 10,704,500.00 |  |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                   |                    |                     |                   | 10,704,500.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                         |                   |                    |                     |                   | 10,404,500.00 |  |
| งาน/โครงการ งานผลิตแพทย์เพิ่ม                                |                   |                    |                     |                   | 10,404,500.00 |  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปแพทย์เพิ่ม                           | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,659,000.00  | ฝ่ายวางแผนและพัฒนาองค์กร<br>ฝ่ายพัฒนาการเรียนการสอนและ<br>ศักยภาพนักศึกษาทางวิชาการ<br>คุณสุรศักดิ์ นาควิโรจน์                     |
| กิจกรรมหลัก คชง.บุคลากรแพทย์เพิ่ม                            |                   |                    |                     |                   | 242,000.00    |  |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีแพทย์เพิ่ม                     | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 419,000.00    | ฝ่ายกิจการนักศึกษาและทำนุบำรุง<br>ศิลปวัฒนธรรม<br>ฝ่ายพัฒนาการเรียนการสอนและ<br>ศักยภาพนักศึกษาทางวิชาการ<br>ผศ.ดร.ประสิทธิ์ นานอก |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีแพทย์เพิ่ม                           | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 431,500.00    | ฝ่ายพัฒนาการเรียนการสอนและ<br>ศักยภาพนักศึกษาทางวิชาการ<br>คุณโสโรชา สมัยชูเกียรติ<br>คุณกาญจนา ทองทับ                             |
| กิจกรรมหลัก จัดหา.พิเศษป.ตรีแพทย์เพิ่ม                       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 305,000.00    | ฝ่ายพัฒนาการเรียนการสอนและ<br>ศักยภาพนักศึกษาทางวิชาการ<br>คุณโสโรชา สมัยชูเกียรติ   |
| กิจกรรมหลัก เงินสมทบพ.ร่วมผลิตแพทย์                          | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 6,048,000.00  | ฝ่ายวางแผนและพัฒนาองค์กร<br>คุณจารึก พรหมคลี่  |
| กิจกรรมหลัก จัดการเรียนชั้นคลินิก                            | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 200,000.00    | ฝ่ายพัฒนาการเรียนการสอนและ<br>ศักยภาพนักศึกษาทางวิชาการ<br>ผศ.พญ.นนทพรณ ผาลุก<br>คุณสุรศักดิ์ นาควิโรจน์                           |
| กิจกรรมหลัก ให้บริการรพ.แพทย์แผนไทย                          | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,100,000.00  | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลลา<br>คุณศุภลักษณ์ คงศรี   |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |                   |                    |                     |                   | 300,000.00    |  |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |                   |                    |                     |                   | 300,000.00    |  |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา                             | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 300,000.00    | ฝ่ายวางแผนและพัฒนาองค์กร<br>รศ.ดร.ชูชาติ พันธุ์สวัสดิ์<br>คุณจารึก พรหมคลี่  |

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาแพทยศาสตร์   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                           |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                            |          |                          |    |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาแพทยศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์             | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| งาน/โครงการ งานผลิตแพทย์เพิ่ม             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปแพทย์เพิ่ม        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา     | Percentage | 90                       | 150.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีแพทย์เพิ่ม  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                      | คน         | 455                      | 585.00 | 582.00                      | 582.00                         | 845.00   | 880.00   |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                      | คน         | 48                       | 43.00  | 71.00                       | 110.00                         | 148.00   | 157.00   |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                    | คน         | 128                      | 316.00 | 148.00                      | 148.00                         | 244.00   | 244.00   |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี              | กิจกรรม    | 17                       | 42.00  | 14.00                       | 14.00                          | 14.00    | 14.00    |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา            | Percentage | 95                       | 100.00 | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี   | Percentage | 90                       | 152.90 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละการรับศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ     | Percentage | 100                      | 212.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา       | Percentage | 90                       | 93.75  | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีสอบผ่านExitExamหลักสูตร     | Percentage | 95                       | 200.00 | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำ/มีอาชีพภายใน | Percentage | 95                       | 100.00 | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตร  | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีแพทย์เพิ่ม        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี                    | รายวิชา    | 5                        | 8.00   | 14.00                       | 14.00                          | 14.00    | 14.00    |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี     | Percentage | 100                      | 200.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีแพทย์เพิ่ม    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี         | รายวิชา    | 13                       | 26.00  | 17.00                       | 17.00                          | 17.00    | 17.00    |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี     | Percentage | 90                       | 200.07 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดการเรียนชั้นคลินิก         |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมจัดการเรียนการสอนชั้นคลินิก     | กิจกรรม    | 5                        | 13.00  | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการเรียนการสอนชั้นคลินิก | Percentage | 90                       | 140.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ให้บริการรพ.แพทย์แผนไทย       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาแพทยศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |              | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|---|------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|   |            | แผน                      | ผล           |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|   |            |                          |              |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| จน.ผู้รับบริการรพ.แพทย์แผนไทยประยุกต์   | คน         | 5,000                    | 2,450.00     | 1,000.00                    | 1,500.00                       | 2,000.00     | 2,500.00     |
| จน.รายได้การให้บริการรพ.แพทย์แผนไทย   | บาท        | 2,000,000                | 1,088,467.00 | 600,000.00                  | 1,000,000.00                   | 1,500,000.00 | 2,000,000.00 |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละพึงพอใจผู้รับบริการรพ.แพทย์แผนไทย   | Percentage | 90                       | 99.76        | 95.00                       | 95.00                          | 95.00        | 95.00        |
| ร้อยละผลปกก.รพ.แพทย์แผนไทยเทียบงบลงทุน  | Percentage | 6                        | 64.15        | 46.00                       | 165.00                         | 278.00       | 358.00       |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                                      |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                                       |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่  | คน         | 128                      | 316.00       | 148.00                      | 148.00                         | 244.00       | 244.00       |
| จน.กิจกรรมรับนักศึกษา   | กิจกรรม    | 5                        | 12.00        | 5.00                        | 5.00                           | 5.00         | 5.00         |
| แผนงานหลัก  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.คก./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะ  | โครงการ    | 6                        | 10.00        | 6.00                        | 6.00                           | 6.00         | 6.00         |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยสุขภาพใหม่  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ    | 15                       | 38.00        | 15.00                       | 15.00                          | 20.00        | 20.00        |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ    | 10                       | 23.00        | 10.00                       | 10.00                          | 15.00        | 15.00        |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน         |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ    | 5                        | 16.00        | 11.00                       | 11.00                          | 11.00        | 11.00        |

## 5. งบประมาณรวม

10,704,500 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาแพทยศาสตร์

1. รับนักศึกษาได้จำนวนตามแผนและมีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถในการศึกษาตลอดหลักสูตรได้
  2. ผลิตบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย เก่ง ดี และมีความสุข
  3. อาจารย์มีศักยภาพด้านการจัดการเรียนการสอนตามแบบ UKPSF และผลิตผลงานวิจัยเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักวิชาและมหาวิทยาลัยฯ
  4. มีงานบริการวิชาการที่มีประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม
7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาเภสัชศาสตร์**

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เปิดดำเนินการรับนักศึกษาครั้งแรกในปีการศึกษา 2550 โดยมีพันธกิจที่จะผลิตเภสัชกรที่มีความรู้ความสามารถในทางทฤษฎีเภสัชศาสตร์และทักษะเภสัชกรรมปฏิบัติ และมีความใฝ่รู้ตลอดชีพพร้อมที่จะปฏิบัติงานวิชาชีพเภสัชกรรมที่มีคุณภาพและคุณธรรม เป็นที่พึ่งของสังคมและชุมชนในระดับรากหญ้าได้ สำนักวิชาเภสัชกรรมศาสตร์จึงได้จัดการเรียนการสอนในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดหาผู้ช่วยสอน การจัดหาอาจารย์พิเศษ การจัดกิจกรรมภาคสนาม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการจัดการเรียนการสอนและเพิ่มทักษะการฝึกปฏิบัติของนักศึกษา นอกจากนี้ การสนับสนุนให้คำปรึกษาของอาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อช่วยดูแลนักศึกษาทั้งด้านวิชาการและให้คำปรึกษาด้านอื่นๆ เพื่อที่จะช่วยให้นักศึกษาสามารถศึกษาเล่าเรียนได้อย่างมีความสุขและประสบความสำเร็จ

### 2. วัตถุประสงค์

1. ดำเนินการจัดการเรียนการสอนให้เป็นไปตามหลักสูตรเภสัชศาสตร์บัณฑิต
2. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนให้มีมาตรฐานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ สภาเภสัชกรรม และมาตรฐานสากล
3. สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมทางเภสัชศาสตร์ที่สามารถเป็นที่พึ่งของชุมชน
4. บริหารองค์กรแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์และทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-3-12 เกเรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-22 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา (เฉพาะสาขาทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ) (ร้อยละ)  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)  
 WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                          |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---------------------------------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |                                       |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |                                       |
| สำนักวิชาเภสัชศาสตร์   |                   |                    |                     |                   | 3,486,800.00 |                                       |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 3,486,800.00 |                                       |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                   |                    |                     |                   | 3,486,800.00 |                                       |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                         |                   |                    |                     |                   | 3,336,800.00 |                                       |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ              |                   |                    |                     |                   | 3,336,800.00 |                                       |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 12,000.00    | จรัญพรพรหมนตร์<br>พัชราภรณ์<br>พรพิมล |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข                       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 175,000.00   | จันทราทิพย์                           |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาเภสัชศาสตร์

| กิจกรรม                                      | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                              |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |   |
|  |                   |                    |                     |                   |              | มังมีย<br>กันตฤทัย<br>อมลวรรณ             |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยาลัย      | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 13,200.00    | กรวิทย์<br>ศิริพันธ์                      |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยาลัย             | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,748,000.00 | ชัญญา<br>ปจรรย์<br>ศิราณี<br>บุษบรรณ      |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทยาลัย         | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 358,600.00   | พรพิมล                                    |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทยาลัย           | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 30,000.00    | อรรวดี<br>ศิริพันธ์                       |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา |                   |                    |                     |                   | 150,000.00   |   |
| งานโครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |                   |                    |                     |                   | 150,000.00   |   |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา             | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 150,000.00   | ศุติมา<br>ธิดา<br>จันทร์อาทิตย์<br>พรพิมล |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                  | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาเภสัชศาสตร์                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา          |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งานโครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยาลัย          |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละสำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา            | Percentage | 90                       | 100.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยาลัย         |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี                   | กิจกรรม    | 6                        | 8.00   | 7.00                        | 7.00                           | 7.00     | 7.00     |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา                 | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละความสำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี      | Percentage | 90                       | 100.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา            | Percentage | 100                      |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำ/มีอาชีพภายใน      | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตร       | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต้องจน.ศ.ที่ประกาศรับ         | Percentage | 100                      |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาเภสัชศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |            |            |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|------------|------------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569   | พ.ศ.2570   |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน        | แผน        |
| ร้อยละผู้สำเร็จตามหลักสูตรภายในเวลา<br>ตัวชี้วัด  | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| เชิงต้นทุน  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| คชจ.ทั้งหมดก่อนศ.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน   | บาท        | 118,805                  |        | 118,805.00                  | 118,805.00                     | 118,805.00 | 118,805.00 |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข<br>ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่  | คน         | 4                        |        | 8.00                        | 8.00                           | 8.00       | 8.00       |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา  | คน         | 1                        | 2.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00       | 1.00       |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต   | กิจกรรม    | 1                        | 4.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00       | 1.00       |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต  | Percentage | 90                       | 200.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข<br>ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี  | รายวิชา    | 16                       | 14.00  | 16.00                       | 16.00                          | 16.00      | 16.00      |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี   | Percentage | 90                       | 86.00  | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข<br>ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี  | รายวิชา    |                          |        | 33.00                       | 33.00                          | 33.00      | 33.00      |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี  | Percentage |                          |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์สุข<br>ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ   | กิจกรรม    |                          | 4.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00       | 1.00       |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ  | Percentage |                          | 200.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา<br>งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา<br>ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่  | คน         | 130                      | 236.00 | 110.00                      | 110.00                         | 110.00     | 110.00     |
| จน.กิจกรรมรับนักศึกษา   | กิจกรรม    | 5                        | 6.00   | 5.00                        | 5.00                           | 5.00       | 5.00       |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| แผนงานรอง<br>แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                 |            |                          |        |                             |                                |            |            |
| งาน/โครงการ   |            |                          |        |                             |                                |            |            |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาเภสัชศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.คก./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญาทำนุศิลป์   | โครงการ  |                          |    | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยสุขภาพใหม่  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  |                          |    | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  |                          |    | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน         |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ  |                          |    | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |

## 5. งบประมาณรวม

3,486,800 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีจำนวนนักศึกษาตามแผนของมหาวิทยาลัย
- ได้บัณฑิตที่พึงประสงค์ตามความมุ่งหวังของหลักสูตร
- บัณฑิตมีงานทำและมีศักยภาพในการพัฒนาประเทศ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาสหเวชศาสตร์**

**1. หลักการและเหตุผล**

สำนักวิชาสหเวชศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ได้จัดการเรียนการสอนเพื่อผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรีและ ระดับบัณฑิตศึกษา โดยในระดับปริญญาตรีประกอบด้วย 3 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรกายภาพบำบัด และหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรนานาชาติ ระดับบัณฑิตศึกษาประกอบด้วย 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมและเทคโนโลยีทางการแพทย์ หลักสูตรนานาชาติและหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาชีวเวชศาสตร์ โดยการจัดการเรียนการสอนของสำนักวิชามุ่งเน้นเพื่อตอบสนองความต้องการในการสร้างบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพเพื่อให้ได้บัณฑิตที่มีคุณภาพที่เป็นคนดี และคนเก่ง ทั้งในด้านวิชาการและด้านสังคม มุ่งส่งเสริมความทันสมัย ความเป็นสากลและทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม เป็นฟันเฟืองในการสร้างเสริมและปกป้องสุขภาพของประชาชนและชุมชน นอกจากการจัดการจัดการเรียนการสอนเพื่อผลิตบัณฑิตในช่วงต้นแล้ว สำนักวิชาฯ ยังมีภารกิจในการดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ทางวิชาการในระดับสูงการดำเนินงานบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แก่สังคม รักษามาตรฐานวิชาชีพทางด้านสุขภาพให้อยู่ในระดับสูงและร่วมพัฒนาสุขภาพของคนไทยโดยเฉพาะบริเวณภาคใต้ตอนบน ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อมุ่งผลิตบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของสังคม
2. เพื่อบริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ
2. ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)
3. ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน
4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ เพื่อรองรับการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก
5. ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

1. WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)
2. WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)
3. WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)
4. WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)
5. WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)
6. WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)
7. WU-U-1-7-22 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา(สาขาทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ) (ร้อยละ)
8. WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)
9. WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)
10. WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)
11. WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)
12. WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)
13. WU-D-4-2-5 ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก (ระดับ)
14. WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ       |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|--------------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |                    |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |                    |
| สำนักวิชาสหเวชศาสตร์   |                   |                    |                     |                   | 11,817,300.00 |                    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 11,817,300.00 |                    |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                   |                    |                     |                   | 11,817,300.00 |                    |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                         |                   |                    |                     |                   | 11,817,300.00 |                    |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ              |                   |                    |                     |                   | 11,817,300.00 |                    |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 15,000.00     | วันหนึ่ง แก้วเรือง |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์

| กิจกรรม                                 | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ  |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
|   | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |   |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรศึกษาวิทย์สุข    |                   |                    |                     |                   | 385,000.00   |   |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข  | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 776,500.00   | วันหนึ่ง แก้วเรือง<br>ผศ.ดร.นุรดีนา จารง<br>อาจารย์ ดร.ปริญญา<br>ว่องไววิชกุล |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 10,800.00    | วันหนึ่ง แก้วเรือง<br>นางนรา ช่วยสถิตย์                                       |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข        | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,656,000.00 | วันหนึ่ง แก้วเรือง<br>ผศ.ดร.นุรดีนา จารง<br>อาจารย์ ดร.ปริญญา<br>ว่องไววิชกุล |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข   | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 320,000.00   | วันหนึ่ง แก้วเรือง<br>ผศ.ดร.นุรดีนา จารง<br>อาจารย์ ดร.ปริญญา<br>ว่องไววิชกุล |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์สุข      | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 60,000.00    | วันหนึ่ง แก้วเรือง<br>นางนรา ช่วยสถิตย์                                       |
| กิจกรรมหลัก เทคนิคการแพทย์ทวิภาษา       | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 8,594,000.00 | วันหนึ่ง แก้วเรือง<br>ผศ.ดร.สุรียัน สุชาติ<br>นางสาวสุดารธรรม ทวันบะทยอ       |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |          |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาสหเวชศาสตร์                            |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                              |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ       |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา           |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา            |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์สุข           |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                       |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                      |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละสำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา             | Percentage | 90                       | 195.00   | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์สุข          |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                       |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                      |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                            | คน         | 1,155                    | 3,535.00 | 1,155.00                    | 1,155.00                       | 1,155.00 | 1,155.00 |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                            | คน         | 251                      |          | 251.00                      | 251.00                         | 251.00   | 251.00   |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                          | คน         | 280                      | 328.00   | 280.00                      | 280.00                         | 280.00   | 280.00   |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี                    | กิจกรรม    | 18                       | 75.00    | 32.00                       | 32.00                          | 32.00    | 32.00    |
| ตัวชี้วัด                                       |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                      |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละสำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี           | Percentage | 90                       | 115.00   | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทย์สุข         |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                       |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                      |            |                          |          |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                  | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |       |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต                  | กิจกรรม    | 3                        | 1.00  | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                     |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต       | Percentage | 100                      |       | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์สุข               |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                     |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี                         | รายวิชา    | 55                       | 78.00 | 55.00                       | 55.00                          | 55.00    | 55.00    |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                     |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี          | Percentage | 90                       | 60.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทย์สุข           |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                     |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี              | รายวิชา    |                          | 40.00 | 58.00                       | 58.00                          | 58.00    | 58.00    |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                     |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี          | Percentage |                          | 60.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก สอ.วิทยานิพนธ์วิทย์สุข             |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                     |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมจัดสอ.วิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ          | กิจกรรม    | 2                        |       | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                     |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดสอ.วิทยานิพนธ์ฯ               | Percentage | 90                       | 40.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เทคนิคการแพทย์ทวิภาษา              |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                     |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรเทคนิคการแพทย์          | กิจกรรม    |                          | 2.00  | 18.00                       |                                |          |          |
| จน.รายวิชาภาคสนามเทคนิคการแพทย์                | รายวิชา    |                          |       | 2.00                        |                                |          |          |
| จน.รายวิชาจัดทอ.พิเศษเทคนิคการแพทย์            | รายวิชา    |                          |       | 7.00                        |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                     |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จเรียนเทคนิคการแพทย์ทวิภาษา       | Percentage |                          |       | 85.00                       |                                |          |          |
| แผนงานหลัก                                     |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง                                      |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ                                    |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย    |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินค.ทำนุบำรุงศิลปะ             |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                      |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                     |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.คค./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะ       | โครงการ    | 2                        | 2.00  | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| ร้อยละนศ.บุคลากรบุคลากรภายนอกร่วมคค.ศิลปะ      | Percentage | 80                       | 60.00 | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2                             |            |                          |       |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |      | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|---|----------|--------------------------|------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|   |          | แผน                      | ผล   |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|   |          |                          |      |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research)               |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม  |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยสุขภาพใหม่  |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  | 10                       | 6.00 | 8.00                        | 8.00                           | 8.00         | 8.00         |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  | 5                        |      | 5.00                        | 5.00                           | 5.00         | 5.00         |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ  | 2                        | 4.00 | 2.00                        | 2.00                           | 2.00         | 2.00         |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| เชิงต้นทุน  |          |                          |      |                             |                                |              |              |
| จน.งบประมาณด้านบริการวิชาการจากภายนอก   | ล้านบาท  | 1,000,000                |      | 1,000,000.00                | 1,000,000.00                   | 1,000,000.00 | 1,000,000.00 |

## 5. งบประมาณรวม

11,817,300 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. นักศึกษาทุกระดับได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งทางด้านวิชาการและกิจกรรมเสริมทางด้านวิชาชีพ
2. การบริหารงานภายในสำนักวิชาดำเนินสำเร็จลุล่วงตามแผนปฏิบัติการอย่างมีประสิทธิภาพ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร**

## 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรมีภารกิจทั้งผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ตามภารกิจทั้ง 4 ด้านของมหาวิทยาลัย สำหรับด้านการผลิตบัณฑิตได้จัดให้มีการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีในหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาเกษตรศาสตร์ และหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมเกษตร ระดับปริญญาโท-เอกในหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต และปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การเกษตร และหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต และปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมเกษตร โดยมีความมุ่งมั่นที่จะผลิตที่มีคุณภาพทั้งความรู้ในวิชาชีพ ร่างกาย อารมณ์ และจิตใจ ให้ได้ชื่อว่า "ศึกษิต" มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

สำหรับการกิจด้านการวิจัยและบริการวิชาการ สำนักวิชา เน้นการพัฒนานวัตกรรมทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ได้แก่ นวัตกรรมการผลิตพืช นวัตกรรมการผลิตสัตว์ นวัตกรรมเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ นวัตกรรมทางเทคโนโลยีอาหาร และนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพด้านอาหารและพลังงาน เพื่อชุมชนเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร สำหรับการกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม สำนักวิชา ส่งเสริมให้มีการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเกษตร ได้แก่ การทำขวัญข้าว การทำบุญสัตว์ทดลอง และการอนุรักษ์เครื่องมือการทำเกษตรพื้นบ้าน เป็นต้น นอกจากนี้ สำนักวิชา ได้วิเคราะห์และดำเนินการกำจัดจุดอ่อนที่สำคัญ 2 เรื่อง คือ การเพิ่มจำนวนนักศึกษาให้ถึงเป้า และการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาให้สามารถเรียนจบหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยดำเนินการในรูปแบบของกลยุทธ์ต่างๆ ได้แก่ การประชาสัมพันธ์เชิงรุก การพัฒนาคุณภาพนักศึกษาผ่านการเสริมความรู้และประสบการณ์ การจัดกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการผู้จัดการการอบรมภาษาที่สอง (ภาษาอังกฤษ) การอบรมภาษาที่สาม (จีนหรือภาษาอาเซียน) การเชิญวิทยากรบรรยาย อภิปราย การจัดนิทรรศการ การออกปฏิบัติงานภาคสนาม การจัดทัศนศึกษา เป็นต้น โดยกิจกรรมต่างๆ นี้จะทำให้นักศึกษาได้เสริมความรู้ซึ่งเป็นการขยายความคิดและเปิดโลกทัศน์ให้กับนักศึกษาได้อย่างดียิ่ง

## 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บริการการสอนในระดับปริญญาตรีสำหรับนักศึกษาที่เรียนหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเกษตรศาสตร์ และหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอุตสาหกรรมเกษตร ระดับปริญญาโทและปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์การเกษตร และสาขาวิชาอุตสาหกรรมเกษตร
2. เพื่อผลิตที่มีคุณภาพทั้งความรู้ในวิชาชีพ ร่างกาย อารมณ์ และจิตใจ ให้ได้ชื่อว่า "ศึกษิต" มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และมีคุณลักษณะสื่อสารได้ในอาเซียนและทำธุรกิจเป็น
3. เพื่อผลิตผลงานวิจัยและให้บริการวิชาการด้านนวัตกรรมทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรให้แก่ชุมชนเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร
4. เพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้านการเกษตร
5. เพื่อบริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชา อย่างมีประสิทธิภาพ

## 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-23 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการกิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)  
 WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) (เรื่อง/คน)  
 WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)  
 WU-D-1-25 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

## 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ   |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|----------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |                |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |                |
| สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรม                      |                   |                    |                     |                   | 1,216,000.00 |                |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 1,216,000.00 |                |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                   |                    |                     |                   | 1,216,000.00 |                |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                         |                   |                    |                     |                   | 1,216,000.00 |                |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี        |                   |                    |                     |                   | 1,216,000.00 |                |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยาเขต                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 8,000.00     | อัฐพล เงินถาวร |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรศึกษาวิทยาเขต                         | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 218,000.00   | อัฐพล เงินถาวร |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยาเขต                       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 660,000.00   | อัฐพล เงินถาวร |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยาเขต                      | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 10,000.00    | อัฐพล เงินถาวร |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยาเขต                             | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 160,000.00   | อัฐพล เงินถาวร |
| กิจกรรมหลัก จัดหา.พิเศษป.ตรีวิทยาเขต                         | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 120,000.00   | อัฐพล เงินถาวร |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทยาเขต                           | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 40,000.00    | อัฐพล เงินถาวร |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|----------|-------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล       |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |          |                         | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรม                      |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                         |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี        |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยาเขต                        |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| ร้อยละ.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา                         | Percentage | 85                       | 335.00   | 85.00                   | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยาเขต                       |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่   | คน         | 160                      | 1,970.00 | 160.00                  | 160.00                         | 160.00   | 160.00   |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา   | คน         | 40                       | 336.00   | 40.00                   | 40.00                          | 40.00    | 40.00    |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                                       | คน         | 70                       | 702.00   | 70.00                   | 70.00                          | 70.00    | 70.00    |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี                                 | กิจกรรม    | 8                        | 94.00    | 8.00                    | 8.00                           | 8.00     | 8.00     |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |          |                         |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา                               | Percentage | 80                       | 560.00   | 80.00                   | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละ.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี                       | Percentage | 85                       | 590.00   | 85.00                   | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| ร้อยละการรับนศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ                       | Percentage | 80                       | 560.00   | 80.00                   | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา                          | Percentage | 100                      | 700.00   | 100.00                  | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีสอบผ่านExitExamหลักสูตร                        | Percentage | 100                      | 700.00   | 100.00                  | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำ/มีอาชีพภายใน                    | Percentage | 90                       | 630.00   | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตร                     | Percentage | 90                       | 630.00   | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                         |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| เชิงเวลา  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา   | Percentage | 70                       | 427.00 | 70.00                       | 70.00                          | 70.00    | 70.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยาเขต   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน. นักศึกษาที่คงอยู่   | คน         | 160                      | 794.00 | 160.00                      | 160.00                         | 160.00   | 160.00   |
| จน. นักศึกษาที่เข้าใหม่   | คน         | 70                       | 318.00 | 70.00                       | 70.00                          | 70.00    | 70.00    |
| จน. กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต  | กิจกรรม    | 2                        | 12.00  | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต  | Percentage | 85                       | 335.00 | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยาเขต  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน. รายวิชาภาคสนามป.ตรี   | รายวิชา    | 2                        | 14.00  | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษภาคสนามป.ตรี  | Percentage | 90                       | 360.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทยาเขต  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน. รายวิชาจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี  | รายวิชา    | 9                        | 53.00  | 9.00                        | 9.00                           | 9.00     | 9.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี   | Percentage | 90                       | 360.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก สอ.วิทยานิพนธ์วิทยุเขต  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน. กิจกรรมจัดสอ.วิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ  | กิจกรรม    | 1                        | 7.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดสอ.วิทยานิพนธ์ฯ  | Percentage | 90                       | 360.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.คก./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะ  | โครงการ    | 3                        | 10.00  | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |       |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  | 5                        | 10.00 | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  | 5                        | 10.00 | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ  | 5                        | 16.00 | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |

## 5. งบประมาณรวม

1,216,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีจำนวนนักศึกษาทั้งระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษาเป็นไปตามเป้า
- นักศึกษาทั้งระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษาจบการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตรเพิ่มขึ้น
- นักศึกษาทั้งระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษามีคุณภาพสูงขึ้นทั้งทักษะทางวิชาชีพ การสื่อสารภาษาสากล และการประกอบธุรกิจ
- บริการการสอนในระดับปริญญาตรีสำหรับนักศึกษาที่เรียนหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาเกษตรศาสตร์ และหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมเกษตร ระดับปริญญาโทและปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์การเกษตร และสาขาอุตสาหกรรมเกษตร
- ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพทั้งความรู้ในวิชาชีพ ร่างกาย อารมณ์ และจิตใจ ให้ได้ชื่อว่า "ศึกษิต" มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- ผลิตผลงานวิจัยและให้บริการวิชาการด้านนวัตกรรมทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรให้แก่ชุมชนเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร
- ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้านการเกษตร

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาวิทยาศาสตร์**

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ จัดตั้งขึ้นพร้อมกับมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ พ.ศ. 2535 โดยมีวัตถุประสงค์หลัก 3 ประการ คือ 1) เพื่อการบริการการเรียนการสอนและพัฒนาหลักสูตรการศึกษาศาสตร์พื้นฐานแก่นักศึกษาต่างๆ ให้สอดคล้องกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย 2) เพื่อการผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ใน 4 สาขาวิชา ได้แก่ ฟิสิกส์ เคมี ชีววิทยา และคณิตศาสตร์และสถิติและ 3) เพื่อดำเนินการวิจัยพื้นฐานและวิจัยประยุกต์ด้านวิทยาศาสตร์ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ เป็นองค์กรชั้นนำในการผลิตผลงานวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ และมุ่งเน้นผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมและประเทศชาติ นอกจากนี้ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์เป็นถึงความคิด (THINK TANK) เพื่อสร้างแหล่งความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำองค์ความรู้ไปสู่ความเป็นเลิศระดับสากล

สำนักวิชาวิทยาศาสตร์ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ระดับสำนักวิชา ให้ความสำคัญสอดคล้องและตอบสนองการขับเคลื่อนผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของสำนักวิชาและมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ การดำเนินงานของสำนักวิชาต้องสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ดังนั้น การขับเคลื่อนสำนักวิชาจึงเป็นการดำเนินงานที่มุ่งให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ได้วางไว้ร่วมกัน

ด้วยเหตุนี้ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์มีศักยภาพในการสร้างความโดดเด่นและตอบสนองนโยบายของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

### 2. วัตถุประสงค์

1. นักศึกษามีความรู้และความเข้าใจทางด้านวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์อย่างเพียงพอในการศึกษาวิชาเฉพาะสาขาของแต่ละคน
2. นักศึกษามีความรู้เชิงวิชาการในสาระวิชาที่จำเป็น มีทักษะการเรียนรู้และทักษะการใช้ชีวิตที่เหมาะสมและสำเร็จการศึกษา โดยได้งานทำและดำรงชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข
3. สร้างงานวิจัยที่มีผลกระทบต่อสังคม ทั้งที่เป็นองค์ความรู้ใหม่ นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับสังคมไทย ทั้งระดับชุมชน และระดับประเทศ
4. สร้างนักวิจัยที่มีความสามารถ และความรับผิดชอบ ทั้งระดับปริญญาโท เอก และหลังปริญญาเอก
5. สร้างเครือข่ายสังคมวิชาการที่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ทั้งระดับชุมชน ระดับประเทศ ระดับอาเซียน และระดับนานาชาติ
6. พัฒนาศักยภาพที่เหมาะสมกับชุมชนกลุ่มต่างๆ เช่นโรงเรียนมัธยมศึกษา กลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสุขภาพ กลุ่มสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
7. บุคลากรสายวิชาการมีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น/สูงขึ้น
8. ร่วมมือกับชุมชนในการพัฒนาวัฒนธรรมการเรียนรู้ทางวิทยาศาสตร์

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-3-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 100) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมายร้อยละ 70)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU2-4-9 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 50)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU3-2-4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลประเมินการสอน ไม่น้อยกว่า 4.00 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 95)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-3 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (ค่าเป้าหมายอย่างน้อย 2 ชิ้นงาน) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-1-5 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาไม่เกินระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-3-11 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตร/สาขาที่ไม่มีใบประกอบวิชาชีพ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU4-4-18 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผน (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-3-9 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (ค่าเป้าหมายอย่างน้อย 1 ครั้ง) \*
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------|--------------|
|         | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |          |              |
|         | ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ม.ศ. 67 - มี.ศ. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ศ. 67 - ก.ย. 67 |          |              |
|         |                   |                    |                     |                   |          |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาวิทยาศาสตร์

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ   |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------|--|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |            |  |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |  |
| สำนักวิชาวิทยาศาสตร์   |                   |                    |                     |                   | 677,400.00 |  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 677,400.00 |  |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                   |                    |                     |                   | 677,400.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                         |                   |                    |                     |                   | 677,400.00 |  |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี        |                   |                    |                     |                   | 677,400.00 |  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยาเขต                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 12,000.00  | รศ.ดร. มัลลิกา เจริญสุธาสินี<br>รศ.จันทิรา รัตนรัตน์<br>นันทพร วิชัยสิทธิ์   |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยาเขต                       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 363,400.00 | ประธานหลักสูตรวิทยาศาสตร์<br>ประธานหลักสูตรวิทยาศาสตร์ทาง<br>ทะเล<br>จนท.หลักสูตรวิทยาศาสตร์<br>จนท.หลักสูตรวิทยาศาสตร์ทางทะเล |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยาเขต                      | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 22,000.00  | รศ.ดร. มัลลิกา เจริญสุธาสินี<br>รศ.ดร.กฤษณะเดช เจริญสุธาสินี<br>รศ.ดร.ชิตนรงค์ ศิริสถิตย์กุล                                   |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยาเขต                             | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 80,000.00  | รศ.จันทิรา รัตนรัตน์   |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทยาเขต                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 150,000.00 | รศ.จันทิรา รัตนรัตน์<br>รศ.ดร.อัปสร บุญยั้ง  |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทยาเขต                           | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 50,000.00  | รศ.ดร. มัลลิกา เจริญสุธาสินี<br>รศ.ดร.กฤษณะเดช เจริญสุธาสินี<br>รศ.ดร.ชิตนรงค์ ศิริสถิตย์กุล<br>นาง นภัฏกร จันทร์สุวรรณ        |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                         | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ปริมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |          |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาวิทยาศาสตร์                                  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                                    |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ             |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยาเขต                 |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา               | Percentage | 85                       | 268.91   | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยาเขต                |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                                  | คน         | 130                      | 1,346.00 | 140.00                      | 150.00                         | 150.00   | 150.00   |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                                  | คน         | 30                       | 138.00   | 60.00                       | 75.00                          | 76.00    | 75.00    |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                                | คน         | 75                       | 225.00   | 75.00                       | 75.00                          | 75.00    | 75.00    |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี                          | กิจกรรม    | 15                       | 52.00    | 39.00                       | 15.00                          | 15.00    | 15.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาวิทยาศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ปริมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี      | Percentage | 90                       | 230.64 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละการรับศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ        | Percentage | 80                       | 298.24 | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา          | Percentage | 100                      | 300.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำ/มีอาชีพภายใน    | Percentage | 90                       | 270.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตรี    | Percentage | 90                       | 270.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา        | Percentage | 70                       | 240.00 | 75.00                       | 75.00                          | 75.00    | 80.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยาลัย      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                         | คน         | 30                       | 95.00  | 30.00                       | 30.00                          | 30.00    | 30.00    |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                         | คน         | 5                        | 10.00  | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                       | คน         | 20                       |        | 20.00                       | 20.00                          | 20.00    | 20.00    |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต                | กิจกรรม    | 3                        | 10.00  | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต     | Percentage | 90                       | 196.06 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยาลัย             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี                       | รายวิชา    | 30                       | 57.00  | 27.00                       | 27.00                          | 27.00    | 27.00    |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี        | Percentage | 90                       | 274.44 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทยาลัย        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี             | รายวิชา    | 10                       | 22.00  | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี         | Percentage | 90                       | 218.25 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทยาลัย           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ        | กิจกรรม    | 20                       | 6.00   | 20.00                       | 20.00                          | 20.00    | 20.00    |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ             | Percentage | 90                       | 141.59 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก โครงการพสวท.-มวล.                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จดำเนินโครงการพสวท.-มวล.        | Percentage | 90                       | 280.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาวิทยาศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |      | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล   |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |      |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง<br>แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ<br>งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| จน.คก./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลป์  | โครงการ  |                          |      | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  |                          |      | 10.00                       | 15.00                          | 20.00    | 20.00    |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  |                          |      | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน         |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ  | 13                       | 7.00 | 13.00                       | 13.00                          | 13.00    | 13.00    |

## 5. งบประมาณรวม

677,400 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- นักศึกษาทุกระดับได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งทางวิชาการและกิจกรรมเสริมทางด้านวิชาชีพ
- การบริหารงานภายในสำนักวิชาสำเร็จลุล่วงตามแผนที่วางไว้

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี**

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีกำหนดวิสัยทัศน์เป็น องค์การชั้นนำในการผลิตงานวิจัย ถ่ายทอดความรู้ด้านวิศวกรรมและ ทรัพยากรมุ่งสร้างบัณฑิตที่คิดเป็น ใฝ่รู้ และสร้างสรรค์งาน ซึ่งนำไปสู่พันธกิจที่สำคัญของสำนักวิชาคือ ผลิตบัณฑิตให้เป็นคนเก่งและคนดีเพื่อ ตอบสนองความต้องการของสังคม เป็นแหล่งความรู้และเทคโนโลยีสำหรับท้องถิ่นและภูมิภาค เพื่อเป็นพื้นฐานสู่ระดับสากลและสร้างองค์ความรู้ ใหม่ที่นำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและประเทศ

ในการขับเคลื่อนสำนักวิชา เพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจดังกล่าวถึงข้างต้น สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี ได้จัดทำแผน ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ระดับสำนักวิชา ที่มีความสอดคล้องและตอบสนองการขับเคลื่อนผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ ของ ทั้งสำนักวิชาและมหาวิทยาลัย และกำหนดให้ทุกสาขาวิชา/หลักสูตรจัดทำแผนปฏิบัติการที่ประกอบด้วยโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณ ที่ต้องให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของสำนักวิชา จึงเป็นการการขับเคลื่อนสำนักวิชา โดยหน่วยงานที่เป็นผู้ปฏิบัติการหรือ ผู้รับผิดชอบพันธกิจหลักของสำนักวิชา โดยตรงตามผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ ตัวชี้วัดและ เป้าหมายที่ได้เห็นชอบร่วมกันซึ่งจะสามารถขับเคลื่อนทั้งสำนักวิชาและมหาวิทยาลัย ให้ไปในทิศทางที่สามารถสร้างความโดดเด่นให้กับ สำนักวิชา และตอบสนองภาพใหญ่ในระดับมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. วัตถุประสงค์

- มีจำนวนนักศึกษาที่ขึ้นทะเบียนเป็นศึกษาในหลักสูตรต่างๆตามแผนการรับนักศึกษา
- นักศึกษามีความรู้เชิงวิชาการในสาระวิชาที่จำเป็น มีทักษะการเรียนรู้และทักษะชีวิตที่สามารถศึกษาจนสำเร็จการศึกษาออกไปทำงานและดำรงชีวิตในสังคมได้อย่าง
- สำนักวิชา มีบุคลากรทางวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์ที่มีองค์ความรู้ ผลงานวิจัย ที่สามารถให้บริการวิชาการที่ตอบสนองและ เป็นที่พึงของสังคม ชุมชน ใน
- บุคลากรสายวิชาการมีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น/สูงขึ้น

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-23 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการกิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)  
 WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) ( เรื่อง/ คน)  
 WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน ( โครงการ)  
 WU-D-1-25 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี                          |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,890,000.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,890,000.00 |              |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,890,000.00 |              |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                         |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,890,000.00 |              |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |              |
|   | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |                   |                    |                     |                   | 1,890,000.00 |              |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยาเขต                 | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 10,000.00    | ปีนพร        |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยาเขต                | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 740,000.00   | ปีนพร        |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยาเขต               | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 30,000.00    | ปีนพร        |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยาเขต                      | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 280,000.00   | ปีนพร        |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทยาเขต                 | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 390,000.00   | ปีนพร        |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทยาเขต                    | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 50,000.00    | ปีนพร        |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษGen.Ed.วิทยาเขต               | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 390,000.00   | ปีนพร        |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                         | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |       |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี                   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                                    |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ             |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยาเขต                 |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละสำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา                   | Percentage | 90                       | 90.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยาเขต                |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                                  | คน         | 650                      |       | 650.00                      | 650.00                         | 650.00   | 650.00   |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                                  | คน         | 160                      |       | 160.00                      | 248.00                         | 248.00   | 248.00   |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                                | คน         | 310                      |       | 310.00                      | 310.00                         | 310.00   | 310.00   |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี                          | กิจกรรม    | 48                       |       | 48.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา                        | Percentage | 80                       |       | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี               | Percentage | 90                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละการรับนศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ                | Percentage | 80                       |       | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา                   | Percentage | 100                      |       | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำ/มีอาชีพภายใน             | Percentage | 90                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตร              | Percentage | 75                       |       | 75.00                       | 75.00                          | 75.00    | 75.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา                 | Percentage | 65                       |       | 65.00                       | 65.00                          | 65.00    | 65.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรบัณฑิตวิทยาเขต               |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                                  | คน         | 20                       |       | 20.00                       | 20.00                          | 20.00    | 20.00    |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                                | คน         | 5                        |       | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต   | กิจกรรม    | 2                        |    | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิต  | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์เทค  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี  | รายวิชา    | 30                       |    | 31.00                       | 30.00                          | 30.00    | 30.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี   | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทย์เทค  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี   | รายวิชา    | 9                        |    | 13.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.อาจารย์พิเศษป.ตรี   | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก สอ.วิทยานิพนธ์วิทย์เทค  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมจัดสอ.วิทยานิพนธ์/โครงร่าง  | กิจกรรม    | 1                        |    | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดสอ.วิทยานิพนธ์   | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษGen.Ed.วิทย์เทค  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดทอ.พิเศษป.ตรีGenEd.วิท   | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินค.ทำนุบำรุงศิลปะ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.คก./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะ  | โครงการ    | 4                        |    | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินค.วิจัยพัฒนาใหม่  |            |                          |    |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  | 10                       |    | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  | 10                       |    | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ  | 5                        |    | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |

## 5. งบประมาณรวม

1,890,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์**

**1. หลักการและเหตุผล**

สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์มีการกิจด้านจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่สำคัญ โดยให้บริการการสอนแก่นักศึกษาระดับปริญญาตรีใน หลักสูตรต่าง ๆ จำนวน 5 หลักสูตร ได้แก่ 1) หลักสูตรนิเทศศาสตร์ดิจิทัล 2) หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล 3) หลักสูตรการจัดการสารสนเทศและสื่อดิจิทัล 4) หลักสูตรเทคโนโลยีมีเดียมีเดีย แอนิเมชัน และเกม 5) หลักสูตรวิศวกรรมสารสนเทศทางการแพทย์

ส่วนระดับปริญญาโท มีจำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการนวัตกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ และระดับปริญญาเอก มี 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการจัดการนวัตกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและตลาดแรงงานที่กำลังเป็นอยู่ในปัจจุบัน และคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ได้ สามารถทำงานเป็นทีมกับผู้อื่นได้ดี เป็นนักสื่อสารที่ดี มีความชำนาญด้านการใช้คอมพิวเตอร์มีทักษะ การปฏิบัติงานในสาขาวิชาที่ตนเองเลือกเรียน เมื่อสำเร็จการศึกษาออกไปแล้วจะมีคุณลักษณะที่เหมาะสมและมีความพร้อมด้านความรู้และ ทักษะตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาประเทศในโอกาสต่อไป

ซึ่งการจะบรรลุตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้นั้น นอกจากจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปกติแล้ว ยังต้องเสริมความรู้และประสบการณ์ เพิ่มเติมเป็นพิเศษ ด้วยการจัดกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เช่น การเชิญวิทยากรบรรยาย อภิปราย การจัดนิทรรศการ การออกปฏิบัติงานใน สถานประกอบการ การทัศนศึกษาดูงาน เป็นต้น โดยกิจกรรมต่างๆ เหล่านี้ จะทำให้นักศึกษาได้รับความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติม ซึ่งเป็นการขยายความคิดและโลกทัศน์ให้กับนักศึกษาได้อย่างดียิ่ง

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อให้บริการการสอนในระดับปริญญาตรี 5 หลักสูตร ระดับปริญญาโท 1 หลักสูตร และระดับปริญญาเอก 1 หลักสูตร
2. เพื่อมุ่งเน้นผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ ความรู้ ความสามารถ จริยธรรม คุณธรรม และความรับผิดชอบต่อในการประกอบวิชาชีพ
3. เพื่อบริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรอง (ร้อยละ 90)  
 WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย ไม่น้อยกว่า 3.20)  
 WU-D-1-3-13 ร้อยละจำนวนนักศึกษารับเข้าที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนที่มีอัตราการแข่งขันสูง (ร้อยละ 40)  
 WU-D-1-5-17 ร้อยละของอาจารย์ต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด (ร้อยละ 5.5)  
 WU-D-1-7-27 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (5 รางวัล)  
 WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (> ร้อยละ 1)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล  
 WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) WU-D-1-6-19 อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาตามแผนการศึกษา (ร้อยละ 80)  
 WU-D-1-7-24 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีที่ได้นำทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน WU-D-1-7-26 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ PASSPORT บัณฑิตคนดี  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการ ระดับนานาชาติในฐานข้อมูล SCOPUS WU-U-2-2-6 ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ  
 WU-D-2-1-2 ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์อยู่ใน Q1-Q2 WU-D-2-1-3 อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (CITATION /PUBLICATION)  
 WU-D-2-1-4 ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง เท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย WU-D-2-2-9 จำนวนงบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวอาจารย์และนักวิจัยของมหา  
 WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน ( 2โครงการ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (> ร้อยละ 80)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |              |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |              |
| สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์                                      |                   |                    |                     |                   | 47,754,500.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 47,754,500.00 |              |
|  |                   |                    |                     |                   |               |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ   |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|--|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |  |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |  |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |                   |                    |                     |                   | 47,754,500.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |                   |                    |                     |                   | 9,654,500.00  |  |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |                   |                    |                     |                   | 9,654,500.00  |  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยาเขต                 | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 6,512,500.00  | สำนักงานคนบตี<br>อุติยา  |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยาเขต                | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 722,000.00    | หัวหน้าสาขาวิชา<br>อุติยา  |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยาเขต                      | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 280,000.00    | หัวหน้าสาขาวิชา<br>อุติยา  |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทยาเขต                  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,640,000.00  | หัวหน้าสาขาวิชา<br>อุติยา  |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษGen.Ed.วิทยาเขต                | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00    | รองคนบตีสำนักวิชา<br>อุติยา  |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา          |                   |                    |                     |                   | 38,100,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา           |                   |                    |                     |                   | 38,100,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์                 | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 38,100,000.00 | จนท.หลักสูตรนิเทศศาสตร์<br>จนท.หลักสูตรเทคโนโลยีมีเดีย<br>ย แอนิเมชัน และเกม<br>อุติยา |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                         | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |          |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์                               |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                                    |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ             |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ    |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ     |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก บริการLabวิทยาเขต(นอกงบประมาณ)            |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จการให้บริการLabวิทยาเขต                 | Percentage |                          |          | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทยาเขต                 |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา                 | Percentage | 85                       | 176.73   | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทยาเขต                |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                                  | คน         | 200                      | 1,208.00 | 1,100.00                    | 700.00                         | 700.00   | 700.00   |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                                  | คน         | 700                      | 121.00   | 200.00                      | 200.00                         | 200.00   | 200.00   |
| จน.นักศึกษาที่เข้ามา                                  | คน         | 49                       | 342.00   | 260.00                      | 260.00                         | 260.00   | 260.00   |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |           |           |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569  | พ.ศ.2570  |
|  |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน       | แผน       |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี                 | กิจกรรม    | 200                      | 28.00  | 58.00                       | 50.00                          | 50.00     | 50.00     |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา               | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี      | Percentage | 85                       | 58.00  | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |
| ร้อยละการรับศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ        | Percentage | 80                       | 110.00 | 100.00                      | 80.00                          | 80.00     | 80.00     |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาคตามแผนศึกษา         | Percentage | 100                      | 83.00  | 100.00                      | 100.00                         | 100.00    | 100.00    |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำ/มีอาชีพภายใน    | Percentage | 90                       |        | 85.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตร     | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| เชิงเวลา                                     |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา        | Percentage | 70                       | 61.00  | 80.00                       | 70.00                          | 70.00     | 70.00     |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| เชิงต้นทุน                                   |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| คชจ.ทั้งหมดคือนศ.เต็มเวลาเทียบเท่าต่อคน      | บาท        | 51,337                   |        | 51,337.00                   | 51,337.00                      | 51,337.00 | 51,337.00 |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์เทค             |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี                       | รายวิชา    | 13                       | 11.00  | 23.00                       | 13.00                          | 13.00     | 13.00     |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี        | Percentage | 85                       | 84.00  | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษป.ตรีวิทย์เทค         |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี             | รายวิชา    | 53                       |        | 60.00                       | 60.00                          | 60.00     | 60.00     |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี         | Percentage | 85                       |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |
| กิจกรรมหลัก จัดทอ.พิเศษGen.Ed.วิทย์เทค       |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี             | รายวิชา    | 13                       | 4.00   | 5.00                        | 5.00                           | 5.00      | 5.00      |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี         | Percentage | 90                       | 30.76  | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์        |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| จน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ           | รายการ     | 10                       |        | 30.00                       | 10.00                          | 10.00     | 10.00     |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จซ่อมบำรุงครุภัณฑ์              | Percentage | 85                       |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |      | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล   |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |      |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| แผนงานหลัก  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.ทำนุบำรุงศิลปะ   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| จน.คก./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปา  | โครงการ  | 1                        | 3.00 | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  | 3                        | 3.00 | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  | 3                        |      | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน         |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ  | 1                        | 2.00 | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |

## 5. งบประมาณรวม

47,754,500 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ**

**1. หลักการและเหตุผล**

สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ มีภารกิจด้านจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่สำคัญ โดยให้บริการการสอนในสาขาสถาปัตยกรรมและสาขาการออกแบบภายใน มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตบัณฑิต ที่มีคุณภาพ และความรับผิดชอบต่อในการสร้างสรรค์งานสถาปัตยกรรมเพื่อชุมชนและสภาพแวดล้อม โดยตระหนักถึงสภาพเศรษฐกิจและสังคม การใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมโดยสานความต้องการของมนุษย์ ให้สอดคล้องกับบริบททางวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ซึ่งการจะบรรลุตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้นั้น นอกจากจัดการการเรียนการสอนตามหลักสูตรปกติแล้ว ยังต้องเสริมความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติม ด้วยการจัดกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เช่น การเชิญวิทยากรบรรยาย/อภิปราย, การจัดนิทรรศการ, การออกปฏิบัติงานภาคสนาม, การทัศนศึกษา เป็นต้น โดยกิจกรรมต่างๆ นี้จะทำให้ให้นักศึกษาได้เสริมสร้างความรู้ ซึ่งเป็นการขยายความคิดและโลกทัศน์ให้กับนักศึกษาได้เป็นอย่างดี

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อให้บริการการสอนในระดับปริญญาตรีสำหรับนักศึกษาที่เรียนสาขาสถาปัตยกรรม และ สาขาการออกแบบภายใน โดยมุ่งเน้นผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อในการประกอบวิชาชีพ
2. ทำการศึกษาวิจัย สร้างองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาวิชาการและวิชาชีพสถาปัตยกรรมและการออกแบบ
3. เป็นศูนย์กลางความรู้ด้านกรออกแบบ งานพัฒนานวัตกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น รองรับการพัฒนาลังคมในพื้นที่ภาคใต้ตอนบน
4. สร้างเครือข่ายเพื่อขยายองค์ความรู้ด้านสถาปัตยกรรม และเป็นที่ยอมรับในวงการศึกษาและวิชาชีพระดับประเทศและนานาชาติ
5. เพื่อบริหารจัดการ/ดำเนินงานภายในสำนักวิชาฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
6. เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการประกันคุณภาพการศึกษา

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

"WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรอง (ร้อยละ 90) , WU-D-1-5-17 , WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับป.ตรี (ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 2.75) . WU-D-2-1-2 ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์อยู่ใน Q1-Q2 (>ร้อยละ80) . WU-D-1-3-13 ร้อยละจำนวนนักศึกษารับเข้าที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนที่มีอัตราการแข่งขันสูง (ร้อยละ 40) , WU-D-1-7-27 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (2 รางวัล) , WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (> ร้อยละ 1) , WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ 85) , WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ 80) , WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ 50) , WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) (90 คะแนน) , WU-D-1-6-19 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาดตามแผนการศึกษา (ร้อยละ 80) , WU-D-1-7-24 ร้อยละของสำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน (ร้อยละ 80) , WU-D-1-7-26 ร้อยละของ นศ. ที่ผ่านเกณฑ์ PASSPORT บัตรคิดคนดี (ปี1 ร้อยละ 25 , ปี2 ร้อยละ 50, ปี3 ร้อยละ 100) , WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการ ระดับนานาชาติ ในฐานข้อมูล SCOPUS (18 บทความ) , WU-U-2-2-6 ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (ACTIVE INTERNATIONAL RESEARCH COLLABORAION) (ร้อยละ 35) , WU-D-2-1-3 อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (CITATION/PUBLICATION)3 ครั้ง) , WU-D-2-1-4 ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิงเท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย (H-INDEX FACULTY) (14 ครั้ง) , WU-D-2-2-9 จำนวนงบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวอาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย (RESEARCH FUNDING/FACULTY) (บาท/คน) >ค่ามาตรฐานของกลุ่มสาขา SCI-TECH=350,000 , WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน(2โครงการ) , WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ 80)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ                       |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,375,000.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,375,000.00 |              |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ          |                                  |                                   |                                    |                                  | 30,000.00    |              |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ           |                                  |                                   |                                    |                                  | 30,000.00    |              |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                                  |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ     | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 | 30,000.00    |   |
| กิจกรรมหลัก บริการLabวิทย์เทค(นอกงปม)                 | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 30,000.00    | สาขาวิชาสถาปัตยกรรม<br>สาขาวิชาการออกแบบภายใน |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |                   |                    |                     |                   | 1,345,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |                   |                    |                     |                   | 1,345,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |                   |                    |                     |                   | 1,345,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์เทค                 | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 10,000.00    | สำนักงานคณบดี                                 |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์เทค                | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 180,000.00   | สาขาวิชาสถาปัตยกรรม<br>สาขาวิชาการออกแบบภายใน |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทย์เทค                      | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 250,000.00   | สาขาวิชาสถาปัตยกรรม<br>สาขาวิชาการออกแบบภายใน |
| กิจกรรมหลัก จัดทหา.พิเศษป.ตรีวิทย์เทค                 | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 557,000.00   | สาขาวิชาสถาปัตยกรรม<br>สาขาวิชาการออกแบบภายใน |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทย์เทค                    | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 348,000.00   | สาขาวิชาสถาปัตยกรรม<br>สาขาวิชาการออกแบบภายใน |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                         | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |     | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |        |
|---|------------|--------------------------|-----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|--------|
|   |            | แผน                      | ผล  |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |        |
|   |            |                          |     |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |        |
| สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ                |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                                    |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ             |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ   |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ    |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ     |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| กิจกรรมหลัก บริการLabวิทย์เทค(นอกงปม)                 |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| ร้อยละความสำเร็จการให้บริการLabวิทย์เทค               | Percentage |                          |     | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |        |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปศึกษาวิทย์เทค                 |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปจัดการศึกษา               | Percentage |                          | 90  | 127.75                      | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |        |
| กิจกรรมหลัก เสริมหลักสูตรป.ตรีวิทย์เทค                |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                                  | คน         |                          | 317 | 700.00                      | 317.00                         | 371.00   | 398.00   | 437.00 |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                                  | คน         |                          | 41  | 80.00                       | 41.00                          | 68.00    | 56.00    | 95.00  |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                                | คน         |                          | 95  | 158.00                      | 95.00                          | 95.00    | 95.00    | 95.00  |
| จน.กิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี                          | กิจกรรม    |                          | 16  | 16.00                       | 14.00                          | 14.00    | 14.00    | 14.00  |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |     |                             |                                |          |          |        |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ร้อยละผู้สำเร็จได้งานทำตรงสาขา  | Percentage | 90                       | 90.00  | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละค.สำเร็จกิจกรรมเสริมหลักสูตรป.ตรี   | Percentage | 90                       | 145.20 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละการรับศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ   | Percentage | 90                       | 166.36 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละนศ.ป.ตรีจบการศึกษาตามแผนศึกษา   | Percentage | 100                      | 193.93 | 90.00                       | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละผู้สำเร็จป.ตรีได้งานทำ/มีอาชีพภายใน   | Percentage | 90                       | 80.30  | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจนายจ้างต่อผู้สำเร็จป.ตรี   | Percentage | 90                       | 90.00  | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้สำเร็จจบตามหลักสูตรภายในเวลา   | Percentage | 90                       | 193.93 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ภาคสนามป.ตรีวิทยุเทศ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาภาคสนามป.ตรี  | รายวิชา    | 17                       | 5.00   | 11.00                       | 11.00                          | 11.00    | 11.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการศึกษาภาคสนามป.ตรี   | Percentage | 90                       | 100.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดหาอ.พิเศษป.ตรีวิทยุเทศ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายวิชาจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี  | รายวิชา    | 29                       | 24.00  | 14.00                       | 14.00                          | 14.00    | 14.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดหาอาจารย์พิเศษป.ตรี  | Percentage | 90                       | 159.99 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก สอบวิทยานิพนธ์วิทยุเทศ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ   | กิจกรรม    | 4                        | 11.00  | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดสอบวิทยานิพนธ์ฯ  | Percentage | 90                       | 220.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคท.ทำนุบำรุงศิลปะ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.คท./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะ  | โครงการ    |                          |        | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |       |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยพัฒนาใหม่   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  | 4                        | 38.00 | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  | 4                        | 12.00 | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ  | 2                        | 10.00 | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |

## 5. งบประมาณรวม

1,375,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ มีทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษดีขึ้น มีความสามารถในการใช้โปรแกรม BIM ได้ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจน มีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ ตลอดจนการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการในระดับนานาชาติมากขึ้น
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
4. สำนักวิชาเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางสถาปัตยกรรมและการออกแบบ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**บัณฑิตวิทยาลัย**

### 1. หลักการและเหตุผล

บัณฑิตวิทยาลัย มีพันธกิจหลักในการดูแล ส่งเสริม กำกับ ติดตาม และพัฒนาการจัดการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษาของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นพันธกิจที่สนับสนุนและขับเคลื่อนให้มหาวิทยาลัยบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ ดังนั้นบัณฑิตวิทยาลัยจึงได้วางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่าง ๆ โดยได้กำหนดโครงการด้านการบริการวิชาการแก่ชุมชน และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองแผนยุทธศาสตร์ที่ 1 สำหรับพันธกิจหลักของบัณฑิตวิทยาลัย มุ่งขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 โดยกำหนดแผนดำเนินการในการยกมาตรฐานการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและสากล กำหนดแผนการเพิ่มจำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาโดยการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในรูปแบบต่าง ๆ ให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและดึงดูดผู้มีความสามารถสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ในปัจจุบันบัณฑิตวิทยาลัยได้กำหนดแผนในการส่งเสริมศักยภาพทางวิชาการและสังคม เพื่อสร้างบัณฑิตที่มีศักยภาพสูงและเป็นคนดี และได้กำหนดแผนการในการติดตาม ดูแล และสนับสนุนนักศึกษา เพื่อลดการต้อออกและช่วยให้นักศึกษสามารถจบตามแผนการศึกษาได้ นอกจากนี้บัณฑิตวิทยาลัยได้กำหนดแผนในการพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่มีการบูรณาการข้ามศาสตร์ในเชิงลึก เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมหรือตอบสนองการปฏิวัติอุตสาหกรรมยุคที่ 4 และสร้างองค์ความรู้ขึ้นเป็นที่ต้องการของประเทศ และกำหนดแผนการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนในแบบ EUROPEAN MODEL ให้มีประสิทธิภาพเพื่อยกระดับหลักสูตรสู่สากลและเพื่อเป็นการรองรับหลักสูตรสาขาวิชาที่มีการทำงานร่วมกันของบุคลากรจากส่วนต่างๆ บัณฑิตวิทยาลัยได้กำหนดแผนในการพัฒนาการบริหารจัดการบัณฑิตศึกษา โดยกำหนดแผนการพัฒนาระบบสารสนเทศของบัณฑิตศึกษา และการพัฒนาสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัยให้พร้อมรองรับการทำงานร่วมกันจากทุกภาคส่วน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่มีสมรรถนะสูงทั้งในด้านการให้บริการและเป็นแหล่งสารสนเทศด้านบัณฑิตศึกษาให้กับมหาวิทยาลัย
2. เพื่อบริหารจัดการหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ให้มีมาตรฐานระดับชาติและระดับสากล
3. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีทักษะทางวิชาการและทางสังคมที่มีศักยภาพสูง เป็นที่ยอมรับ
4. เพื่อพัฒนาระบบการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษา ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในสากล
5. เพื่อพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่มีการบูรณาการศาสตร์ความรู้ในเชิงลึก เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประเทศและสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
6. เพื่อส่งเสริมวิชาการและให้บริการแก่สังคม รวมถึงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
7. เพื่อเพิ่มจำนวนและดึงดูดผู้มีความสามารถเข้ามศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา
8. เพื่อการบริหารจัดการและดำเนินงานภายในหน่วยงานที่มีสมรรถนะสูง
9. เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการประกันคุณภาพการศึกษา

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)

ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ) , WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ) ,WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ) , WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ) , WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง

FELLOWSHIP จากADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด(ร้อยละ) ,WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบUKPSF โดยนักศึกษา

เฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ) , WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา

(ตัวชี้วัด อว.) (โครงการ) , WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ) ,

WU-U-2-2-6 ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (ACTIVE INTERNATIONAL RESEARCH COLLABORATION) (ร้อยละ) ,

WU-D-2-1-4 ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง เท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย (H-INDEX FACULTY) (ครั้ง)

WU-D-2-1-2 ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์อยู่ใน Q1-Q2 (ร้อยละ)

WU-D-2-1-3 อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (CITATION /PUBLICATION) (ครั้ง)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม        | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------|--------------|
|                | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ศ. 67 - มี.ศ. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ศ. 67 - ก.ย. 67 |               |              |
| บัณฑิตวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  | 10,842,000.00 |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
บัณฑิตวิทยาลัย

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ                         |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|--------------------------------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |                                      |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |                                      |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  |                   |                    |                     |                   | 10,342,000.00 |                                      |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |                   |                    |                     |                   | 10,342,000.00 |                                      |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |                   |                    |                     |                   | 4,000,000.00  |                                      |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์   |                   |                    |                     |                   | 4,000,000.00  |                                      |
| กิจกรรมหลัก จัดการศึกษาจัดการนานาชาติ   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 4,000,000.00  | อธิการบดี<br>ผู้อำนวยการ<br>คณาจารย์ |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |                   |                    |                     |                   | 6,342,000.00  |                                      |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |                   |                    |                     |                   | 6,342,000.00  |                                      |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 42,000.00     | อำนวยการ<br>ดร.สมฤทัย                |
| กิจกรรมหลัก ทุนอุดหนุนศึกษามหาบัณฑิต  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,500,000.00  | ดร.สมฤทัย<br>นิรมล                   |
| กิจกรรมหลัก ทุนPh.D Excellence  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 3,600,000.00  | นิรมล                                |
| กิจกรรมหลัก ค่าธรรมเนียมพิเศษบัณฑิต   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 40,000.00     | นิรมล                                |
| กิจกรรมหลัก ปชส.หลักสูตรบัณฑิต  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 100,000.00    | ดร.สมฤทัย                            |
| กิจกรรมหลัก บริหารหลักสูตรบัณฑิต  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,000,000.00  | สุพรรณษา<br>ดร.สมฤทัย<br>นิรมล       |
| กิจกรรมหลัก ส่งเสริมศักยภาพบ.บัณฑิต   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 50,000.00     | ดร.สมฤทัย<br>นิรมล<br>อำนวยการ       |
| กิจกรรมหลัก เตรียมความพร้อมบ.บัณฑิต   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 10,000.00     | นิรมล<br>สุพรรณษา                    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |                   |                    |                     |                   | 500,000.00    |                                      |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |                   |                    |                     |                   | 500,000.00    |                                      |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม  |                   |                    |                     |                   | 500,000.00    |                                      |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |                   |                    |                     |                   | 500,000.00    |                                      |
| กิจกรรมหลัก คีตัมภ์ปชส.งานวิจัยพัฒนา  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00    | กสิณธุ์<br>โอปอล์                    |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| บัณฑิตวิทยาลัย  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                           |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                            |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์                       |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการศึกษาจัดการนานาชาติ                           |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จ.น.ทุนอุดหนุนค่าธรรมเนียมบางส่วนบัณฑิต                         | ทุน      | 22                       |    | 22.00                       | 22.00                          | 22.00    | 22.00    |
| จ.น.ทุนการศึกษาหลักสูตรการจัดการนานาชาติ                        | ทุน      | 50                       |    | 50.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
บัณฑิตวิทยาลัย

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้ผ่านคัดเลือกยื่นขออนุมัติศึกษาต่อ   | Percentage | 50                       |        | 50.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |
| ร้อยละจบ.นศ.ระดับบัณฑิตแรกเข้าตามแผน         | Percentage | 100                      |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละหลักสูตรผ่านมาตรฐานประเมินภายใน        | Percentage | 50                       |        | 50.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |
| ร้อยละหลักสูตรผ่านมาตรฐานประเมินดีมาก        | Percentage | 50                       |        | 50.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละนศ.บัณฑิตสำเร็จตามแผนเวลาหลักสูตร      | Percentage | 80                       |        | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละศ.สำเร็จจัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา      | Percentage | 85                       | 250.00 | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| กิจกรรมหลัก ทุนอุดหนุนวิจัยบัณฑิต            |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.ทุนอุดหนุนโครงการวิจัยบัณฑิตศึกษา         | ทุน        |                          |        | 30.00                       | 30.00                          | 30.00    | 30.00    |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.บทความวิจัยนศ.บัณฑิตได้รับการตีพิมพ์      | บทความ     |                          |        | 30.00                       | 30.00                          | 30.00    | 30.00    |
| ร้อยละบทความตีพิมพ์Scopus/ISI Q2ขึ้นไป       | Percentage |                          |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละบทความตีพิมพ์Scopus/ISI Q4ขึ้นไป       | Percentage |                          |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก ทุนPh.D Excellence               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.ทุนPh.D.ExcellenceScholarship             | ทุน        | 30                       |        | 30.00                       | 30.00                          | 30.00    | 30.00    |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.บทความวิจัยนศ.บัณฑิตได้รับการตีพิมพ์      | บทความ     | 100                      |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละบทความตีพิมพ์Scopus/ISI Q2ขึ้นไป       | Percentage | 100                      |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก ค่าธรรมเนียมพิเศษบัณฑิต          |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.นศ.บัณฑิตได้ทุนอุดหนุนจากต้นสังกัด        | คน         | 1                        |        | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| กิจกรรมหลัก ปชส.หลักสูตรบัณฑิต               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่                         | คน         | 70                       |        | 70.00                       | 70.00                          | 70.00    | 70.00    |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่                       | คน         | 200                      |        | 200.00                      | 200.00                         | 200.00   | 200.00   |
| จน.นักศึกษาใหม่(บัณฑิตวิทยาลัย)              | คน         | 50                       |        | 50.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละจบ.นศ.ระดับบัณฑิตแรกเข้าตามแผน         | Percentage | 100                      |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
บัณฑิตวิทยาลัย

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ร้อยละสื่อออนไลน์ที่มีผู้เข้าถึง>500ครั้ง   | Percentage | 100                      |    | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก บริหารหลักสูตรบัณฑิต  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.เครือข่ายบัณฑิตศึกษาระดับประเทศ  | เครือข่าย  | 2                        |    | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จบริหารจัดการหลักสูตรบัณฑิต  | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละนศ.ระดับบัณฑิตที่สูญเสียต่อรุ่น   | Percentage | 5                        |    | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| ร้อยละหลักสูตรผ่านมาตรฐานประเมินภายใน   | Percentage | 50                       |    | 50.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |
| ร้อยละหลักสูตรผ่านมาตรฐานประเมินดีมาก   | Percentage | 50                       |    | 50.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |
| ร้อยละวิทยานิพนธ์ไม่พบข้อผิดพลาดในturnitin  | Percentage | 100                      |    | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละนศ.บัณฑิตสำเร็จตามแผนเวลาหลักสูตร   | Percentage | 80                       |    | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| กิจกรรมหลัก ส่งเสริมศักยภาพนศ.บัณฑิต  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละนศ.บัณฑิตร่วมกิจกรรมเตรียมความพร้อม   | Percentage | 100                      |    | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| จน.คท./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปา  | โครงการ    | 13                       |    | 13.00                       | 13.00                          | 13.00    | 13.00    |
| ร้อยละนศ.บุคลากรบุคคลภายนอกร่วมคท.ศิลปะ   | Percentage | 80                       |    | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จส่งเสริมศักยภาพนศ.บัณฑิต  | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละนศ.ระดับบัณฑิตที่สูญเสียต่อรุ่น   | Percentage | 5                        |    | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้เข้าร่วมคท.ศิลปะ  | Percentage | 100                      |    | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก เตรียมความพร้อมนศ.บัณฑิต  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละนศ.บัณฑิตร่วมกิจกรรมเตรียมความพร้อม   | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จเตรียมความพร้อมนศ.บัณฑิต  | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม   | Percentage | 85                       |    | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดึงทัพปชส.งานวิจัยพัฒนา   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| จำนวนวารสารวิชาการที่เผยแพร่ออนไลน์   | ฉบับ       | 18                       |    | 18.00                       | 18.00                          | 18.00    | 18.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
บัณฑิตวิทยาลัย

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์        | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--------------------------------------|------------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|                                      |            | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|                                      |            |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ร้อยละคุณภาพวารสารASIในระดับTier1    | Percentage | 100                      |    | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละคุณภาพวารสารTISในระดับScopusQ3 | Percentage | 100                      |    | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |

## 5. งบประมาณรวม

10,842,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีองค์ความรู้ที่มีสมรรถนะสูงทั้งในด้านการให้บริการและเป็นแหล่งสารสนเทศด้านบัณฑิตศึกษาให้กับมหาวิทยาลัย
2. การบริหารจัดการหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษามีมาตรฐานระดับชาติและระดับสากล
3. บัณฑิตที่มีทักษะทางวิชาการและทางสังคมที่มีศักยภาพสูง เป็นที่ยอมรับ
4. ระบบการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษา ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในสากล
5. หลักสูตรใหม่ที่มีการบูรณาการศาสตร์ความรู้ในเชิงลึก เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประเทศและสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
6. มีการส่งเสริมวิชาการและให้บริการแก่สังคม รวมถึงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
7. เพิ่มจำนวนและดึงดูดผู้มีความรู้เข้ามศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา
8. การบริหารจัดการและดำเนินงานภายในหน่วยงานที่มีสมรรถนะสูง
9. ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการประกันคุณภาพการศึกษา

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ



**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ**

**1. หลักการและเหตุผล**

ปัจจุบันปัญหาทันตสาธารณสุขยังคงเป็นปัญหาที่สำคัญทางด้านสาธารณสุขของประเทศ จึงมีความจำเป็นในการผลิตบุคลากรทางทันตแพทย์เพิ่มขึ้น ด้วยเหตุผลดังกล่าว วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ จึงมีการเปิดหลักสูตรทันตแพทยศาสตรบัณฑิต (นานาชาติ) ควบคู่กับหลักสูตรบัณฑิตศึกษา (นานาชาติ) โดยมุ่งเน้นให้บัณฑิตจบออกจากรวมมีความรู้ความสามารถตามมาตรฐานของทันตแพทยสภา แล้วยังมีความรอบรู้และทักษะของการเรียน การศึกษาในศตวรรษที่ 21 และมีความเป็นนานาชาติ

1. หลักสูตรทันตแพทยศาสตร์ (นานาชาติ) จำนวน 30 คน/ปี
2. หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาทันตกรรมจัดฟัน (นานาชาติ) จำนวน 5 คน/ปี

**2. วัตถุประสงค์**

1. ผลิตบัณฑิตทันตแพทยศาสตร์ที่มีความรู้ความสามารถตามมาตรฐานวิชาชีพในระดับนานาชาติ ตลอดจนมีทักษะการเรียนรู้ศตวรรษที่ 21 และสามารถปฏิบัติงานได้ในประเทศไทยและ AEC
2. ผลิตบัณฑิตศึกษามาตรฐานระดับนานาชาติในสาขาที่มีความขาดแคลนเพื่อพัฒนาประเทศชาติ
3. ผลิตองค์ความรู้ งานวิจัย ทางด้านทันตแพทยศาสตร์ในมาตรฐานระดับนานาชาติ และมีส่วนในการแก้ปัญหาด้านทันตสาธารณสุขของประเทศ
4. เป็นศูนย์ในการฝึกอบรม การศึกษาต่อเนื่อง และการวิจัยทางคลินิกด้านทันตกรรมในระดับประเทศและนานาชาติ

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (คะแนน)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-23 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ )  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)  
 WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) (คน)  
 WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------|--------------|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |                |              |
| วิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ  |                                  |                                   |                                    |                                  | 143,119,600.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  | 143,119,600.00 |              |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                       |                                  |                                   |                                    |                                  | 143,119,600.00 |              |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 143,119,600.00 |              |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |                                  |                                   |                                    |                                  | 143,119,600.00 |              |
| กิจกรรมหลัก บริหารศึกษา.ทันตแพทย์   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 117,463,100.00 | ศูนย์        |
| กิจกรรมหลัก ศูนย์สุขภาพช่องปากขั้นสูง   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 25,656,500.00  | ศูนย์        |

**4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน**

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
วิทยาลัยทันตแพทยศาสตรนานาชาติ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |                | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการส่งผ่าน (ปีงบประมาณ) |                |                |
|---|----------|--------------------------|----------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|
|   |          | แผน                      | ผล             |                             | พ.ศ.2568                      | พ.ศ.2569       | พ.ศ.2570       |
|   |          |                          |                |                             | แผน                           | แผน            | แผน            |
| <b>วิทยาลัยทันตแพทยศาสตรนานาชาติ</b>  |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| <b>แผนงานยุทธศาสตร์ 1</b>   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ                                   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| กิจกรรมหลัก จัดการเรียนว.ทันตแพทย์  |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่  | คน       | 120                      | 140.00         | 108.00                      | 125.00                        | 147.00         | 160.00         |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่  | คน       | 40                       | 60.00          | 35.00                       | 35.00                         | 35.00          | 35.00          |
| <b>แผนงานยุทธศาสตร์ 2</b>   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคก.วิจัยสุขภาพใหม่  |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  | 10                       | 4.00           | 5.00                        | 5.00                          | 5.00           | 5.00           |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  | 2                        |                | 4.00                        | 2.00                          | 3.00           | 3.00           |
| <b>แผนงานยุทธศาสตร์ 5</b>   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย                         |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| แผนงานหลัก  |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                                    |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                          |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                           |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| กิจกรรมหลัก บริหารศึกษา.ทันตแพทย์   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| จน.รายได้การศึกษาหลักสูตรบ.บ.(นานาชาติ)   | บาท      | 100,900,800              | 187,387,200.00 | 132,132,000.00              | 162,562,400.00                | 172,972,800.00 | 182,000,000.00 |
| จน.รายได้การศึกษาหลักสูตรว.ม.ทันตกรรม   | บาท      | 9,600,000                | 10,800,000.00  | 7,800,000.00                | 7,500,000.00                  | 7,500,000.00   | 7,500,000.00   |
| กิจกรรมหลัก ศูนย์สุขภาพช่องปากขั้นสูง   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |                |                             |                               |                |                |
| จน.รายได้การให้บริการทันตกรรม   | บาท      | 26,679,000               | 20,221,520.00  | 30,000,000.00               | 35,000,000.00                 | 40,000,000.00  |                |

## 5. งบประมาณรวม

143,119,600 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีความเป็นนานาชาติและเป็นที่ยอมรับในสายทันตแพทยศาสตร์ จากทั้งในประเทศและนอกประเทศ นอกจากนั้นวิทยาลัยทันตแพทยศาสตรนานาชาติ มีการเปิดรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ซึ่งจะทำให้วิทยาลัยทันตแพทยศาสตรนานาชาติ พัฒนาด้านบัณฑิตศึกษาและ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
วิทยาลัยทันตแพทยศาสตรนานาชาติ

การวิจัยทางทันตแพทย์ได้มากยิ่งขึ้น

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี**

**1. หลักการและเหตุผล**

วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี ได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ในคราวที่ประชุมครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2559 มีพันธกิจในการหลักสูตรสัตวแพทยศาสตร์บัณฑิต (นานาชาติ) และมีเปิดบริการของโรงพยาบาลสัตว์เพื่อบริการประชาชนในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราชและพื้นที่ภาคใต้

**2. วัตถุประสงค์**

1. มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ภายใต้ความเป็นเลิศทางด้าน การเรียนการสอน งานวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการทางสัตวแพทยศาสตร์ บนพื้นฐานคุณธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ
2. การให้บริการด้านสุขภาพสัตว์ การชันสูตรโรคสัตว์ ตลอดจนการวางแผนควบคุม และป้องกันโรคสัตว์
3. การสร้างองค์ความรู้พื้นฐานทางการสัตวแพทย์ และงานวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่องาน การเรียนการสอน และการบริการวิชาการ

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาในระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-23 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา (ร้อยละ)  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)  
 WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) (คน)  
 WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้(ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ  |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|---|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |   |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |   |
| วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี                       |                   |                    |                     |                   | 63,924,800.00 |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |                   |                    |                     |                   | 63,924,800.00 |   |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                   |                    |                     |                   |               |   |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |                   |                    |                     |                   | 63,924,800.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |                   |                    |                     |                   | 63,924,800.00 |   |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |                   |                    |                     |                   | 63,924,800.00 |   |
| กิจกรรมหลัก บริหารศึกษา สัตวแพทย์                         | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 59,028,100.00 | น.ส.พวงชมพู กิ่งรัตน์<br>นายปรุ่งพันธ์ พันธรักษ์  |
| กิจกรรมหลัก ให้บริการโรงพยาบาลสัตว์                       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,810,000.00  | น.ส.พ.ญ. เหมทานนท์<br>ผศ.สพ.ญ. จุรีย์รัตน์ สำเร็จประสงศ์<br>อ.ดร.มาโนชญ์ ยินดี<br>นายปรุ่งพันธ์ พันธรักษ์ |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี

| กิจกรรม                         | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ   |
|---------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--|
|                                 | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |  |
|                                 | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |  |
| กิจกรรมหลัก โครงการบ้านรักสุนัข | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,086,700.00 | น.ส.สุภาภรณ์ ช้วยชู<br>ผศ.ดร.น.สพ.ฐานิสร์<br>ดำรงศรีวัฒนโกศล<br>นายปรังภินท์ พันธรักษ์ |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ                                   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการเรียนว.สัตวแพทย์  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่  | คน       | 167                      |    | 219.00                      | 263.00                         | 306.00   | 318.00   |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่  | คน       | 50                       |    | 50.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |
| แผนงานหลัก  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                    |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย                                       |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคค.ทำนุบำรุงศิลปะ   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.คค./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปา  | โครงการ  | 4                        |    | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ทนวิจัยสุขภาพ(ภายใน)  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  | 8                        |    | 8.00                        | 9.00                           | 10.00    | 10.00    |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  | 6                        |    | 6.00                        | 8.00                           | 8.00     | 8.00     |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคค.วิจัยสุขภาพใหม่  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  |                          |    | 8.00                        | 9.00                           | 10.00    | 10.00    |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  |                          |    | 6.00                        | 8.00                           | 8.00     | 8.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3  |          |                          |    |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |                | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |               |               |
|---|------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|
|   |            | แผน                      | ผล             |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569      | พ.ศ.2570      |
|   |            |                          |                |                             | แผน                            | แผน           | แผน           |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน       |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ    |                          | 2              | 2.00                        | 2.00                           | 2.00          | 2.00          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| กิจกรรมหลัก บริหารศึกษา สัตวแพทย์   |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| จน.รายได้จัดการศึกษาวิทยาลัยสัตวแพทย์ฯ  | บาท        |                          | 189,780,200.00 | 56,424,800.00               | 69,175,600.00                  | 77,609,200.00 | 80,320,000.00 |
| กิจกรรมหลัก ให้บริการโรงพยาบาลสัตว์   |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| จน.รายได้การให้บริการโรงพยาบาลสัตว์   | บาท        |                          | 12,413,016.00  | 5,500,000.00                | 5,500,000.00                   | 5,500,000.00  | 5,500,000.00  |
| จน.รายได้การให้บริการวิชาการ  | บาท        |                          | 29,600.00      | 2,000,000.00                | 2,000,000.00                   | 2,000,000.00  | 2,000,000.00  |
| กิจกรรมหลัก โครงการบ้านรักสุนัข   |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |                |                             |                                |               |               |
| ร้อยละความสำเร็จโครงการบ้านรักสุนัข   | Percentage |                          | 169.24         | 90.00                       | 90.00                          | 90.00         | 90.00         |

## 5. งบประมาณรวม

63,924,800 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ภายใต้ความเป็นเลิศทางด้านการเรียนการสอน งานวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการ ทางสัตวแพทยศาสตร์บนพื้นฐานคุณธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ
- ให้บริการด้านสุขภาพสัตว์ การชันสูตรโรคสัตว์ ตลอดจนการวางแผนควบคุม และป้องกันโรคสัตว์
- สร้างองค์ความรู้และงานวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอน และบริการวิชาการ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**วิทยาลัยนานาชาติ**

### 1. หลักการและเหตุผล

วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติให้จัดตั้งขึ้นโดยสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560 เพื่อสร้างความเป็นสากล และก้าวสู่ความเป็นนานาชาติตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยคือ "เป็นองค์กรธรรมรัฐ เป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นหลักในถิ่น เป็นเลิศสู่สากล" การจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ เป็นแนวทางของมหาวิทยาลัยฯ ในด้านการจัดการศึกษา หลักสูตรนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในยุคที่ทิศทางความสนใจของนานาชาติได้เปลี่ยนจากที่เคยเน้นให้ความสำคัญกับศักยภาพและอิทธิพลต่อเศรษฐกิจและสังคมที่มีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในโลกของภูมิภาคตะวันตกมาเป็นภูมิภาคตะวันออก อันได้แก่ เอเชีย เอเซีย และตะวันออกกลางมากขึ้น หลักสูตรการเรียนการสอนของวิทยาลัยนานาชาติ จะดึงดูดผู้เรียนชาวต่างชาติมาศึกษาที่มหาวิทยาลัย ช่วยสร้างความรับรู้ เป็นทางเลือกให้กับนักศึกษาต่างชาติ ทำให้บรรยากาศอุดมศึกษาของมหาวิทยาลัยมีความสมบูรณ์ในด้านองค์ประกอบ ช่วยให้มีวิทยาลัยเป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่สมบูรณ์แบบมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังจะดึงดูดนักศึกษาไทยที่มีความสามารถ มีความพร้อมและความต้องการศึกษาในหลักสูตรนานาชาติ ทั้งจากจังหวัดนครศรีธรรมราช จังหวัดใกล้เคียงในภาคใต้ และจังหวัดอื่นๆ ทั่วประเทศ เข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัย เพื่อที่จะขยายโอกาสและเตรียมความพร้อมของตน ในการประกอบอาชีพและประกอบกิจการกับต่างประเทศในศตวรรษที่มีการเปิดเสรีด้านการค้า และประกอบอาชีพหลากหลาย ทั้งในระดับอาเซียนและระดับโลก

ปัจจุบันวิทยาลัยนานาชาติดำเนินการเปิดหลักสูตรบริหารธุรกิจ หลักสูตรนานาชาติ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ต้องการของตลาดแรงงาน โดยภายหลังการปรับโครงสร้างองค์กรในปี 2565-2566 วิทยาลัยนานาชาติสามารถรับนักศึกษาได้จำนวน 27 คน และ 17 คน ตามลำดับ พร้อมทั้งมีโครงการรับนักศึกษาแลกเปลี่ยนในทุกภาคการศึกษาจากมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศ วิทยาลัยนานาชาติเป็นกำลังสำคัญของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ในการขับเคลื่อนการเพิ่มบรรยากาศความเป็นนานาชาติและการจัดอันดับโลก

### 2. วัตถุประสงค์

1. เป็นแหล่งผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทั้งด้านวิชาการ ทักษะวิชาชีพ และทักษะชีวิต สามารถปรับตัวเข้ากับพลวัตทางสังคมและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในระดับท้องถิ่น ประเทศ ภูมิภาค และโลก
2. พัฒนาการศึกษาวิจัยที่มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ในการดำเนินงาน
3. เป็นแหล่งให้คำปรึกษาด้านที่เกี่ยวกับองค์การ การเรียนการสอน และเป็นช่องทางทางสร้างความสัมพันธ์กับท้องถิ่นและเชื่อมโยงท้องถิ่นกับนานาชาติ
4. สนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และเผยแพร่ศิลปะ วัฒนธรรมไทย และวัฒนธรรมท้องถิ่นภาคใต้สู่นานาชาติ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 แผนงานยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 แผนงานยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 แผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-3-12 เกรดเฉลี่ย (GPAX) แรกเข้าของนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประเมินคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-23 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (ตัวชี้วัด อว.) (โครงการ)  
 WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (ตัวชี้วัด THE) (บทความ)  
 WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน (โครงการ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)  
 WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) (เรื่อง/คน)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|





มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
วิทยาลัยนานาชาติ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |      | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล   |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |      |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการวิจัย   | โครงการ  | 5                        | 2.00 | 3.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ   | โครงการ  | 5                        | 2.00 | 3.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินโครงการบริการวิชาการ  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |      |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม  | โครงการ  | 1                        | 6.00 | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |

## 5. งบประมาณรวม

1,500,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- บัณฑิตสามารถคิด วิเคราะห์ วางแผน และการบริหารงานที่ดี
- บัณฑิตมีทักษะในการสร้างนวัตกรรมเพื่อแก้ปัญหาหรือสร้างโอกาสใหม่ทางเศรษฐกิจและสังคมในวงกว้าง
- บัณฑิตมีคุณธรรม จริยธรรม มีคุณลักษณะความเป็นผู้นำ สามารถปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมที่หลากหลาย
- บัณฑิตมีความพร้อมทางวิชาการเพื่อการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

ไม่มี

ศูนย์/สถาบัน

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**

**1. หลักการและเหตุผล**

ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีหน้าที่ให้บริการการใช้เครื่องมือ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการเรียน การสอนและการวิจัยแก่นักศึกษาและอาจารย์ในทุกสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการให้บริการวิเคราะห์ทดสอบ และบริการวิชาการแก่หน่วยงาน ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ เพื่อให้การใช้ประโยชน์จากเครื่องมือและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูง สอดคล้องกับนโยบายของการรวมบริการ ประสานภารกิจ ของมหาวิทยาลัย ดังนั้น ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจึงได้มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ บุคลากร และการ จัดเตรียมด้านต่าง ๆ เพื่อรองรับภารกิจให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อให้การบริการใช้เครื่องมือ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่างๆ เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนวิชาปฏิบัติการทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และทางด้
2. ให้บริการใช้เครื่องมือ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่างๆ เพื่อการวิจัยแก่นักศึกษาและอาจารย์ในทุกสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง
3. ให้บริการวิชาการแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีแก่ชุมชน
4. ให้บริการวิเคราะห์ทดสอบที่มีคุณภาพ และได้การรับรองจากมาตรฐานระดับนานาชาติ (ISO/IEC17025)
5. ซ่อมและบำรุงรักษาครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์เพื่อรองรับการเรียนการสอน การวิจัย

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)

WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)

WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) (คะแนน)

WU-D-3-1-4 จำนวนผู้เข้ารับบริการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ LIFELONG LEARNING (คน)

WU-U-1-2-5 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินงาน                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ                           |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------|--|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |                |  |
| ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                       |                                  |                                   |                                    |                                  | 164,387,300.00 |  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 164,387,300.00 |  |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                                  |                                   |                                    |                                  | 6,000.00       |  |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 6,000.00       |  |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร                                  |                                  |                                   |                                    |                                  | 6,000.00       |  |
| กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่                             |                                  |                                   |                                    |                                  | 6,000.00       |  |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ          |                                  |                                   |                                    |                                  | 150,922,300.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ           |                                  |                                   |                                    |                                  | 150,922,300.00 |  |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ            |                                  |                                   |                                    |                                  | 150,922,300.00 |  |
| กิจกรรมหลัก บริการLabวิทย์สุข(นอกงบประมาณ)                   | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 11,000,000.00  | ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์สุภาพ 1,2 |
| กิจกรรมหลัก บริการLabวิทย์สุข(งปม)                           |                                  |                                   |                                    |                                  | 98,209,300.00  |  |
| กิจกรรมหลัก บริการLabวิทย์เทค(งปม.)                          |                                  |                                   |                                    |                                  | 37,713,000.00  |  |
| กิจกรรมหลัก บริการLabสังคัม(นอกงบประมาณ)                     |                                  |                                   |                                    |                                  | 4,000,000.00   |  |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ  |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |   |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล |                   |                    |                     |                   | 9,759,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล  |                   |                    |                     |                   | 9,759,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล   |                   |                    |                     |                   | 9,759,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน              | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 120,000.00   | ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ   |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรพัฒนาการเรียน               |                   |                    |                     |                   | 3,806,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก โครงการงานปัญหาพิเศษวิทยุศุข           | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,058,000.00 | ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ศุขภาพ 1,2   |
| กิจกรรมหลัก โครงการงานปัญหาพิเศษวิทยุศุข           | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,875,000.00 | ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์พื้นฐาน<br>ฝ่ายห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
| กิจกรรมหลัก บริการด้วยเครื่องมือขั้นสูง            | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 900,000.00   | ฝ่ายบริการและใช้ประโยชน์เครื่องมือ  |
| กิจกรรมหลัก จัดหาวัสดุคลังศ.เครื่องมือ             | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,000,000.00 | ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ   |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา              |                   |                    |                     |                   | 3,700,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา       |                   |                    |                     |                   | 3,700,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา        |                   |                    |                     |                   | 3,700,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์              | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 3,700,000.00 | ฝ่ายพัฒนาและบำรุงรักษาเครื่องมือวิทยาศาสตร์                                       |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                       | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                         | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี              |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                                  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ           |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก บริการLabวิทยุศุข(นอกงปม)               |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ร้อยละการให้บริการเรียนLabวิทยุศุขตามแผน            | Percentage | 100                      | 100.00 | 100.00                  | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละค.พร้อมครุภัณฑ์/วัสดุLabวิทยุศุข              | Percentage | 90                       | 100.00 | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละรายวิชาLabวิทยุศุขเปิดได้ตามแผน               | Percentage | 100                      | 100.00 | 100.00                  | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| เชิงต้นทุน  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ต้นทุนการบริการLabป.ตรีเฉลี่ยต่อนักศึกษา            | บาท        | 500                      | 499.50 | 500.00                  | 500.00                         | 500.00   | 500.00   |
| ร้อยละของการเบิกจ่ายงบลงทุนตามแผน                   | Percentage | 90                       | 179.22 | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก บริการLabวิทยุศุข(นอกงปม)               |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ร้อยละการให้บริการเรียนLabวิทยุศุขตามแผน            | Percentage | 100                      | 100.00 | 100.00                  | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละค.พร้อมครุภัณฑ์/วัสดุLabวิทยุศุข              | Percentage | 90                       | 100.00 | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละรายวิชาLabวิทยุศุขเปิดได้ตามแผน               | Percentage | 100                      | 100.00 | 100.00                  | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                         |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                      | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |          |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| เชิงต้นทุน   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ต้นทุนการบริการLabป.ครีเจียต่อนักศึกษา             | บาท        | 800                      | 499.50   | 800.00                      | 800.00                         | 800.00   | 800.00   |
| ร้อยละของการเบิกจ่ายงบลงทุนตามแผน                  | Percentage | 90                       | 98.03    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน              |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน          | Percentage | 90                       | 147.23   | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย              | Percentage | 90                       |          | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนได้ปรับตำแหน่ง             | Percentage | 1                        |          | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| ร้อยละบุคลากรพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือปฏิบัติ           | Percentage | 50                       |          | 50.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |
| กิจกรรมหลัก โครงการงานปัญหาพิเศษวิทยุสุข           |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละโครงการงานด้านวิทยุสุขได้รับสนับสนุน         | Percentage | 100                      | 100.00   | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก โครงการงานปัญหาพิเศษวิทยุเทศ           |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละโครงการงานด้านวิทยุเทศได้รับสนับสนุน         | Percentage | 100                      | 100.00   | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก บริการด้วยเครื่องมือขั้นสูง            |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จ.น.การบริการการเรียนการสอน/วิจัยทางLab            | เรื่อง     | 135                      | 495.00   | 135.00                      | 135.00                         | 135.00   | 135.00   |
| จ.น.บุคลากรที่ร่วมงานวิจัย                         | คน         | 16                       | 70.00    | 16.00                       | 16.00                          | 16.00    | 16.00    |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.พึงพอใจจ.น.ด้านการเรียน/วิจัย              | Percentage | 90                       | 389.32   | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละงานวิจัยนศ.บัณฑิต/อง.ได้รับสนับสนุน          | Percentage | 100                      | 100.00   | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก จัดหาวัสดุคลังศ.เครื่องมือ             |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดหาวัสดุคลังศูนย์เครื่อง           | Percentage | 90                       | 100.00   | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา              |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา       |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา        |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์              |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จ.น.รายการปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์                | รายการ     | 900                      | 1,888.00 | 900.00                      | 900.00                         | 900.00   | 900.00   |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จการปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์         | Percentage | 90                       | 97.20    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |

5. งบประมาณรวม

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

164,387,300 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. การบริการใช้เครื่องมือ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่างๆ เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการวิจัยแก่นักศึกษาและอาจารย์ในทุกสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องเป็น
2. ผลการให้บริการวิเคราะห์ทดสอบมีความแม่นยำและเป็นที่น่าเชื่อถือจากหน่วยงานที่มาใช้บริการ
3. หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนได้รับความรู้จากการให้บริการวิชาการ
4. การพัฒนาระบบคุณภาพการบริหารจัดการและสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. สามารถซ่อมและบำรุงรักษาครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์เพื่อรองรับการเรียนการสอน การวิจัย

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

ไม่มี

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล**

**1. หลักการและเหตุผล**

ด้วยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 20 ปี และกำหนดกลยุทธ์ระยะกลาง 5 ปี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ที่มุ่งสร้างคุณค่าและความเป็นเลิศระดับสากลในทุกสาขาวิชาชีพ มีนวัตกรรมการค้าเป็นงานตามพันธกิจที่ทันสมัย พัฒนาทุนมนุษย์และสินทรัพย์ให้มีเอกลักษณ์และศักยภาพ พร้อมรองรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลก โดยสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน รวมถึงตระหนักและให้ความสำคัญในการสร้างสังคมสุขภาวะและองค์กรแห่งความสุข บนพื้นฐานหลักการทำงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ดังนั้น เพื่อให้บรรลุตามที่มหาวิทยาลัยวางแผนที่ ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่สนับสนุนความพร้อมทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะพัฒนาและวางโครงสร้างพื้นฐานที่มีความพร้อมและทันสมัยให้กับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนามหาวิทยาลัยในทุกๆ ด้าน

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานในการสนับสนุนการบริหารจัดการและการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย
2. เพื่อให้สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศช่วยในการบริหารและการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีดิจิทัลให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและเหมาะสมในการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ (ค่าเป้าหมาย)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-U-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือ การปฏิบัติงานที่ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย (กลุ่มนักศึกษา) (ร้อยละ)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IT)(คะแนน)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-10 จำนวนบริการด้านดิจิทัลที่สนับสนุนการดำเนินงานที่ขับเคลื่อน DIGITAL UNIVERSITY (บริการ)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-11 จำนวนบริการด้านดิจิทัลตามแนวทาง DATA-DRIVEN เพื่อบริหารมหาวิทยาลัยสู่ DIGITAL UNIVERSITY(บริการ)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ                        |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|-------------------------------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |                                     |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |                                     |
| ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล  |                   |                    |                     |                   | 30,470,000.00 |                                     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 30,470,000.00 |                                     |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                   |                    |                     |                   | 1,480,000.00  |                                     |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                             |                   |                    |                     |                   | 1,480,000.00  |                                     |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                              |                   |                    |                     |                   | 1,480,000.00  |                                     |
| กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค                                   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,200,000.00  | นิรดา เพ็ชรคงทอง                    |
| กิจกรรมหลัก ให้บริการป้ายประชาสัมพันธ์                       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 280,000.00    | ไพศาล พุ่มดวง                       |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ          |                   |                    |                     |                   | 14,494,000.00 |                                     |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ           |                   |                    |                     |                   | 14,494,000.00 |                                     |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ            |                   |                    |                     |                   | 14,494,000.00 |                                     |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุน.อัจฉริยะ                    | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 160,000.00    | นิรดา เลขานันท์<br>ปรมฤดี นุ่นสังข์ |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล

| กิจกรรม                                      | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ   |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|--|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |  |
|  | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |  |
| กิจกรรมหลัก จัดหาพัฒนาระบบสารสนเทศ           | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 6,504,000.00  | พงศ์ธรณ ฤทธิศรี<br>ณัฐดา เลขานันท์<br>นันทชัย ไชยเสน |
| กิจกรรมหลัก บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต      | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,000,000.00  | จักรินทร์ ล้วนศิริ                                   |
| กิจกรรมหลัก บริการโทรศัพท์สื่อสารข้อมูล      | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,100,000.00  | ไพศาล พนมดวง   |
| กิจกรรมหลัก ระบบรักษาความปลอดภัย             | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 730,000.00    | ไพศาล พนมดวง   |
| กิจกรรมหลัก บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์       | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 4,000,000.00  | จักรินทร์ ล้วนศิริ                                   |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา        |                   |                    |                     |                   | 14,496,000.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา |                   |                    |                     |                   | 14,496,000.00 |  |
| งานโครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |                   |                    |                     |                   | 14,496,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์        | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 11,996,000.00 | นันทชัย ไชยเสน                                       |
| กิจกรรมหลัก จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์         | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,500,000.00  | นันทชัย ไชยเสน                                       |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                       | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |          |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล                               |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                                  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ           |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| งานโครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ    |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุน.อัจฉริยะ           |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.หลักสูตรอบรมค.รู้ทักษะดิจิทัลผ่านCT              | หลักสูตร   | 6                        | 118.00   | 6.00                        | 6.00                           | 8.00     | 8.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย               | Percentage | 85                       | 342.20   | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| ร้อยละผลสัมฤทธิ์ตามตัวบ่งชี้ปฏิบัติงาน              | Percentage | 90                       | 200.00   | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนได้ปรับตำแหน่ง              | Percentage | 1                        |          | 1.20                        | 1.20                           | 1.20     | 1.20     |
| ร้อยละบุคลากรบรรลุผลสัมฤทธิ์KPIส่วนบุคคล            | Percentage | 80                       | 80.00    | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละบุคลากรพัฒนาปรับปรุงคู่มือปฏิบัติ             | Percentage | 90                       | 80.00    | 70.00                       | 70.00                          | 70.00    | 70.00    |
| ร้อยละดำเนินงานและใช้จ่ายงบประมาณตามแผน             | Percentage | 90                       |          | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดหาพัฒนาระบบสารสนเทศ                  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.แอปพลิเคชันที่พัฒนาตอบโจทย์มวล.                  | ระบบ       | 11                       | 73.00    | 8.00                        | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| จน.บริการดิจิทัลสนับสนุนขับเคลื่อนDigita            | บริการ     | 1                        | 5.00     | 1.00                        | 1.00                           | 2.00     | 2.00     |
| จน.บริการดิจิทัลDataDrivenบริหารDigitalU            | บริการ     | 1                        | 3.00     | 1.00                        | 1.00                           | 2.00     | 2.00     |
| จน.ปรับเปลี่ยนระบบเครื่องแม่ข่ายเป็นClou            | ระบบ       |                          |          | 1.00                        | 1.00                           | 2.00     | 2.00     |
| กิจกรรมหลัก บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต             |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.ค.เร็วเชื่อมต่อเครือข่ายกลุ่มอาคารเริ            | Gbps       | 1,024                    | 7,771.20 | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                 | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ตัวชี้วัด                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.พร้อมใช้เชื่อมต่อเครือข่าย            | Percentage |                          |        | 99.00                       | 99.00                          | 99.00    | 99.00    |
| กิจกรรมหลัก บริการโทรศัพท์สื่อสารข้อมูล       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้ใช้Unixcapeต่อบุคลากรทั้งหมด         | Percentage |                          | 7.54   | 25.00                       | 25.00                          | 30.00    | 30.00    |
| กิจกรรมหลัก บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.ครึ่งป้องกันโจมตีระดับร้ายแรงไม่สำเร็จ     | ครั้ง      | 100                      | 499.46 | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| ร้อยละค.พึงพอใจบริการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | Percentage | 90                       | 477.84 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา         |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์         |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.พึงพอใจบริการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์        | Percentage |                          | 483.69 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ตัวชี้วัด                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา                                      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละงานซ่อมเสร็จใน1วันตามวันนัดหมาย         | Percentage |                          |        | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์          |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาต่อคอมพิวเตอร์ต่อเครื่อง           | คน         |                          | 65.66  | 28.00                       | 28.00                          | 28.00    | 28.00    |
| จน.บุคลากรต่อคอมพิวเตอร์ต่อเครื่อง            | คน         |                          | 4.50   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| ตัวชี้วัด                                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความพร้อมใช้งานคอมพิวเตอร์ในLab         | Percentage |                          | 300.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |

## 5. งบประมาณรวม

30,470,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานในการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน
- สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศช่วยในการบริหารจัดการการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีดิจิทัล

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

ไม่มี

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา**

**1. หลักการและเหตุผล**

ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษาเป็นหน่วยงานหลักหน่วยงานหนึ่งที่มีหน้าที่ในการให้บริการสนับสนุนด้านการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัย ในด้านทรัพยากรสารสนเทศ สื่อการเรียนการสอน ฐานข้อมูล และให้บริการผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษาต่างๆ รวมถึงการให้บริการโสตทัศนูปกรณ์ในห้องเรียน การจัดกิจกรรม การผลิตเอกสารเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการสอบของทุกสำนักวิชา ภายใต้พันธกิจ คือ "เป็นแหล่งเรียนรู้ที่มีความพร้อม มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มีคุณค่าต่อการเรียนรู้ มุ่งมั่นที่พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพเพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย และพร้อมที่จะสร้างความประทับใจให้แก่ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มด้วยบริการที่เป็นเลิศ"

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อพัฒนาบริการ "ห้องสมุดดิจิทัลที่มีชีวิตและพร้อมด้วยทรัพยากรสารสนเทศและสื่อการศึกษาทุกรูปแบบ" อันเป็นส่วนสนับสนุนการเรียนการสอนและการวิจัยของมหาวิทยาลัย
2. เพื่อพัฒนาความร่วมมือกับสำนักวิชาในการจัดการเรียนการสอนในห้องเรียนอัจฉริยะ (SMART CLASSROOM) และส่งเสริมการเรียนการสอนออนไลน์ (ONLINE COURSES) เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต
3. เพื่อสนับสนุนให้อาจารย์และนักศึกษาได้ใช้นวัตกรรม ฐานข้อมูล และเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับการเรียนการสอนและการวิจัยภายใต้สภาพแวดล้อมดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า
4. เพื่อพัฒนาระบบบริการดิจิทัล (DIGITAL SERVICES) รองรับบริการให้บริการแบบองค์รวมที่มีคุณภาพอย่างครบวงจร (ONE STOP SERVICES)
5. เพื่อพัฒนาศูนย์บรรณสารฯ ให้มี "พื้นที่การเรียนรู้ (LEARNING SPACE)" ที่มีบรรยากาศรองรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 และจัดมีบรรยากาศที่ส่งเสริมการเรียนรู้ เชื้อต่อการศึกษาค้นคว้าและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
6. เพื่อพัฒนาบุคลากรสามารถตอบสนองต่อพันธกิจของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-U-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ 80)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติ  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ 90)  
 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-3-1-4 จำนวนผู้เข้ารับบริการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ LIFELONG LE

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |              |
| ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา                                  |                                  |                                   |                                    |                                  | 29,537,800.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 29,537,800.00 |              |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                                  |                                   |                                    |                                  | 50,000.00     |              |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 50,000.00     |              |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร                                  |                                  |                                   |                                    |                                  | 50,000.00     |              |
| กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่                             |                                  |                                   |                                    |                                  | 50,000.00     |              |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล           |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,930,000.00  |              |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล            |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,930,000.00  |              |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล             |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,930,000.00  |              |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน                        | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 420,000.00    | เกษมภาพ      |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรพัฒนาการเรียน                         |                                  |                                   |                                    |                                  | 435,000.00    |              |
| กิจกรรมหลัก บริการทรัพยากรสารสนเทศ                           | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 4,840,000.00  | อารมณี       |
| กิจกรรมหลัก ผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษา                         | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 1,800,000.00  | นริสา        |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา

| กิจกรรม                                      | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ      |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|-------------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |                   |
|  | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |                   |
| กิจกรรมหลัก เรียนรู้และศึกษาไร้พรมแดน        | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 35,000.00     | ปรีชา พิชัยยุทธ   |
| กิจกรรมหลัก ผลิตสื่อการสอนออนไลน์            | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 400,000.00    | ธรรณิศ พิสดราภรณ์ |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา        |                   |                    |                     |                   | 21,557,800.00 |                   |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา |                   |                    |                     |                   | 21,557,800.00 |                   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |                   |                    |                     |                   | 21,557,800.00 |                   |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์        | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 21,557,800.00 | พิชัย มษา         |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                      | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|-------|-------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล    |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |       |                         | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา                        |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                                 |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ          |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล  |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล   |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน              |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน          | Percentage | 97                       |       | 97.00                   | 97.00                          | 97.00    | 97.00    |
| กิจกรรมหลัก บริการทรัพยากรสารสนเทศ                 |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| จ.หนังสือต่อนักศึกษาต่อคน                          | เล่ม       | 23                       | 38.00 | 23.00                   | 23.00                          | 23.00    | 23.00    |
| จ.หนังสือต่ออาจารย์ต่อคน                           | เล่ม       | 316                      |       | 316.00                  | 316.00                         | 316.00   | 316.00   |
| จ.รายการยืมทรัพยากรสารสนเทศต่อผู้ใช้               | รายการ     | 6                        |       | 6.00                    | 7.00                           | 7.00     | 7.00     |
| จ.ฐานข้อมูลออนไลน์                                 | ฐานข้อมูล  | 18                       | 22.00 | 18.00                   | 18.00                          | 21.00    | 21.00    |
| ร้อยละจ.การใช้ฐานข้อมูลเพิ่มขึ้นต่อปี              | Percentage | 10                       |       | 10.00                   | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| ร้อยละทรัพยากรสารสนเทศสอดคล้องหลักสูตร             | Percentage | 85                       |       | 85.00                   | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| เชิงเวลา   |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| จ.ระยะเวลาเฉลี่ยรับทรัพยากรสารสนเทศ                | วัน        | 2                        |       | 1.60                    | 1.60                           | 1.60     | 1.60     |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| เชิงต้นทุน   |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| ค.จ.ต่อครั้งในการเข้าใช้บริการห้องสมุด             | บาท        | 34                       |       | 34.47                   | 34.47                          | 34.47    | 34.47    |
| ค.จ.ทั้งหมดที่ใช้ในระบบห้องสมุดต่อคน               | บาท        | 4,156                    |       | 4,156.00                | 4,156.00                       | 4,156.00 | 4,156.00 |
| กิจกรรมหลัก ผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษา               |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |       |                         |                                |          |          |
| จ.รายการขอใช้บริการสื่อการศึกษา                    | รายการ     | 8,354                    |       | 8,354.00                | 8,354.00                       | 8,354.00 | 8,354.00 |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |            | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |           |           |
|--|------------|--------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|
|  |            | แผน                      | ผล         |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569  | พ.ศ.2570  |
|  |            |                          |            |                             | แผน                            | แผน       | แผน       |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ร้อยละความสำเร็จการปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ | Percentage | 95                       |            | 95.00                       | 95.00                          | 95.00     | 95.00     |
| กิจกรรมหลัก เรียนรู้และศึกษาไร้พรมแดน        |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| จน.ผู้ใช้บริการห้องสมุดคือใครมา              | คน         | 35,000                   | 172,284.00 | 35,000.00                   | 35,000.00                      | 35,000.00 | 35,000.00 |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ร้อยละพึงพอใจเข้าร่วมกิจกรรมเรียนรู้         | Percentage | 5                        | 374.60     | 4.69                        | 4.69                           | 4.69      | 4.69      |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย        | Percentage | 90                       |            | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| กิจกรรมหลัก ผลิตรายการสื่อนอนไลน์            |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| จน.รายวิชาผลิตรายการสื่อนอนไลน์              | รายวิชา    | 10                       |            | 10.00                       | 10.00                          | 10.00     | 10.00     |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา        |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์        |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| จน.รายการปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์           | รายการ     | 65                       |            | 65.00                       | 65.00                          | 65.00     | 65.00     |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงต้นทุน                                   |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ร้อยละของการเบิกจ่ายงบลงทุนตามแผน            | Percentage | 95                       |            | 95.00                       | 95.00                          | 95.00     | 95.00     |

## 5. งบประมาณรวม

29,537,800 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. เป็นห้องสมุดดิจิทัลที่พร้อมด้วยทรัพยากรสารสนเทศและบริการดิจิทัลที่สามารถสนับสนุนการเรียนการสอน ACTIVE LEARNING, SMART CLASSROOM, และ VIRTUAL UNIVER
2. ผู้ใช้มีนวัตกรรม ฐานข้อมูล และเทคโนโลยีดิจิทัลที่รองรับการเรียนการสอนและการวิจัยภายใต้สภาพแวดล้อมดิจิทัลของมหาวิทยาลัยอย่างเพียงพอ
3. มีระบบบริการดิจิทัลสำหรับให้บริการแบบองค์รวมที่มีคุณภาพอย่างครบวงจร (ONE STOP SERVICES)
4. เป็นห้องสมุดมีชีวิตที่มีพื้นที่การเรียนรู้ที่มีบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ เอื้อต่อการศึกษาค้นคว้าและการเรียนรู้ของมหาวิทยาลัย
5. บุคลากรสามารถตอบสนองต่อพันธกิจของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ศูนย์บริการการศึกษา มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**

**1. หลักการและเหตุผล**

ศูนย์บริการการศึกษาเป็นหน่วยงานที่มีการหลักในการสนับสนุนด้านการจัดการศึกษาบริการการศึกษาของมหาวิทยาลัย ทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ตั้งแต่กระบวนการรับเข้าศึกษา ลงทะเบียน จัดสอบ ประมวลผลการศึกษา จนกระทั่งสำเร็จการศึกษานั้น เพื่อให้การดำเนินงาน เกิดประโยชน์ มีความทันสมัย และพัฒนางานบริการการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ จึงจำเป็นต้องมีการนำ เครื่องมือ นวัตกรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาระบบการให้บริการที่เป็นเลิศและสร้างมาตรฐานการดำเนินงานให้ตอบสนองและสอดคล้องกับภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย

ดังนั้น ศูนย์บริการการศึกษาได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาการดำเนินงานต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ดังนี้ 1) การพัฒนา นวัตกรรม ฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับและตอบสนองการให้บริการที่เป็นเลิศ 2) การวางแผนการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดในการให้บริการ 3) การพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริการการศึกษาด้านต่างๆ ให้ทันสมัยและสอดคล้องกับโลกปัจจุบัน

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อดำเนินการรับนักศึกษาและสนับสนุนการให้บริการการศึกษาระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ
2. เพื่อให้บริการด้านทะเบียนนักศึกษา บริการการเรียนการสอนและการจัดสอบ รวมถึงการประมวลผล ระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ให้มีความคล่องตัว ทันสมัย และมีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุด
3. เพื่อพัฒนาระบบต่าง ๆ สนับสนุนการบริการจัดการศึกษาให้มีความสะดวก รวดเร็ว ทันสมัยและตอบสนองความต้องการต่อการให้บริการแก่ผู้รับบริการ

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT)(คะแนน)  
 WU-D-3-1-4 จำนวนผู้เข้ารับบริการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเรียนรู้ร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ LIFELONG LEARNING (คน)  
 WU-U-1-2-5 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| ศูนย์บริการการศึกษา  |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,220,000.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,220,000.00 |              |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                                  |                                   |                                    |                                  | 100,000.00   |              |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                             |                                  |                                   |                                    |                                  | 100,000.00   |              |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                              |                                  |                                   |                                    |                                  | 100,000.00   |              |
| กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค                                   |                                  |                                   |                                    |                                  | 100,000.00   |              |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ          |                                  |                                   |                                    |                                  | 40,000.00    |              |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ           |                                  |                                   |                                    |                                  | 40,000.00    |              |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ            |                                  |                                   |                                    |                                  | 40,000.00    |              |
| กิจกรรมหลัก จัดหาพัฒนาระบบสารสนเทศ                           |                                  |                                   |                                    |                                  | 40,000.00    |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์บริการการศึกษา มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                           |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |  |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |  |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา            |                   |                    |                     |                   | 2,880,000.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา     |                   |                    |                     |                   | 2,880,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา      |                   |                    |                     |                   | 2,880,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา            | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 380,000.00   | กมลรัตน์<br>รัตนาวดี                   |
| กิจกรรมหลัก สนับสนุนบริการจัดการศึกษา            | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 800,000.00   | กมลรัตน์<br>รัตนาวดี<br>วรรณิ<br>ภัทระ |
| กิจกรรมหลัก ปชส.หลักสูตรการศึกษามวล.             | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,500,000.00 | กมลรัตน์<br>รัตนาวดี<br>โองการ         |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา                 | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 200,000.00   | กมลรัตน์<br>รัตนาวดี<br>พรทิพย์        |
| แผนงานหลัก แผนงานขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง |                   |                    |                     |                   | 200,000.00   |  |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา          |                   |                    |                     |                   | 200,000.00   |  |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา           |                   |                    |                     |                   | 200,000.00   |  |
| กิจกรรมหลัก ทดสอบความรู้พื้นฐานศ.                | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 200,000.00   | กมลรัตน์<br>รัตนาวดี<br>วรรณิ          |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุดุติประสงค์                        | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ปริมาณการส่งผ่าน (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----|-----------------------------|-------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                      | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |    |                             | แผน                           | แผน      | แผน      |
| ศูนย์บริการการศึกษา                                 |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                                  |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ           |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ  |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ   |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดหาพัฒนาระบบสารสนเทศ                  |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| จน. รายการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์บริการการศึกษา        | รายการ     |                          |    | 60.00                       | 60.00                         | 60.00    | 60.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้ใช้บริการระบบสารสนเทศ             | Percentage |                          |    | 80.00                       | 80.00                         | 80.00    | 80.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา               |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา        |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา         |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา               |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                               |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา             | Percentage |                          | 90 | 128.00                      | 90.00                         | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก สนับสนุนบริการจัดการศึกษา               |            |                          |    |                             |                               |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์บริการการศึกษา มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                    | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |           | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |           |           |
|--|------------|--------------------------|-----------|-----------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|
|  |            | แผน                      | ผล        |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569  | พ.ศ.2570  |
|  |            |                          |           |                             | แผน                            | แผน       | แผน       |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| จน.ข้อร้องเรียนการให้บริการของศบศ.               | รายการ     | 2                        |           | 2.00                        | 2.00                           | 2.00      | 2.00      |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จสนับสนุนบริการจัดการศึกษา          | Percentage | 90                       | 140.00    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการ                    | Percentage | 80                       | 89.00     | 80.00                       | 80.00                          | 80.00     | 80.00     |
| กิจกรรมหลัก ปชส.หลักสูตรการศึกษามวล.             |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| จน.ผู้สมัครเข้าศึกษาต่อระดับปริญญาตรี            | คน         | 13,200                   | 68,716.00 | 15,000.00                   | 15,000.00                      | 15,000.00 | 15,000.00 |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จปชส.หลักสูตรการศึกษามวล.           | Percentage |                          |           | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินการรับนักศึกษา                 |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| จน.นักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี                    | คน         | 2,700                    | 9,035.00  | 3,403.00                    | 3,400.00                       | 3,400.00  | 3,400.00  |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เกรดเฉลี่ย(GPAX)แรกเข้าของนักศึกษาป.ตรี          | ค่าเฉลี่ย  |                          |           | 3.00                        | 3.00                           | 3.00      | 3.00      |
| ร้อยละการรับนศ.ใหม่ป.ตรีเทียบกับแผนรับ           | Percentage |                          |           | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |
| แผนงานหลัก แผนงานขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา          |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา           |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| กิจกรรมหลัก ทดสอบความรู้พื้นฐานนศ.               |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จการทดสอบความรู้พื้นฐานนศ.          | Percentage | 90                       | 100.00    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละค.สำเร็จทดสอบวัดมาตรฐานกลาง                | Percentage |                          |           | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |

## 5. งบประมาณรวม

3,220,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- สามารถดำเนินการรับนักศึกษาและสนับสนุนการให้บริการการศึกษาทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ
- สามารถให้บริการด้านทะเบียน ตารางเรียน ตารางสอน ตารางสอบ การวัดผลและประเมินผล ทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ให้ความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และทันสมัย
- สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน
- สามารถพัฒนานวัตกรรม ฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับและตอบสนองการให้บริการที่เป็นเลิศ
- สามารถวางแผนการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดในการให้บริการ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ศูนย์บริการวิชาการ**

### 1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นองค์กรสมรรถนะสูงในการขับเคลื่อนภารกิจด้านการบริการวิชาการสู่ความเป็นเลิศ ภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นหลักในถิ่น” เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมและรองรับการพัฒนาประเทศ โดยมีพันธกิจ (MISSION) ได้แก่

1. จัดทำแผนงาน/โครงการพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (SOCIAL ENGAGEMENT) ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมผ่านกระบวนการบูรณาการระหว่างการจัดวิจัยเชิงพื้นที่ บริการวิชาการ และการมีส่วนร่วมของชุมชน สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและของประเทศ
2. สร้างและยกระดับฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย
3. ยกระดับงานวิชาการรับใช้สังคมเพื่อพัฒนาชุมชนสาธิตวลัยลักษณ์พัฒนา และชุมชนรายรอบมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน โดยพัฒนาโครงการวิชาการรับใช้สังคมแบบต่อเนื่อง 3-5 ปี เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตแบบองค์รวมและเห็นการเปลี่ยนแปลงทางบวกของชุมชน
4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือเชิงรุกด้านบริการวิชาการทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
5. ส่งเสริมและจัดการบริการวิชาการที่ทันต่อสถานการณ์ผ่านสื่อวิทยุ โทรทัศน์ และสื่อออนไลน์อื่นๆ เพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงข้อมูลของชุมชน
6. จัดบริการวิชาการ ผูกอบรมและให้บริการที่ปรึกษาแก่หน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
7. บริหาร สนับสนุนและประสานงานโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
8. จัดการความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ ทั้งด้านสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์สุขภาพแก่สังคมให้เกิดความเข้มแข็งอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน
9. เพื่อยกระดับงานบริการวิชาการ สร้างการรับรู้และยอมรับในระดับสากล

### 2. วัตถุประสงค์

ศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยในการสนับสนุนภารกิจด้านบริการวิชาการ ภายใต้หลัก “รวมบริการ ประสานภารกิจ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงานตามพันธกิจบริการวิชาการและวิชาการรับใช้สังคมเพื่อตอบสนองวิสัยทัศน์ “เป็นหลักในถิ่น” สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรายรอบ ท้องถิ่นและภูมิภาค
2. เพื่อบูรณาการและสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย การเรียนการสอน การวิจัยและการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
3. เพื่อสร้างภาคีเครือข่ายความร่วมมือรวมทั้งจัดหาแหล่งทุนภายนอก เพื่อบริการวิชาการแบบบูรณาการกับทุกภาคส่วน
4. เผยแพร่องค์ความรู้ภายในมหาวิทยาลัยผ่านสื่อ และประยุกต์ใช้เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มเป้าหมาย ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคชุมชน มุ่งเน้นยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนแบบองค์รวม และสร้างชุมชนต้นแบบเชิงประจักษ์
5. เพื่อสนับสนุนการบริการวิชาการตามแนวทาง SDGS และตอบโจทย์การยกระดับบริการวิชาการสู่การยอมรับในระดับสากล

THE IMPACT RANKINGS/ UI GREEN METRICS

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-U-3-1-1 จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่มหาวิทยาลัยเข้าไปช่วยพัฒนาหรือที่ได้รับประโยชน์จากผลงานบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคม

WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - กลุ่มบุคคลภายนอก

WU-D-3-1-2 จำนวนชุมชนต้นแบบด้านการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคม

WU-D-3-1-3 จำนวนโครงการบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชน

WU-D-3-1-4 จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ LIFELONG LEARNING

WU-D-3-1-5 จำนวนงบประมาณด้านบริการวิชาการ และงานวิชาการรับใช้สังคมที่ได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก

WU-D-3-1-6 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการโครงการบริการวิชาการ

WU-D-3-1-7 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านวิจัยและบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ชุมชน

WU-D-3-1-8 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับตามเกณฑ์การพัฒนาที่ยั่งยืน (THE IMPACT RANKING) ที่สูงขึ้น

WU-D-3-1-9 ร้อยละคะแนนของ SDGS เป้าหมายที่ได้รับการประเมินจาก THE IMPACT RANKING

WU-D-3-1-10 คะแนนการประเมินตามเกณฑ์ UI GREENMETRICS

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์บริการวิชาการ

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ   |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |  |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |  |
| ศูนย์บริการวิชาการ  |                   |                    |                     |                   | 1,505,000.00 |  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ                                    |                   |                    |                     |                   | 10,000.00    |  |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง  |                   |                    |                     |                   | 10,000.00    |  |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร   |                   |                    |                     |                   | 10,000.00    |  |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร   |                   |                    |                     |                   | 10,000.00    |  |
| กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่  |                   |                    |                     |                   | 10,000.00    |  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |                   |                    |                     |                   | 1,495,000.00 |  |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |                   |                    |                     |                   | 1,295,000.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |                   |                    |                     |                   | 1,295,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |                   |                    |                     |                   | 1,295,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริการวิชาการ   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 35,000.00    | ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ                            |
| กิจกรรมหลัก บริการวิชาการผ่านสื่อ   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 210,000.00   | ฝ่ายบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี                 |
| กิจกรรมหลัก คก.บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00   | ฝ่ายวิชาการรับใช้สังคมและพัฒนาเชิงพื้นที่            |
| กิจกรรมหลัก หน่วยพัฒนาครู(ครูพัฒนา)   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 50,000.00    | ฝ่ายจัดบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี              |
| กิจกรรมหลัก ขับเคลื่อนอันดับImpactRanking   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00   | ฝ่ายวิชาการรับใช้สังคมและพัฒนาเชิงพื้นที่/ฝ่ายบริก   |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                   |                    |                     |                   | 200,000.00   |  |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   |                   |                    |                     |                   | 200,000.00   |  |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                   |                    |                     |                   | 200,000.00   |  |
| กิจกรรมหลัก ขับเคลื่อนUIGreenMetric   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 200,000.00   | ฝ่ายส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนและความเป็นเลิศสู่สากล |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                         | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ศูนย์บริการวิชาการ  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริการวิชาการ   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปบริการวิชาการ   | Percentage | 90                       | 300.00 | 90.00                   | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก บริการวิชาการผ่านสื่อ   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                         |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม(ศ  | โครงการ    | 3                        | 21.00  | 3.00                    | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| จน.อาจารย์ร่วมบริการวิชาการ(ศบว)  | คน         | 30                       | 227.00 | 50.00                   | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์บริการวิชาการ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์             | หน่วยนับ    | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |                | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |               |               |
|---|-------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|
|   |             | แผน                      | ผล             |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569      | พ.ศ.2570      |
|   |             |                          |                |                             | แผน                            | แผน           | แผน           |
| จน.พื้นที่ที่เข้าถึงการบริการวิชาการ(ศบว) | จังหวัด     | 10                       | 74.00          | 14.00                       | 14.00                          | 14.00         | 14.00         |
| จน.ผู้เข้ารับถ่ายทอดความรู้/เข้าถึงสื่อL  | คน          | 200,000                  | 661,447.00     | 200,000.00                  | 200,000.00                     | 200,000.00    | 200,000.00    |
| ตัวชี้วัด                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ                                |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ร้อยละค.พึงพอใจจ.บริการวิชาการ(ศบว)       | Percentage  | 90                       | 397.54         | 90.00                       | 90.00                          | 90.00         | 90.00         |
| ตัวชี้วัด                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงเวลา                                  |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ร้อยละบริการวิชาการแล้วเสร็จในเวลา(ศบว)   | Percentage  | 90                       | 290.00         | 90.00                       | 90.00                          | 90.00         | 90.00         |
| กิจกรรมหลัก คก.บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์    |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ                                |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม(ศ) | โครงการ     | 10                       | 112.00         | 8.00                        | 800.00                         | 8.00          | 8.00          |
| จน.อาจารย์ร่วมบริการวิชาการ(ศบว)          | คน          | 20                       | 133.00         | 20.00                       | 20.00                          | 20.00         | 20.00         |
| จน.คก.บริการบูรณาการภารกิจอื่น(ศบว)       | โครงการ     | 5                        | 111.00         | 8.00                        | 8.00                           | 8.00          | 8.00          |
| จน.องค์ความรู้จากคก.ถ่ายทอดเทคโนโลยี      | องค์ความรู้ | 10                       | 79.00          | 15.00                       | 15.00                          | 15.00         | 15.00         |
| จน.เครือข่ายค.ร่วมมือชุมชนในจว./ใกล้เคียง | ชุมชน       | 4                        | 71.00          | 5.00                        | 5.00                           | 5.00          | 5.00          |
| จน.ศูนย์เรียนรู้(ศบว)                     | ศูนย์       | 1                        | 3.00           | 1.00                        | 1.00                           | 1.00          | 1.00          |
| จน.พื้นที่ชุมชนรายรอบคอบ.โดยหลักในถิ่น    | ตำบล        | 4                        | 28.00          | 4.00                        | 4.00                           | 4.00          | 4.00          |
| จน.บริการ/วิชาการรับใช้สังคมที่มีหลักฐาน  | เรื่อง      | 10                       | 15.00          | 8.00                        | 8.00                           | 8.00          | 8.00          |
| จน.ผู้เข้ารับถ่ายทอดความรู้/เข้าถึงสื่อL  | คน          |                          |                | 300.00                      | 300.00                         | 300.00        | 300.00        |
| ตัวชี้วัด                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ                                |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ร้อยละค.พึงพอใจจ.บริการวิชาการ(ศบว)       | Percentage  | 85                       | 98.50          | 90.00                       | 90.00                          | 90.00         | 90.00         |
| ระดับค.พึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ(ศบว)     | ค่าเฉลี่ย   | 90                       | 95.26          | 90.00                       | 90.00                          | 90.00         | 90.00         |
| ตัวชี้วัด                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงเวลา                                  |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ร้อยละบริการวิชาการแล้วเสร็จในเวลา(ศบว)   | Percentage  | 90                       | 300.00         | 90.00                       | 90.00                          | 90.00         | 90.00         |
| กิจกรรมหลัก วิชาการรับใช้สังคมฯ           |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ                                |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| จน.คก.บริการวิชาการ/รับใช้สังคม(ภาพรวม)   | โครงการ     | 100                      | 483.00         | 130.00                      | 130.00                         | 130.00        | 130.00        |
| จน.อาจารย์ร่วมบริการวิชาการ(ภาพรวม)       | คน          | 200                      | 803.00         | 230.00                      | 230.00                         | 230.00        | 230.00        |
| ร้อยละสำนักร่วมบริการวิชาการ(ภาพรวม)      | Percentage  | 10                       | 59.00          | 100.00                      | 100.00                         | 100.00        | 100.00        |
| จน.หน่วยงานภายในมวล.ร่วมบริการ(ภาพรวม)    | หน่วยงาน    | 15                       | 56.00          | 19.00                       | 19.00                          | 19.00         | 19.00         |
| จน.พื้นที่การให้บริการ(ภาพรวม)            | พื้นที่     | 15                       | 107.00         | 15.00                       | 15.00                          | 15.00         | 15.00         |
| จน.รายได้การบริการวิชาการ(ภาพรวม)         | บาท         | 70,000,000               | 239,279,258.22 | 70,000,000.00               | 70,000,000.00                  | 70,000,000.00 | 70,000,000.00 |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม(ศ) | โครงการ     | 20                       | 222.00         | 17.00                       | 17.00                          | 17.00         | 17.00         |
| จน.คก.บริการบูรณาการภารกิจอื่น(ศบว)       | โครงการ     | 5                        | 134.00         | 8.00                        | 8.00                           | 8.00          | 8.00          |
| จน.องค์ความรู้จากคก.ถ่ายทอดเทคโนโลยี      | องค์ความรู้ | 20                       | 276.00         | 20.00                       | 20.00                          | 20.00         | 20.00         |
| จน.โครงร่างวิจัย/บริการเชิงรุก(ศบว)       | โครงการ     | 6                        | 121.00         | 5.00                        | 5.00                           | 5.00          | 5.00          |
| จน.เครือข่ายค.ร่วมมือชุมชนในจว./ใกล้เคียง | ชุมชน       | 11                       | 497.00         | 45.00                       | 45.00                          | 45.00         | 45.00         |
| จน.พื้นที่ที่เข้าถึงการบริการวิชาการ(ศบว) | จังหวัด     | 14                       | 106.00         | 14.00                       | 14.00                          | 14.00         | 14.00         |
| จน.บริการ/วิชาการรับใช้สังคมที่มีหลักฐาน  | เรื่อง      | 10                       | 167.00         | 23.00                       | 23.00                          | 23.00         | 23.00         |
| จน.ผู้เข้ารับถ่ายทอดความรู้/เข้าถึงสื่อL  | คน          | 49,000                   | 1,072,775.00   | 99,700.00                   | 99,700.00                      | 99,700.00     | 99,700.00     |
| จน.เครือข่ายวิจัยบริการวิชาการกับภาครัฐ   | เครือข่าย   | 15                       | 168.00         | 20.00                       | 20.00                          | 20.00         | 20.00         |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์บริการวิชาการ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                      | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| จน.ศูนย์เรียนรู้(ศวบ)                              | ศูนย์      |                          |        | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้รับบริการนำค.รู้ไปใช้ปย.(ภาพรวม)          | Percentage | 75                       | 100.00 | 75.00                       | 75.00                          | 75.00    | 75.00    |
| ระดับค.พึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ(ภาพรวม)           | ค่าเฉลี่ย  | 90                       | 278.38 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละค.พึงพอใจจ.บริการวิชาการ(ศวบ)                | Percentage | 90                       | 297.10 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ระดับค.พึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ(ศวบ)              | ค่าเฉลี่ย  | 90                       | 278.38 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละบริการวิชาการแล้วเสร็จในเวลา(ศวบ)            | Percentage | 90                       | 300.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงต้นทุน   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.งบประมาณด้านบริการวิชาการจากภายนอก              | ล้านบาท    | 7                        | 23.57  | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| กิจกรรมหลัก หน่วยงานภาครัฐ(ครูพัฒนา)               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม(ศ)          | โครงการ    | 1                        | 5.00   | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละบริการวิชาการแล้วเสร็จในเวลา(ศวบ)            | Percentage | 90                       | 300.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ขับเคลื่อนอันดับImpactRanking          |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม(ศ)          | โครงการ    | 5                        | 63.00  | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |
| จน.SDGs  | ข้อ        | 5                        | 35.00  | 9.00                        | 9.00                           | 9.00     | 9.00     |
| จน.SDGs Stories                                    | เรื่อง     | 50                       | 281.00 | 130.00                      | 130.00                         | 130.00   | 130.00   |
| จน.บริการ/วิชาการรับใช้สังคมที่มีหลักฐาน           | เรื่อง     | 5                        | 7.00   | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |
| จน.คก.บริการบูรณาการภารกิจอื่น(ศวบ)                | โครงการ    |                          |        | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ระดับค.พึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ(ศวบ)              | ค่าเฉลี่ย  | 90                       | 95.26  | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละบริการวิชาการแล้วเสร็จในเวลา(ศวบ)            | Percentage | 90                       | 300.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ขับเคลื่อนUIGreenMetric                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.คก.กิจกรรมบริการวิชาการ/รับใช้สังคม(ศ)          | โครงการ    |                          |        | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| คะแนนผลประเมินตามเกณฑ์UIGreenMetric                | คะแนน      |                          |        | 7,900.00                    | 8,000.00                       | 8,100.00 | 8,200.00 |

## 5. งบประมาณรวม

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์บริการวิชาการ

1,505,000 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. เกิดระบบบริหารจัดการ/ ระบบประสานงาน บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. เกิดโครงการบริการวิชาการเชิงบูรณาการ และกิจกรรมบริการวิชาต่างๆ ที่หลากหลาย และมีคุณภาพเพิ่มขึ้น
3. เกิดเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ**

**1. หลักการและเหตุผล**

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นมหาวิทยาลัยที่นำระบบสหกิจศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีตั้งแต่เริ่มเปิดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย โดยพิจารณาว่าระบบสหกิจศึกษาจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา จะเห็นได้ว่าหลักสูตรการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยกำหนดให้นักศึกษาปฏิบัติงานสหกิจศึกษาอย่างน้อย 1 ครั้ง และต้องปฏิบัติสหกิจศึกษา 8 เดือน สำหรับนักศึกษาหลักสูตร 62 จึงจะสำเร็จการศึกษาในทุกหลักสูตร ยกเว้นหลักสูตรที่มีการปฏิบัติงานทักษะวิชาชีพเป็นผู้กำหนด

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อพัฒนาสหกิจศึกษาให้มีการบริหารจัดการในรูปแบบที่เหมาะสมกับบริบทของมหาวิทยาลัยและสอดคล้องกับสังคมและประเทศชาติ
2. เพื่อจัดทาสถาบันประกอบการทั้งในและต่างประเทศที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อจำนวนนักศึกษา
3. เพื่อเตรียมความพร้อมของนักศึกษาทางด้านอาชีพให้รู้จักตนเอง และพัฒนาศักยภาพของตนไปสู่ความสำเร็จในอาชีพได้อย่างเหมาะสม
4. เพื่อเป็นสื่อกลางให้นักศึกษาและคณาจารย์ใช้เป็นข้อมูลย้อนกลับมาใช้ในการปรับปรุงการเรียนการสอนและพัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยตลอดเวลา
5. เพื่อส่งเสริมความร่วมมือด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลกับสถานประกอบการ สถาบันการศึกษาระดับมัธยมศึกษา และภาคเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศ
6. เพื่อเป็นการพัฒนาความร่วมมือในการทำวิจัย แลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรมระหว่างสถาบันการศึกษา กับสถานประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างเป็นรูปธรรม

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IT) (คะแนน)  
 WU-D-1-6-21 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ไปปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถานประกอบการระดับ PREMIUM หรือบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย (ร้อยละ)  
 WU-D-1-7-24 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)  
 WU-D-1-7-25 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี (ร้อยละ)  
 WU-D-1-7-27 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (รางวัล)  
 WU-D-3-1-4 จำนวนผู้เข้ารับบริการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการใช้ร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ LIFELONG LEARNING (คน)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ     |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|------------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |                  |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |                  |
| ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ                                 |                   |                    |                     |                   | 4,824,000.00 |                  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 4,824,000.00 |                  |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                   |                    |                     |                   | 78,000.00    |                  |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร                        |                   |                    |                     |                   | 78,000.00    |                  |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร                                  |                   |                    |                     |                   | 78,000.00    |                  |
| กิจกรรมหลัก อบรมปฏิบัติการอาจารย์นิเทศ                       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 78,000.00    | อภราช            |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล           |                   |                    |                     |                   | 4,746,000.00 |                  |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล            |                   |                    |                     |                   | 4,746,000.00 |                  |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล             |                   |                    |                     |                   | 4,746,000.00 |                  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 16,000.00    | อภราช<br>จรรย์พร |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานสหกิจศึกษา                              | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 4,500,000.00 | อภราช<br>จรรย์พร |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ

| กิจกรรม                              | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ       |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------|--------------------|
|                                      | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |            |                    |
|                                      | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |                    |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานพัฒนาอาชีพ      | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 30,000.00  | กคณิษฐ์            |
| กิจกรรมหลัก คก.ความร่วมมือสหกิจศตปท. | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 200,000.00 | แสงททัย<br>ศุภิสรา |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                       | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |        |
|---|------------|--------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|--------|
|   |            | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |        |
|   |            |                          |          |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |        |
| ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ                        |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                                  |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ           |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง    |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร               |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร                         |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| กิจกรรมหลัก อบรมปฏิบัติการอาจารย์นิเทศ              |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| จน.อาจารย์ร่วมอบรมหลักสูตรอาจารย์นิเทศฯ             | คน         | 20                       | 44.00    | 12.00                       | 12.00                          | 12.00    | 12.00    | 12.00  |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ   |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| กิจกรรมหลัก จัดหาพัฒนาระบบสารสนเทศ                  |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้ใช้บริการระบบสารสนเทศ             | Percentage | 85                       | 85.00    | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    | 85.00  |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล  |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล   |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล    |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน               |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| จน.การจัดประชุมคกก.ประจำศูนย์สหกิจศึกษา             | ครั้ง      | 1                        |          | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     | 1.00   |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน             | Percentage | 90                       |          | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    | 90.00  |
| ร้อยละบุคลากรพัฒนาปรับปรุงคู่มือปฏิบัติ             | Percentage | 100                      | 200.00   | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   | 100.00 |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานสหกิจศึกษา                     |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |        |
| จน.นศ.ได้รับการนิเทศสหกิจศึกษาในปท.                 | คน         | 2,052                    | 3,908.00 | 2,931.00                    | 3,666.00                       | 5,010.00 | 5,000.00 |        |
| จน.นศ.ได้รับการนิเทศสหกิจศึกษาตปท.                  | คน         | 20                       | 44.00    | 40.00                       | 50.00                          | 60.00    | 70.00    |        |
| จน.สถานปกก.รับนศ.สหกิจศึกษาในปท.                    | แห่ง       | 1,356                    | 2,628.00 | 1,778.00                    | 1,833.00                       | 2,505.00 | 2,500.00 |        |
| จน.สถานปกก.รับนศ.สหกิจศึกษาตปท.                     | แห่ง       | 25                       | 40.00    | 20.00                       | 25.00                          | 30.00    | 35.00    |        |
| จน.จัดกิจกรรมเตรียมพร้อมสหกิจในปท.ตปท.              | ครั้ง      | 40                       | 64.00    | 40.00                       | 40.00                          | 40.00    | 40.00    |        |
| จน.จัดกิจกรรมพัฒนางานสหกิจ/แลกเปลี่ยนนศ.            | ครั้ง      | 3                        | 9.00     | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |        |
| จน.จัดประชุมสนับสนุนงานสหกิจภายในภายนอก             | ครั้ง      | 10                       | 26.00    | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |        |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์            | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |          |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| จน.MOUใหม่ด้านสหกิจศึกษา                 | MOU        | 20                       | 123.00   | 20.00                       | 20.00                          | 20.00    | 20.00    |
| ตัวชี้วัด                                |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                               |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.พึงพอใจนศ.ต่อการจัดสหกิจฯ        | Percentage | 85                       | 81.40    | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| ร้อยละค.พึงพอใจสถานปกก.ต่อการจัดสหกิจฯ   | Percentage | 85                       | 91.60    | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| ร้อยละค.พึงพอใจอ.น.ิเทศต่อการจัดสหกิจฯ   | Percentage | 85                       | 90.60    | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| ร้อยละค.พึงพอใจสถานปกก.ต่อนศ.สหกิจฯ      | Percentage | 90                       | 93.20    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละนศ.ได้คำตอบแผนสหกิจฯจากสถานปกก.    | Percentage | 50                       | 63.39    | 60.00                       | 60.00                          | 60.00    | 60.00    |
| ร้อยละโครงการสหกิจที่สถานปกก.ใช้ประโยชน์ | Percentage | 85                       | 90.00    | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| ร้อยละนศ.สหกิจฯที่สถานปกก.พร้อมรับทำงาน  | Percentage | 85                       | 84.00    | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานพัฒนาอาชีพ          |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                               |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาชั้นปีที่4ร่วมอบรมพัฒนาอาชีพ  | คน         | 150                      | 1,151.00 | 150.00                      | 150.00                         | 150.00   | 150.00   |
| กิจกรรมหลัก คก.ความร่วมมือสหกิจคปท.      |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                               |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.MOUใหม่กับคปท.ด้านรับนศ.สหกิจคปท.     | MOU        | 5                        | 12.00    | 3.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| ตัวชี้วัด                                |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                               |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จค.ร่วมมือสถานปกก.สหกิจคปท  | Percentage | 90                       | 170.00   | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |

## 5. งบประมาณรวม

4,824,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. นักศึกษาสหกิจศึกษามีคุณภาพและมีความพร้อมในการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา
2. สามารถพัฒนาความร่วมมือกับสถานประกอบการในการผลิตบัณฑิตที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน
3. ระบบสหกิจศึกษาของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คาดว่าจะมีจำนวนนักศึกษาปฏิบัติสหกิจศึกษาเพิ่มมากขึ้นโดยมีนักศึกษาประมาณ 2,971 คน

ในระยะเวลาปฏิบัติสหกิจศึกษา 8 เดือน จึงทำให้งบประมาณในหมวดการจัดหาสถานประกอบการ การเตรียมความพร้อมนักศึกษา

การนิเทศงาน(จำนวน 2 ครั้ง) และการจัดสหกิจศึกษาต่างประเทศที่มีจำนวนนักศึกษาที่มีความต้องการออกสหกิจศึกษาต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

ศูนย์สหกิจศึกษา จึงจัดทำค่าของงบประมาณที่สอดคล้องกับภาระงานและจำนวนนักศึกษาที่เพิ่มมากขึ้น

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬา**

### 1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬา เป็นหน่วยงานที่มีภารกิจหลักในการขับเคลื่อนพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และพัฒนา ศิลปะและวัฒนธรรม ส่งเสริม สนับสนุน การจัดการเรียนการสอนด้านศิลปวัฒนธรรม ด้านการกีฬา และด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของมหาวิทยาลัย พัฒนาระบบการบริหารจัดการ สอนด้านศิลปวัฒนธรรม ด้านการกีฬา และด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของมหาวิทยาลัย พัฒนาระบบการบริหารจัดการศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬาให้ป็นองค์กรสมรรถนะสูง พัฒนาสนามกีฬา วิทยาศาสตร์การกีฬา ให้มีมาตรฐานเพื่อรองรับการพัฒนา นักกีฬา บุคลากร และการจัดการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ ตลอดจนการสร้างเครือข่ายศูนย์ ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬาร่วมกับภาคีภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ซึ่งเป็นพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย มีหน้าที่รับผิดชอบการจัดการศึกษาทางด้านวัฒนธรรมศึกษา เพื่อดำรงรักษาและ สืบทอดเอกลักษณ์ และมรดกทางจารีตประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามของชาติ" ดำเนินงานด้านการพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมที่มี ชีวิต โดยผ่านกระบวนการศึกษาค้นคว้า วิจัย รวบรวมองค์ความรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมยกระดับโบราณสถานในเขตพื้นที่มหาวิทยาลัย ส่งเสริมและสนับสนุนงานกิจกรรม นักศึกษาด้านศิลปะและวัฒนธรรมรวมถึงงานด้านการทำนุบำรุงศาสนาของมหาวิทยาลัย ตลอดจนทำนุบำรุง อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสานและพัฒนาศิลปะและวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้วยการบูรณาการของทุกภาคส่วนและการแลกเปลี่ยนทางศิลปะและวัฒนธรรมทั้งระดับท้องถิ่น ระดับชาติและระดับนานาชาติ เพื่อขับเคลื่อน ให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคใต้ (CULTURAL HUB)

ด้านมิติของกีฬาและสุขภาพ มีหน้าที่ในการบริหารจัดการเรียนการสอนรายวิชากีฬาและสุขภาพ จัดกิจกรรมส่งเสริมด้านกีฬาและกิจกรรมทางกาย เพื่อส่งเสริม สุขภาพนักศึกษา บุคลากร และประชาชนทั่วไป รวมทั้งควบคุมดูแลบำรุงรักษา และให้บริการอุปกรณ์กีฬา สนาม อาคารกีฬารวมถึงที่พักนักกีฬาอย่างครบวงจร ขับเคลื่อนให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางด้านกีฬาระดับภาคใต้ ยกระดับงานด้านกีฬาสุขภาพโดยใช้หลักวิทยาศาสตร์การกีฬาและการบริหารจัดการกีฬา เป็นศูนย์กลางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และการฟื้นฟูสุขภาพที่ครบวงจรและสมบูรณ์ที่สุดในภาคใต้และประเทศไทยเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพสำหรับนักศึกษา หลักสูตรวิทยาศาสตร์การกีฬาและการออกกำลังกายหรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เป็นศูนย์ฝึกกีฬา เพื่อเสริมสร้างและฟื้นฟูสมรรถนะนักกีฬาในระดับชาติและนานาชาติ รวมไปถึงเป็นศูนย์กลางการฟื้นฟูสุขภาพที่ครบวงจรและสมบูรณ์ที่สุดในภาคใต้และประเทศไทย

ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬาจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการศูนย์ให้เป็น องค์กรสมรรถนะสูง เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมที่ทันสมัย อนุรักษ์ส่งเสริม ถ่ายทอดภูมิปัญญาสืบสานประเพณีอันดีงามของไทย เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรม พัฒนาด้านสุขภาพ ส่งเสริมกิจกรรมทางกายและพัฒนาศักยภาพกีฬาสู่ความเป็นเลิศระดับชาติและนานาชาติ มุ่งเน้นวิจัย บริการวิชาการ และระบบบริการอย่า

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อขับเคลื่อนให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ด้านกีฬา และด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา
2. เพื่อทำนุบำรุง อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน และพัฒนาศิลปะและวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน ให้เป็นสมบัติของท้องถิ่นและประเทศชาติโดยส่วนรวม
3. เพื่อส่งเสริม สนับสนุน การจัดการเรียนการสอนด้านศิลปวัฒนธรรม ด้านการกีฬา และด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของมหาวิทยาลัย
4. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษา บุคลากรมีสุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี
5. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬาให้ป็นองค์กรสมรรถนะสูง
6. เพื่อพัฒนาสนามกีฬา วิทยาศาสตร์การกีฬา ให้มีมาตรฐานรองรับการพัฒนา นักกีฬา บุคลากร และการจัดการแข่งขันระดับชาติ และนานาชาติ
7. เพื่อสร้างเครือข่ายศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬาร่วมกับภาคีภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ประเด็นย่อยที่ 3 การขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง

ประเด็นย่อยที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ) (กลุ่มบุคคลภายนอก)
- WU-D-1-7-27 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (รางวัล)
- WU-U-1-8-30 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่นและของชาติ หรือส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและศาสนา (ตัวชี้วัด อว.โครงการ)
- WU-D-1-8-31 ร้อยละของนักศึกษา บุคลากร และบุคคลภายนอกที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมส่งเสริม สืบสานศิลปะและวัฒนธรรมภาคใต้ (ร้อยละ)
- WU-D-1-8-32 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมส่งเสริม สืบสานศิลปะและวัฒนธรรมภาคใต้ (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม                         | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|
|                                 | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |              |
|                                 | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬา |                   |                    |                     |                   | 3,511,000.00 |              |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬา

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ  |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
|  | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 3,511,000.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                   |                    |                     |                   | 1,855,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |                   |                    |                     |                   | 1,855,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |                   |                    |                     |                   | 1,855,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก สนับสนุนจัดการศึกษากีฬา                          | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 225,000.00   | พรศักดิ์ เคี่ยมเค้า                                 |
| กิจกรรมหลัก ให้บริการสนาม/อุปกรณ์                            | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 400,000.00   | พรศักดิ์ เคี่ยมเค้า                                 |
| กิจกรรมหลัก ร่วมแข่งขันกีฬาคอลลาจ                            | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 950,000.00   | พัชรวิทย์ ไชยสาร                                    |
| กิจกรรมหลัก ส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ                            | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 50,000.00    | พรศักดิ์ เคี่ยมเค้า                                 |
| กิจกรรมหลัก กิจกรรมวิทยุกีฬาฟื้นฟูสุขภาพ                     | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 30,000.00    | พัชรวิทย์ ไชยสาร                                    |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์                        | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 200,000.00   | พรศักดิ์ เคี่ยมเค้า<br>วรินทร์                      |
| แผนงานหลัก แผนงานขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง             |                   |                    |                     |                   | 1,096,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา                      |                   |                    |                     |                   | 1,096,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา                       |                   |                    |                     |                   | 1,096,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก พัฒนานานศ.ด้านกีฬา                               | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,096,000.00 | พัชรวิทย์ ไชยสาร                                    |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย |                   |                    |                     |                   | 560,000.00   |   |
| แผนงานรอง<br>แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย  |                   |                    |                     |                   | 560,000.00   |   |
| งาน/โครงการ งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย      |                   |                    |                     |                   | 560,000.00   |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปทำนุบำรุงศิลปะ                       | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 60,000.00    | อังฉรา ทองนาค<br>อรุณรัตน์ ฉลาดดี                   |
| กิจกรรมหลัก ส่งเสริมวิชาการศิลปะ                             | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 100,000.00   | พีญภา วิทยเวก<br>วิลาวัลย์ วิชัยดิษฐ์<br>คณะทำงาน   |
| กิจกรรมหลัก งานอุทยานโบราณคดี                                | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 50,000.00    | วิลาวัลย์ วิชัยดิษฐ์<br>ฐิติมา สีขาว<br>คณะทำงาน    |
| กิจกรรมหลัก อนุรักษ์ส่งเสริมศิลปะ                            | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 350,000.00   | ปริญญา สีหะรัตน์<br>ฐิติมา สีขาว<br>สุภาพร คงชัยศรี |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬา                                 |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                           |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                    |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                     |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก สนับสนุนจัดการศึกษากีฬา                             |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จำนวนผู้เรียน   | คน       |                          |    | 7,500.00                    | 7,500.00                       | 7,500.00 | 7,500.00 |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬา

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์              | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |            | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |           |           |
|--|------------|--------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|
|  |            | แผน                      | ผล         |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569  | พ.ศ.2570  |
|  |            |                          |            |                             | แผน                            | แผน       | แผน       |
| เชิงคุณภาพ                                 |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ร้อยละค.พึงพอใจของผู้เรียน                 | Percentage | 85                       | 279.60     | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงเวลา                                   |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ร้อยละการสอนตามแผนแล้วเสร็จตามเวลา         | Percentage |                          |            | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| กิจกรรมหลัก ให้บริการสนาม/อุปกรณ์          |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                 |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| จน.ผู้ให้บริการศูนย์กีฬา                   | คน         | 15,000                   | 163,726.00 | 15,000.00                   | 15,000.00                      | 15,000.00 | 15,000.00 |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                 |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย      | Percentage | 90                       | 380.40     | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงเวลา                                   |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ร้อยละของงบให้บริการแล้วเสร็จตามเวลา       | Percentage |                          |            | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |
| กิจกรรมหลัก ร่วมแข่งขันกีฬาบุคลากร         |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                 |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| จน.รางวัลของบุคลากร                        | รางวัล     |                          |            | 3.00                        | 3.00                           | 3.00      | 3.00      |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                 |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จเข้าร่วมแข่งขันกีฬาบุคลากร   | Percentage | 85                       |            | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |
| กิจกรรมหลัก ส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ          |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                 |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| จน.โครงการส่งเสริมกีฬาสุขภาพ               | โครงการ    | 7                        | 16.00      | 9.00                        | 9.00                           | 9.00      | 9.00      |
| จน.นศ.เข้าร่วมโครงการส่งเสริมกีฬาสุขภาพ    | คน         | 3,000                    | 2,190.00   | 4,000.00                    | 4,000.00                       | 4,000.00  | 4,000.00  |
| จน.ผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมกีฬาสุขภาพ    | คน         |                          |            | 3,000.00                    | 3,000.00                       | 3,000.00  | 3,000.00  |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                 |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย      | Percentage | 85                       | 9,845.35   | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงเวลา                                   |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ร้อยละรบก.ปรับปรุง/งาน/คก.แล้วเสร็จตามเวลา | Percentage |                          |            | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00     |
| กิจกรรมหลัก กิจกรรมวิทยีกีฬาฟื้นฟูสุขภาพ   |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                 |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| จน.ครั้งการประเมินผลทดสอบสมรรถภาพกาย       | ครั้ง      | 6                        | 11.00      | 5.00                        | 5.00                           | 5.00      | 5.00      |
| จำนวนเครือข่ายความร่วมมือ                  | เครือข่าย  | 2                        |            | 2.00                        | 2.00                           | 2.00      | 2.00      |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                 |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้ร่วมกิจกรรมวิทยีกีฬา     | Percentage | 80                       | 558.72     | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00     |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์      |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |            |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ                                 |            |                          |            |                             |                                |           |           |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬา

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                    | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |           | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการส่งผ่าน (ปีงบประมาณ) |           |           |
|--|------------|--------------------------|-----------|-----------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|
|  |            | แผน                      | ผล        |                             | พ.ศ.2568                      | พ.ศ.2569  | พ.ศ.2570  |
|  |            |                          |           |                             | แผน                           | แผน       | แผน       |
| จน.รายการปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์               | รายการ     |                          | 21.00     | 7.00                        | 7.00                          | 7.00      | 7.00      |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย            | Percentage |                          |           | 85.00                       | 85.00                         | 85.00     | 85.00     |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| เชิงเวลา   |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| ร้อยละรก.ปรับปรุง/งาน/คก.แล้วเสร็จตามเวล         | Percentage | 5                        |           | 90.00                       | 90.00                         | 90.00     | 90.00     |
| แผนงานหลัก แผนงานขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา          |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา           |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| กิจกรรมหลัก พัฒนานศ.ด้านกีฬา                     |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| จน.รางวัลกีฬาที่นศ.เข้าร่วมระดับประเทศ           | รางวัล     |                          |           | 5.00                        | 5.00                          | 5.00      | 5.00      |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ              | Percentage |                          |           | 85.00                       | 85.00                         | 85.00     | 85.00     |
| แผนงานหลัก                                       |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย   |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| แผนงานรอง  |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย   |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| งาน/โครงการ                                      |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทย      |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปทำนุบำรุงศิลปะ           |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปทำนุบำรุงศิลปะ         | Percentage | 90                       | 585.00    | 90.00                       | 90.00                         | 90.00     | 90.00     |
| กิจกรรมหลัก ส่งเสริมวิชาการศิลปะ                 |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| จน.งานศึกษาวิจัยด้านศิลปะวัฒนธรรม                | เรื่อง     | 1                        | 9.00      | 1.00                        | 1.00                          | 1.00      | 1.00      |
| จน.วารสารที่เผยแพร่ออนไลน์                       | ฉบับ       | 2                        | 12.00     | 2.00                        | 2.00                          | 2.00      | 2.00      |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| ร้อยละค.สำเร็จส่งเสริมวิชาการด้านศิลปะฯ          | Percentage | 90                       | 460.00    | 90.00                       | 90.00                         | 90.00     | 90.00     |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้เข้าร่วมคก.ศิลปะ             | Percentage | 90                       | 364.57    | 80.00                       | 80.00                         | 80.00     | 80.00     |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| เชิงเวลา   |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| ร้อยละรก.ปรับปรุง/งาน/คก.แล้วเสร็จตามเวล         | Percentage | 95                       | 480.00    | 95.00                       | 95.00                         | 95.00     | 95.00     |
| กิจกรรมหลัก อนุรักษ์ส่งเสริมศิลปะ                |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |           |                             |                               |           |           |
| จน.ผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมศิลปะวัฒนธรรม       | คน         | 18,000                   | 50,906.00 | 18,000.00                   | 18,000.00                     | 18,000.00 | 18,000.00 |
| ร้อยละนักศึกษาเข้าร่วมคก.ศิลปะวัฒนธรรม           | Percentage | 80                       | 451.94    | 80.00                       | 80.00                         | 80.00     | 80.00     |
| จน.คก./กิจกรรมเผยแพร่ภูมิปัญญา/ทำนุศิลปะฯ        | โครงการ    |                          |           | 15.00                       | 15.00                         | 15.00     | 15.00     |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                               |           |           |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬา

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์             | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| เชิงคุณภาพ                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้เข้าร่วมคก.ศิลปะ      | Percentage | 90                       | 375.98 | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย     | Percentage | 80                       | 281.83 | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ตัวชี้วัด                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา                                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละรท.ปรับปรุง/งาน/คก.แล้วเสร็จตามเวลา | Percentage |                          |        | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |

5. งบประมาณรวม

3,511,000 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- เกิดการขับเคลื่อนสู่ความเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม ด้านกีฬา และด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา
- มีกิจกรรมการทำนุบำรุง อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน และพัฒนาศิลปะและวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน เพื่อให้เป็นสมบัติของท้องถิ่นและประเทศชาติโดยรวม
- เกิดโครงการ/กิจกรรมส่งเสริม สนับสนุน การจัดการเรียนการสอนด้านศิลปวัฒนธรรม ด้านการกีฬา และด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาของมหาวิทยาลัย
- เกิดโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษา บุคลากรมีสุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี
- มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬาให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง
- เกิดการพัฒนาศานาภิบาล วิทยาศาสตร์การกีฬา ที่มีมาตรฐาน สามารถรองรับการพัฒนา นักกีฬา บุคลากร และการจัดการแข่งขันระดับชาติ และนานาชาติ
- เกิดเครือข่ายศูนย์ส่งเสริมวัฒนธรรมและการกีฬาร่วมกับภาคภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ศูนย์กิจการนานาชาติ**

### 1. หลักการและเหตุผล

การพัฒนามหาวิทยาลัยเข้าสู่สากลเป็นส่วนสำคัญของวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (INTERNATIONALIZATION) โดยใช้กลยุทธ์หลักในการขอรับการจัดอันดับโลก QS WORLD/ASIAN UNIVERSITY RANKINGS, THE WORLD UNIVERSITY RANKINGS และ THE IMPACT RANKINGS เป็นตัวชี้วัดในการเป็นเลิศสู่สากล โดยมีองค์ประกอบสำคัญในการขับเคลื่อน 5 ด้านดังนี้

- 1 ด้านการเรียนการสอน (TEACHING) ซึ่งประกอบด้วย ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย สัดส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษา สัดส่วนบัณฑิตศึกษาและนักศึกษาปริญญาตรี สัดส่วนอาจารย์ปริญญาเอกต่ออาจารย์ทั้งหมด และรายได้ของมหาวิทยาลัย
- 2 ด้านการวิจัย (RESEARCH) ซึ่งประกอบด้วยการเป็นที่ยอมรับของคุณภาพงานวิจัย ทุนวิจัย และปริมาณงานวิจัย
- 3 ด้านการอ้างอิงงานวิจัย (CITATIONS) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่อ้างอิงจากสถิติจากฐานข้อมูล SCOPUS และ SCIVAL
- 4 ด้านภาพลักษณ์ความเป็นนานาชาติ (INTERNATIONAL OUTLOOK) ซึ่งประกอบด้วย จำนวนนักศึกษานานาชาติ จำนวนอาจารย์นานาชาติ และเครือข่ายและกิจกรรมนานาชาติ
- 5 ด้านรายได้ภาคอุตสาหกรรม (INDUSTRIAL INCOME)

การได้รับการจัดอันดับโลกนั้นเกิดจากความร่วมมือร่วมใจทั้งจากสำนักวิชา และหน่วยงานฯ ต่างๆ ร่วมมือกันดำเนินกิจกรรมเพื่อผลักดันองค์ประกอบทั้ง 5 ด้าน ดังแสดงข้างต้นในส่วนของศูนย์กิจการนานาชาติ ภารกิจหลักในการสนับสนุนการได้รับการจัดอันดับโลกนั้นประกอบด้วย

- 1 การเป็นหน่วยงานกลางประสานกับสำนักวิชา วิทยาลัยฯ และหน่วยงานต่างๆ ที่เป็นพันธมิตรในการดำเนินกลยุทธ์เพื่อให้ได้รับการจัดอันดับโลก เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจหลักเกณฑ์การได้รับการจัดอันดับโลกและบทบาทที่สำนักวิชา วิทยาลัยฯ และหน่วยงานต่างๆ ต้องดำเนินการเพื่อความสำเร็จในการได้รับการจัดอันดับโลก
- 2 ดำเนินการรวบรวมข้อมูลประสานกับหน่วยงานจัดอันดับโลกเพื่อการเสนอขอรับการจัดอันดับทั้งจาก QS WORLD/ASIAN UNIVERSITY RANKINGS และ THE WORLD UNIVERSITY RANKINGS (หมายเหตุ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2566 เป็นต้นไปทางศูนย์บริการวิชาการจะเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการขอจัดอันดับ THE IMPACT RANKINGS)
- 3 การให้การสนับสนุนสำนักวิชา และวิทยาลัยฯ ในการแลกเปลี่ยนนักศึกษา อาจารย์ และนักวิจัย ทั้งแบบ FULL TIME และ PART TIME
- 4 การให้การสนับสนุนการพัฒนาเครือข่ายนานาชาติ และการจัดกิจกรรมนานาชาติให้กับสำนักวิชา และวิทยาลัยฯ อย่างต่อเนื่อง
- 5 การจัดกิจกรรมนานาชาติให้กับอาจารย์และนักศึกษานานาชาติ เพื่อส่งเสริม INTERNATIONALIZATION AT HOME ให้กับมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- 6 การประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้าน TEACHING, RESEARCH/CITATION LEVEL, INTERNATIONAL ACTIVITIES ไปยังสถาบันนานาชาติอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริม INTERNATIONAL REPUTATION ให้กับมหาวิทยาลัย

### 2. วัตถุประสงค์

1. ขับเคลื่อนการจัดอันดับมหาวิทยาลัยเข้าสู่อันดับโลกเพื่อรับการจัดอันดับ THE IMPACT RANKINGS, QS RANKINGS, THE WORLD RANKINGS
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือนานาชาติ ( INTERNATIONAL COLLABORATIONS ) ทั้งด้านการเรียนการสอนและการวิจัย
3. สร้างบรรยากาศของมหาวิทยาลัยให้เป็นนานาชาติ ( INTERNATIONAL OUTLOOK ) ผ่านกลไกและกิจกรรมส่งเสริมความเป็นนานาชาติในรูปแบบต่างๆ
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน ( STUDENT MOBILITY - INBOUND AND OUTBOUND )
5. ส่งเสริมและสนับสนุนการแลกเปลี่ยนอาจารย์และนักวิจัยเพื่อเพิ่มจำนวนบุคลากรแลกเปลี่ยน ( STAFF AND RESEARCH MOBILITY - INBOUND AND OUTBOUND )

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)  
 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-2-1-3 อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (CITATION /PUBLICATION) (ตัวชี้วัดTHE) (ครั้ง)  
 WU-D-2-1-4 ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง เท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย (H-INDEX FACULTY) (ตัวชี้วัด THE) (ครั้ง)  
 WU-U-2-2-6 ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (ACTIVE INTERNATIONAL RESEARCH COLLABORATION) (ตัวชี้วัด THE) (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |              |
| ศูนย์กิจการนานาชาติ  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 | 8,717,000.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 1,017,000.00 |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์กิจการนานาชาติ

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ  |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |   |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล  |                   |                    |                     |                   | 1,017,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาความเป็นนานาชาติ   |                   |                    |                     |                   | 1,017,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาความเป็นนานาชาติ  |                   |                    |                     |                   | 1,017,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปค.เป็นนานาชาติ  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 17,000.00    | ณัฐชญา ชีระกุล  |
| กิจกรรมหลัก ส่งเสริมความเป็นนานาชาติ  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 200,000.00   | ศุภกัญญา ถาวรพล<br>นิลวีวรรณ พรหมแก้ว<br>ฟ้ารินทร์ เจะสนี |
| กิจกรรมหลัก แลกเปลี่ยนนักศึกษากับคปท.   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 300,000.00   | นิลวีวรรณ พรหมแก้ว<br>ฟ้ารินทร์ เจะสนี                    |
| กิจกรรมหลัก แลกเปลี่ยนอาจารย์กับคปท.  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00   | นิลวีวรรณ พรหมแก้ว<br>ฟ้ารินทร์ เจะสนี                    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |                   |                    |                     |                   | 7,700,000.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ  |                   |                    |                     |                   | 7,700,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ   |                   |                    |                     |                   | 7,700,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ  |                   |                    |                     |                   | 7,700,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก ส่งเสริมเครือข่ายนานาชาติ   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,700,000.00 | จิราพร ภาพสุวรรณ<br>ศุภกัญญา ถาวรพล                       |
| กิจกรรมหลัก สร้างค.ร่วมมือวิจัยนานาชาติ   |                   |                    |                     |                   | 5,000,000.00 |   |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |          |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ศูนย์กิจการนานาชาติ   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล              |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาความเป็นนานาชาติ                           |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาความเป็นนานาชาติ                            |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปค.เป็นนานาชาติ                          |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปค.เป็นนานาชาติ                        | Percentage | 90                       | 270.00   | 90.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| กิจกรรมหลัก ส่งเสริมความเป็นนานาชาติ                            |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมส่งเสริมความเป็นนานาชาติ                              | กิจกรรม    | 10                       | 117.00   | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| กิจกรรมหลัก แลกเปลี่ยนนักศึกษากับคปท.                           |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาแลกเปลี่ยน   | คน         | 70                       | 1,205.00 | 70.00                       | 70.00                          | 70.00    | 70.00    |
| กิจกรรมหลัก แลกเปลี่ยนอาจารย์กับคปท.                            |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.อาจารย์แลกเปลี่ยน  | คน         | 10                       | 405.00   | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์กิจการนานาชาติ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ  | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|-----------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |           | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |           |                          |       |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |           |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ   |           |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง<br>แผนงานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ  |           |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับต่างประเทศ  |           |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ส่งเสริมเครือข่ายนานาชาติ   |           |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |           |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |           |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.เครือข่ายความร่วมมือนานาชาติ   | เครือข่าย | 5                        | 28.00 | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| จน.การนำเข้าข้อมูลเพื่อขอรับจัดอันดับโลก  | Ranking   | 2                        | 6.00  | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| กิจกรรมหลัก สร้างค.ร่วมมือวิจัยนานาชาติ   |           |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |           |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |           |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.อาจารย์ที่ไปทำงานวิจัยกับต่างประเทศ  | คน        |                          |       | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |

## 5. งบประมาณรวม

8,717,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีนักศึกษาต่างชาติมาแลกเปลี่ยนและนักศึกษาของ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ไปแลกเปลี่ยนในสถาบันการศึกษาในต่างประเทศมากขึ้น (INCREASED STUDENT MOBILITY )
- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีนักวิชาการจากต่างชาติมาแลกเปลี่ยนและนักวิชาการของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ไปแลกเปลี่ยนในสถาบันการศึกษาในต่างประเทศมากขึ้น ( INCREASED STAFF MOBILITY )
- มีความร่วมมือทางวิชาการกับเครือข่ายนานาชาติมากขึ้นเพื่อไปสู่การพัฒนาผลงานทางวิชาการร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม (INCREASED NETWORK PARTNERS AND INCREASED INTERNATIONAL ACTIVITIES)
- มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักในองค์กร/สถาบันนานาชาติ (INCREASED INTERNATIONAL OUTLOOK)
- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีบรรยากาศการเรียนการสอนที่เป็นเป็นนานาชาติ (INTERNATIONALIZATION AT HOME)

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

- การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรน่า (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อทุกตัวชี้วัด
- การดำเนินการด้าน COLLABORATION, MOBILITY, OUTLOOK และ INTERNATIONALIZATION AT HOME ของสำนักวิชา และวิทยาลัยฯ และหน่วยงานฯ ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง วางแผนอย่างเป็นระบบ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ**

### 1. หลักการและเหตุผล

การวิจัยเป็นพันธกิจที่สำคัญคู่กับการเรียนการสอนในสถาบันการศึกษา การจัดอันดับความมีชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยระดับโลกขึ้นอยู่กับงบประมาณการวิจัยและผลงานวิจัย การตีพิมพ์ เผยแพร่อย่างกว้างขวางในวารสารวิชาการ การวิจัยจะประสบความสำเร็จด้วยดีขึ้นอยู่กับปัจจัย

ใหญ่ๆ 3 ประการ คือ คน ทุน สถานที่

คน : ความรู้ ประสบการณ์ การบริหารจัดการทีมงานร่วมกันรับผิดชอบ

ทุน : การเขียนโครงการวิจัย ขอกการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายในและภายนอกประเทศ ทั้งภาครัฐ และเอกชน

สถานที่ : รูปแบบที่ได้มาตรฐานสากล มีอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ครบครัน สะดวก เอื้อต่อการวิจัย และมีความปลอดภัย

งานวิจัยเป็นการกิจหลักที่สำคัญประการหนึ่งของมหาวิทยาลัย เพื่อการสร้างสรรค์ความรู้สำหรับประยุกต์ใช้ในการ

ของมหาวิทยาลัยที่จะให้ "มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ภายใต้การบริหารงานของสถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ "แหล่ง" ข้อมูลผลผลิตงานวิจัย เป็น

"หลัก" ของชุมชนท้องถิ่น นำการวิจัยเพื่อพัฒนาและเป็น "เลิศ" สู่อุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนจะต้องสนับสนุนดำเนินการในกิจกรรมส่งเสริมงานวิจัย

พัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยีต่อไป

### 2. วัตถุประสงค์

1. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานักวิจัยและสร้างความเข้มแข็งให้กับนักวิจัย
2. กำกับงานมาตรฐานการวิจัยในมนุษย์ สัตว์ ความปลอดภัยทางชีวภาพ รวมทั้งมาตรฐานของห้องปฏิบัติการ
3. ให้บริการห้องปฏิบัติการ และเครื่องมือขั้นสูงให้แก่บุคลากรภายในมหาวิทยาลัย
4. บริหารจัดการทุนวิจัยและสนับสนุนทุนวิจัยให้กับบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย
5. ส่งเสริมการตีพิมพ์ และสนับสนุนการเบิกจ่ายค่าตีพิมพ์

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานะข้อมูล SCOPUS) (ตัวชี้วัด THE) (บทความ)

WU-D-2-1-2 ร้อยละของผลงานวิจัยตีพิมพ์อยู่ใน Q1-Q2 (ร้อยละ)

WU-D-2-1-3 อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (CITATION /PUBLICATION) (ตัวชี้วัดTHE) (ครั้ง)

WU-D-2-1-4 ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง เท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย (H-INDEX FACULTY) (ตัวชี้วัด THE) (ครั้ง)

WU-D-2-1-5 สัดส่วนจำนวนบทความตีพิมพ์ต่อพนักงานสายวิชาการทั้งหมด (SCHOLARLY OUTPUT) (เรื่อง/คน)

WU-U-2-2-6 ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (ACTIVE INTERNATIONAL RESEARCH COLLABORATION) (ตัวชี้วัด THE) (ร้อยละ)

WU-D-2-2-7 จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศที่มีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์สัมฤทธิ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ศูนย์)

WU-D-2-2-8 จำนวนโครงการวิจัยที่นำไปต่อยอดเพื่อสร้างผลกระทบต่อสังคมและหรือเศรษฐกิจ (โครงการ)

WU-D-2-2-9 จำนวนงบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวอาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย (RESEARCH FUNDING/FACULTY) (ตัวชี้วัด THE) (บาท/คน)

WU-D-2-2-10 จำนวนโครงการวิจัยแบบบูรณาการศาสตร์ (โครงการ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ                    |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|---------------------------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |                                 |
|   | ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ม.ศ. 67 - มี.ศ. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |                                 |
| สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ                                  |                   |                    |                     |                   | 41,520,000.00 |                                 |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2  |                   |                    |                     |                   | 41,520,000.00 |                                 |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |                   |                    |                     |                   |               |                                 |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                           |                   |                    |                     |                   | 41,520,000.00 |                                 |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                            |                   |                    |                     |                   | 41,520,000.00 |                                 |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม                             |                   |                    |                     |                   | 41,520,000.00 |                                 |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปวิจัยนวัตกรรม   | ค.ศ.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 38,000.00     | วันฤดี รัตนพันธ์                |
| กิจกรรมหลัก ศขจ.บุคลากรวิจัยนวัตกรรม  | ค.ศ.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 327,000.00    | ศกัญญา สุวรรณปาน                |
| กิจกรรมหลัก ทุนวิจัยพัฒนา(ภายใน)  | ค.ศ.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 28,600,000.00 | นุสนธ์ สงเอียด<br>สาวิณี แสงศรี |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

| กิจกรรม                              | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ   |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|--|
|                                      | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |  |
|                                      | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |  |
| กิจกรรมหลัก ทนวิจัยพัฒนา(สมทบภายนอก) | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,085,000.00  | แก้วใจ สุขสอาด   |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาศึกษาวิจัยพัฒนา     | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 320,000.00    | แก้วใจ สุขสอาด<br>ระวีวรรณ พุฒทอง  |
| กิจกรรมหลัก ตีพิมพ์ปชส.งานวิจัยพัฒนา | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 10,000,000.00 | สุดารัตน์ ช้างโรง<br>ชาลิศา เฟื่องรัตนโชติ<br>อุติกร ทองเอียด<br>สาวิณี แสงศรี |
| กิจกรรมหลัก มาตรฐานจริยธรรมการวิจัย  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 150,000.00    | สุดารัตน์ ช้างโรง<br>รุ่งฤดี กิมเลี้ยง<br>วสินี พูลสวัสดิ์                     |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |       |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก บริการด้วยเครื่องมือขั้นสูง   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.การให้บริการLabวิจัยวิทยาการสุขภาพ   | ชั่วโมง    |                          |       | 3,000.00                    | 3,000.00                       | 3,000.00 | 3,000.00 |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จซ่อมบำรุงครุภัณฑ์   | Percentage |                          |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 2<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research) |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานวิจัย สร้างองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปวิจัยนวัตกรรม   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปวิจัยสร้างองค์  | Percentage | 90                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนได้ปรับตำแหน่ง  | Percentage | 0                        | 11.11 | 0.25                        | 0.25                           | 0.50     | 0.50     |
| ร้อยละบุคลากรพัฒนาปรับปรุงคู่มือปฏิบัติ   | Percentage | 50                       | 25.00 | 50.00                       | 50.00                          | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก ทนวิจัยพัฒนา(ภายใน)   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์              | หน่วยนับ    | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |                | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |               |               |
|--|-------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|
|  |             | แผน                      | ผล             |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569      | พ.ศ.2570      |
|  |             |                          |                |                             | แผน                            | แผน           | แผน           |
| จน.โครงการวิจัย                            | โครงการ     | 100                      | 288.00         | 60.00                       | 60.00                          | 60.00         | 60.00         |
| จน.โครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ                | โครงการ     | 80                       | 171.00         | 80.00                       | 80.00                          | 80.00         | 80.00         |
| จน.การติดตามความก้าวหน้าโครงการวิจัย       | ครั้ง       | 8                        | 15.00          | 8.00                        | 8.00                           | 8.00          | 8.00          |
| จน.การติดตามผลดำเนินงานศูนย์ความเป็นเลิศ   | ครั้ง       | 2                        | 3.00           | 4.00                        | 4.00                           | 4.00          | 4.00          |
| ตัวชี้วัด                                  |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ร้อยละศูนย์เป็นเลิศมีผลงานผ่านเกณฑ์มวล.ก   | Percentage  | 22                       | 36.36          | 22.00                       | 24.00                          | 26.00         | 28.00         |
| ตัวชี้วัด                                  |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงเวลา                                   |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ร้อยละโครงการวิจัยแล้วเสร็จในเวลาที่กำหนด  | Percentage  | 90                       | 97.56          | 90.00                       | 90.00                          | 90.00         | 90.00         |
| กิจกรรมหลัก ทนวิจัยพัฒนา(สมทบภายนอก)       |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด                                  |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| จน.เงินทุนภายนอก (เข้ามาระหว่างปี)         | บาท         | 41,000,000               | 273,748,456.00 | 41,000,000.00               | 42,000,000.00                  | 43,000,000.00 | 44,000,000.00 |
| จน.โครงการวิจัยแบบบูรณาการศาสตร์           | โครงการ     | 6                        | 49.00          | 6.00                        | 7.00                           | 8.00          | 9.00          |
| ตัวชี้วัด                                  |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงต้นทุน                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| จน.งบประมาณวิจัยต่อหัวอ./นักวิจัย          | บาท         | 110,000                  | 378,682.73     | 110,000.00                  | 120,000.00                     | 130,000.00    | 140,000.00    |
| กิจกรรมหลัก พัฒนานักวิจัยพัฒนา             |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด                                  |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| จน.การจัดกิจกรรมพัฒนานักวิจัย              | กิจกรรม     | 1                        | 35.00          | 3.00                        | 3.00                           | 4.00          | 4.00          |
| กิจกรรมหลัก ศักยภาพปช.งานวิจัยพัฒนา        |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด                                  |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| จน.บทความตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ      | บทความ      | 70                       | 441.00         | 80.00                       | 80.00                          | 80.00         | 80.00         |
| จน.บทความตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติScopus     | บทความ      | 500                      | 1,689.00       | 500.00                      | 520.00                         | 540.00        | 560.00        |
| ร้อยละจน.บทความที่มีค.ร่วมมีวิจัยนานาชาติ  | Percentage  | 35                       | 154.10         | 35.00                       | 36.00                          | 37.00         | 38.00         |
| ร้อยละผลงานวิจัยตีพิมพ์ในQ1-Q2             | Percentage  | 80                       | 352.50         | 80.00                       | 81.00                          | 82.00         | 83.00         |
| อัตราการอ้างอิงผลงานที่ได้รับตีพิมพ์       | ครั้ง       | 4                        | 22.10          | 4.00                        | 4.20                           | 4.40          | 4.60          |
| ค่าเฉลี่ยจน.ครั้งได้รับอ้างอิงเท่า/มากกว่า | ครั้ง       | 23                       | 102.00         | 23.00                       | 24.00                          | 25.00         | 26.00         |
| สัดส่วนจน.บทความตีพิมพ์ต่อพจน.สายวิชาการ   | เรื่องต่อคน | 1                        | 2.35           | 0.75                        | 0.80                           | 0.85          | 0.90          |
| กิจกรรมหลัก มาตรฐานจริยธรรมการวิจัย        |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด                                  |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| จน.คก.วิจัยยื่นขอรับรองคกก.จริยธรรมวิจัย   | โครงการ     | 200                      | 659.00         | 200.00                      | 250.00                         | 250.00        | 250.00        |
| จน.คก.วิจัยยื่นขอรับรองคกส.มวล.            | โครงการ     | 20                       | 161.00         | 20.00                       | 25.00                          | 25.00         | 25.00         |
| จน.คก.วิจัยยื่นขอรับรองคกก.ความปลอดภัย     | โครงการ     | 6                        | 69.00          | 10.00                       | 15.00                          | 15.00         | 15.00         |
| จน.คก.อบรมมาตรฐานวิจัย/เครื่องมือวิจัย     | โครงการ     | 2                        | 14.00          | 3.00                        | 3.00                           | 4.00          | 4.00          |
| จน.การให้บริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์       | ชั่วโมง     | 3,000                    | 10,650.00      | 3,000.00                    | 3,000.00                       | 3,000.00      | 3,000.00      |
| จน.การให้บริการเลี้ยง/ใช้ส้วางทางSci.      | ชั่วโมง     | 6,000                    | 55,152.00      | 6,000.00                    | 6,000.00                       | 6,000.00      | 6,000.00      |
| จน.รายได้บริการวิชาการด้านวิจัยวิทย์สุขภาพ | บาท         | 200,000                  | 3,138,270.00   | 200,000.00                  | 200,000.00                     | 200,000.00    | 200,000.00    |
| จน.รายได้ให้บริการรับรองจริยธรรมในมนุษย์   | บาท         | 200,000                  | 725,000.00     | 200,000.00                  | 200,000.00                     | 200,000.00    | 200,000.00    |
| ตัวชี้วัด                                  |             |                          |                |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ                                 |             |                          |                |                             |                                |               |               |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
 สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์           | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            | แผน                      | ผล     | แผน                         | แผน                            | แผน      |          |
| ร้อยละพึงพอใจผู้ร่วมคก.อบรมมาตรฐานวิจัย | Percentage | 85                       | 185.13 | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |

## 5. งบประมาณรวม

41,520,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้องค์ความรู้ใหม่ที่เป็นประโยชน์ทางวิชาการ
2. ได้เครือข่ายการวิจัยทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
3. ได้เครือข่ายการวิจัยทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
4. งานด้านมาตรฐานได้รับการรับรองมาตรฐานสากล

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนการสอน**

### 1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนการสอน กำหนดวิสัยทัศน์ “มุ่งมั่นสนับสนุนภารกิจจัดการศึกษาและพัฒนางานทางด้านวิชาการให้มีมาตรฐาน คุณภาพสูงและมุ่งสู่ความเป็นเลิศ” โดยมีภารกิจหลักในด้านการสนับสนุนการเรียนการสอนใน 2 ภารกิจหลัก ได้แก่ การสนับสนุนการจัดทำ และพัฒนาหลักสูตร การส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอน โครงสร้างการบริหารงานของศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนการสอน มีบทบาทหน้าที่ในการส่งเสริม/สนับสนุนวิชาการต่างๆ ของมหาวิทยาลัยและสำนักวิชาโดยตรง ภายใต้รูปแบบการบริหารงานในรูปแบบ “รวมบริการ ประสานภารกิจ” ในการจัดการจัดทำแผนปฏิบัติการของแต่ละปีนั้น ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนการสอนได้ดำเนินการภายใต้ความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย การสอนได้ดำเนินการภายใต้ความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ซึ่งจากสาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 20 ปี (พ.ศ.2561 - 2580) มีประเด็นที่เกี่ยวข้องในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ ดังนั้น แผนการดำเนินงานศูนย์สอดคล้องกับประเด็นการเรียนการสอนจึงมีความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย ดังนี้ 1) ในด้านการพัฒนาหลักสูตร มีการสนับสนุนการจัดทำและพัฒนาหลักสูตรทั้งในระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา สนับสนุนการดำเนินการและบริหารหลักสูตรตามกรอบ TQF และสนับสนุนงานด้านบริหารวิชาการและประสานงานการประชุมต่างๆ 2) ด้านการพัฒนาการเรียนและการสอน มีการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพทางด้านเรียนของนักศึกษาและส่งเสริม/ พัฒนาศักยภาพทางวิชาการของอาจารย์และนักศึกษา ในกระบวนการจัดการเรียนการสอนแบบACTIVE LEARNING

### 2. วัตถุประสงค์

- ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้อันเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เพื่อให้บัณฑิตคิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหาเป็น สามารถแสวงหาความรู้และเรียนรู้ด้วยตนเอง มีความรู้และทักษะในมิติของความเป็นนานาชาติพร้อมในการทำงานและสร้างงานได้
- คณาจารย์มีศักยภาพในการจัดการเรียนรู้อ สามารถสร้าง พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคนิคและนวัตกรรมการเรียนการสอนแบบ ACTIVE LEARNING มีศักยภาพด้านการทำผลงานทางวิชาการและมีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นและสามารถทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน ภายใน หน่วยงานภายนอก และชุมชน
- การจัดการเรียนการสอนมีคุณภาพมาตรฐานบรรลุเป้าหมายหลักสูตร มีการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยตามกรอบมาตรฐาน TQF และสกอวิชาชีพ โดยมีส่วนร่วมจากบุคคล องค์กรหรือชุมชนภายนอกและนักศึกษา
- ระบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายในทุกภารกิจ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
 WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
 WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
 WU-D-1-6-19 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาด้านแผนการศึกษา (ร้อยละ)  
 WU-D-1-6-20 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่พ้นสภาพจากผลการเรียน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-22 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพภายใน 1 ปี หลังจบการศึกษา (เฉพาะสาขาทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ) (ร้อยละ)  
 WU-U-1-7-23 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน EXIT EXAM ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)  
 WU-D-1-7-27 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (รางวัล)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-9 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม                     | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|
|                             | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| ศูนย์นวัตกรรมเรียนและการสอน |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,543,000.00 |              |
|                             |                                  |                                   |                                    |                                  |              |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนการสอน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ  |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 2,543,000.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                   |                    |                     |                   | 110,000.00   |   |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                             |                   |                    |                     |                   | 110,000.00   |   |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                              |                   |                    |                     |                   | 110,000.00   |   |
| กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม                                  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 110,000.00   | บุคลากร คงท<br>วิศรียา เนาวนิติ<br>มันทนา ปรีชาดิวงค์<br>พนินชา โสพรรณรัตน์ |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล           |                   |                    |                     |                   | 2,433,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล            |                   |                    |                     |                   | 2,433,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล             |                   |                    |                     |                   | 2,433,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 33,000.00    | บุคลากร คงท<br>บัณฑิตา วงเขียน  |
| กิจกรรมหลัก จัดทำพัฒนาหลักสูตร                               | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,900,000.00 | วิศรียา เนาวนิติ<br>มันทนา ปรีชาดิวงค์<br>มณฑล ศรีรัตน์                     |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพการสอนวิชาการ                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00   | พนินชา โสพรรณรัตน์<br>นันทวัฒน์ พงษ์มณี<br>ภัทรานิชย์ โยธินวัฒน์บำรุง       |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการส่งผ่าน (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|-------|-----------------------------|-------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                      | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            | แผน                      | ผล    |                             | แผน                           | แผน      | แผน      |
| ศูนย์นวัตกรรมการเรียนและการสอน                                  |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง                |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                                |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                                 |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม                                     |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| จน.กิจกรรมบริการงานประชุมเพื่อเป็นองค์กร                        | กิจกรรม    | 68                       | 50.00 | 68.00                       | 68.00                         | 68.00    | 68.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล              |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล               |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล                |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน                           |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปพัฒนาการเรียน                       | Percentage | 90                       |       | 90.00                       | 90.00                         | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดทำพัฒนาหลักสูตร                                  |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |       |                             |                               |          |          |
| จน.หลักสูตรที่ยื่นขอรับรองหลักสูตร/สถาบัน                       | หลักสูตร   | 3                        | 6.00  | 10.00                       | 10.00                         | 10.00    | 10.00    |
| จน.หลักสูตรใหม่ที่ได้รับการพัฒนา                                | หลักสูตร   |                          |       | 5.00                        | 5.00                          | 5.00     | 5.00     |
| จน.หลักสูตรปรับปรุงที่ได้รับการประเมิน                          | หลักสูตร   |                          |       | 24.00                       | 24.00                         | 24.00    | 24.00    |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนการสอน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์            | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ตัวชี้วัด                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละหลักสูตรที่ได้รับปรับปรุงแล้วเสร็จ | Percentage | 100                      |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละหลักสูตรผ่านรับรองโดยสภาวิชาชีพ    | Percentage | 100                      |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพการสอนวิชาการ    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้ร่วมศก.พัฒนาศักยภาพการสอนตามแผน | Percentage | 90                       | 192.28 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    |          |
| ระดับศ.พึงพอใจศ.ต่อคุณภาพการสอนอาจารย์   | ค่าเฉลี่ย  | 4                        | 9.16   | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     |          |
| ร้อยละอง.มีผลประเมินสอนไม่น้อยกว่า4.50   | Percentage | 95                       | 154.30 | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    |          |
| ร้อยละรายวิชาประเมินผู้เรียนแบบFormative | Percentage | 95                       | 381.28 | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    |          |
| จน.อาจารย์ไม่อบรมUKPSFแต่ได้Fellowship   | คน         | 80                       | 100.00 | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    |          |

## 5. งบประมาณรวม

2,543,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้สอนสามารถพัฒนาการเรียนการสอนให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ด้วยตนเองได้เต็มศักยภาพและสามารถเรียนรู้ตลอดชีวิต พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้
3. ผู้สอนและผู้เรียนเข้าใจหลักการและกระบวนการเรียนการสอนแบบใช้ปัญหาเป็นฐาน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ศูนย์สมาร์ฟาร์ม**

**1. หลักการและเหตุผล**

ตามที่มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้มีนโยบายให้ฟาร์มมหาวิทยาลัยพัฒนาเป็นศูนย์สมาร์ฟาร์ม เพื่อให้สามารถดำเนินการกิจการต่างๆ ได้บรรลุสำเร็จตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัยมากยิ่งขึ้นและเป็นการสนองตอบนโยบายของรัฐบาลตามแนวคิด THAILAND 4.0 ในการขับเคลื่อนให้ประเทศไทยพัฒนาโครงสร้างเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม (VALUE-BASED ECONOMY) นำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงาน สุขุมชนแม่นยำสูง แล้วจะส่งผลกระทบต่อการผลิตภาพ (PRODUCTIVITY) สำหรับด้านการเกษตร การแปรรูปผลิตภัณฑ์ การมีร้านค้าจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะทำให้มหาวิทยาลัยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อีกทั้งเป็นต้นแบบของแหล่งเรียนรู้ด้านการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการเกษตร สามารถสนับสนุนด้านการเรียน การสอน การวิจัย และบริการวิชาการแก่สังคมได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อพัฒนาไปสู่เกษตรเชิงคุณภาพ
2. เพื่อผลิตสินค้าเกษตรและสินค้าแปรรูปอินทรีย์ และส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรให้ผลิตสินค้าอินทรีย์พร้อมรับซื้อกลับคืน
3. เพื่อให้การวิจัยพัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืช สัตว์ สมุนไพรประจำถิ่นและพัฒนาเชิงพาณิชย์ จำหน่ายพันธุ์แก่ผู้สนใจ
4. เพื่อสนับสนุนด้านการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการแก่สังคมรวมทั้งให้ศูนย์สมาร์ฟาร์มเป็นแหล่งเรียนรู้มีงานสถาบัน การศึกษาอื่นรวมทั้งเกษตรกร
5. เพื่อให้ศูนย์สมาร์ฟาร์มเป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ด้านเกษตรอินทรีย์และรักษาสภาพ
6. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับมหาวิทยาลัย เป็นแหล่งรายได้ส่งผลให้มหาวิทยาลัยเพิ่มผลิตภาพ (PRODUCTIVITY)
7. เพื่อเก็บบันทึกข้อมูลสำหรับพัฒนาสู่เกษตรแม่นยำสูง (PRECISION AGRICULTURE)

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับร้องเรียนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) (คะแนน)

WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)

WU-D-1-7-24 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)

WU-D-1-7-25 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี (ร้อยละ)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

WU-D-5-1-9 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ (ร้อยละ)

WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ   |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------|----------------|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |                |
| ศูนย์สมาร์ฟาร์ม   |                                  |                                   |                                    |                                  | 14,234,000.00 |                |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  | 14,234,000.00 |                |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                       |                                  |                                   |                                    |                                  | 14,234,000.00 |                |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 14,234,000.00 |                |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |                                  |                                   |                                    |                                  | 14,234,000.00 |                |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปมั่นคงการเงิน   | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 40,000.00     | ดร.จินดาตรา    |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรมั่นคงการเงิน  |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,719,000.00  |                |
| กิจกรรมหลัก บริหารจัดการสมาร์ฟาร์ม  | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 1,025,000.00  | พิณญา ภายฤทธิ์ |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม

| กิจกรรม                   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                      |
|---------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|-----------------------------------|
|                           | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |                                   |
|                           | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |                                   |
| กิจกรรมหลัก โครงการสุกร   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 640,000.00   | อ.ดร.จินดาหรา                     |
| กิจกรรมหลัก โครงการไข่ไก่ | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 4,300,000.00 | อ.ดร.จินดาหรา                     |
| กิจกรรมหลัก โครงการพืช    | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 5,510,000.00 | ดร.กัญ<br>กันตพงศ์<br>นวล<br>อรชร |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |            | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |              |
|---|------------|--------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|   |            | แผน                      | ผล         |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |              |
|   |            | แผน                      | ผล         |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |              |
| ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม  |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปมั่นคงการเงิน   |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| ร้อยละความสำเร็จงาน/โครงการ/เป้าหมายผลผลิต                                      | Percentage |                          |            | 90.00                       | 90.00                          | 90.00        | 90.00        | 90.00        |
| กิจกรรมหลัก บริหารจัดการสมาร์ตฟาร์ม   |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| ร้อยละความสำเร็จบริหารจัดการสมาร์ตฟาร์ม   | Percentage | 90                       |            | 90.00                       | 90.00                          | 90.00        | 90.00        | 90.00        |
| กิจกรรมหลัก โครงการสุกร   |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| จน.รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม   | บาท        | 876,690                  | 53,224.00  | 876,690.00                  | 876,690.00                     | 876,690.00   | 876,690.00   | 876,690.00   |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| ร้อยละความสำเร็จดำเนินงานโครงการสุกร  | Percentage | 90                       | 300.00     | 90.00                       | 90.00                          | 90.00        | 90.00        | 90.00        |
| กิจกรรมหลัก โครงการไข่ไก่   |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| จน.รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม   | บาท        | 5,351,464                | 961,750.00 | 5,158,067.00                | 5,158,067.00                   | 5,158,067.00 | 5,158,067.00 | 5,158,067.00 |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| ร้อยละความสำเร็จดำเนินงานโครงการไข่ไก่  | Percentage | 90                       | 395.00     | 90.00                       | 90.00                          | 90.00        | 90.00        | 90.00        |
| กิจกรรมหลัก โครงการพืช  |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |            |                             |                                |              |              |              |
| จน.รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม   | บาท        | 3,660,000                |            | 5,367,412.00                | 5,367,412.00                   | 5,367,412.00 | 5,367,412.00 | 5,367,412.00 |
| จน.พื้นที่เพาะปลูก  | ไร่        | 1,158                    |            | 1,158.00                    | 1,188.00                       | 1,188.00     | 1,188.00     | 1,188.00     |

## 5. งบประมาณรวม



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์สมาร์ตฟาร์ม

14,234,000 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.สามารถสนับสนุนด้านการเรียน การสอน การวิจัย และบริการวิชาการแก่สังคม เป็นไปตามแผนที่วางไว้ของมหาวิทยาลัย  
อย่างมีประสิทธิภาพ
2. สามารถสร้างผลผลิตและมีรายได้จากการขายสินค้าและผลิตภัณฑ์
3. สามารถพัฒนาสู่เกษตรแม่นยำสูง (PRECISION AGRICULTURE)
4. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับมหาวิทยาลัย
5. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรและชุมชนรายรอบมหาวิทยาลัย

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

-

# อุทยาน

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**

### 1. หลักการและเหตุผล

การนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกิดจากองค์ความรู้ของนักวิจัยในมหาวิทยาลัยไปสู่การใช้ประโยชน์เป็นเป้าหมายหลักที่สำคัญของมหาวิทยาลัยในการเป็นที่พึ่งของท้องถิ่น และประเทศชาติ ดังนั้นเพื่อให้ประสบผลสำเร็จดังกล่าว อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจึงมีการกึ่งในการเป็นศูนย์กลางในการบ่มเพาะและนำผลงานวิจัยหรือองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นในมหาวิทยาลัยเข้าสู่กระบวนการเพื่อสนับสนุนและผลักดันให้ผลงานเหล่านั้นสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้จริง

### 2. วัตถุประสงค์

1. ประสานและสนับสนุนให้บุคลากรของมหาวิทยาลัย ภาคธุรกิจเอกชน และหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ได้ร่วมกันพัฒนากิจกรรมวิจัยยกระดับเทคโนโลยีและการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่จะนำไปสู่การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ สร้างมูลค่าและเพิ่มโอกาสทางการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง
2. ดำเนินกิจกรรมบ่มเพาะธุรกิจเทคโนโลยีและธุรกิจสร้างสรรค์อย่างครบวงจร เพื่อเสริมสร้างและเพิ่มจำนวนผู้ประกอบการทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ที่มุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าของผลผลิตบนพื้นฐานการใช้วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม
3. ดำเนินกิจกรรมการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญาและการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
4. ประสานและสนับสนุนการดำเนินงานของเครือข่ายอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมหาวิทยาลัยทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ เพื่อส่งเสริมให้อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ มีความแข็งแกร่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานความรู้อย่างยั่งยืน

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (GLOBAL & FRONTIER RESEARCH)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ) WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)
- WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ) WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- WU-D-2-2-8 จำนวนโครงการวิจัยที่นำไปต่อยอดเพื่อสร้างผลกระทบต่อสังคมและหรือเศรษฐกิจ (โครงการ)
- WU-D-2-2-9 จำนวนงบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวอาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย (RESEARCH FUNDING/FACULTY) (บาท/คน)
- WU-D-3-1-7 จำนวนความร่วมมือด้านวิจัยและบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ชุมชน (ราย)
- WU-U-3-1-1 จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่มหาวิทยาลัยเข้าไปช่วยพัฒนาหรือที่ได้รับประโยชน์จากผลงานบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคม (ชุมชน)
- WU-U-3-2-11 มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและคุณภาพชีวิตที่เกิดจากการนำผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมไปใช้ ประโยชน์ (ล้านบาท)
- WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)
- WU-D-5-1-4 มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ (ล้านบาท)
- WU-D-5-1-5 มูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชนที่มาใช้ประโยชน์ในเขตพื้นที่นวัตกรรม (ล้านบาท)
- WU-D-5-1-6 จำนวนผลงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่สามารถนำไปยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญา/บัญชีนวัตกรรมที่คณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติผลงานนวัตกรรมที่ขอขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยอนุมัติและจัดส่งข้อมูลให้สำนักงบประมาณแล้ว (ผลงาน)
- WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ                             |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------|--|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |  |
| อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                             |                                  |                                   |                                    |                                  | 316,000.00 |  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |                                  |                                   |                                    |                                  | 316,000.00 |  |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  |            |  |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |                                  |                                   |                                    |                                  | 316,000.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |                                  |                                   |                                    |                                  | 316,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |                                  |                                   |                                    |                                  | 316,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปมั่นคงการเงิน                     | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 16,000.00  | ณัฐนิชาห์ ลิมปรีชญา                      |
| กิจกรรมหลัก บริหารทรัพย์สินทางปัญญา                       | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 300,000.00 | ณัฐนิชาห์ ลิมปรีชญา<br>พรชกร อินทวิโรจน์ |

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |       |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปมั่นคงการเงิน   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ร้อยละ.สำเร็จจัดการทั่วไปมั่นคงการเงิน  | Percentage | 90                       | 36.80 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก บริหารทรัพย์สินทางปัญญา   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.วิจัยนวัตกรรมยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินปี  | ผลงาน      | 20                       | 22.00 | 25.00                       | 25.00                          | 25.00    | 25.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |       |                             |                                |          |          |
| จน.ผลงานทรัพย์สินทางปัญญาได้รับเผยแพร่  | ผลงาน      | 10                       | 18.00 | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 15.00    |
| จน.ผลงานทรัพย์สินทางปัญญาได้รับจดสิทธิบัตร                                      | เรื่อง     | 6                        | 26.00 | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 15.00    |
| จน.การจัดทำสัญญาอนุญาตใช้สิทธิผลงานวิจัย  | สัญญา      | 3                        | 2.00  | 3.00                        | 3.00                           | 3.00     | 5.00     |

## 5. งบประมาณรวม

316,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- บุคลากรของมหาวิทยาลัย ภาครัฐกิจเอกชน และหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ที่มีการพัฒนากิจกรรมวิจัย
- เพิ่มจำนวนผู้ประกอบการทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ที่มุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าของผลผลิตบนพื้นฐานการใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมจำนวนเพิ่มขึ้นและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจได้ดีขึ้น
- มีการนำทรัพย์สินทางปัญญาและการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์มากขึ้น ทั้งนี้ยังเป็นการสร้างคุณค่าให้กับงานทางทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัยทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งเป็นอีกช่องทางในการสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย
- เป็นการส่งเสริมการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้มีความแข็งแกร่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานความรู้อย่างยั่งยืน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**อุทยานพฤกษศาสตร์**

**1. หลักการและเหตุผล**

อุทยานพฤกษศาสตร์ ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานพัฒนาพื้นที่เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยว โดยการพัฒนาพื้นที่ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่โดดเด่นของภาคใต้ และเป็นแหล่งเรียนรู้ในด้านพฤกษศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อการศึกษาตามอัธยาศัยได้ตลอดชีวิตของนักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป โดยมีภารกิจส่งเสริมความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี ในรูปแบบกิจกรรม นิทรรศการ และสื่อในหลายรูปแบบและรวบรวมพรรณไม้ประจำวงศ์งานโรงเรียนจัดแสดงพันธุ์ไม้ เส้นทางศึกษาระบบชาติ ให้แก่ นักเรียน นักศึกษาและบุคคลภายนอก ที่เข้ามาเยี่ยมชม รวมทั้งเป็นแหล่งบริการวิชาการที่มีการให้บริการหน่วยงานภายในโดยการประสานพันธุกรรมร่วมกับสำนักวิชาต่างๆที่เข้ามาใช้บริการแหล่งเรียนรู้ เช่น สำนักวิชาเภสัชศาสตร์ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์สำนักวิชาเทคโนโลยี สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และทรัพยากร สำนักวิชาการจัดการ สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์ ฯลฯ และหน่วยงานภายนอกที่ขอรับบริการวิชาการ เช่น โรงเรียนระดับประถมและมัธยมทั่ว 14 จังหวัดภาคใต้

นอกจากเป็นแหล่งเรียนรู้ที่มีการบูรณาการเรียนรู้นอกห้องเรียนแล้ว ยังพัฒนาไปสู่วิสาหกิจที่สามารถสร้างรายได้ให้กับหน่วยงาน เช่น บริการที่พักให้นักเรียน นักศึกษา และหน่วยงานภายนอก รวมทั้งบริการห้องประชุม ลานกิจกรรม (CAMP GROUND) ลานกางเต็นท์

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยว บำรุงรักษาระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม
2. เพื่อเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการด้านพืชและสัตว์ โดยการใช้สื่อต่างๆ เช่น แผ่นพับ โปสเตอร์ เว็บไซต์
3. เพื่อพัฒนาเป็นศูนย์ถ่ายทอดข้อมูลและงานวิจัยที่สนับสนุนให้ผู้สนใจด้านพืชและสัตว์ จัดหาและจัดเก็บพืชและสัตว์ตัวอย่างในพิพิธภัณฑ์ตัวอย่างอ้างอิง
4. เพื่อพัฒนาพื้นที่สำรวจ จัดหาพรรณไม้เพื่ออนุบาล และต่อเยอคูการอนุรักษ์
5. เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและเสริมสภาพแวดล้อมที่ดีแก่ชุมชน
6. เพื่อบริการที่พักแบบใกล้ชิดธรรมชาติ และผู้ที่เข้ามาอุทยานและทำกิจกรรมเรียนรู้และนันทนาการ
7. เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมพืชสมุนไพร ตามหลักสาธารณสุขมูลฐาน เป็นแหล่งปลูกพืชสมุนไพรเพื่อการบริการการเรียนการสอนและเพื่อพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ตามอัธยาศัย
8. เพื่อร่วมสนองพระราชดำริโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
9. เพื่อเป็นแหล่งบริการวิชาการ ที่ประสานพันธุกรรมกับหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำบารุงศิลปะและวัฒนธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU6-2-6 จำนวนประชาชนที่เข้าถึงหลักสูตร/สื่อ/แหล่งเรียนรู้ที่จัดการศึกษาในรูปแบบ LIFE LONG LEARNING (ค่าเป้าหมาย 85,000 คน)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU7-3-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ        |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|---------------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |                     |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |                     |
| อุทยานพฤกษศาสตร์  |                   |                    |                     |                   | 19,095,500.00 |                     |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |                   |                    |                     |                   | 19,095,500.00 |                     |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |                   |                    |                     |                   | 16,495,500.00 |                     |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |                   |                    |                     |                   | 16,495,500.00 |                     |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |                   |                    |                     |                   | 1,468,000.00  |                     |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริการวิชาการ   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 118,000.00    | นัชฎณพ<br>จรัสกันต์ |
| กิจกรรมหลัก พิพิธภัณฑ์อ้างอิงและสนับสนุน  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,200,000.00  | อาวุธ<br>สายฝน      |
| กิจกรรมหลัก เผยแพร่วิชาการอุทยานพฤกษ  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 150,000.00    | อาวุธ               |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
อุทยานพฤกษศาสตร์

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ                    |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|---------------------------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |                                 |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |                                 |
|   |                   |                    |                     |                   |               | รวมพร                           |
| งาน/โครงการ<br>งานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี |                   |                    |                     |                   | 15,027,500.00 |                                 |
| กิจกรรมหลัก คก.อนุรักษ์พันธุกรรมพืชฯ  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 15,027,500.00 | บันทึกกาญจน์<br>สายฝน<br>รุ่งริ |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                   |                    |                     |                   | 2,600,000.00  |                                 |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   |                   |                    |                     |                   | 2,600,000.00  |                                 |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                   |                    |                     |                   | 2,600,000.00  |                                 |
| กิจกรรมหลัก งานโรงเรียนขยายพืช/สัตว์  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,100,000.00  | รวมพร<br>สุรินทร์               |
| กิจกรรมหลัก รวบรวมพันธุ์พืชจัดหมวดหมู่  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00    | รวมพร                           |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |           |            |
|---|------------|--------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------------|-----------|------------|
|   |            | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569  | พ.ศ.2570   |
|   |            |                          |          |                             | แผน                            | แผน       | แผน        |
| อุทยานพฤกษศาสตร์  |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน         |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริการวิชาการ   |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| ร้อยละจัดทำมาตรฐานBGCIตามตัวบ่งชี้ปฏิบัติ   | Percentage | 90                       | 140.00   | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00      |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปบริการวิชาการ   | Percentage | 90                       | 170.00   | 90.00                       | 90.00                          | 90.00     | 90.00      |
| ร้อยละตัวบ่งชี้ผ่านรับรองมาตรฐานBGCI  | Percentage | 50                       | 70.00    | 50.00                       | 100.00                         |           |            |
| กิจกรรมหลัก พิธีถักนึ่งอ้างอิงและสนับสนุน   |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| จน.ผู้เข้ามาใช้บริการแหล่งเรียนรู้  | คน         | 2,000                    | 5,000.00 | 85,000.00                   | 90,000.00                      | 95,000.00 | 100,000.00 |
| จน.การจัดเก็บตัวอย่างอ้างอิง  | ชุด        | 1                        | 6.00     | 1.00                        | 1.00                           | 1.00      | 1.00       |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ  | Percentage | 85                       | 265.00   | 85.00                       | 85.00                          | 85.00     | 85.00      |
| งาน/โครงการ<br>งานอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| กิจกรรมหลัก คก.อนุรักษ์พันธุกรรมพืชฯ  |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |          |                             |                                |           |            |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |          |                             |                                |           |            |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
อุทยานพฤกษศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                      | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ร้อยละความสำเร็จของงาน/โครงการตามแผน               | Percentage |                          |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก งานโรงเรียนขยายพืช/สัตว์               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จงานโรงเรียนขยายพันธุ์พืช           | Percentage | 90                       | 40.00  | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก รวบรวมพันธุ์พืชจัดหมวดหมู่             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จรวบรวมพันธุ์พืชจัดหมวดหมู่         | Percentage | 90                       | 490.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |

## 5. งบประมาณรวม

12,885,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้มีแหล่งเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติวิทยา ทรัพยากรและภูมิปัญญาภายในอุทยานพฤกษศาสตร์ที่มีชื่อเสียงในระดับท้องถิ่นระดับชาติและระดับสากล
2. ได้พัฒนาพื้นที่เป็นแหล่งจัดเก็บพันธุ์ไม้และสิ่งมีชีวิตอื่นๆ ขยายพันธุ์ไม้ต่างๆ มากขึ้น
3. เป็นพื้นที่สำหรับการพักผ่อนให้แก่บุคคลในชุมชนมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์และบุคคลทั่วไป
4. เป็นแหล่งพักผ่อนและทำค่ายกิจกรรมของนักเรียน นักศึกษา และบุคคลทั่วไป
5. เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ดึงดูดในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและระดับสากล

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**หน่วย/สำนักงาน/สำนัก**



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
หน่วยตรวจสอบภายใน

## 1. หลักการและเหตุผล

จากวิสัยทัศน์ “เป็นองค์กรธรรมาภิบาล เป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นหลักในถิ่น เป็นเลิศสู่สากล” หนึ่งในหลายประเด็นยุทธศาสตร์ที่มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์นำมาใช้เป็นตัวขับเคลื่อน คือ “สู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ” การสร้างธรรมาภิบาลในการบริหาร เป็นกลยุทธ์หนึ่งที่เป็นเครื่องมือนำไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ การตรวจสอบภายในเป็นกระบวนการปฏิบัติงานที่ช่วยเสริมสร้างและสนับสนุนกลยุทธ์ดังกล่าว ซึ่งเป็นการให้หลักประกันอย่างเที่ยงธรรม และการให้คำปรึกษาอย่างอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่า และปรับปรุงการปฏิบัติงานขององค์กรให้ดีขึ้น นอกจากนี้ยังมี ส่วนช่วยให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายที่วางไว้ ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ

## 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้คำปรึกษาและให้การสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแลที่ดี
2. เพื่อสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย
3. เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายของมหาวิทยาลัย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องรวมทั้งมีการปฏิบัติตามแผนงานหรือแผนปฏิบัติการ และขั้นตอนปฏิบัติงานตามที่กำหนด
4. เพื่อสอบทานและเสริมสร้างความมีประสิทธิภาพ และการประหยัดในการใช้ทรัพยากรของมหาวิทยาลัย

## 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) (คะแนน)

WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

## 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ       |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------|--------------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |            |                    |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |                    |
| หน่วยตรวจสอบภายใน  |                   |                    |                     |                   | 335,200.00 |                    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 335,200.00 |                    |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                   |                    |                     |                   | 335,200.00 |                    |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                             |                   |                    |                     |                   | 297,200.00 |                    |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                              |                   |                    |                     |                   | 297,200.00 |                    |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ                         | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 60,200.00  | นุสราร<br>พวงทอง   |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานตรวจสอบภายใน                            | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 207,000.00 | นิตกรหทัย<br>ปรีดา |
| กิจกรรมหลัก ประเมินคุณธรรมความโปร่งใส                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 30,000.00  | ปรีดา<br>กาญจนาก   |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร                        |                   |                    |                     |                   | 38,000.00  |                    |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร                                  |                   |                    |                     |                   | 38,000.00  |                    |
| กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่                             | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 38,000.00  | พวงทอง<br>นุสราร   |

### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
หน่วยตรวจสอบภายใน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                    | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| หน่วยตรวจสอบภายใน                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการ         | Percentage | 95                       | 400.00 | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| กิจกรรมหลัก ค่าเป็นงานตรวจสอบภายใน               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จ.รายงานผลตรวจสอบการเงินและปฏิบัติตามกฎ          | เรื่อง     | 8                        | 24.00  | 8.00                        | 8.00                           | 8.00     | 8.00     |
| จ.รายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงาน                 | เรื่อง     | 8                        | 24.00  | 8.00                        | 8.00                           | 8.00     | 8.00     |
| จ.เรื่องให้คำปรึกษาผู้บริหาร/หน่วยรับคร          | เรื่อง     | 10                       | 88.00  | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| จ.ครั้งที่เข้าร่วมเครือข่ายภายนอกร่วมกั          | ครั้ง      | 1                        | 5.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| จ.ชม.อบรมตรวจสอบภายในต่อคนต่อปี                  | ชั่วโมง    | 30                       | 122.27 | 30.00                       | 30.00                          | 30.00    | 30.00    |
| จ.รายงานการติดตามผลการตรวจสอบ                    | เรื่อง     | 8                        |        | 8.00                        | 8.00                           | 8.00     | 8.00     |
| กิจกรรมหลัก ประเมินคุณธรรมความโปร่งใส            |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จ.ครั้งรายงานผลตัวชี้วัดประเมินคุณธรรม           | ครั้ง      | 1                        | 1.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| จำนวนการจัดกิจกรรมให้ความรู้คุณธรรมโปร่ง         | ครั้ง      | 1                        | 3.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| จ.ครั้งการเข้ารับการอบรม/ร่วมประชุมกับป          | ครั้ง      | 2                        | 8.00   | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| จ.ครั้งการวัดการรับรู้การประเมินคุณธรรม          | ครั้ง      | 1                        | 3.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |

## 5. งบประมาณรวม

335,200 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและประหยัด
- ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักงานสภามหาวิทยาลัย**

### 1. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ พ.ศ. 2535 มาตรา 15 บัญญัติให้สภามหาวิทยาลัยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะมีอำนาจหน้าที่ 14 ประการ เช่น วางนโยบาย การออกระเบียบข้อบังคับ การอนุมัติปริญญา การอนุมัติการเปิดสอนและหลักสูตร การจัดตั้ง ยุบรวม เลิกหน่วยงานภายใน แต่งตั้ง ถอดถอนผู้บริหาร อนุมัติงบประมาณ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะผู้บริหาร เป็นต้น

สภามหาวิทยาลัยจึงเป็นองค์กรสูงสุดที่มีหน้าที่กำหนดและกำกับนโยบาย ดูแลการบริหารจัดการให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายและพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ และเป็นไปตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 รวมถึงแนวปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในสถาบันอุดมศึกษา สภามหาวิทยาลัยได้จัดตั้งสำนักงานสภามหาวิทยาลัยขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของสภามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งและมีความชัดเจนตามความคาดหวังในบทบาทหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย (ซึ่งเป็นองค์กรสูงสุดของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ) รวมถึงมีระบบงานที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับการบริหารงานของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยและบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) และแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2566 - 2570 ดังนั้นจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ขึ้นรองรับการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย

### 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อดำเนินการจัดประชุมสภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล คณะกรรมการคุณธรรมและร้องทุกข์ฯ คณะกรรมการจริยธรรมและพิทักษ์ธรรมาภิบาล และคณะกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ ของสภามหาวิทยาลัย คณะทำงาน/อนุกรรมการของคณะกรรมการจริยธรรมและพิทักษ์ธรรมาภิบาล รวมถึงภาระงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการประจำชุดต่าง ๆ ของสภามหาวิทยาลัย
- 2.2 เพื่อสนับสนุนกิจการของสภามหาวิทยาลัยตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ พ.ศ. 2535 และตอบสนองต่อพระราชบัญญัติอุดมศึกษา และแนวปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในสถาบันอุดมศึกษา
- 2.3 เพื่อบริหารจัดการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง
- 2.4 เพื่อพัฒนาสำนักงานสภามหาวิทยาลัยและบุคลากรในสำนักงานฯ ให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพและศักยภาพที่สูงขึ้น

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IT) (คะแนน)

WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                       |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|------------------------------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |                                    |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |                                    |
| สำนักงานสภามหาวิทยาลัย                                       |                   |                    |                     |                   | 3,362,000.00 |                                    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 3,362,000.00 |                                    |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                   |                    |                     |                   | 3,362,000.00 |                                    |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                             |                   |                    |                     |                   | 3,362,000.00 |                                    |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                              |                   |                    |                     |                   | 3,362,000.00 |                                    |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ                         | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 432,000.00   | พงศ์ทิพย์พัฒน์<br>ปัทมา<br>สาวณีย์ |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรบริหารจัดการ                          | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 480,000.00   | พงศ์ทิพย์พัฒน์<br>ปัทมา            |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย

| กิจกรรม                                   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                               |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |  |
|   | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |  |
| กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม               | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,400,000.00 | สาวณีย์<br>พงศ์พิพัฒน์<br>ปัทมา<br>สาวณีย์ |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคดีความเกี่ยวข้องกับสภา | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 50,000.00    | พงศ์พิพัฒน์<br>ปัทมา<br>สาวณีย์            |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                    | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักงานสภามหาวิทยาลัย                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการ         | Percentage | 90                       | 108.72 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม                      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายงานประจำปีสภามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์         | ฉบับ       | 1                        | 1.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| จน.รายงานติดตามตรวจสอบ(เฉพาะเกี่ยวข้อง)          | ฉบับ       | 1                        | 2.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| จน.รายงานผลประเมินตนเองของสภา                    | ฉบับ       | 1                        | 2.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| จน.คู่มือกรรมการสภามหาวิทยาลัย                   | เล่ม       | 1                        | 1.00   | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| จน.รายงานผลประเมินปฏิบัติหน้าที่ของสภา           | ฉบับ       |                          |        | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| จน.รายงานผลดำเนินงานจริยธรรมของมหาวิทยาลัย       | ฉบับ       |                          |        | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินคดีความเกี่ยวข้องกับสภา        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จดำเนินคดีความเกี่ยวข้องกับสภา    | Percentage | 90                       | 100.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |

## 5. งบประมาณรวม

3,362,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 6.1 การจัดประชุมและภาระงานที่เกี่ยวข้องของสภามหาวิทยาลัย และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของสภามหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์ ตามที่กำหนดไว้และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย
- 6.2 กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีคุณภาพและศักยภาพในการทำงานที่สูงขึ้น สามารถตอบสนองต่อการให้นโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายของมหาวิทยาลัย
- 6.3 การบริหารจัดการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ
- 6.4 บุคลากรในสำนักงานสภามหาวิทยาลัยมีคุณภาพและศักยภาพที่สูงขึ้น ส่งผลให้ระบบงานและการบริหารสำนักงาน มีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

ไม่มี

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักผู้บริหาร

### 1. หลักการและเหตุผล

การบริหารเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับคนและงานซึ่งเป็นสิ่งสำคัญต่อการบริหารงาน การบริหารงานในปัจจุบันนี้ผู้บริหารทุกคนจำเป็นต้องใช้ภาวะการเป็นผู้นำเข้ามาเกี่ยวข้องเพราะจะสามารถได้ใช้หรือพยายามใช้ความสามารถของผู้ใต้บังคับบัญชาหรือพนักงานออกมาในการปฏิบัติงานให้มากที่สุดซึ่งถือว่าเป็นศาสตร์และศิลป์ในการทำงานให้เสร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร

สำนักผู้บริหารของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นกลไกในการบริหารงานของมหาวิทยาลัย โดยมีสายการบังคับบัญชาจากผู้บริหารในระดับอธิการบดีจนถึงรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายต่างๆ ตลอดจนมีสายการบังคับบัญชาจากรองอธิการบดีฝ่ายต่างๆ มายังหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแล

สำนักผู้บริหารจึงมีภาระหน้าที่ในการบังคับบัญชาหน่วยงานภายใต้การปฏิบัติการกิจของหน่วยงานให้สำเร็จลุล่วงและเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ อันจะขับเคลื่อนไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ได้มีการกำหนดแผนการดำเนินงานที่สนับสนุนการพัฒนาวิทยาลัยตามโครงการสำคัญที่มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ทั้งนี้เพื่อเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

### 2. วัตถุประสงค์

เป็นหน่วยงานที่เป็นกลไกในการบังคับบัญชาการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามภารกิจของแต่ละหน่วยงาน ทั้งในระดับสำนักวิชา ศูนย์ สถาบัน หน่วยงาน และโครงการต่างๆ เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570)

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเมื่อเทียบกับแผนรับ)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ   |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |                |                |
| สำนักผู้บริหาร   |                                  |                                   |                                    |                                  | 297,641,800.00 |                |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ   |                                  |                                   |                                    |                                  | 89,977,800.00  |                |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง   |                                  |                                   |                                    |                                  | 9,772,100.00   |                |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง   |                                  |                                   |                                    |                                  | 5,530,000.00   |                |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง  |                                  |                                   |                                    |                                  | 5,530,000.00   |                |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 500,000.00     | สำนักผู้บริหาร |
| กิจกรรมหลัก เงินบริจาคเพื่อการกุศล   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 30,000.00      | สำนักผู้บริหาร |
| กิจกรรมหลัก งบกลางสำรองจ่าย  | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 5,000,000.00   | สำนักผู้บริหาร |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร  |                                  |                                   |                                    |                                  | 4,242,100.00   |                |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร  |                                  |                                   |                                    |                                  | 4,242,100.00   |                |
| กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 4,242,100.00   | สำนักผู้บริหาร |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |                                  |                                   |                                    |                                  | 80,205,700.00  |                |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |                                  |                                   |                                    |                                  | 80,205,700.00  |                |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |                                  |                                   |                                    |                                  | 80,205,700.00  |                |
| กิจกรรมหลัก อุดหนุนกองทุนสำรองส่วนกลาง   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 80,205,700.00  | สำนักผู้บริหาร |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 4<br>การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ<br>เพื่อรองรับการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก |                                  |                                   |                                    |                                  | 205,734,000.00 |                |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักผู้บริหาร

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ   |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------------|----------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |                |                |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |                |                |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติย<br>ภูมิ |                   |                    |                     |                   | 205,734,000.00 |                |
| แผนงานรอง<br>แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติย<br>ภูมิ  |                   |                    |                     |                   | 205,734,000.00 |                |
| งาน/โครงการ<br>งานบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์              |                   |                    |                     |                   | 205,734,000.00 |                |
| กิจกรรมหลัก เงินอุดหนุนบริการศูนย์แพทย์  |                   |                    |                     |                   | 205,734,000.00 |                |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย  |                   |                    |                     |                   | 1,930,000.00   |                |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |                   |                    |                     |                   | 1,930,000.00   |                |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |                   |                    |                     |                   | 1,930,000.00   |                |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                          |                   |                    |                     |                   | 1,930,000.00   |                |
| กิจกรรมหลัก อุดหนุนจากมหาวิทยาลัยด้าน  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00     | สำนักผู้บริหาร |
| กิจกรรมหลัก เงินอุดหนุนให้บริการอาศรมยา  |                   |                    |                     |                   | 1,430,000.00   |                |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์ | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|-------------------------------|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|                               |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|                               |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| สำนักผู้บริหาร                |          |                          |    |                             |                                |          |          |

## 5. งบประมาณรวม

297,641,800 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การบริหารงานของหน่วยงานในระดับสำนักวิชา ศูนย์ สถาบัน หน่วย ส่วนงาน และโครงการต่างๆ ภายใต้กำกับของสำนักผู้บริหารเป็นไป  
อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

## สำนักงานอธิการบดี

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนการเงินและบัญชี

### 1. หลักการและเหตุผล

ส่วนการเงินและบัญชี เป็นหน่วยงานหนึ่งในสำนักงานอธิการบดีที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายรวมบริการ ประสานภารกิจ โดยมีปรัชญา ปณิธาน และพันธกิจ ในการดำเนินงานที่เป็นทั้งหน่วยงานหลักที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมดูแล และให้บริการทางการเงิน ทรัพย์สิน และการบัญชี ตลอดจนควบคุมการตัดจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยใน 4 ด้านหลัก ทั้งด้านการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

### 2. วัตถุประสงค์

1. สนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยให้สำเร็จทั้ง 4 ภารกิจ
2. เพื่อให้การบริหารทางการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยมีความคล่องตัว เกิดประโยชน์ ไม่เกิดความเสียหาย ถูกต้อง และให้บริการอย่างเสมอภาค
3. เพื่อให้การบริหารทางการเงินตามเกณฑ์ที่รับฟังง่ายตามมาตรฐานบัญชีเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป
4. เพื่อการควบคุมการใช้จ่ายตามภารกิจและเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้
5. มีระบบการจัดเก็บให้มีมาตรฐาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนให้แก่หน่วยงานที่ต้องการข้อมูลและประโยชน์ในการนำไปใช้ของผู้บริหาร
6. บุคลากรได้รับการส่งเสริม สนับสนุนให้ได้รับการอบรมทั้งภายในและภายนอก พร้อมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้บุคลากร มีทักษะ ความรู้ และความพร้อมที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่ดี
7. เพื่อให้ผู้รับบริการทุกกลุ่มมีความพึงพอใจในการให้บริการ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
WU-U-5-1-1 อัตราส่วนสภาพคล่องเงินสดของมหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมาย 1.00 เท่า)  
WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)  
WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย (กลุ่มบุคคลภายนอก) (ค่าเป้าหมายร้อยละ 80)  
WU-D-5-1-7 ร้อยละผลตอบแทนจากการลงทุน หรือระดมทุนจากเงินที่มีสูงกว่าค่าเฉลี่ยของผลตอบแทนเงินฝากประจำประเภท 1 ปี ของ 4 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ (ร้อยละ)  
WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)  
WU-D-5-1-9 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ                                       |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------|--|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |  |
| ส่วนการเงินและบัญชี  |                                  |                                   |                                    |                                  | 965,000.00 |  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 965,000.00 |  |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                                  |                                   |                                    |                                  | 965,000.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                             |                                  |                                   |                                    |                                  | 955,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                              |                                  |                                   |                                    |                                  | 955,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ                         | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 955,000.00 | งานบริหารทั่วไปและธุรการ<br>งานการเงิน<br>งานบัญชี |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 10,000.00  |  |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร                                  |                                  |                                   |                                    |                                  | 10,000.00  |  |
| กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่                             | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 10,000.00  | งานบริหารทั่วไปและธุรการ                           |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนการเงินและบัญชี

| กิจกรรม | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ           |
|---------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------|------------------------|
|         | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |          |                        |
|         | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |          |                        |
|         |                   |                    |                     |                   |          | งานการเงิน<br>งานบัญชี |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                    | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |       | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |       |
|--|------------|--------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|-------|
|  |            | แผน                      | ผล    |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |       |
|  |            | แผน                      | ผล    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |       |
| ส่วนการเงินและบัญชี                              |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                               |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ        |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                 |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                  |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ             |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| จน.ระบบหรือกระบวนการงานด้านบริการที่พัฒนา        | ระบบ       |                          | 8.00  | 2,024.00                    | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |       |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการฯ          | Percentage | 90                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    | 90.00 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องเงินสมทบวิทยาลัย               | เท่า       |                          | 24.30 | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     | 1.00  |
| กิจกรรมหลัก งานการเงินบัญชีและงปม.               |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| จน.การจัดทำรายงานทางการเงินประจำเดือน            | ครั้ง      | 12                       |       | 12.00                       | 12.00                          | 12.00    | 12.00    | 12.00 |
| จน.การจัดทำรายงานการเงินหลักสุดพิเศษ             | ครั้ง      | 4                        |       | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     | 4.00  |
| จน.ระบบหรือกระบวนการงานด้านบริการที่พัฒนา        | ระบบ       | 4                        |       | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     | 4.00  |
| จน.การชักชวนความเข้าใจให้แก่หน่วยงาน             | ครั้ง      | 4                        |       | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     | 4.00  |
| จน.การจัดทำรายงานกองทุนพัฒนาหน่วยงาน             | ครั้ง      | 2                        |       | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     | 2.00  |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| ร้อยละการควบคุมการตัดจ่ายงบประมาณฯ               | Percentage | 100                      |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    | 90.00 |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการส่วนการเงิน           | Percentage | 85                       |       | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    | 85.00 |
| ร้อยละการรับจ่ายเงินอิเล็กทรอนิกส์               | Percentage | 90                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    | 90.00 |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการบุคคลภายนอก           | Percentage | 80                       |       | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    | 80.00 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องเงินสมทบวิทยาลัย               | เท่า       | 90                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    | 90.00 |
| ร้อยละผลตอบแทนลงทุนระยะทุนที่สูงกว่าค่า          | Percentage | 90                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    | 90.00 |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| เชิงเวลา   |            |                          |       |                             |                                |          |          |       |
| ร้อยละค.สามารถติดตามลูกหนี้ตามกำหนดเวลา          | Percentage | 90                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 95.00    | 95.00    | 95.00 |
| ร้อยละค.สามารถรับส่งเอกสารภายใน 1 วัน            | Percentage | 90                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    | 90.00 |
| ร้อยละค.สามารถรับส่งเอกสารภายนอกวันถัดไป         | Percentage | 90                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    | 90.00 |
| ร้อยละค.สามารถเบิกจ่ายเงินภายใน 5 วัน            | Percentage | 80                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    | 90.00 |
| ร้อยละค.สามารถตรวจเอกสารคืนเงินยืมใน 7 วัน       | Percentage | 80                       |       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    | 90.00 |
| ร้อยละค.สามารถเบิกเช็คเงินสดภายใน 5 วัน          | Percentage | 90                       |       | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    | 85.00 |
| ร้อยละค.สามารถเสนองบการเงินภายในวันที่ 15        | Percentage | 95                       |       | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    | 95.00 |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนการเงินและบัญชี

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์          | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ร้อยละ.สามารถเสนองบการเงินผ่านGFMS     | Percentage | 100                      |    | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละ.สามารถปิดระบบAPภายในวันที่5     | Percentage | 95                       |    | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| ร้อยละ.สามารถปิดระบบARภายใน3วัน        | Percentage | 100                      |    | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| ร้อยละ.สามารถปิดระบบGLภายในวันที่7     | Percentage | 90                       |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละ.สามารถเบิกจ่ายเงินเดือนก่อน3วัน | Percentage | 100                      |    | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |

## 5. งบประมาณรวม

965,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. การบริหารด้านการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยมีสภาพคล่อง เกิดประโยชน์ ไม่เกิดความเสียหาย
2. การจัดทำบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานทางบัญชีและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
3. การตัดจ่ายและควบคุมงบประมาณเป็นไปตามภารกิจ เป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนด
4. มหาวิทยาลัยมีข้อมูลทางการเงินที่น่าเชื่อถือและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้
5. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจในการให้บริการ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร**

**1. หลักการและเหตุผล**

ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร เป็นส่วนงานในสังกัดสำนักงานอธิการบดี มีภารกิจหลักในการเป็นศูนย์กลางการให้บริการ ด้านการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย ปัจจุบันมีจำนวนบุคลากร จำนวน 25 คน จำนวนภาระงานออกเป็น 4 งาน ได้แก่

- 1) งานบริหารทั่วไปและธุรการ
- 2) งานบริหารทรัพยากรบุคคล
- 3) งานบริหารสวัสดิการและสิทธิประโยชน์
- 4) งานพัฒนาบุคลากรและพัฒนาองค์กร

โดยทุกงานจะเน้นการดำเนินงานให้บรรลุผลตามเป้าหมายของหน่วยงานที่วางไว้ คือ มีระบบการบริหารงานบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้บริการด้วยความรวดเร็ว คล่องตัว และถูกต้อง พร้อมทั้งประสานและสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายของมหาวิทยาลัยให้บรรลุผล ในทุก ๆ ด้าน

ในการนี้ ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร จึงได้กำหนดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อให้ความสอดคล้อง และเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ โดยเฉพาะในประเด็นแผนงานยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง และแผนงานยุทธศาสตร์ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัย สืบเนื่องแห่งความสุข

**2. วัตถุประสงค์**

1. สรรหาคนดี มีความรู้ ความสามารถ มีทัศนคติที่ดี มีคุณภาพและเหมาะสม เข้าร่วมงานในเวลาที่ต้องการ
2. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อมหาวิทยาลัยและสังคม
3. ดึงดูด รักษา และสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ให้มีความผูกพันต่อองค์กรบุคลากร
4. สนับสนุนและส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพสำหรับพนักงานสายวิชาการและพนักงานสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป
5. จัดทุนการศึกษาเพื่อเพิ่มคุณวุฒิและความเชี่ยวชาญเฉพาะทางให้แก่พนักงาน และสอดคล้องกับความต้องการของสำนักวิชา/วิทยาลัย และนโยบายของมหาวิทยาลัย
6. จัดสวัสดิการให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัย เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุขในการทำงาน
7. ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (HIGH PERFORMANCE ORGANIZATION) และเป็นองค์กรสุขภาพ (HEALTHY ORGANIZATION) ภาวะที่ดี (HEALTHY ORGANIZATION) มีบรรยากาศทางวิชาการบนพื้นฐานของความร่วมแรงร่วมใจและแบ่งปันความรู้

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

- WU-U-1-1-1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)  
 WU-D-1-1-2 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ร้อยละ)  
 WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนาปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) (คะแนน)  
 WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ศ. 67 - ก.ย. 67 |                |              |
| ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร                                  |                                  |                                   |                                    |                                  | 976,628,300.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 976,628,300.00 |              |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                                  |                                   |                                    |                                  | 976,628,300.00 |              |
|  |                                  |                                   |                                    |                                  |                |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

| กิจกรรม                                 | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ                                  |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------------|---|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |                |   |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง        | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 | 971,520,300.00 |   |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง         |                   |                    |                     |                   | 971,520,300.00 |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ    | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 325,000.00     | หม่อม<br>ภัทรวรรณ                             |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรสร้างส่วนกลาง    |                   |                    |                     |                   | 45,770,500.00  |   |
| กิจกรรมหลัก ค่าใช้จ่ายบุคลากรส่วนกลาง   |                   |                    |                     |                   | 888,974,300.00 |   |
| กิจกรรมหลัก งานบรรจุและแต่งตั้ง         | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 50,000.00      | ปัญญาพร<br>สุขหทัย<br>ลักขณา                  |
| กิจกรรมหลัก งานพัฒนาระบบบริหารบุคคล     | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,600,000.00   | นิตติยา<br>มนทิพ<br>ปัจฉิมา<br>ฉัตรพล         |
| กิจกรรมหลัก สวัสดิการประโยชน์เกื้อกูล   | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 34,800,500.00  | กัญญาพร<br>บุญยสิทธิ์<br>ศิริรัตน์<br>กรรณิภา |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร   |                   |                    |                     |                   | 5,108,000.00   |   |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาองค์กร              |                   |                    |                     |                   | 700,000.00     |   |
| กิจกรรมหลัก 5สสร้างสุขทั่วห้ององค์กร    | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 200,000.00     | ลักขณา<br>วิชัย                               |
| กิจกรรมหลัก จัดการคลังสร้างเครือข่าย    | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00     | อรวดี   |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร             |                   |                    |                     |                   | 4,408,000.00   |   |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพบุคลากร         | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,000,000.00   | ลักขณา<br>ปานชุตี                             |
| กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่        |                   |                    |                     |                   | 8,000.00       |   |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพบริหารทุนมนุษย์ | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 400,000.00     | ลักขณา<br>ปานชุตี<br>วิชัย                    |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาคณาจารย์พนักงานสายว.   | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,000,000.00   | ลักขณา  |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                    | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
| ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร                      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละพนักงานทำบัตรประจำตัวจนท.รัฐ               | Percentage |                          | 120.00 | 20.00                       | 20.00                          | 20.00    | 20.00    |
| จน.พนักงานชาวตปท.ต่อVisa/Workpermit              | ราย        |                          | 322.00 | 55.00                       | 70.00                          | 70.00    | 70.00    |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์               | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการ    | Percentage |                          | 289.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก งานบรรจุและแต่งตั้ง             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.บุคคลที่สรรหาบรรจุและแต่งตั้ง            | คน         |                          | 815.00 | 250.00                      | 250.00                         | 250.00   | 250.00   |
| ร้อยละอาจารย์ต่างชาติที่อาจารย์ทั้งหมด      | Percentage |                          |        | 6.00                        | 6.50                           | 7.00     | 7.00     |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละการสรรหาบรรจุแต่งตั้งพนักงานตามแผน    | Percentage |                          | 374.00 | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| อัตราการลาออกของพนักงาน                     | Percentage |                          | 17.39  | 5.00                        | 5.00                           | 5.00     | 5.00     |
| ร้อยละอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก          | Percentage |                          |        | 67.00                       | 68.00                          | 69.00    | 10.00    |
| กิจกรรมหลัก งานพัฒนาระบบบริหารบุคคล         |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.พนักงานสายวิชาการยื่นขอกำหนดตำแหน่ง      | ราย        |                          | 522.00 | 50.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |
| จน.บุคลากรสนับสนุนมีคุณวุฒิหรือตำแหน่งสูง   | ราย        |                          | 71.00  | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละพึงพอใจต่อระบบประเมินปฏิบัติงาน       | Percentage |                          | 382.76 | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละผู้ดำรงตำแหน่งวิชาการยื่นผลงาน        | Percentage |                          | 444.00 | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| ร้อยละความสำเร็จพัฒนาระบบสารสนเทศประเมินผล  | Percentage |                          | 323.00 | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| ร้อยละอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ       | Percentage |                          |        | 47.00                       | 49.00                          | 51.00    | 53.00    |
| ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนได้ปรับตำแหน่ง      | Percentage |                          |        | 1.20                        | 1.40                           | 1.60     | 1.80     |
| ร้อยละบุคลากรพัฒนาปรับปรุงคู่มือปฏิบัติ     | Percentage |                          |        | 52.00                       | 54.00                          | 56.00    | 58.00    |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จประเมินปฏิบัติงานตามเวลา    | Percentage |                          | 400.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละความสำเร็จประเมินทดลองงานก่อนครบสัญญา | Percentage |                          | 400.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก สวัสดิการประโยชน์แก่กุล         |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละพนักงานเบิกสวัสดิการการรักษาพยาบาล    | Percentage |                          | 171.00 | 75.00                       | 75.00                          | 75.00    | 75.00    |
| ร้อยละพนักงานเบิกสวัสดิการการศึกษาบุตร      | Percentage |                          | 23.60  | 20.00                       | 20.00                          | 20.00    | 20.00    |
| ร้อยละพนักงานเบิกค่ารักษาอุบัติเหตุ         | Percentage |                          | 11.20  | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานสวัสดิการฯ      | Percentage |                          | 400.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก บริหารที่พักรักษาบุคลากร        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานบริหารที่พัก    | Percentage |                          |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาองค์กร                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก 5สสร้างสุขทั่วทั้งองค์กร        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์               | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |              | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|---|------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|   |            | แผน                      | ผล           |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|   |            |                          |              |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| เชิงคุณภาพ                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละความสำเร็จการจัดกิจกรรม 5 ส           | Percentage |                          | 300.00       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00        | 90.00        |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย       | Percentage |                          |              | 85.00                       | 85.00                          | 85.00        | 85.00        |
| กิจกรรมหลัก จัดการความรู้สร้างเครือข่าย     |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการความรู้สร้างเครือข่าย | Percentage |                          | 280.00       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00        | 90.00        |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร                 |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพบุคลากร             |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.ผู้รับถ่ายทอดค.ร./เข้าถึงสื่อLifelon     | คน         |                          |              | 3,000.00                    | 3,000.00                       | 3,000.00     | 3,000.00     |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละความสำเร็จพัฒนาศักยภาพทำงานบุคลากร    | Percentage |                          | 300.00       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00        | 90.00        |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงต้นทุน                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| งบ.พัฒนาคนอาจารย์ต่ออาจารย์ประจำ            | บาท        |                          | 3,773,338.00 | 7,508,000.00                | 7,508,000.00                   | 7,508,000.00 | 7,508,000.00 |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาองค์กรบริหารทุนมนุษย์      |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.โครงการพัฒนาศักยภาพแก่บุคลากรโดยทมอ.     | โครงการ    |                          | 8.00         | 20.00                       | 20.00                          | 20.00        | 20.00        |
| ร้อยละบุคลากรเข้าร่วมพัฒนาศักยภาพโดยทมอ.    | Percentage |                          | 348.00       | 80.00                       | 80.00                          | 80.00        | 80.00        |
| จน.กิจกรรมเตรียมพร้อมบุคลากรสู่ตำแหน่ง      | กิจกรรม    |                          | 4.00         | 1.00                        | 1.00                           | 1.00         | 1.00         |
| ร้อยละบุคลากรสนับสนุนได้รับพัฒนาความรู้     | Percentage |                          | 348.00       | 80.00                       | 80.00                          | 80.00        | 80.00        |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละหน่วยงานปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน   | Percentage |                          | 200.00       | 80.00                       | 80.00                          | 80.00        | 80.00        |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาคณะวุฒินักงานสาย.          |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.พนักงานสายวิชาการรับทุนพัฒนาศักยภาพ      | คน         |                          | 49.00        | 10.00                       | 10.00                          | 10.00        | 10.00        |
| ตัวชี้วัด                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละพนักงานและนร.ทุนสำเร็จความหลักสูตร    | Percentage |                          | 302.00       | 20.00                       | 20.00                          | 20.00        | 20.00        |

## 5. งบประมาณรวม

976,628,300 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มหาวิทยาลัยสามารถสรรหาคณะบดี มีความสามารถ มีทัศนคติที่ดี มีคุณภาพและเหมาะสม เข้ามาปฏิบัติงานตามภารกิจที่วางไว้ได้ทันตามเวลาที่ต้องการ สามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพงานและคุณภาพชีวิตที่ดีไว้ร่วมงานไว้ได้นานที่สุด
- พนักงานสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไปมีความก้าวหน้าในอาชีพ และได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน
- มหาวิทยาลัยมีบุคลากรที่มีศักยภาพ มีความสามารถ มีทักษะและมีความชำนาญในการปฏิบัติงาน และมีคุณภาพชีวิตที่ดี ส่งผลให้มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ
- มหาวิทยาลัยมีการพัฒนากระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานให้เกิดการปฏิบัติครบทุกวงจร มีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ทำให้มีระบบฐานข้อมูลที่ดีเพื่อการบริหารงานบุคคลและงานที่เกี่ยวข้อง

5. มีการพัฒนาปรับปรุงตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานให้เกิดความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทำให้การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน

6. มีระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรมและตรวจสอบได้ สามารถนำผลการประเมินไปใช้เพื่อการบริหารงานบุคคล เพื่อการตอบแทนผลการปฏิบัติงานตามระบบคุณธรรมความสามารถ และนำไปใช้เพื่อการพัฒนาบุคลากร

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา

### 1. หลักการและเหตุผล

จากนโยบายของมหาวิทยาลัยที่มุ่งจัดการศึกษาแบบองค์รวม จึงได้จัดสภาพแวดล้อมภายในที่เอื้อต่อการป้อนและพัฒนานักศึกษามีคุณลักษณะของการเป็นผู้มีความเรียงปัญญาและคุณธรรม โดยไม่เพียงแต่มุ่งความเป็นเลิศในทางวิชาการเพื่อผลิตบัณฑิตที่เป็น "คนเก่ง" เท่านั้น แต่ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาความเป็นคนที่สมบูรณ์ เพื่อผลิตบัณฑิตที่เป็น "คนดี" ควบคู่กันไปด้วย

ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของส่วนส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาที่จะต้องมีส่วนร่วมในการกิจของการผลิตบัณฑิตให้เป็น "คนดี" โดยเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่หลักในการจัดเตรียมปัจจัยที่จะเอื้ออำนวย ส่งเสริม และพัฒนานักศึกษาได้รับการพัฒนาทั้งทางร่างกาย จิตใจ พร้อมกับพัฒนาความรู้ โดยการจัดบริการและสวัสดิการที่เหมาะสม การสนับสนุนให้นักศึกษาได้ทำกิจกรรมที่หลากหลายตามความสนใจ ตลอดจนบูรณาการกับทุกฝ่าย เพื่อการจัดกิจกรรมเสริมในด้านที่พร่อง โดยมุ่งประโยชน์ให้นักศึกษาเกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนเองผ่านประมวลประสบการณ์ที่หลากหลาย เพื่อพัฒนาให้นักศึกษาสามารถใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยได้อย่างมีความสุขและมีความพร้อมสมบูรณ์ ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดให้บริการและสวัสดิการต่าง ๆ ที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้นักศึกษาที่ดี มีสุข ตลอดจนมีปัจจัยที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการทำกิจกรรม รวมถึงปรับปรุงและพัฒนากระบวนการส่วนส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาสามารถทำกิจกรรมตามความสนใจได้สำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมทั้งจัดกิจกรรมตามหลักค่านิยม 4 ประการ ได้แก่ กตัญญู ใฝ่เรียน ใฝ่อาสา และพัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อให้การพัฒนานักศึกษาเป็นทั้งคนดีและคนเก่งได้อย่างสมดุล มีสุขภาพแข็งแรงทั้งร่างกายจิตใจ อารมณ์ สังคมสติปัญญา + มีวินัยและมีน้ำใจนักกีฬา

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-D-1-2-8 : ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (กลุ่มนักศึกษา บุคลากร กลุ่มบุคคลภายนอก) (ร้อยละ)

WU-D-1-7-26 : ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ PASSPORT บัณฑิตคนดี (ชั้นปี ที่ 1-4) (ร้อยละ)

WU-D-1-7-28 : ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ (ร้อยละ)

WU-D-1-7-29 : จำนวนโครงการความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันในการพัฒนามหาวิทยาลัย (โครงการ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ  |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------|---|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |   |
| ส่วนส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา                                 |                                  |                                   |                                    |                                  | 17,609,200.00 |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 6,859,200.00  |   |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                                  |                                   |                                    |                                  | 35,000.00     |   |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 35,000.00     |   |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร                                  |                                  |                                   |                                    |                                  | 35,000.00     |   |
| กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่                             |                                  |                                   |                                    |                                  | 35,000.00     |   |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,070,200.00  |   |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,070,200.00  |   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,070,200.00  |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา                        | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 30,000.00     | อรุณรัตน์ ฉลาดดี                                    |
| กิจกรรมหลัก ทูตการศึกษา                                      | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 1,076,400.00  | ประภา มายี<br>ปิยวรรณ คงอินทร์<br>ขวัญใจ นัคราเรือง |
| กิจกรรมหลัก บริการสวัสดิการนศ.                               |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,963,800.00  |   |
| แผนงานหลัก แผนงานขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง             |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,754,000.00  |   |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา                      |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,754,000.00  |   |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา                       |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,754,000.00  |   |
| กิจกรรมหลัก การแนะแนวนักศึกษา                                | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 200,000.00    | ใจ ช่วยชู   |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ   |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|--|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |  |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |  |
| กิจกรรมหลัก จัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,500,000.00  | ชัยพล ยิ่งคำนุ่น<br>นังนันทน์ หวายนำ<br>อัมพร รัตนวิจิตร           |
| กิจกรรมหลัก สนับสนุนกิจกรรมรณศ.สำนักวิชา  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 400,000.00    | มนเฑียร สุขกุล   |
| กิจกรรมหลัก เตรียมพร้อมต้อนรับศ.ใหม่  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00    | มนเฑียร สุขกุล<br>โอม สุขปลอด<br>กรราคร จินชานา<br>สุรียนต์ ถึงแสง |
| กิจกรรมหลัก กิจกรรมองค์การบริหารรณศ.  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,104,000.00  | โอม สุขปลอด  |
| กิจกรรมหลัก ศึกษาย่างสัมพันธ  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 50,000.00     | สักร ชัยณรงค์  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชน<br>อย่างยั่งยืน |                   |                    |                     |                   | 10,750,000.00 |  |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |                   |                    |                     |                   | 100,000.00    |  |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน   |                   |                    |                     |                   | 100,000.00    |  |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน  |                   |                    |                     |                   | 100,000.00    |  |
| กิจกรรมหลัก จัดงานวันเด็กแห่งชาติ   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 100,000.00    | มนเฑียร สุขกุล<br>โอม สุขปลอด                                      |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                   |                    |                     |                   | 10,650,000.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   |                   |                    |                     |                   | 10,650,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                   |                    |                     |                   | 10,650,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก บริการยานพาหนะ  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 10,650,000.00 | วาที ร.อ.ศุภชัย ปลักปลา  |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |           | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|-----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล        |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |           |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ส่วนส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา                                    |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                           |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                    |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                     |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา                           |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา                         | Percentage | 90                       | 200.00    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ทูการศึกษา  |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| จน.นักศึกษาที่ได้รับทุน   | คน         | 4,000                    | 11,222.00 | 4,000.00                    | 4,000.00                       | 4,000.00 | 4,000.00 |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |           |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                 | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ปริมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้ร่วมคก./ผู้รับบริการ                      | Percentage |                          |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง              |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา                        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก การแนะน่านักศึกษา                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ระดับคะแนนความสุขส. (Happinometer)                            | Percentage | 80                       |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| ร้อยละค.พึงพอใจนศ.ต่อระบบดูแลนศ.                              | Percentage | 80                       |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| กิจกรรมหลัก จัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการพัฒนานักศึกษา                                       | โครงการ    | 50                       | 108.00 | 50.00                       | 50.00                          | 50.00    | 50.00    |
| ร้อยละนศ.หรือศิษย์เก่าร่วมกิจกรรมตามเป้า                      | Percentage |                          |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้ร่วมคก./ผู้รับบริการ                      | Percentage | 85                       | 188.82 | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| กิจกรรมหลัก สนับสนุนกิจกรรมนศ.สำนักวิชา                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละการใช้งปม.ที่ได้รับจัดสรรภายในเวลา                      | Percentage |                          |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| กิจกรรมหลัก เตรียมพร้อมต้อนรับนศ.ใหม่                         |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละนศ.หรือศิษย์เก่าร่วมกิจกรรมตามเป้า                      | Percentage |                          |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้ร่วมคก./ผู้รับบริการ                      | Percentage | 85                       |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| กิจกรรมหลัก กิจกรรมองค์การบริหารนศ.                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการพัฒนานักศึกษา                                       | โครงการ    | 50                       | 28.00  | 40.00                       | 40.00                          | 40.00    | 40.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้ร่วมคก./ผู้รับบริการ                      | Percentage | 85                       | 189.14 | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| จน.หน่วยกิจกรรมได้รับส่งเสริมให้ขับเคลื่อน                    | หน่วย      |                          |        | 18.00                       | 18.00                          | 18.00    | 18.00    |
| กิจกรรมหลัก ศิษย์เก่าสัมพันธ์                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.โครงการงานศิษย์เก่าสัมพันธ์                                | โครงการ    | 3                        |        | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| ร้อยละนศ.หรือศิษย์เก่าร่วมกิจกรรมตามเป้า                      | Percentage |                          |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้ร่วมคก./ผู้รับบริการ                      | Percentage |                          |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชน |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                      | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ชื่อย่ออื่น  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน             |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชน              |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริการวิชาการแก่ชุมชน               |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดงานวันเด็กแห่งชาติ                  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.ผู้เข้าร่วมวันเด็ก/บริการแหล่งเรียน             | คน         | 1,500                    |    | 1,500.00                    | 1,500.00                       | 1,500.00 | 1,500.00 |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก บริการรถไฟฟ้า                          |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละจน.รถบริการต่อวันต่อจน.รถทั้งหมด             | Percentage |                          |    | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้ใช้บริการรถไฟฟ้า                 | Percentage |                          |    | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |

## 5. งบประมาณรวม

17,609,200 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. นักศึกษาได้รับบริการสวัสดิการที่เอื้ออำนวยให้สามารถใช้ชีวิตและศึกษาในมหาวิทยาลัยได้อย่างมีความสุข
2. นักศึกษาได้รับมวลประสบการณ์ที่หลากหลายจากการทำกิจกรรม โดยจะได้พัฒนาความคิดที่สร้างสรรค์ ได้เรียนรู้ทักษะการใช้ชีวิต และการทำงานร่วมกับผู้อื่น มีคุณธรรม จริยธรรม และมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อตนเองและส่วนรวม

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนสื่อสารองค์กร

### 1. หลักการและเหตุผล

ส่วนสื่อสารองค์กรเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ด้วยภารกิจในการเสริมสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย ภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

ส่วนสื่อสารองค์กร มุ่งเน้นการส่งเสริมองค์กร โดยการผลิต เผยแพร่ และดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ตลอดจนความมีชื่อเสียงของ อีกทั้งต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ในรูปแบบเครือข่ายความสัมพันธ์อันดี ดังนั้น การมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรจึงมีส่วนซึ่งเกิดจากการวางแผน การร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงานให้สอดคล้องกับนโยบายในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

### 2. วัตถุประสงค์

1. สร้างสรรค์และพัฒนางานสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ ตอบสนองนโยบายของมหาวิทยาลัย
2. สร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มเป้าหมายในระดับต่างๆ
3. เสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจที่ตรงระหว่างมหาวิทยาลัยกับบุคลากรและนักศึกษา
4. ศึกษาและสำรวจความคิดเห็นเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาหรือประเมินผลการสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ประเด็นย่อยที่ 1 การนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง และเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ

ประเด็นย่อยที่ 2 การพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล

ประเด็นย่อยที่ 3 การขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีสมรรถนะสูง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาโรงพยาบาล

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ 90)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ 90)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ 80)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-3-13 ร้อยละจำนวนนักศึกษาที่รับเข้าที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนที่มีอัตราการแข่งขันสูง (ร้อยละ 40)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-3-14 ร้อยละการรับนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีเมื่อเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ 100)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-4-1-4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ (ร้อยละ 80)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|-----------------------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |                             |
| ส่วนสื่อสารองค์กร  |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,342,000.00 |                             |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,342,000.00 |                             |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,342,000.00 |                             |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,342,000.00 |                             |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,342,000.00 |                             |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา                        | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 442,000.00   | มนฤทัย<br>เจนจิรา<br>สุภาณี |
| กิจกรรมหลัก สื่อสารประชาสัมพันธ์มวล.                         | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 400,000.00   | ธีรพงศ์<br>ชลธิชา<br>สุภาณี |
| กิจกรรมหลัก สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร                           | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 200,000.00   | สุภาณี                      |
| กิจกรรมหลัก ผลิตสื่อผ่านWalailakChannel                      | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 300,000.00   | กรกช<br>โกศล<br>จักรกฤษณ์   |

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนสื่อสารองค์กร

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |              | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|--|------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|  |            | แผน                      | ผล           |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|  |            |                          |              |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| ส่วนสื่อสารองค์กร                            |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                           |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ    |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา        |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนศึกษา        |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละการดำเนินงานกิจกรรมย่อยครบตามแผน       | Percentage | 95                       | 169.01       | 95.00                       | 95.00                          | 95.00        | 95.00        |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย        | Percentage | 80                       |              | 80.00                       | 80.00                          | 80.00        | 80.00        |
| กิจกรรมหลัก สื่อสารประชาสัมพันธ์มวล.         |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.ข่าวบทความคอนเทนต์เผยแพร่ผ่านช่องทางต     | ข่าว       | 440                      | 552.00       | 440.00                      | 445.00                         | 450.00       | 450.00       |
| จน.ครึ่งเผยแพร่ข่าวสารคอนเทนต์ผ่านสื่อมวล    | ครึ่ง      | 440                      | 1,029.00     | 440.00                      | 440.00                         | 450.00       | 450.00       |
| จน.กราฟิกที่เผยแพร่ในช่องทางต่างๆ            | ชิ้นงาน    | 350                      |              | 350.00                      | 350.00                         | 350.00       | 350.00       |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| มูลค่าข่าวที่ได้รับการเผยแพร่ผ่านสื่อมวล     | ล้านบาท    |                          | 9,294,056.00 | 5,000,000.00                | 5,000,000.00                   | 5,500,000.00 | 6,000,000.00 |
| กิจกรรมหลัก สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร           |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.คณะที่มาเยี่ยมชมมหาวิทยาลัย               | คณะ        | 40                       | 114.00       | 40.00                       | 40.00                          | 44.00        | 44.00        |
| จน.ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร  | คน         | 1,000                    | 2,821.00     | 1,000.00                    | 1,200.00                       | 1,200.00     | 1,300.00     |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย        | Percentage | 80                       |              | 80.00                       | 85.00                          | 85.00        | 85.00        |
| กิจกรรมหลัก ผลิตสื่อผ่านWalailakChannel      |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.คลิปรายการคอนเทนต์ภาคไทยผ่านWalailakC     | ชิ้นงาน    | 142                      | 282.00       | 142.00                      | 142.00                         | 142.00       | 142.00       |
| จน.คลิปรายการคอนเทนต์ภาคEng.ในช่องทางคำ      | ชิ้นงาน    | 16                       |              | 16.00                       | 16.00                          | 18.00        | 18.00        |
| จน.ชิ้นงานสนับสนุนกิจกรรมมวล.หน่วยงานภาย     | ชิ้นงาน    | 4                        |              | 4.00                        | 5.00                           | 5.00         | 5.00         |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้ใช้บริการงานสตูดิโอ        | Percentage | 80                       | 200.00       | 80.00                       | 80.00                          | 80.00        | 80.00        |

## 5. งบประมาณรวม

1,342,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นที่รู้จัก และยอมรับในระดับชาติ นานาชาติ
- นักเรียน ผู้ปกครอง และกลุ่มเป้าหมายมีความเชื่อมั่น ศรัทธาในการเลือกศึกษาที่มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนสื่อสารองค์กร

3. เกิดเครือข่าย ความสัมพันธ์อันดีระหว่างมหาวิทยาลัยกับบุคลากร และนักศึกษาภายใน และมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานภายนอก

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

ควรเพิ่มการลงทุน SMART LED ณ สนามบินนานาชาตินครศรีธรรมราช เพื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์**

### 1. หลักการและเหตุผล

ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์ เป็นหน่วยงานหนึ่งในสังกัดสำนักงานอธิการบดีที่อยู่ภายใต้การบริหารงานของรองอธิการบดีที่กำกับดูแลงานด้านยุทธศาสตร์และแผนงบประมาณ โดยหน่วยงานมีจุดมุ่งหมายหลักในการสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยให้บรรลุผลสำเร็จ โดยการพัฒนา ปรับปรุงการบริหารจัดการงานตามภารกิจต่างๆ ของหน่วยงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งในด้านการศึกษาระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา นโยบายของรัฐในระดับต่างๆ มาเป็นนโยบายและแผนงานของมหาวิทยาลัย การวิเคราะห์และจัดทำแผนงบประมาณประจำปี การติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของทุกหน่วยงานและผลงานการบริหารมหาวิทยาลัย การจัดทำข้อมูลสารสนเทศและงานวิจัยสถาบันเฉพาะเรื่อง การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน นอกจากนี้ได้เพิ่มงานประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยเข้ามาอยู่ภายใต้โครงสร้างของส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์เพื่อให้ความเชื่อมโยงกับงานแผนและงบประมาณและงานอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

และเนื่องจากการดำเนินงานตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพสูงสุดและตอบสนองต่อทิศทางตามที่มหาวิทยาลัยวางไว้ นั้น ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์ จำเป็นที่จะต้องพัฒนาการบริหารจัดการงานทุกด้านในเชิงรุกและให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบฐานข้อมูลอุดมศึกษาในส่วนของมหาวิทยาลัยและที่จะสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานด้วย ดังนั้น ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ของหน่วยงานฯ จึงมุ่งให้บุคลากรภายในหน่วยงานได้มีส่วนร่วมในการกำหนดแผนและแนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เป็นเชิงรุกและมุ่งตอบสนองกับความต้องการของผู้รับบริการทั้งจากหน่วยงานภายนอกและภายในมหาวิทยาลัย มีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการทำงานที่สะดวกรวดเร็วและลดขั้นตอนการทำงาน ทั้งนี้ เพื่อให้การทำงานภายในหน่วยงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและตอบสนองต่อทิศทางที่เปลี่ยนแปลงและการพัฒนามหาวิทยาลัยทั้งในปัจจุบันและอนาคต

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อบริหารจัดการด้านการบริหารยุทธศาสตร์และแผนงบประมาณ การติดตามและประเมินผล การวิจัยสถาบัน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมถึงการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศให้สามารถนำไปใช้เพื่อประกอบการวางแผนและกำหนดทิศทางการทำงานของมหาวิทยาลัยในอนาคตได้อย่างถูกต้อง แม่นยำและเหมาะสม
3. เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำปี รวมทั้งแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อเพิ่มสมรรถนะองค์กร และมุ่งตอบสนองการพัฒนามหาวิทยาลัยตามทิศทางที่วางไว้
4. เพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยให้มุ่งตอบสนองการขับเคลื่อนสู่ความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IT) (คะแนน)  
 WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)  
 WU-D-1-7-24 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีที่ดำเนินงานหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ร้อยละ)  
 WU-D-1-7-25 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-9 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์                                      |                                  |                                   |                                    |                                  | 4,395,000.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 4,395,000.00 |              |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,495,000.00 |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                             |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|--|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |  |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                   |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,295,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                    |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,295,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ               | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 45,000.00    | วันเพ็ญ                                  |
| กิจกรรมหลัก บริหารยุทธศาสตร์แผนงปม.                | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 400,000.00   | ธิดารีย์<br>สุภาวดี<br>ญานิกา<br>วราภรณ์ |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานวิจัยสถาบัน                   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 300,000.00   | ชาญชัย<br>ศศิรัศม์<br>เสกมนต์<br>อาภาพร  |
| กิจกรรมหลัก บริหารความเสี่ยงควบคุมภายใน            | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 250,000.00   | ธัญมณ                                    |
| กิจกรรมหลัก ติดตามประเมินผลงานบริหาร               | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 300,000.00   | วราภรณ์<br>จิราวรรณ                      |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร              |                                  |                                   |                                    |                                  | 200,000.00   |  |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาบุคลากร                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 200,000.00   |  |
| กิจกรรมหลัก ปฏิบัติงานนอกพื้นที่                   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 200,000.00   | วันเพ็ญ                                  |
| แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,900,000.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล  |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,900,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล   |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,900,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก ประกันคุณภาพการศึกษา                   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 2,900,000.00 | ชัยรัตน์<br>ปริมประภา<br>อวยพร           |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                    | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์                          |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ        |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ             |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการฯ          | Percentage | 90                       | 150.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนได้ปรับตำแหน่ง           | Percentage | 0                        | 31.25  | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| ร้อยละบุคลากรบรรลุผลสัมฤทธิ์KPIส่วนบุคคล         | Percentage | 80                       | 100.00 | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละบุคลากรพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือปฏิบัติ         | Percentage | 100                      | 78.00  | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก บริหารยุทธศาสตร์แผนงปม.              |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละหน่วยงานจัดทำแผนสองยุทธศาสตร์มวล.          | Percentage | 100                      | 150.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละค.สำเร็จพัฒนาระบบสารสนเทศแผนและงป          | Percentage | 90                       | 140.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละค.สำเร็จบริหารยุทธศาสตร์และแผนงปม.         | Percentage | 90                       | 140.00 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                             | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| <b>กิจกรรมหลัก ดำเนินงานวิจัยสถาบัน</b>                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.ข้อมูลสารสนเทศ   | เรื่อง     | 15                       | 30.00  | 15.00                       | 15.00                          | 15.00    | 15.00    |
| จน.รายงานการวิจัยสถาบัน                                   | เรื่อง     | 10                       | 18.00  | 10.00                       | 10.00                          | 10.00    | 10.00    |
| <b>กิจกรรมหลัก บริหารความเสี่ยงควบคุมภายใน</b>            |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายงานประเมินผลควบคุมภายใน                             | ฉบับ       | 4                        |        | 4.00                        | 4.00                           | 4.00     | 4.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละคก.ตอบสนองความเสี่ยงที่ดำเนินการ                    | Percentage | 100                      | 200.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละค.สำเร็จดำเนินงานบริหารความเสี่ยง                   | Percentage | 90                       | 183.33 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละค.สำเร็จการดำเนินงานควบคุมภายใน                     | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| <b>กิจกรรมหลัก ติดตามประเมินผลงานบริหาร</b>               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายงานผลตามคชว.ยุทธศาสตร์                              | ฉบับ       |                          |        | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| จน.รายงานผลตามนโยบายอธิการบดี                             | ฉบับ       |                          |        | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จติดตามประเมินผลงานบริหาร                    | Percentage |                          |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละรายงานผลดำเนินงานแล้วเสร็จตามเวลา                   | Percentage |                          |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| <b>แผนงานหลัก แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล</b> |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>แผนงานรอง แผนงานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล</b>  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>งาน/โครงการ งานพัฒนาการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล</b>   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>กิจกรรมหลัก ประกันคุณภาพการศึกษา</b>                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.หน่วยงานเข้ารับประเมินคุณภาพการศึกษา                   | หน่วยงาน   | 18                       |        | 20.00                       | 20.00                          | 20.00    | 20.00    |
| จน.หลักสูตรเข้ารับประเมินคุณภาพการศึกษา                   | หลักสูตร   | 84                       |        | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| จน.คก.พัฒนาประกันคุณภาพการศึกษา                           | โครงการ    | 1                        |        | 1.00                        | 1.00                           | 1.00     | 1.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละผู้เข้าร่วมคก.พัฒนาAUNQAตามแผน                      | Percentage | 90                       |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้ร่วมคก./ผู้รับบริการ                  | Percentage |                          |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงเวลา  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละหน่วยงานนำSARเข้าCHEQAภายในเวลา                     | Percentage |                          |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |

## 5. งบประมาณรวม

4,395,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์

1. ส่วนแผนงานฯ มีระบบบริหารจัดการงานด้านการวิเคราะห์งบประมาณ การวางแผนและประเมินผล การวิจัยสถาบันและสารสนเทศ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุกและเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายของมหาวิทยาลัยและรัฐบาล
2. ส่วนแผนงานฯ มีระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์เพื่อประกอบการวางแผนการทำงานและรองรับทิศทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในอนาคตได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
3. บุคลากรของส่วนแผนงานฯ มีส่วนร่วมในการวางแผนและพัฒนางานด้านบริหารจัดการตามภารกิจหลักของหน่วยงานและของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. ส่วนแผนงานฯ สามารถให้บริการข้อมูลที่ตรงกับความต้องการของผู้รับบริการทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและทันเวลามากยิ่งขึ้น

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

-

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนพัสดุ

### 1. หลักการและเหตุผล

ส่วนพัสดุ เป็นหน่วยงานหนึ่งในสำนักงานอธิการบดี หน้าที่หลัก คือ การบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับการพัสดุ และเนื่องจากการบริหารงานของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นแบบ “รวมบริการประสานภารกิจ” ส่วนพัสดุ สำนักงานอธิการบดี จึงเป็นหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบการบริหารงานพัสดุ ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้าง ควบคุม กำกับดูแลและบริหารการใช้พัสดุให้มีประสิทธิภาพ โดยมีการแบ่งโครงสร้างการบริหารงานออกเป็น 3 งาน ได้แก่ งานบริหารทั่วไปและธุรการ งานจัดหา และงานคลังพัสดุ

### 2. วัตถุประสงค์

1. มีการวางแผน ควบคุม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน
2. การจัดซื้อจัดจ้างถูกต้องตามระเบียบฯ ไม่พบข้อร้องเรียน
3. มีการดำเนินการด้านคลังพัสดุ ควบคุมดูแลและให้บริการด้านการพัสดุแก่หน่วยงานต่างๆ
4. สร้างความพึงพอใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IT) (คะแนน)

WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |                |              |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |                |              |
| ส่วนพัสดุ  |                   |                    |                     |                   | 206,241,500.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ                                       |                   |                    |                     |                   | 5,945,000.00   |              |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง   |                   |                    |                     |                   | 5,765,000.00   |              |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง   |                   |                    |                     |                   | 5,765,000.00   |              |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง  |                   |                    |                     |                   | 5,765,000.00   |              |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,685,000.00   | วัลลภรัตน์   |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรบริหารจัดการ  |                   |                    |                     |                   | 80,000.00      |              |
| กิจกรรมหลัก บริการเครื่องถ่ายเอกสาร  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,000,000.00   | วัลลภรัตน์   |
| กิจกรรมหลัก บริการเครื่องพิมพ์เลเซอร์  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,000,000.00   | วัลลภรัตน์   |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |                   |                    |                     |                   | 180,000.00     |              |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |                   |                    |                     |                   | 180,000.00     |              |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |                   |                    |                     |                   | 180,000.00     |              |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 180,000.00     | วัลลภรัตน์   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 4   |                   |                    |                     |                   | 200,296,500.00 |              |
| การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิเพื่อรองรับการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก |                   |                    |                     |                   |                |              |
| แผนงานหลัก   |                   |                    |                     |                   | 200,296,500.00 |              |
| แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ                                     |                   |                    |                     |                   |                |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนพัสดุ

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------------|--------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |                |              |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |                |              |
| แผนงานรอง<br>แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติย<br>ภูมิ   |                   |                    |                     |                   | 200,296,500.00 |              |
| งาน/โครงการ<br>โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสา<br>รสนเทศเพื่อรองรับการเปิดให้บริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิท<br>ลัยวลัยลักษณ์ |                   |                    |                     |                   | 200,296,500.00 |              |
| กิจกรรมหลัก ภารกิจรพ.ศูนย์แพทย์(งปม)  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 200,296,500.00 | วลีรัตน์     |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| <b>ส่วนพัสดุ</b>  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ                            |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>ตัวชี้วัด</b>  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>เชิงคุณภาพ</b>   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                           | Percentage | 80                       |        | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการ                          | Percentage |                          |        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานจัดหา                                      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>ตัวชี้วัด</b>  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>เชิงปริมาณ</b>   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.รายการจัดหา  | รายการ     | 300                      | 822.00 | 300.00                      | 300.00                         | 300.00   | 300.00   |
| <b>ตัวชี้วัด</b>  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>เชิงคุณภาพ</b>   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละ.สามารถจัดหาตามคู่มือพัสดุ                                | Percentage | 80                       | 173.87 | 80.00                       | 80.00                          | 80.00    | 80.00    |
| ร้อยละการกักหน้ผูกพันงบประมาณตามแผนงปม.                         | Percentage | 100                      | 200.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานคลังพัสดุ                                  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>ตัวชี้วัด</b>  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>เชิงคุณภาพ</b>   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละ.สำเร็จดำเนินงานคลังพัสดุ                                 | Percentage | 90                       | 198.81 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>ตัวชี้วัด</b>  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>เชิงปริมาณ</b>   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ                              | รายการ     | 300                      | 669.00 | 300.00                      | 300.00                         | 300.00   | 300.00   |
| <b>ตัวชี้วัด</b>  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| <b>เชิงคุณภาพ</b>   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละ.สำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์                               | Percentage | 90                       | 198.67 | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |

## 5. งบประมาณรวม

206,241,500 บาท

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนพัสดุ

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ สามารถให้บริการหน่วยงานได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง
2. ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานที่รวดเร็วกว่าคู่มือปฏิบัติงานพัสดุ ในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติและระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
4. ไม่พบข้อร้องเรียนอันเนื่องมาจากทำผิดระเบียบ
5. ได้รับการประเมินความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
6. ได้รับคะแนนเต็มจากการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสด้านการพัสดุ

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนอำนวยการและสารบรรณ

### 1. หลักการและเหตุผล

ส่วนอำนวยการและสารบรรณ มีภารกิจในการสนับสนุนการปฏิบัติงานแก่ผู้บริหาร และบริหารจัดการระบบสนับสนุนและให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมทั้งการให้ความร่วมมือและร่วมกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภายในจังหวัด นครศรีธรรมราชและหน่วยงานท้องถิ่น

เพื่อให้ภารกิจต่างๆ ของส่วนอำนวยการและสารบรรณ ที่รับผิดชอบและดำเนินการ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อพันธกิจ และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีจึงเปรียบเสมือนคู่มือที่จะดำเนินการในกิจกรรมต่างๆ เป็นไปในทิศทางที่วางไว้

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริหารจัดการ การปฏิบัติงานของส่วนอำนวยการและสารบรรณมีความพร้อม สามารถสนับสนุนการปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย
2. เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี และการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ
3. เพื่อให้ผู้รับบริการพึงพอใจ
4. เพื่อรองรับกิจกรรมต่างๆ ที่ส่วนอำนวยการและสารบรรณดำเนินการ
5. เพื่อสร้างความร่วมมือที่ดีกับหน่วยงานต่างๆ ภายในจังหวัดและท้องถิ่น

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)

WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)

WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IT) (คะแนน)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ  |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------|---|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |   |
| ส่วนอำนวยการและสารบรรณ                                       |                                  |                                   |                                    |                                  | 13,600,000.00 |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 13,600,000.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                                  |                                   |                                    |                                  | 13,560,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                             |                                  |                                   |                                    |                                  | 13,560,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                              |                                  |                                   |                                    |                                  | 13,560,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ                         | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 1,836,000.00  | สุภักดิ์ มูลอักษร<br>กาญจนา จิตวิโชติ<br>สุนัดดา อูราโรจน์<br>ปรเมษฐ์ รัชชิตี |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรบริหารจัดการ                          | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 1,143,000.00  | สุภักดิ์ มูลอักษร   |
| กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม                                  | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 1,200,000.00  | สุภักดิ์ มูลอักษร<br>เกศินี พรหมชาติ  |
| กิจกรรมหลัก ประสานงานจัดกิจกรรมพิเศษ                         | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 150,000.00    | สุภักดิ์ มูลอักษร<br>พุทธรณ์ ทองมี  |
| กิจกรรมหลัก จัดงานพระราชทานปริญญาบัตร                        |                                  |                                   |                                    | ธ.ศ.67-ก.ย.67                    | 4,500,000.00  | สุภักดิ์ มูลอักษร<br>เกศินี พรหมชาติ  |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนอำนวยการและสารบรรณ

| กิจกรรม                                      | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ  |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |   |
| กิจกรรมหลัก จัดงานวันคล้ายวันสถาปนา          |                   | มี.ค.67-มี.ค.67    |                     |                   | 500,000.00   | สุภัทที มูลอักษร<br>เกศินี พรหมชาติ   |
| กิจกรรมหลัก จัดงานวลัยลักษณ์เคย์             |                   | มี.ค.67            | เม.ย.67             |                   | 2,000,000.00 | สุภัทที มูลอักษร<br>เกศินี พรหมชาติ   |
| กิจกรรมหลัก อธิการบดีพบปะประชาชน             | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 80,000.00    | สุภัทที มูลอักษร<br>เกศินี พรหมชาติ   |
| กิจกรรมหลัก จัดงานบริการ                     | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,011,000.00 | สุภัทที มูลอักษร<br>ปรเมนทร์ รัชชิตี<br>สุเมตตา อูราโรจน์<br>กาญจนา จิตวิโชติ |
| กิจกรรมหลัก คำสาธตารูปโลก                    | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,140,000.00 | สุภัทที มูลอักษร<br>เสาวรส ไชยโม<br>ปรเมนทร์ รัชชิตี                          |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา        |                   |                    |                     |                   | 40,000.00    |   |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา |                   |                    |                     |                   | 40,000.00    |   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |                   |                    |                     |                   | 40,000.00    |   |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 40,000.00    | สุภัทที มูลอักษร<br>ปรเมนทร์ รัชชิตี  |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                    | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |           | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|-----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล        |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |           |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ส่วนอำนวยการและสารบรรณ                           |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                               |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ        |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                 |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                  |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ             |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| จน.การให้บริการยานพาหนะ                          | ครั้ง      | 350                      | 490.00    | 350.00                      | 350.00                         | 350.00   | 350.00   |
| จน.การให้บริการรับฝากนำส่งเอกสารทท.มวล.          | ครั้ง      | 200                      | 296.00    | 200.00                      | 200.00                         | 200.00   | 200.00   |
| จน.การให้บริการสนับสนุนกิจกรรมมวล.               | งาน        | 50                       | 404.00    | 200.00                      | 200.00                         | 200.00   | 200.00   |
| จน.การให้บริการงานประชุมมวล.ทท.                  | ครั้ง      | 50                       | 241.00    | 50.00                       | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการ           | Percentage | 90                       | 100.00    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก บริการงานประชุม                      |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| จน.ครั้งการบริการห้องประชุม                      | ครั้ง      | 7,000                    | 11,902.00 | 7,000.00                    | 7,000.00                       | 7,000.00 | 7,000.00 |
| จน.ครั้งการจัดประชุมที่ประชุมบริหาร              | ครั้ง      | 12                       | 21.00     | 12.00                       | 12.00                          | 12.00    | 12.00    |
| กิจกรรมหลัก ประสานงานจัดกิจกรรมพิเศษ             |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |           |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |           |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนอำนวยการและสารบรรณ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |            | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |            |            |
|--|------------|--------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------|------------|------------|
|  |            | แผน                      | ผล         |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569   | พ.ศ.2570   |
|  |            |                          |            |                             | แผน                            | แผน        | แผน        |
| จน.ครั้งการอำนวยการร่วมกิจกรรมท้องถิ่น       | ครั้ง      | 12                       | 26.00      | 12.00                       | 12.00                          | 12.00      | 12.00      |
| กิจกรรมหลัก จัดงานพระราชทานปริญญาบัตร        |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| จน.ครั้งการจัดงานพระราชทานปริญญาบัตร         | ครั้ง      | 1                        | 1.00       | 1.00                        | 1.00                           | 1.00       | 1.00       |
| กิจกรรมหลัก จัดงานวันคล้ายวันสถาปนา          |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| จน.ครั้งการจัดงานวันสถาปนามหาวิทยาลัย        | ครั้ง      | 1                        | 2.00       | 1.00                        | 1.00                           | 1.00       | 1.00       |
| กิจกรรมหลัก อธิการบดีพบปะประชาชน             |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| จน.ครั้งการจัดประชุมผู้นำชุมชนรายรอบ         | ครั้ง      | 3                        | 2.00       | 3.00                        | 3.00                           | 3.00       | 3.00       |
| กิจกรรมหลัก งานสนง.ดิจิทัลและไพรอเนียร์      |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จการบริหารจัดการสนง.ดิจิทัล     | Percentage | 90                       | 175.00     | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| กิจกรรมหลัก สนับสนุนปฏิบัติงานผู้บริหาร      |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จสนับสนุนงานของผู้บริหาร        | Percentage | 90                       | 175.00     | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| กิจกรรมหลัก จ้างเหมาบริการ                   |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จดำเนินงานจ้างเหมาบริการ        | Percentage | 90                       | 175.00     | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |
| กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค                   |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ                                   |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| จน.บริการรับฝากนำส่งเอกสารไปยังหน่วยงาน      | ชิ้น       | 20,000                   | 31,591.00  | 20,000.00                   | 20,000.00                      | 20,000.00  | 20,000.00  |
| จน.บริการด้านไพรอเนียร์                      | ชิ้น       | 100,000                  | 211,727.00 | 100,000.00                  | 100,000.00                     | 100,000.00 | 100,000.00 |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา        |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์        |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด                                    |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ                                   |            |                          |            |                             |                                |            |            |
| ร้อยละค.สำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์           | Percentage | 90                       | 90.00      | 90.00                       | 90.00                          | 90.00      | 90.00      |

## 5. งบประมาณรวม

13,600,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- การดำเนินการและการปฏิบัติงานในการกิจต่างๆ ของส่วนอำนวยการและสารบรรณเกิดความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของมหาวิทยาลัยให้เกิดผลตามเป้าหมาย ผู้ใช้พอใจในการให้บริการ
- มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักและยอมรับของหน่วยงานภายนอก
- เกิดความสามัคคีและได้รับความร่วมมือในการจัดกิจกรรมต่างๆ ทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก (ท้องถิ่นและจังหวัดนครศรีธรรมราช)



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนอำนวยการและสารบรรณ

4. สามารถดำเนินการจัดงานวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัย สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพ
5. สามารถดำเนินการจัดงานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีการศึกษา 2566 สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพ
6. สามารถดำเนินการจัดงานวลัยลักษณ์เคย์ สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพ
7. การจัดกิจกรรมแสดงความจงรักภักดีเนื่องในวโรกาสวันคล้ายวันประสูติสมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนอาคารสถานที่

1. หลักการและเหตุผล

ส่วนอาคารสถานที่เป็นหน่วยงานในสังกัดสำนักงานอธิการบดีมีภาระหน้าที่ในการสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งมีบทบาทและหน้าที่ด้านการให้บริการในเชิงบริหารจัดการ ด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุงระบบ โดยมีเป้าหมายสอดคล้องกับภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย ดังนี้

1. วางแผนการใช้อาคารสถานที่ให้เป็นไปตามผังแม่บท และปรับปรุงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหาร
2. เป็นศูนย์รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับอาคารสถานที่
3. วิเคราะห์ จัดทำ กำกับดูแล โครงการก่อสร้างและงานปรับปรุงอาคารสถานที่
4. ให้บริการระบบสาธารณูปโภค และกำกับดูแลงานจัดจ้างโดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพ

2. วัตถุประสงค์

เพื่อจัดการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IT) (คะแนน)

WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ                                |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------------|---|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |                |   |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |                |   |
| ส่วนอาคารสถานที่   |                   |                    |                     |                   | 495,218,300.00 |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 481,218,300.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                   |                    |                     |                   | 54,718,300.00  |   |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                             |                   |                    |                     |                   | 54,718,300.00  |   |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                              |                   |                    |                     |                   | 54,718,300.00  |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ                         | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 190,000.00     | นางมัลลิกา คุณารักษ์                        |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรบริหารจัดการ                          |                   |                    |                     |                   | 3,042,000.00   |   |
| กิจกรรมหลัก วัสดุจากคลังพัสดุกลาง                            | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,300,000.00   | นางมัลลิกา คุณารักษ์<br>นางสุชะภา อินณรงค์  |
| กิจกรรมหลัก จ้างเหมาบริการ                                   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,850,000.00   | นายโกสินธ์ ชัยหั่น<br>นายนิพนธ์ บรรณเจตเลิศ |
| กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค                                   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 47,336,300.00  | นางมัลลิกา คุณารักษ์<br>นายโกสินธ์ ชัยหั่น  |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                        |                   |                    |                     |                   | 426,500,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                 |                   |                    |                     |                   | 426,500,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                  |                   |                    |                     |                   | 426,500,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก ก่อสร้างอาคารที่พักบุคลากร                       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 122,500,000.00 | นางมัลลิกา คุณารักษ์                        |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 74,000,000.00  | นายสนทยา คงชัย<br>นายสกล อนันต์เสวี         |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนอาคารสถานที่

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ                                |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|---|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |   |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |   |
|   |                   |                    |                     |                   |               | นายโกสินทร์ ชัยพันธ์<br>นายเรวัช สักคารักษ์ |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |                   |                    |                     |                   | 14,000,000.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                   |                    |                     |                   | 14,000,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   |                   |                    |                     |                   | 14,000,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                   |                    |                     |                   | 14,000,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก งานโรงผลิตน้ำประปา  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 4,000,000.00  | นายอภิรุณ บุญยากุล<br>นายนิพนธ์ บรรณเจตเลิศ |
| กิจกรรมหลัก โครงการ Solar Rooftop   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 10,000,000.00 | นายสนธยา คงชัย<br>นางมัลลิกา คุณารักษ์      |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ส่วนอาคารสถานที่  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ                            |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการฯ                         | Percentage | 90                       | 250.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก ค่าใช้จ่ายบุคลากรส่วนกลาง                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการฯ                         | Percentage |                          |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก วัสดุจากคลังพัสดุกลาง                               |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จเบิกจ่ายวัสดุคลังพัสดุกลาง                        | Percentage | 90                       | 100.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก จ้างเหมาบริการ                                      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จดำเนินงานจ้างเหมาบริการฯ                          | Percentage | 95                       | 150.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                           | Percentage |                          |        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00    | 85.00    |
| กิจกรรมหลัก ค่าสาธารณูปโภค                                      |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.พึงพอใจต่อการบริการสาธารณูปโภคฯ                         | Percentage | 100                      |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนอาคารสถานที่

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ทุนPh.D Excellence  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| จน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ  | รายการ     |                          |        | 5,500.00                    | 5,500.00                       | 5,500.00 | 5,500.00 |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์  | Percentage | 90                       | 150.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก งานโรงผลิตน้ำประปา  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละความสำเร็จดำเนินงานโรงผลิตน้ำประปา  | Percentage | 90                       | 125.00 | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |

## 5. งบประมาณรวม

495,218,300 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. การปฏิบัติงานของส่วนอาคารสถานที่ที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. ส่วนอาคารสถานที่ที่มีระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
3. ผลการปฏิบัติงานของส่วนอาคารสถานที่ตอบสนองนโยบายของมหาวิทยาลัย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนนิติการ

### 1. หลักการและเหตุผล

ส่วนนิติการเป็นหน่วยงานหนึ่งของสำนักงานอธิการบดี ซึ่งมีการปฏิบัติงานเกี่ยวกับงานด้านกฎหมาย นิติกรรมสัญญา สอบสวน และงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการปฏิบัติงานของผู้บริหารและให้บริการกับทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัย ดังนั้นเพื่อการบริหารจัดการของส่วนนิติการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีจึงเป็นตัวกำหนดการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริหารจัดการและการดำเนินงานของส่วนนิติการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ก่อประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย และบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย
2. เพื่อให้การดำเนินงานทางด้านกฎหมายของมหาวิทยาลัยเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
3. เพื่อให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับ ยึดถือปฏิบัติข้อกฎหมายของมหาวิทยาลัยอย่างเคร่งครัด
4. เพื่อให้ผู้รับบริการทุกระดับพึงพอใจ
5. เพื่อให้ความรู้ทางด้านกฎหมายแก่สังคม

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

##### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IT) (คะแนน)

WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                              |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
|  | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |   |
| ส่วนนิติการ  |                   |                    |                     |                   | 1,370,000.00 |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 1,370,000.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                   |                    |                     |                   | 1,370,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                             |                   |                    |                     |                   | 1,370,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                              |                   |                    |                     |                   | 1,370,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ                         | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 10,000.00    | นันทนา<br>สุรินทร์<br>พัชรี<br>ทิพาพร     |
| กิจกรรมหลัก งานคดีความ                                       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 300,000.00   | กิตติพร<br>วันฉัตร<br>จันทร์จิรา<br>พัชรี |
| กิจกรรมหลัก คก.แก้ไขปัญหาที่ดินมวล.                          | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 1,000,000.00 | ทวีศักดิ์<br>สุรินทร์                     |
| กิจกรรมหลัก งานสอบสวน  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 60,000.00    | ธันนา<br>กิตติพร                          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนกิจการ

| กิจกรรม | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ         |
|---------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------|----------------------|
|         | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |          |                      |
|         | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |          |                      |
|         |                   |                    |                     |                   |          | วนิดา<br>จันทร์จรีรา |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                    | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |              | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|--|------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|  |            | แผน                      | ผล           |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|  |            |                          |              |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| ส่วนกิจการ                                       |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1                               |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ        |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                 |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก งานคหิตความ                          |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.การดำเนินคดี                                  | เรื่อง     | 20                       | 150.00       | 20.00                       | 20.00                          | 20.00        | 20.00        |
| จำนวนนิติกรรมสัญญา                               | เรื่อง     | 200                      | 626.00       | 200.00                      | 200.00                         | 200.00       | 200.00       |
| จน.รายได้จากการบังคับคดี                         | บาท        | 2,000,000                | 8,539,000.00 | 2,000,000.00                | 2,000,000.00                   | 2,000,000.00 | 2,000,000.00 |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละงานนิติกรรมสัญญาที่แล้วเสร็จ               | Percentage | 100                      | 260.00       | 100.00                      | 100.00                         | 100.00       | 100.00       |
| ร้อยละงานบังคับคดีที่แล้วเสร็จ                   | Percentage | 100                      | 150.00       | 100.00                      | 100.00                         | 100.00       | 100.00       |
| ร้อยละการประสานงานด้านคหิตความแล้วเสร็จ          | Percentage | 100                      | 230.00       | 100.00                      | 100.00                         | 100.00       | 100.00       |
| กิจกรรมหลัก คก.แก้ไขปัญหาที่ดินมวล.              |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละค.สำเร็จการจ่ายเงินชดเชยผลอาสินา           | Percentage | 90                       | 60.00        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00        | 90.00        |
| กิจกรรมหลัก งานนิติกรรมสัญญา                     |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จำนวนนิติกรรมสัญญา                               | เรื่อง     |                          |              | 200.00                      | 200.00                         | 200.00       | 200.00       |
| จน.การตรวจสอบร่างMOUเพื่อจัดทำสัญญา              | เรื่อง     |                          |              | 20.00                       | 20.00                          | 20.00        | 20.00        |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละงานนิติกรรมสัญญาที่แล้วเสร็จ               | Percentage |                          |              | 100.00                      | 100.00                         | 100.00       | 100.00       |
| กิจกรรมหลัก งานสอบสวน                            |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จำนวนเรื่องสอบสวน                                | เรื่อง     | 10                       | 57.00        | 10.00                       | 10.00                          | 10.00        | 10.00        |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                       |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละงานสอบสวนที่แล้วเสร็จ                      | Percentage | 80                       | 257.00       | 80.00                       | 80.00                          | 80.00        | 80.00        |
| กิจกรรมหลัก งานบริหารทั่วไปและธุรการ             |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                                       |            |                          |              |                             |                                |              |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนนิติการ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์           | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนค่าเงินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|----|------------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล |                              | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |    |                              | แผน                            | แผน      | แผน      |
| จำนวนเรื่องการให้คำปรึกษาทางด้านกฎหมาย  | เรื่อง     | 300                      |    | 300.00                       | 300.00                         | 300.00   | 300.00   |
| จน.การพัฒนากฎหมายเข้าสู่ระบบสารสนเทศ    | เรื่อง     | 100                      |    | 100.00                       | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| จน.ครั้งการบริการวิชาการด้านกฎหมาย      | ครั้ง      | 3                        |    | 3.00                         | 3.00                           | 3.00     | 3.00     |
| ตัวชี้วัด                               |            |                          |    |                              |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                              |            |                          |    |                              |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จจัดการทั่วไปบริหารจัดการฯ | Percentage | 90                       |    | 90.00                        | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |

## 5. งบประมาณรวม

1,370,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. การดำเนินงานของส่วนนิติการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคล่องตัวในการบริหารจัดการ ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยและผู้ให้บริการทุกระดับมีความพึงพอใจ
2. องค์กรมีความน่าเชื่อถือและเชื่อมั่นในศักยภาพการบริหาร เพราะใช้หลักการบริหารแบบโปร่งใสภายใต้ข้อกฎหมาย
3. บุคลากรทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจข้อกฎหมายของมหาวิทยาลัย และยึดถือปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน
4. ทำให้บุคลากรตระหนักถึงการรักษาผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัยและภาพลักษณ์องค์กร เพื่อให้องค์กรเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือของสังคม
5. ก่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรและหน่วยงานและชุมชนรายรอบ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ส่วนบริการกลาง**

### 1. หลักการและเหตุผล

ด้วยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ มีระบบการบริหารจัดการด้านการเงิน งบประมาณ พัสดุ บุคลากร และการบริหารวิชาการที่เป็นอิสระจากระบบราชการ มีอำนาจที่จะปรับปรุงพัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการ และการบริหารวิชาการให้ตอบสนองต่อภารกิจหลัก ตามวัตถุประสงค์และนโยบายของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ยึดหลัก การบริหารจัดการแบบรวมบริการประสานภารกิจ เป็นการพัฒนาแบบบริหารจัดการระบบและกลไกต่างๆ มาโดยตลอด ทั้งนี้ การพัฒนาระบบการบริหารที่จะปรับปรุงและพัฒนานั้นต้องตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ ของมหาวิทยาลัย คือ เป็นองค์กรธรรมรัฐที่ดีที่ผ่าน มา มหาวิทยาลัยได้ใช้ระบบการจ้างเหมาบริการกลางทั้งระบบ เช่น งานจ้างเหมาทำความสะอาด งานภูมิทัศน์และการเก็บขยะ งานจ้างเหมาบริการยานพาหนะ และงานบริการจ้างเหมารักษาความปลอดภัย แต่ด้วยสภาพปัญหาและสาเหตุปัจจัยหลาย ทำให้ระบบการจ้างเหมาดังกล่าวประสบปัญหาไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยเท่าที่ควรจะเป็น เช่น เกิดปัญหานโยบายปรับค่าแรงตามนโยบายรัฐบาล ทำให้ผู้รับจ้างเหมาบริการไม่สามารถรับภาระได้ การบริหารจัดการไม่ค่อยมีประสิทธิภาพ ปัญหาการปฏิบัติงานของบุคลากรไม่มีศักยภาพและไม่มีประสิทธิภาพ ปัญหาการกำกับดูแลของมหาวิทยาลัยเองที่ไม่สามารถกำกับผู้รับจ้างเหมาบริการให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปัญหาความโปร่งใสของการดำเนินงานมหาวิทยาลัยจะต้องจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้น จากปัญหาดังกล่าว มหาวิทยาลัยจะต้องมาทบทวนระบบจ้างเหมาบริการดังกล่าวว่า ระบบใดบ้างที่ควรปรับปรุง ยกเลิก หรือพัฒนา เป็นระบบการจ้างแบบใหม่เพื่อลดภาระงบประมาณ เพื่อความมีประสิทธิภาพและยังรักษาหลักการบริหารจัดการแบบรวมบริการประสานภารกิจไว้ต่อไปได้

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบบริการกลางให้มีประสิทธิภาพ
2. เพื่อรองรับการพัฒนาและการเติบโตของมหาวิทยาลัยในภาพรวม
3. เพื่อจัดระบบบริหารระบบบริการกลางและการจ้างเหมาบริการ
4. เพื่อทบทวนระบบการจ้างเหมาบริการที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการมาแล้วเป็นเวลากว่า 20 ปี
5. เพื่อเสริมสร้างความเป็นเมืองมหาวิทยาลัย

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) (คะแนน)  
 WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ     |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------|------------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |                  |
| ส่วนบริการกลาง   |                                  |                                   |                                    |                                  | 70,949,200.00 |                  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                                  |                                   |                                    |                                  | 21,290,900.00 |                  |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                                  |                                   |                                    |                                  | 19,290,900.00 |                  |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                             |                                  |                                   |                                    |                                  | 19,290,900.00 |                  |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                              |                                  |                                   |                                    |                                  | 19,290,900.00 |                  |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปบริหารจัดการ                         | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 505,000.00    | ปรินดา           |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรบริหารจัดการ                          | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 15,715,000.00 | ปรินดา           |
| กิจกรรมหลัก บริการทำความสะอาด                                | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 1,634,500.00  | กฤษณา<br>ปรินดา  |
| กิจกรรมหลัก พิธีกรัฟฟี่อิน                                   | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 1,436,400.00  | ศราวุธ<br>ปรินดา |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนบริการกลาง

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ      |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|-------------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |                   |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |                   |
|   |                   |                    |                     |                   |               | จินสุดา           |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |                   |                    |                     |                   | 2,000,000.00  |                   |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |                   |                    |                     |                   | 2,000,000.00  |                   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |                   |                    |                     |                   | 2,000,000.00  |                   |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,000,000.00  | ปรีดา             |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |                   |                    |                     |                   | 49,658,300.00 |                   |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                   |                    |                     |                   | 49,658,300.00 |                   |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   |                   |                    |                     |                   | 49,658,300.00 |                   |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                   |                    |                     |                   | 49,658,300.00 |                   |
| กิจกรรมหลัก บริการยานพาหนะ  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 10,465,300.00 | ชมพูนุช<br>ปรีดา  |
| กิจกรรมหลัก ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 8,000,000.00  | ชมพูนุช<br>ปรีดา  |
| กิจกรรมหลัก ค.บ.บริหารจัดการพลังงาน   | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 31,193,000.00 | ชงรงค์ดี<br>ปรีดา |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                                   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |        |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ส่วนบริการกลาง  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง                                |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง                                 |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก บริการทำความสะอาด                                   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จงานบริการทำความสะอาด                              | Percentage | 95                       | 128.00 | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงต้นทุน  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน                                 | Percentage | 100                      | 85.00  | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| กิจกรรมหลัก พิทักษ์ทรัพย์สิน                                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละค.สำเร็จการพิทักษ์ทรัพย์สิน                               | Percentage | 90                       | 85.00  | 95.00                       | 95.00                          | 95.00    | 95.00    |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| เชิงต้นทุน  |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน                                 | Percentage | 100                      |        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                    |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา                     |            |                          |        |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์                           |            |                          |        |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนบริการกลาง

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |               | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |               |               |
|---|------------|--------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|
|   |            | แผน                      | ผล            |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569      | พ.ศ.2570      |
|   |            |                          |               |                             | แผน                            | แผน           | แผน           |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| จน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ  | รายการ     | 2,500                    | 1,620.00      | 2,500.00                    | 2,530.00                       | 2,570.00      | 2,600.00      |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ร้อยละค.สำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์  | Percentage | 90                       | 100.00        | 90.00                       | 90.00                          | 90.00         | 90.00         |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| กิจกรรมหลัก บริการยานพาหนะ  |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ร้อยละค.สำเร็จการบริการยานพาหนะ   | Percentage | 100                      | 135.00        | 100.00                      | 100.00                         | 100.00        | 100.00        |
| ร้อยละค.สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้า   | Percentage |                          |               | 5.00                        | 5.00                           | 5.00          | 5.00          |
| กิจกรรมหลัก คำนวณเงินเชื่อเพลิง   |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ร้อยละค.สามารถประหยัดพลังงานเชื่อเพลิง  | Percentage | 5                        | 7.00          | 5.00                        | 5.00                           | 5.00          | 5.00          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงต้นทุน  |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| จน.ค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน(น้ำมันเชื่อเพลิง)  | บาท        | 10,800,000               | 15,634,190.30 | 10,800,000.00               | 11,800,000.00                  | 13,000,000.00 | 13,500,000.00 |
| กิจกรรมหลัก คก.บริหารจัดการพลังงาน  |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ร้อยละค.สำเร็จคก.บริหารจัดการพลังงาน  | Percentage | 5                        | 100.00        | 95.00                       | 95.00                          | 95.00         | 95.00         |

## 5. งบประมาณรวม

70,949,200 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

มีระบบบริหารระบบบริการกลางและการจ้างเหมาบริการที่มีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับการเติบโตของมหาวิทยาลัย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม**

**1. หลักการและเหตุผล**

ด้วยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้มีนโยบายด้านยุทธศาสตร์เสริมสร้างให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว(GREEN UNIVERSITY) เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างให้มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวตามมาตรฐานสากล มุ่งเน้นให้มีภูมิทัศน์ที่สวยงามร่มรื่นด้วยแมกไม้ โดยการพัฒนาออกแบบภูมิทัศน์ให้สอดคล้องกับผังภูมิทัศน์แม่บทของมหาวิทยาลัยที่สวยงามและเหมาะสมกับการพัฒนามหาวิทยาลัย และให้ความสำคัญ ทั้งการปลูกต้นไม้เพื่อความร่มรื่นและไม้ดอกที่มีสีสันตามฤดูกาลและไม่ประดับตามสวนหย่อมต่าง ๆ ทั่วมหาวิทยาลัย เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวมีสิ่งแวดล้อมที่ดีเสริมสร้างความเป็นเมืองมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ ปัจจุบันมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้มีการพัฒนาในทุก ๆ ด้าน รวมทั้งมีพนักงาน เจ้าหน้าที่ นักศึกษา เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ก่อให้เกิดปัญหาสุขภาพของบุคลากรศูนย์การแพทย์ที่เปิดให้บริการเต็มรูปแบบ การพัฒนาดังกล่าว จะส่งผลให้เกิดของเสียในปริมาณมากขึ้นด้วย การจัดการของเสียที่มหาวิทยาลัยต้องดำเนินการให้ความพร้อม 100% เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน โดยสามารถบริหารจัดการ ในการกำจัดขยะทั่วไป ขยะติดเชื้อ จากสถานพยาบาลภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย และบริหารจัดการในการบำบัดน้ำเสียภายในมหาวิทยาลัย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวตามมาตรฐานสากล
2. เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างภูมิทัศน์โดยรอบมหาวิทยาลัยให้ร่มรื่นและสวยงาม
3. เพื่อออกแบบภูมิสถาปัตยกรรม ให้สอดคล้องกับภูมิทัศน์แม่บทมหาวิทยาลัย
4. เพื่อเสริมสร้างและอนุรักษ์พันธุ์พืชหายาก หรือพันธุ์พืชท้องถิ่น หรือพันธุ์พืชสมุนไพร
5. เพื่อเพาะพันธุ์ไม้ดอก ไม้ประดับ ไม้ยืนต้น พันธุ์ไม้ท้องถิ่น หรือพันธุ์ไม้สมุนไพร บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม
6. เพื่ออนุรักษ์และเสริมสร้างสิ่งแวดล้อมทุกพื้นที่ของมหาวิทยาลัย มีความสะอาดและสวยงาม โดยส่งเสริมให้นักศึกษา บุคลากร และประชาชนได้ร่วมกัน ปลูกอนุรักษ์
7. เพื่อนำขยะที่เกิดระบบภูมิทัศน์หรือจากการเหลือใช้ผลิตปุ๋ยหมัก ปุ๋ยชีวภาพ ดินผสมเพื่อการเพาะปลูกในระบบงานภูมิทัศน์
8. เพื่อคัดแยกขยะทั่วไป เป็นของที่กลับมาใช้ใหม่ได้ เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการเตาเผา และเป็นขยะอินทรีย์
9. นำทำลายขยะติดเชื้อให้หมดไป โดยกระบวนการและวิธีการที่ได้มาตรฐาน
10. การจัดการน้ำเสียให้เป็นน้ำที่ได้มาตรฐาน น้ำทิ้งครัวเรือนและมาตรฐานน้ำผิวดิน

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

- ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
 ยุทธศาสตร์ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน  
 ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

- WU-U-1-2-4 ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-1-3 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งวิทยฐานะทางวิชาชีพ (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-7 ร้อยละของบุคลากรหน่วยงานที่มีการพัฒนา/ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้ทันสมัย เป็นปัจจุบันและมีการใช้คู่มือในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)  
 WU-D-1-2-9 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เฉพาะในส่วนของการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IT) (คะแนน)  
 WU-D-1-2-8 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)  
 WU-D-5-1-9 ร้อยละของตัวชี้วัดความเสี่ยงมหาวิทยาลัยที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับปกติ (ร้อยละ)  
 WU-D-3-1-10 คะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์ UI GREENMETRIC (คะแนน)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ |
|--|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |              |
| ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม                            | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 | 15,045,000.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ |                   |                    |                     |                   | 12,545,000.00 |              |
| แผนงานหลัก แผนงานนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง             |                   |                    |                     |                   | 11,745,000.00 |              |
|  |                   |                    |                     |                   |               |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ  |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------|---------------|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |               |
| แผนงานรอง แผนงานบริหารจัดการกลาง  |                                  |                                   |                                    |                                  | 11,745,000.00 |               |
| งาน/โครงการ งานบริหารจัดการกลาง   |                                  |                                   |                                    |                                  | 11,745,000.00 |               |
| กิจกรรมหลัก คชจ.บุคลากรบริหารจัดการ   |                                  |                                   |                                    |                                  | 11,745,000.00 |               |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |                                  |                                   |                                    |                                  | 800,000.00    |               |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |                                  |                                   |                                    |                                  | 800,000.00    |               |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |                                  |                                   |                                    |                                  | 800,000.00    |               |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์   | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 800,000.00    | บุญ<br>อรอุมา |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชน<br>อย่างยั่งยืน |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,500,000.00  |               |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,500,000.00  |               |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว   |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,500,000.00  |               |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,500,000.00  |               |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนสีเขียว   | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 100,000.00    | บุญ           |
| กิจกรรมหลัก งานกำจัดขยะทั่วไป   | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 500,000.00    | อรอุมา        |
| กิจกรรมหลัก งานกำจัดขยะติดเชื้อ   | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 150,000.00    | อรอุมา        |
| กิจกรรมหลัก งานบำบัดน้ำเสีย   | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 150,000.00    | อรอุมา        |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาคุณภาพบริหารสวล.   | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 100,000.00    | อรอุมา        |
| กิจกรรมหลัก ออกแบบพัฒนาภูมิทัศน์  | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 500,000.00    | สาธิตา        |
| กิจกรรมหลัก เรือนเพาะชำและปุ๋ยหมัก  | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 500,000.00    | สายใจ         |
| กิจกรรมหลัก คัดหญ้า คัดแต่งต้นไม้   | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 500,000.00    | สาธิตา        |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |           | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |           |           |
|---|------------|--------------------------|-----------|-----------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|
|   |            | แผน                      | ผล        |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569  | พ.ศ.2570  |
|   |            |                          |           |                             | แผน                            | แผน       | แผน       |
| ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม   |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 1<br>การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ                                     |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| แผนงานหลัก แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา  |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนจัดการศึกษาอุดมศึกษา   |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| กิจกรรมหลัก ปรับปรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์   |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| จน.การซ่อมบำรุงครุภัณฑ์/เครื่องมือ  | รายการ     | 560                      | 2,204.00  | 560.00                      | 570.00                         | 580.00    | 590.00    |
| จน.การพัฒนาพื้นที่ตามนโยบายอธิการบดี  | งาน        | 10                       | 22.00     | 10.00                       | 10.00                          | 10.00     | 10.00     |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| ค.สามารถผลิตไฟฟ้าให้มหาวิทยาลัยต่อชั่วโมง   | วัตต์      | 30,000                   | 55,000.00 | 30,000.00                   | 30,000.00                      | 30,000.00 | 30,000.00 |
| ร้อยละค.สำเร็จการซ่อมบำรุงครุภัณฑ์  | Percentage | 100                      | 240.00    | 100.00                      | 100.00                         | 100.00    | 100.00    |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 3<br>การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชน<br>อย่างยั่งยืน |            |                          |           |                             |                                |           |           |
| แผนงานหลัก แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |            |                          |           |                             |                                |           |           |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                     | หน่วยนับ     | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |            | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |            |            |
|---|--------------|--------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------|------------|------------|
|   |              | แผน                      | ผล         |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569   | พ.ศ.2570   |
|   |              |                          |            |                             | แผน                            | แผน        | แผน        |
| แผนงานรอง แผนงานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| งาน/โครงการ งานสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว  |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| กิจกรรมหลัก จัดการทั่วไปสนับสนุนสีเขียว           |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด   |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ  |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| ร้อยละความสำเร็จจัดการทั่วไปสนับสนุนสีเขียว       | Percentage   | 100                      | 268.00     | 100.00                      | 100.00                         | 100.00     | 100.00     |
| กิจกรรมหลัก งานกำจัดขยะทั่วไป                     |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด   |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| จน.ขยะทั่วไปที่จัดการได้ต่อปี                     | ตัน          | 1,500                    | 2,320.00   | 1,500.00                    | 1,600.00                       | 1,700.00   | 1,800.00   |
| กิจกรรมหลัก งานกำจัดขยะติดเชื้อ                   |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด   |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| จน.ขยะติดเชื้อที่จัดการได้ต่อปี                   | ตัน          | 135                      | 291.00     | 135.00                      | 150.00                         | 165.00     | 175.00     |
| จน.ขยะอันตรายที่จัดการได้                         | หลอด         | 5,000                    | 2,980.00   | 5,000.00                    | 5,000.00                       | 5,000.00   | 5,000.00   |
| กิจกรรมหลัก งานบำบัดน้ำเสีย                       |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด   |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| จน.น้ำเสียที่จัดการได้                            | ลูกบาศก์เมตร | 450,000                  | 787,500.00 | 450,000.00                  | 450,000.00                     | 450,000.00 | 500,000.00 |
| จน.การขุดลอกตะกอนในบ่อบำบัด                       | ลูกบาศก์เมตร | 1,600                    | 2,800.00   | 1,600.00                    | 1,600.00                       | 1,600.00   | 1,600.00   |
| จน.การเพิ่มออกซิเจนในน้ำโดยพลังแสงอาทิตย์         | ชุด          | 20                       | 34.00      | 20.00                       | 20.00                          | 20.00      | 20.00      |
| จน.การกวาดลอกหน่อหินที่ขนาบออกจากบ่อบำบัด         | ตารางเมตร    | 6,000                    | 10,500.00  | 6,000.00                    | 6,000.00                       | 6,000.00   | 6,000.00   |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาคุณภาพบริหารสวน.                 |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด   |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงคุณภาพ  |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| ร้อยละความสำเร็จพัฒนาระบบคุณภาพสิ่งแวดล้อม        | Percentage   | 100                      | 150.00     | 100.00                      | 100.00                         | 100.00     | 100.00     |
| กิจกรรมหลัก ออกแบบพัฒนาภูมิทัศน์                  |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด   |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| จน.พื้นที่ได้รับออกแบบปรับปรุงภูมิทัศน์           | พื้นที่      | 6                        | 22.00      | 6.00                        | 4.00                           | 4.00       | 4.00       |
| กิจกรรมหลัก เรือนเพาะชำและปุ๋ยหมัก                |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด   |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| จน.พันธุ์ไม้ที่เพาะชำ                             | ต้น          | 50,000                   | 52,350.00  | 50,000.00                   | 52,000.00                      | 54,000.00  | 56,000.00  |
| จน.ปุ๋ยหมัก/ชีวภาพที่ผลิตใช้งานภูมิทัศน์          | กิโลกรัม     | 250,000                  | 446,906.00 | 250,000.00                  | 270,000.00                     | 290,000.00 | 310,000.00 |
| กิจกรรมหลัก ตัดหญ้า ตัดแต่งต้นไม้                 |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด   |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |              |                          |            |                             |                                |            |            |
| จน.พื้นที่ได้รับการบำรุงรักษาภูมิทัศน์            | พื้นที่      | 64                       | 115.00     | 64.00                       | 66.00                          | 68.00      | 70.00      |

## 5. งบประมาณรวม

15,045,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวตามมาตรฐานสากล
- ภูมิทัศน์โดยรวมมหาวิทยาลัยมีความร่มรื่นและสวยงาม

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม

3. มีภูมิสถาปัตยกรรม ที่สอดคล้องกับภูมิทัศน์ผังแม่บทมหาวิทยาลัย
4. มีพันธุ์พืชหายาก หรือพันธุ์พืชท้องถิ่น หรือพันธุ์พืชสมุนไพรเพื่อการศึกษาเพิ่มขึ้น
5. มีพันธุ์ไม้ดอก ไม้ประดับ ไม้ยืนต้น พันธุ์ไม้ท้องถิ่น หรือพันธุ์ไม้สมุนไพร บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม
6. มีปุ๋ยหมัก ปุ๋ยชีวภาพ ดินผสม เพื่อการเพาะปลูกในระบบงานภูมิทัศน์
7. สามารถผลิตปุ๋ยหมักจากเศษพืช เศษใบไม้ ขยะอินทรีย์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้งานได้ภายในมหาวิทยาลัย
8. สามารถบริหารจัดการกำจัดขยะทั่ว ขยะติดเชื้อ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. สามารถบริหารจัดการในการบำบัดน้ำเสีย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
10. มีส่วนร่วมระหว่างนักศึกษา บุคลากร และประชาชนที่ได้ร่วมกันปลูก อนุรักษ์ต้นไม้และสิ่งแวดล้อม

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

## หลักสูตรพิเศษ/หน่วยวิสาทกิจ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์  
โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล (PN)

### 1. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์อยู่ระหว่างการดำเนินการโครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มีกำหนดแล้วเสร็จในปี พ.ศ.2562เป้าหมายของศูนย์การแพทย์ฯ ที่สำคัญคือเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ขนาดใหญ่ที่ทันสมัยที่สุดในภาคใต้ตอนบน ให้บริการครอบคลุมประชาชนภาคใต้ตอนบน และเป็นแหล่งฝึกวิชาชีพปฏิบัติของนักศึกษาในหลักสูตรวิทยาศาสตร์สุขภาพ ได้แก่ แพทยศาสตร์ เกษัตริศาสตร์ พยาบาลศาสตร์ เทคนิคการแพทย์ กายภาพบำบัด สาธารณสุขศาสตร์ ตลอดจนสาขาวิชาหรือหลักสูตรอื่นๆ ที่มหาวิทยาลัยมีแผนการเปิดสอนในอนาคต โดยในระยะแรกจะเปิดให้บริการจำนวน 419 เตียง และเมื่อเปิดบริการเต็มโครงการจะมีจำนวน 750 เตียง ซึ่งคาดว่าจะมีผู้ใช้บริการกว่า 1 ล้านคนต่อปี

สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นสถาบันการศึกษาวิชาการพยาบาลและการผดุงครรภ์ ที่สภาการพยาบาลให้การรับรองตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ ที่มีความพร้อมในการจัดการเรียนการสอนตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล และได้รับความร่วมมือกับโรงพยาบาลมหาราชนครศรีธรรมราช โรงพยาบาลสิชล โรงพยาบาลท่าศาลาและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีความพร้อมในการเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติการพยาบาล ที่มีคุณภาพ ในการดำเนินการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล เพื่อพัฒนาบุคลากรผู้ช่วยเหลือดูแลผู้ใช้บริการที่มีคุณภาพ เป็นไปตามข้อบังคับของสภาการพยาบาลซึ่งเป็นการส่งเสริมคุณภาพการบริการทางการพยาบาลของโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และตอบสนองความต้องการบุคลากรด้านสุขภาพของสังคมต่อไป

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อตอบสนองความต้องการการดูแลสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ตอนบน ทั้งการช่วยเหลือดูแลผู้ใช้บริการใน สถานพยาบาลและในชุมชน
2. เพื่อผลิตผู้ช่วยพยาบาลให้กับโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ซึ่งเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะเปิดให้บริการจำนวน 750 เตียง
3. เพื่อเป็นการสร้างโอกาสการมีงานทำและรายได้ให้กับบุตรหลานของประชาชนในพื้นที่ที่มีรายได้น้อยและหรือไม่สามารถศึกษา ต่อในระดับปริญญาตรีซึ่งมีระยะเวลาที่

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-D-5-1-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                                |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|---|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |   |
| หลักสูตรพิเศษประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล                   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 | 4,500,000.00 |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |                   |                    |                     |                   | 4,500,000.00 |   |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                   |                    |                     |                   | 4,500,000.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |                   |                    |                     |                   | 4,500,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |                   |                    |                     |                   | 4,500,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |                   |                    |                     |                   | 4,500,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาหลักสูตรPN                      | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 4,500,000.00 | นางรัตนกร บุญกลาง<br>ผศ.ดร.อรเพ็ญ สุขะวัลลิ |

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                             | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินงานปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |    |                         | แผน                            | แผน      | แผน      |
| หลักสูตรพิเศษประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล                   |          |                          |    |                         |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |          |                          |    |                         |                                |          |          |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |          |                          |    |                         |                                |          |          |
| แผนงานหลัก  |          |                          |    |                         |                                |          |          |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
 สำนักวิชาพยาบาลศาสตร์  
 โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล (PN)

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                            | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |              | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|--|------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|  |            | แผน                      | ผล           |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|  |            |                          |              |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน           |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก คค.จัดการศึกษาหลักสูตรPN                     |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.รายได้จัดการศึกษาหลักสูตรPN                           | บาท        | 4,500,000                | 1,850,000.00 | 4,500,000.00                | 4,500,000.00                   | 4,500,000.00 | 4,500,000.00 |
| ตัวชี้วัด  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละรายได้บัณฑิตจัดการเพิ่มจากปีก่อน                   | Percentage | 5                        | 7.60         | 5.00                        | 5.00                           | 5.00         | 5.00         |

## 5. งบประมาณรวม

4,500,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถตอบสนองความต้องการการดูแลสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ตอนบน ทั้งการช่วยเหลือดูแลผู้ให้บริการในสถานพยาบาลและในชุมชน
2. สามารถผลิตผู้ช่วยพยาบาลให้กับโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ซึ่งมีเมื่อก่อสร้างแล้วจะเปิดให้บริการจำนวน 750 เตียง
3. สามารถสร้างโอกาสการมีงานทำและรายได้กับบุตรหลานของประชาชนในพื้นที่ที่มีรายได้น้อยและหรือไม่สามารถศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีซึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่ 4 ปีขึ้นไป

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์  
โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต

### 1. หลักการและเหตุผล

หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต จัดการเรียนการสอนหลักสูตรปรับปรุง (2560) ในปีการศึกษา 2565 เป็นปีที่ 5 ตามรอบการปรับปรุงหลักสูตร เปิดรับนักศึกษาตามแผนเป็น 2 แผนการเรียนคือ แผนการเรียนปกติ จำนวน 10 คน และแผนการเรียนพิเศษ จำนวน 20 คน โดยจัดการเรียนการสอนทั้งแบบ n1( ทำวิทยานิพนธ์อย่างเดียว) และแบบ n2 เรียนรายวิชาและทำวิทยานิพนธ์ ตามความต้องการของผู้สมัครเรียนและความเหมาะสมในการพิจารณาของผู้รับผลิตขอวิชา การจัดการเรียนการสอนจึงต้องดำเนินการในกลุ่มนักศึกษาคณะพิเศษโดยงบประมาณวิสาหกิจ โดยมีจำนวนนักศึกษาตลอดทั้งหลักสูตรประมาณ 20-30 คน เพื่อดำเนินการจัดการเรียนการสอนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดการเรียนการสอนหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต ภาคพิเศษทั้งการจัดการเรียนการสอน ภาคพิเศษทั้งการจัดการเรียนการสอน กิจกรรมเสริมหลักสูตรและการพัฒนาการจัดการหลักสูตรในปีงบประมาณ 2567
2. เพื่อพัฒนางานวิชาการและงานวิจัยของนักศึกษา ให้ตอบสนองความต้องการทางสุขภาพและปัจจัยกำหนดสุขภาพของชุมชนและสังคม
3. เพื่อพัฒนาทักษะวิชาชีพการสาธารณสุขในด้านวิชาการแก่นักศึกษาและนักวิชาการสาธารณสุขในพื้นที่บริการ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)  
WU-U-2-2-6 ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (ACTIVE INTERNATIONAL RESEARCH COLLABORATION) (ร้อยละ)  
WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ  |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------|---|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |            |   |
|   | ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |   |
| หลักสูตรพิเศษสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต  |                   |                    |                     |                   | 858,000.00 |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                   |                    |                     |                   | 858,000.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                       |                   |                    |                     |                   | 858,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |                   |                    |                     |                   | 858,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |                   |                    |                     |                   | 858,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก คก.จัดการศึกษาหลักสูตร MPH  | ค.ศ.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 858,000.00 | ผ.ศ.ดร.สุภาภรณ์ อิ่มเที่ยง<br>รศ.ดร.จันทน์ ธนยกภ<br>นางสุริยา หาญใจ |

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          | แผน                      | ผล |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| หลักสูตรพิเศษสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |          |                          |    |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
 สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์  
 โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                            | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาหลักสูตรMPH                    |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                                     | คน       |                          |    | 16.00                       |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ                    | กิจกรรม  |                          |    | 16.00                       |                                |          |          |

## 5. งบประมาณรวม

858,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถผลิตมหาบัณฑิตทางด้านสาธารณสุขที่มีความรู้ความสามารถและทักษะวิชาการทางการบริหารสาธารณสุข และการสร้างเสริมสุขภาพ เพื่อนำไปใช้ในการเสริมสร้างศักยภาพทางการสาธารณสุขของประเทศต่อไป
2. สามารถพัฒนาและสร้างองค์ความรู้ทางด้านสาธารณสุขที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับภูมิภาค (ภาคใต้)
3. สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่นทางด้านวิชาการและเชื่อมโยงถ่ายทอดวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงจากมหาวิทยาลัยสู่ชุมชน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

ไม่มี

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน**  
**โครงการหลักสูตรบัณฑิตศึกษาทางการจัดการนวัตกรรมและการพัฒนาธุรกิจ**

**1. หลักการและเหตุผล**

สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน ได้เปิดสอนในระดับบัณฑิตศึกษาตามโครงการหลักสูตรบัณฑิตศึกษาทางการจัดการนวัตกรรมและการพัฒนาธุรกิจ มุ่งผลิตมหาบัณฑิตให้สามารถบูรณาการความรู้ภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนมีคุณธรรมและจริยธรรม รับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ สำนักวิชาได้เปิดสอนในระดับปริญญาเอกหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจเป็นหลักสูตรการเรียนการสอน ที่เน้นการพัฒนาทุนมนุษย์ในระดับดุษฎีบัณฑิตในสาขาวิชาบริหารธุรกิจที่มีความรอบรู้และกลุ่มลึทางด้านวิชาการ วิจัย และการปฏิบัติที่สามารถสร้างงานนวัตกรรมใหม่ในองค์กร หรือการวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ที่เป็นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ที่สามารถตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติและเป็นผู้ที่มีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ยังรวมถึงการถ่ายทอดเทคโนโลยีและองค์ความรู้ให้กับสังคมและชุมชนท้องถิ่นในภาคใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคใต้ตอนบน

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อมุ่งผลิตทรัพยากรบุคคลในระดับมหาบัณฑิตให้มีความรู้ ความสามารถ ทัศนคติ และคุณธรรมในการดำเนินการและบริหารธุรกิจ
2. เพื่อมุ่งพัฒนาและส่งเสริมการศึกษาวิจัยทางด้านการบริหารจัดการเชิงธุรกิจในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจภาคใต้
3. เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างศักยภาพในเชิงการแข่งขันทางการค้าของธุรกิจต่างๆ ในระดับภูมิภาค โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคใต้ตอนบน
4. มุ่งผลิตมหาบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน ภูมิภาค และประเทศระดับดุษฎีบัณฑิต

1. ผลิตดุษฎีบัณฑิตหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจให้แก่บุคลากรสายวิชาการในสถาบันอุดมศึกษาและผู้บริหารในองค์กร
2. ดำเนินการศึกษาค้นคว้าวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ด้านบริหารธุรกิจทั้งแบบองค์ความรู้พื้นฐานและแบบที่ใช้ชุมชนเป็นฐานในการศึกษา
3. ส่งเสริมความเข้มแข็งทางวิชาการและงานวิจัยของสำนักวิชาการบัญชีและการเงินที่สามารถตีพิมพ์ในระดับนานาชาติที่ก่อให้เกิดสังคมการเรียนรู้
4. ประสานความร่วมมือกับองค์กรภาครัฐ ภาคประชาชนในท้องถิ่นภาคใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคใต้ตอนบน และองค์กรระหว่างประเทศ จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้สร้างความเข้าใจของประชาชนทั้งในท้องถิ่น ในระดับชาติ และในระดับนานาชาติ

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ                |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|-----------------------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |                             |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |                             |
| หลักสูตรพิเศษบัณฑิตศึกษา การจัดการ                        |                   |                    |                     |                   | 5,163,520.00 |                             |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |                   |                    |                     |                   | 5,163,520.00 |                             |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                   |                    |                     |                   |              |                             |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |                   |                    |                     |                   | 5,163,520.00 |                             |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |                   |                    |                     |                   | 5,163,520.00 |                             |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |                   |                    |                     |                   | 5,163,520.00 |                             |
| กิจกรรมหลัก กก.บัณฑิตศึกษาการจัดการ                       | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 5,163,520.00 | น.ส.ศิริมาศ พนมวัน ณ อยุธยา |

**4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน**

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์      | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|------------------------------------|----------|--------------------------|----|-------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|                                    |          | แผน                      | ผล |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|                                    |          | แผน                      | ผล |                         | แผน                            | แผน      | แผน      |
| หลักสูตรพิเศษบัณฑิตศึกษา การจัดการ |          |                          |    |                         |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาการบัญชีและการเงิน  
โครงการหลักสูตรบัณฑิตศึกษาทางการจัดการนวัตกรรมและการพัฒนาธุรกิจ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |          |
|---|------------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|--------------|----------|
|   |            | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570 |
|   |            |                          |    |                             | แผน                            | แผน          | แผน      |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |            |                          |    |                             |                                |              |          |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |            |                          |    |                             |                                |              |          |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |            |                          |    |                             |                                |              |          |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |            |                          |    |                             |                                |              |          |
| กิจกรรมหลัก คก.บัณฑิตศึกษาการจัดการ   |            |                          |    |                             |                                |              |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |              |          |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |    |                             |                                |              |          |
| จน.รายได้คก.บัณฑิตศึกษาการจัดการ  | บาท        | 6,877,500                |    | 4,808,500.00                | 3,548,000.00                   | 1,774,000.00 |          |
| จน.รายได้จากบริการคก.บัณฑิตศึกษาการจัดการ                                       | บาท        | 600,000                  |    | 80,000.00                   |                                |              |          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |    |                             |                                |              |          |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |    |                             |                                |              |          |
| ร้อยละรายได้บัณฑิตจัดการเพิ่มจากปีก่อน  | Percentage |                          | 2  | 2.00                        |                                |              |          |

## 5. งบประมาณรวม

5,163,520 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.ได้บุคลากรระดับบัณฑิตศึกษาทั้งในระดับปริญญาโทและปริญญาเอกที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้ ตลอดจนมีคุณธรรมจริยธรรมและสำนึกสาธารณะ
- 2.มีหลักสูตรที่ทันสมัย และมีกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ
- 3.เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการวิจัยทางการบริหารจัดการ โดยเฉพาะในเขตภาคใต้ตอนบน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์  
โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

### 1. หลักการและเหตุผล

เนื่องด้วยปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศ (INFORMATION TECHNOLOGY : IT) ได้เข้ามามีบทบาทในการดำเนินการทั้งในภาคธุรกิจอุตสาหกรรมและการศึกษาเป็นอย่างมาก แต่ผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจในการประยุกต์ใช้และจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศยังมีไม่มากนัก ดังนั้น เพื่อตอบสนองความต้องการบุคลากรในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของประเทศ การเปิดสอนหลักสูตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นบทบาทหนึ่งและยังเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้จบการศึกษาในระดับปริญญาตรีสาขาต่างๆสามารถปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยตรง หรืออาจพัฒนาศักยภาพทางด้านเทคโนโลยีไปใช้กับงานเดิมก็ได้ และด้วยศักยภาพที่มี ในปีการศึกษา 2555 สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์จึงได้เปิดสอนหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการนวัตกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มอีกหนึ่งหลักสูตร

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นสถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช มีภารกิจในด้านการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของชุมชน ภูมิภาคและของรัฐ มีความพร้อมทางด้านโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีบุคลากรที่มีวุฒิและประสบการณ์ในด้านนี้จำนวนมาก จึงพิจารณาเปิดหลักสูตรบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถ วิทยาลัยฯ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนท้องถิ่น ภาคใต้และของประเทศ

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตมหาบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความรู้ ความเข้าใจและนำเทคโนโลยีสารสนเทศไปประยุกต์ใช้ในงานที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อผลิตมหาบัณฑิตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม
3. เพื่อผลิตมหาบัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีศักยภาพในการคิด วิเคราะห์ เพื่อนำไปสู่การแก้ปัญหาวิจัย
4. เพื่อพัฒนามหาบัณฑิตที่สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นและมีทักษะในการสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. เพื่อผลิตมหาบัณฑิตที่มีความสามารถเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและงานวิจัย ในระดับนานาชาติ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ               |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |                            |
| หลักสูตรพิเศษ วท.ม. สาขา MIT                              |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,100,000.00 |                            |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,100,000.00 |                            |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  |              |                            |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,100,000.00 |                            |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,100,000.00 |                            |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |                                  |                                   |                                    |                                  | 2,100,000.00 |                            |
| กิจกรรมหลัก คก.จัดการศึกษาM.Sc.MIT                        | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 2,100,000.00 | น.ส.ปิยะนุช วรินทร์ธิวัฒน์ |

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์ | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|-------------------------------|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|                               |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|                               |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| หลักสูตรพิเศษ วท.ม. สาขา MIT  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5            |          |                          |    |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
 สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์  
 โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                             | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |            | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|---|------------|--------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|   |            | แผน                      | ผล         |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|   |            |                          |            |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| แผนงานหลัก  |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน            |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาม.Sc.MIT                        |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| จน.รายได้จัดการศึกษาหลักสูตรM.Sc.MIT                      | บาท        | 2,100,000                | 132,175.00 | 2,100,000.00                | 2,100,000.00                   | 2,100,000.00 | 2,100,000.00 |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| ร้อยละรายได้หลักสูตรM.Sc.MITเพิ่มจากปี                    | Percentage | 5                        |            | 5.00                        | 5.00                           | 5.00         | 5.00         |

## 5. งบประมาณรวม

2,100,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในด้านการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ตอบสนองความต้องการของชุมชนและของประเทศ
2. สามารถผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพในการทำงานทั้งในภาครัฐและเอกชน โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วย
3. มีบัณฑิตที่มีความรอบรู้ทางวิชาการ มีคุณธรรมจริยธรรม และสำนึกสาธารณะ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์  
โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิตสาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

### 1. หลักการและเหตุผล

เนื่องด้วยปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศ (INFORMATION TECHNOLOGY : IT) ได้เข้ามามีบทบาทในการดำเนินการทั้งในภาคธุรกิจ อุตสาหกรรมและการศึกษาเป็นอย่างมาก แต่ผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจในการประยุกต์ใช้และจัดการเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศยังมีไม่มากนัก ดังนั้น เพื่อตอบสนองความต้องการบุคลากรในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของประเทศ การเปิดสอนหลักสูตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นบทบาทหนึ่งและยังเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้จบการศึกษาในระดับปริญญาตรีสาขาต่างๆสามารถปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยตรง หรืออาจพัฒนาศักยภาพทางด้านเทคโนโลยีไปใช้กับงานเดิมก็ได้ และด้วยศักยภาพที่มี ในปีการศึกษา 2555 สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์จึงได้เปิดสอนหลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิต สาขาวิชาการ นวัตกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มอีกหนึ่งหลักสูตร

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นสถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช มีภารกิจในด้านการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของชุมชน ภูมิภาคและของรัฐ มีความพร้อมทางด้านโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีบุคลากรที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์ในด้านนี้จำนวนมาก จึงพิจารณาเปิดหลักสูตรบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถ วิสัยทัศน์ เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่น ภาภาคได้และของประเทศ

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตคณาจารย์บัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความรู้ ความเข้าใจและนำเทคโนโลยีสารสนเทศไปประยุกต์ใช้ในงานที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อผลิตคณาจารย์บัณฑิตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม
3. เพื่อผลิตคณาจารย์บัณฑิตทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีศักยภาพในการคิด วิเคราะห์ เพื่อนำไปสู่การแก้ปัญหาวิจัย
4. เพื่อพัฒนาคณาจารย์บัณฑิตที่มีภาวะผู้นำสามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้
5. เพื่อพัฒนาคณาจารย์บัณฑิตที่มีทักษะการสื่อสาร สามารถเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและงานวิจัยในระดับนานาชาติ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)

WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ               |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |                            |
| หลักสูตรพิเศษปริญญาตรีบัณฑิต MIT                          |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,400,000.00 |                            |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,400,000.00 |                            |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  |              |                            |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,400,000.00 |                            |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,400,000.00 |                            |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |                                  |                                   |                                    |                                  | 1,400,000.00 |                            |
| กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาPh.D.MIT                        | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 1,400,000.00 | น.ส.ปิยะนุช วรินทร์อิวัฒน์ |

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์    | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|----------------------------------|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|                                  |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|                                  |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| หลักสูตรพิเศษปริญญาตรีบัณฑิต MIT |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5               |          |                          |    |                             |                                |          |          |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์  
โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                             | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |            | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|---|------------|--------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|   |            | แผน                      | ผล         |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|   |            |                          |            |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| แผนงานหลัก  |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน            |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก คก.จัดการศึกษาPh.D.MIT                        |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| จน.รายได้จัดการศึกษาหลักสูตรPh.D.MIT                      | บาท        | 1,350,000                | 372,825.00 | 1,350,000.00                | 1,350,000.00                   | 1,350,000.00 | 1,350,000.00 |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |            |                             |                                |              |              |
| ร้อยละรายได้หลักสูตรPh.D.MITเพิ่มจากปีที่                 | Percentage |                          | 5          | 5.00                        | 5.00                           | 5.00         | 5.00         |

## 5. งบประมาณรวม

1,400,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์  
โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับ สุขภาพ

### 1. หลักการและเหตุผล

หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต จัดการเรียนการสอนหลักสูตรปรับปรุง (2560) ในปีการศึกษา 2565 เป็นปีที่ 5 ตามรอบการปรับปรุงหลักสูตร เปิดรับนักศึกษาตามแผนเป็น 2 แผนการเรียนคือ แผนการเรียนปกติ จำนวน 10 คน และแผนการเรียนพิเศษ จำนวน 20 คน โดยจัดการเรียนการสอนทั้งแบบ ก1( ทำวิทยานิพนธ์อย่างเดียว) และแบบ ก2 เรียนรายวิชาและทำวิทยานิพนธ์ ตามความต้องการของผู้สมัครเรียนและความเหมาะสมในการพิจารณาของผู้รับผิดชอบวิชา การจัดการเรียนการสอนจึงต้องดำเนินการในกลุ่มนักศึกษาคณะพิเศษโดยงบประมาณวิสาหกิจ โดยมีจำนวนนักศึกษาตลอดทั้งหลักสูตรประมาณ 20-30 คน เพื่อดำเนินการจัดการเรียนการสอนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดการเรียนการสอนหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต ภาคพิเศษทั้งการจัดการเรียนการสอน กิจกรรมเสริมหลักสูตรและการพัฒนาการจัดการหลักสูตรในปีงบประมาณ 2567
2. เพื่อพัฒนางานวิชาการและงานวิจัยของนักศึกษา ให้ตอบสนองความต้องการทางสุขภาพและปัจจัยกำหนดสุขภาพของชุมชนและสังคม
3. เพื่อพัฒนาทักษะวิชาชีพการสาธารณสุขในด้านวิชาการแก่นักศึกษาและนักวิชาการสาธารณสุขในพื้นที่บริการ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ  
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- WU-U-1-4-15 ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประกันคุณภาพการศึกษาไม่น้อยกว่า 4.00 (ร้อยละ)  
WU-U-1-5-16 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการรับรอง FELLOWSHIP จาก ADVANCEHE ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)  
WU-U-1-6-18 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)  
WU-U-2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล SCOPUS) (บทความ)  
WU-U-2-2-6 ร้อยละจำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (ACTIVE INTERNATIONAL RESEARCH COLLABORATION) (ร้อยละ)  
WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ  |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------|---|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |            |   |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |   |
| หลักสูตรพิเศษ สสธ.เทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม  |                   |                    |                     |                   | 308,000.00 |   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                   |                    |                     |                   | 308,000.00 |   |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                       |                   |                    |                     |                   | 308,000.00 |   |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |                   |                    |                     |                   | 308,000.00 |   |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |                   |                    |                     |                   | 308,000.00 |   |
| กิจกรรมหลัก คก.จัดการศึกษาหลักสูตรESTH  | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 308,000.00 | ผ.ดร.สุภาภรณ์ ยิ้มเที่ยง<br>ผ.ดร.ศนิดา จำปานัก<br>นางสุริษา หาญใจ |

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| หลักสูตรพิเศษ สสธ.เทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |          |                          |    |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์  
โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสิ่งแวดลอม ความปลอดภัย และสุขภาพ

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                            | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก กก.จัดการศึกษาหลักสูตรESTH                   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ   |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| จน.ผู้สำเร็จการศึกษา                                     | คน       |                          | 3  | 3.00                        |                                |          |          |
| จน.กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างฯ                    | กิจกรรม  |                          | 3  | 3.00                        |                                |          |          |

## 5. งบประมาณรวม

308,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถผลิตมหาบัณฑิตทางด้านสาธารณสุขที่มีความรู้ความสามารถและทักษะวิชาการทางด้านการบริหารสาธารณสุข และการสร้างเสริมสุขภาพ เพื่อนำไปใช้ในการเสริมสร้างศักยภาพทางด้านการสาธารณสุขของประเทศต่อไป
2. สามารถพัฒนาและสร้างองค์ความรู้ทางด้านสาธารณสุขที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับภูมิภาค (ภาคใต้)
3. สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่นทางด้านวิชาการและเชื่อมโยงถ่ายทอดวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงจากมหาวิทยาลัยสู่ชุมชน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

ไม่มี

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**หน่วยงาน สำนักวิชาสหเวชศาสตร์**  
**(โครงการพิเศษหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรนานาชาติ)**

### 1. หลักการและเหตุผล

จากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลกในยุคปัจจุบัน ทั้งสภาพการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม ความก้าวหน้าทางวิทยาการและเทคโนโลยีทางการแพทย์ อีกทั้งการเผชิญกับโรคอุบัติใหม่ ธุรกิจบริการสุขภาพจึงมีแนวโน้มการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว สำหรับประเทศไทย ธุรกิจบริการสุขภาพถือเป็นธุรกิจที่โดดเด่นและสามารถแข่งขันในระดับสากลได้ ความต้องการของชาวต่างชาติในการเข้ารับบริการทางการแพทย์ในโรงพยาบาลของไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีบุคลากรทางการแพทย์และคุณภาพการรักษายาบาลที่เป็นมาตรฐานสากล การบริการสุขภาพของไทยมีความหลากหลาย สมเหตุสมผลและถูกกว่าประเทศอื่นๆ ในระดับมาตรฐานคุณภาพเดียวกันหรือดีกว่า เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของธุรกิจบริการสุขภาพและเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของบัณฑิตจบใหม่ในตลาดแรงงานและสถานประกอบการทั้งไทยและต่างประเทศ สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์ สำนักวิชา สหเวชศาสตร์จึงมีการพัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรวิชาชั้น และรับนักศึกษาเข้าศึกษาในปีการศึกษา 2560 แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อโลกในปัจจุบันเกิดการเปลี่ยนแปลงยิ่งขึ้น จากการเข้ามาของเทคโนโลยีทุกมิติรวมทั้งด้านวิชาชีพเทคนิคการแพทย์ก่อปรกัการเปิดโลกเสรีทางการศึกษาและตลาดงานมากยิ่งขึ้น ดังนั้น สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์ สำนักวิชาสหเวชศาสตร์ จึงมีการปรับตัวและการจัดรูปแบบการเรียนการสอนให้สอดคล้องและมีความเหมาะสมต่อนักศึกษาและเพื่อการผลิตบัณฑิตวิชาชีพเทคนิคการแพทย์ที่มีศักยภาพ และสมรรถนะรอบด้านที่เป็นสากลและนานาชาติ โดยการพัฒนาและจัดทำหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรนานาชาติ ที่มีการปรับปรุงและพัฒนา รูปแบบการจัดการเรียนการสอนที่มีความแตกต่าง และเพิ่มจุดเด่นในการ ผลิตบัณฑิตที่มีสมรรถนะที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การเพิ่มเติมสมรรถนะด้านการแพทย์แม่นยำที่มุ่งเน้นการตรวจวินิจฉัยเชิงลึกในระดับโมเลกุล สมรรถนะด้านการวิจัยและนวัตกรรมเชิงลึกที่มุ่งเน้นการสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณภาพและเป็นนานาชาติ การสร้างสรรค์ผลงานนวัตกรรมที่สามารถพัฒนาต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์และมีประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และประเทศในวงกว้าง และสมรรถนะด้านการบริหารธุรกิจ การตลาดและการเป็นผู้ประกอบการทางสุขภาพมุ่งเน้นการนำวิชาชีพไปประยุกต์ในด้านธุรกิจและการตลาด โดยที่หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรนานาชาติ ได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 และมีแผนเปิดรับนักศึกษาในภาคการเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 เพื่อการบริหารและจัดการศึกษา ของหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรนานาชาติ ให้มีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น และรองรับการตรวจประเมินหลักสูตรและสถาบันผู้ผลิตบัณฑิตเทคนิคการแพทย์ที่จะเปิดดำเนินการสอนหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรนานาชาติ ในปีการศึกษา 2564 สำนักวิชาสหเวชศาสตร์จึงได้จัดตั้งโครงการพิเศษหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรนานาชาติ มีคณะกรรมการบริหารและพัฒนาหลักสูตร เทคนิคการแพทย์วิชาและหลักสูตรนานาชาติ เป็นคณะผู้ดำเนินงาน โดยมีผู้อำนวยการโครงการพิเศษ/หัวหน้าภาคเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรนานาชาติ เป็นประธานกรรมการ และโครงสร้างการบริหารงานโครงการมีฐานะเทียบเท่าส่วนงานอื่นๆ ของสำนักวิชาสหเวชศาสตร์

### 2. วัตถุประสงค์

- 1) มีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ มีความรับผิดชอบต่อสังคม และเจตคติที่ดีต่อวิชาชีพ
- 2) สามารถปฏิบัติงานในด้านเทคนิคการแพทย์ได้อย่างมีคุณภาพ เพื่อการตรวจวินิจฉัย คัดกรอง ติดตามผลการรักษา ป้องกันโรค ประเมินภาวะสุขภาพ และส่งเสริมสุขภาพ
- 3) เข้าใจบทบาทเชิงรุกในการส่งเสริมสุขภาพชุมชนและสามารถปฏิบัติงานร่วมกับทีมสหวิชาชีพและชุมชน
- 4) มีทักษะบริหารจัดการ ทักษะสื่อสารภาษาสากล การใช้สารสนเทศ และเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน
- 5) สามารถประเมิน วิเคราะห์ โดยใช้กระบวนการวิจัยเพื่อแก้ปัญหา พัฒนา และ/หรือ สร้างสรรค์ใหม่ ตลอดจนแสวงหาความรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)

WU-D-5-1-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|--------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |              |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |              |
| หลักสูตรพิเศษ สาขาเทคนิคการแพทย์นานาชาติ                  |                   |                    |                     |                   | 18,259,000.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |                   |                    |                     |                   | 18,259,000.00 |              |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                   |                    |                     |                   |               |              |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |                   |                    |                     |                   | 18,259,000.00 |              |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |                   |                    |                     |                   | 18,259,000.00 |              |
| งานโครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน    |                   |                    |                     |                   | 18,259,000.00 |              |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
หน่วยงาน สำนักวิชาสหเวชศาสตร์  
(โครงการพิเศษหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์ หลักสูตรนานาชาติ)

| กิจกรรม                            | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ                                    |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|---|
|                                    | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |   |
| กิจกรรมหลัก คก.จัดการศึกษาMITinter | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 | 18,259,000.00 | ผศ.ดร.สุรียัน สุชาติ<br>นางสาวสุดาวรรณ หวันะทยอ |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |        | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |               |               |
|---|------------|--------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|
|   |            | แผน                      | ผล     |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569      | พ.ศ.2570      |
| หลักสูตรพิเศษ สาขาเทคนิคการแพทย์นานาชาติ  |            |                          |        |                             |                                |               |               |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |            |                          |        |                             |                                |               |               |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |            |                          |        |                             |                                |               |               |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |            |                          |        |                             |                                |               |               |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |            |                          |        |                             |                                |               |               |
| กิจกรรมหลัก คก.จัดการศึกษาMITinter  |            |                          |        |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |        |                             |                                |               |               |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่  | คน         | 90                       | 156.00 | 120.00                      | 120.00                         | 120.00        | 120.00        |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่  | คน         | 30                       |        | 30.00                       | 30.00                          | 30.00         | 30.00         |
| จน.รายได้จัดการศึกษาMITinter  | บาท        | 15,498,000               |        | 20,664,000.00               | 20,664,000.00                  | 20,664,000.00 | 20,664,000.00 |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |        |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |        |                             |                                |               |               |
| ร้อยละรายได้หลักสูตรMITinterเพิ่มจากปีก่อน                                      | Percentage | 5                        |        | 5.00                        | 5.00                           | 5.00          | 5.00          |
| ร้อยละนศ.เข้าใหม่ต่อจน.นศ.ที่ประกาศรับ  | Percentage | 95                       |        | 95.00                       | 95.00                          | 95.00         | 95.00         |

## 5. งบประมาณรวม

18,259,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้บัณฑิตที่มีความรอบรู้ในทางวิชาการ และสามารถนำทฤษฎีไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และสำนึกสาธารณะ
2. สำนักวิชาสามารถพัฒนาองค์ความรู้ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและการบริการวิชาการได้อย่างมีคุณภาพ
3. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและมีระบบกลไกประกันคุณภาพที่มีประสิทธิผล
4. สามารถแก้ปัญหาการขาดแคลนพยาบาลทั้งในภาพรวมของกระทรวง ภาพรวมระดับประเทศ และระดับภูมิภาค

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**สำนักวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์**  
**โครงการบัณฑิตศึกษาทางรัฐประศาสนศาสตร์**

### 1. หลักการและเหตุผล

ภารกิจการสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาตินั้น ถือเป็นหนึ่งในการกิจสำคัญของสถาบันอุดมศึกษาทุกแห่ง ทั้งนี้ เนื่องจากคุณภาพของบัณฑิตในศตวรรษที่ ๒๑ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องตอบสนองความท้าทาย และพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ของโลกและสังคมอนาคตที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่หยุดยั้งและมีความเป็นพลวัตสูง ดังนั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่สถาบันอุดมศึกษาของประเทศรวมถึงมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จะต้องมีการสร้างและพัฒนาคุณภาพเพื่อยกระดับสมรรถนะและขีดความสามารถของบัณฑิต ให้สามารถรองรับกับการเปลี่ยนแปลงหลายอย่างที่เกิดขึ้นในยุคปัจจุบันไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ (DIGITAL DISRUPTION) การสร้างเครือข่ายด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้นำเป็นกิจกรรมสาธารณะ อาทิ การจัดการข้อมูลการบริหารงานภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-GOVERNMENT) เป็นต้น รวมถึงการสร้างนวัตกรรมในการบริหารงานภาครัฐ ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวทำให้ศาสตร์ทางรัฐประศาสนศาสตร์จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนไปสู่การบริหารจัดการยุคดิจิทัล ที่จะให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างกว้างขวาง ครอบคลุม และต่อเนื่อง ในการนำเทคโนโลยี การสื่อสาร เครือข่าย และข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยและล้ำสมัยมาอำนวยความสะดวกและให้บริการประชาชน ด้วยบุคลากรและทีมงานที่มีความเป็นมืออาชีพ สำนักวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นดังกล่าว จึงได้ดำเนินการจัดทำหลักสูตรระดับปริญญาโทและระดับปริญญาเอกทางรัฐประศาสนศาสตร์ขึ้น เพื่อผลิตนักบริหารที่มีคุณลักษณะครอบคลุมความต้องการของตลาดแรงงานที่เพื่อเตรียมนักบริหารสู่การบริหารจัดการในยุคดิจิทัล โดยได้วางแผนให้ให้หลักสูตรและหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขา รัฐประศาสนศาสตร์ที่จัดทำขึ้นใหม่นี้ เสริมเนื้อหาหลักสูตรให้มีความโดดเด่นด้วยรายวิชาและเนื้อหาในรายวิชาที่จะช่วยพัฒนาองค์ความรู้ และศักยภาพในการบริหารจัดการในยุคดิจิทัลให้ผู้เรียน โดยได้เน้นให้ผู้เรียนสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ (BIG DATA) และข้อมูลเชิงพื้นที่ (SPATIAL DATA) สำหรับการค้นคว้าวิจัยเพื่อการแก้ไขปัญหาการวางแผน และการบริหารงานภาครัฐ ตลอดจนการแสวงหาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการให้บริการสาธารณะ และพัฒนาพื้นที่

### 2. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม สามารถปรับวิถีชีวิตภายใต้ความขัดแย้งทางค่านิยมและสังคมที่มีความหลากหลาย
- 2) เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ทางรัฐประศาสนศาสตร์ และประยุกต์ใช้ความรู้ในการวิเคราะห์ สังเคราะห์ปัญหาที่มีความซับซ้อนได้อย่างเหมาะสม
- 3) เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีประสิทธิภาพในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการสื่อสารได้อย่างเหมาะสม

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ >85)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ              |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|---------------------------|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ศ. 67 - มี.ศ. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ศ. 67 - ก.ย. 67 |              |                           |
| หลักสูตรพิเศษรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต                     |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,311,600.00 |                           |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,311,600.00 |                           |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  |              |                           |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,311,600.00 |                           |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,311,600.00 |                           |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,311,600.00 |                           |
| กิจกรรมหลัก คก.บัณฑิตศึกษารัฐประศาสนศาสตร์                | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 7,311,600.00 | นางสาวนิลเนตร ผึ้งชลจิตต์ |

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์         | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---------------------------------------|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|                                       |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|                                       |          | แผน                      | ผล | แผน                         | แผน                            | แผน      |          |
| หลักสูตรพิเศษรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต |          |                          |    |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
โครงการบัณฑิตศึกษาทางรัฐประศาสนศาสตร์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|   |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |          |                          |    |                             |                                |              |              |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |          |                          |    |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |          |                          |    |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |          |                          |    |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก คก.บัณฑิตศึกษารัฐประศาสนศาสตร์                                      |          |                          |    |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |              |              |
| จน.นักศึกษาที่เข้าใหม่  | คน       | 25                       |    | 80.00                       | 80.00                          | 80.00        | 80.00        |
| จน.นักศึกษาที่คงอยู่  | คน       |                          |    | 25.00                       | 25.00                          | 25.00        | 25.00        |
| จน.รายได้คก.บัณฑิตศึกษารัฐประศาสนศาสตร์   | บาท      |                          |    | 9,830,000.00                | 9,830,000.00                   | 9,830,000.00 | 9,830,000.00 |

## 5. งบประมาณรวม

7,311,600 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.เป็นผู้ที่มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม สามารถปรับวิถีชีวิตภายใต้ความขัดแย้งทางค่านิยมและสังคมที่มีความหลากหลาย
- 2.เป็นผู้ที่มีความรู้ทางรัฐประศาสนศาสตร์ และประยุกต์ใช้ความรู้ในการวิเคราะห์ สังเคราะห์ปัญหาที่มีความซับซ้อนได้อย่างเหมาะสม
- 3.เป็นผู้ที่มีประสิทธิภาพในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการสื่อสาร

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์บริหารทรัพย์สิน

1. หลักการและเหตุผล

ศูนย์บริหารทรัพย์สินเป็นหน่วยงานที่ดำเนินการเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย โดยโครงสร้างจะประกอบด้วยฝ่ายงานดังต่อไปนี้ ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และฝ่ายหอพักนักศึกษา ดังนั้น ศูนย์บริหารทรัพย์สินจึงมีหน้าที่เพื่อบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดรายได้และประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยรวมถึงเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว

2. วัตถุประสงค์

1. บริหารจัดการให้มีสถานประกอบการที่จำเป็นและมีคุณภาพเพื่อให้บริการแก่นักศึกษาและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย
2. บริหารจัดการให้เกิดรายได้และประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยจากการให้เช่าสถานที่ การลงทุนหรือการร่วมลงทุนในมหาวิทยาลัย
3. เพื่อตอบสนองงานวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เป็นผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในนามมหาวิทยาลัยและสร้างรายได้แก่มหาวิทยาลัย

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-D-5-1-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ           |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------------|------------------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |                |                        |
|   | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |                |                        |
| หน่วยวิสาหกิจศูนย์บริหารทรัพย์สิน   |                   |                    |                     |                   | 106,248,590.00 |                        |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                   |                    |                     |                   | 106,248,590.00 |                        |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                       |                   |                    |                     |                   | 106,248,590.00 |                        |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |                   |                    |                     |                   | 106,248,590.00 |                        |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |                   |                    |                     |                   | 106,248,590.00 |                        |
| กิจกรรมหลัก ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ   | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 13,644,445.00  | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ        |
| กิจกรรมหลัก ฝ่ายหอพักนศ.บริการสุขภาพ  | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 81,337,145.00  | ฝ่ายหอพักนศ.           |
| กิจกรรมหลัก ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์  | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 8,517,200.00   | ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์     |
| กิจกรรมหลัก ฝ่ายบริหารทั่วไปธุรการ  | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 2,749,800.00   | ฝ่ายบริหารทั่วไปธุรการ |

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |               |               |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569      | พ.ศ.2570      |
|   |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน           | แผน           |
| หน่วยวิสาหกิจศูนย์บริหารทรัพย์สิน   |          |                          |    |                             |                                |               |               |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |          |                          |    |                             |                                |               |               |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |          |                          |    |                             |                                |               |               |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |          |                          |    |                             |                                |               |               |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |          |                          |    |                             |                                |               |               |
| กิจกรรมหลัก ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ   |          |                          |    |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |    |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |    |                             |                                |               |               |
| จน.รายได้จากการให้บริการศูนย์ทรัพย์สิน  | บาท      |                          |    | 15,230,000.00               | 15,382,300.00                  | 15,536,123.00 | 15,691,484.00 |
| จน.ผู้ประกอบการรายใหม่  | คน       |                          |    | 3.00                        | 3.00                           | 3.00          | 3.00          |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์บริหารทรัพย์สิน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์        | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |               | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |               |               |
|--------------------------------------|------------|--------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                      |            | แผน                      | ผล            |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569      | พ.ศ.2570      |
|                                      |            |                          |               |                             | แผน                            | แผน           | แผน           |
| ตัวชี้วัด                            |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ                           |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการ        | Percentage |                          |               | 85.00                       | 85.00                          | 85.00         | 85.00         |
| กิจกรรมหลัก ฝ่ายหอพักนศ.บริการสุขภาพ |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด                            |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ                           |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ร้อยละจน.ห้องพักนศ.เข้าพักว่าง       | Percentage |                          |               | 5.00                        | 5.00                           | 5.00          | 5.00          |
| ตัวชี้วัด                            |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ                           |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการ        | Percentage | 90                       | 602.89        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00         | 85.00         |
| ตัวชี้วัด                            |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงต้นทุน                           |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ร้อยละค่าใช้จ่ายน้อยกว่าปีที่ผ่านมา  | Percentage |                          |               | 5.00                        | 5.00                           | 5.00          | 5.00          |
| กิจกรรมหลัก ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์       |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด                            |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงปริมาณ                           |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| จน.รายได้จากการให้บริการ             | บาท        |                          | 17,600,950.40 | 8,800,000.00                | 9,680,000.00                   | 10,648,000.00 | 11,712,800.00 |
| จน.กิจกรรมเพื่อกระตุ้นยอดขาย         | กิจกรรม    |                          |               | 10.00                       | 10.00                          | 10.00         | 10.00         |
| กิจกรรมหลัก ฝ่ายบริหารทั่วไปธุรการ   |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ตัวชี้วัด                            |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| เชิงคุณภาพ                           |            |                          |               |                             |                                |               |               |
| ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการ        | Percentage | 85                       | 690.81        | 85.00                       | 85.00                          | 85.00         | 85.00         |

## 5. งบประมาณรวม

106,248,590 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีสถานประกอบการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคที่มีคุณภาพดี สินค้ามีความหลากหลายและเพียงพอกับความต้องการของนักศึกษาและบุคลากร
2. เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยและความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ
3. มหาวิทยาลัยมีรายได้จากการให้เช่าสถานที่ การให้บริการห้องพักและห้องประชุมโรงแรมเรือนวลย์และสถานกีฬา รวมถึงการให้บริการหอพักแก่นักศึกษาภายในมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
4. สามารถต่อยอดงานวิจัยของคณาจารย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เพื่อผลิตเป็นสินค้าภายใต้แบรนด์ศูนย์บริหารทรัพย์สิน ซึ่งเป็นแหล่งรายได้นำสู่มหาวิทยาลัยอีกทั้งสามารถเป็นการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นอีกช่องทางหนึ่ง

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

### 1. หลักการและเหตุผล

ตามที่มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ดำเนินการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์ เพื่อให้บริการในด้านระบบบริการสุขภาพ การบริหารองค์การสาธารณสุข และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจะนำไปสู่การดำเนินการของโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เปิดให้บริการ "โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์" ระยะที่ 1 เพื่อให้บริการประชาชน นักศึกษา บุคลากร ดัชนีถึงบริการทางการแพทย์ที่สะดวกและมีความพร้อมด้านอุปกรณ์และเครื่องมือ ตลอดจนเป็นแหล่งเรียนรู้การเรียนการสอนและการวิจัยทางด้านคลินิกของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ และสามารถรองรับความต้องการใช้บริการทางการแพทย์ในระดับตติยภูมิในเขตพื้นที่ภาคใต้ตอนบนอย่างมีประสิทธิภาพและครบวงจร

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บริการด้านสุขภาพแก่ประชาชน นักศึกษา บุคลากร
2. เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลการทำงานวิจัยทางการแพทย์ พยาบาล วิทยาศาสตร์สุขภาพ และระบบสาธารณสุขในด้านต่างๆ
3. เพื่อเป็นการวางแผนระบบบริการ การบริหารจัดการสาธารณสุข รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงาน
4. เพื่อให้เกิดการรับรู้เข้าใจ และมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคม

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ เพื่อรองรับการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวนผู้เข้ารับบริการศูนย์การแพทย์
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวนแพทย์ปฏิบัติงานในการให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน (คน)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวนระบบบริการใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการเป็น SMART HOSPITAL (ระบบบริการ)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ (ร้อยละ)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 5 ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก (ระดับ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม  | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ       | ผู้รับผิดชอบ |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------|--------------|
|  | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |                |              |
| หน่วยวิชากิจศูนย์การแพทย์ มวล.   |                                  |                                   |                                    |                                  | 582,945,900.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 4<br>การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ<br>เพื่อรองรับการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก |                                  |                                   |                                    |                                  | 582,945,900.00 |              |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ   |                                  |                                   |                                    |                                  | 582,945,900.00 |              |
| แผนงานรอง<br>แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ  |                                  |                                   |                                    |                                  | 582,945,900.00 |              |
| งาน/โครงการ<br>งานบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  |                                  |                                   |                                    |                                  | 582,945,900.00 |              |
| กิจกรรมหลัก บริหารจัดการศูนย์การแพทย์  | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 233,008,400.00 | พวงเพชร      |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานบริหารงานทั่วไป   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 58,716,500.00  | พวงเพชร      |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานยุทธศาสตร์พัฒนา   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 12,385,000.00  | พวงเพชร      |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานพยาบาลผู้ป่วยใน   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 3,980,000.00   | พวงเพชร      |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานพยาบาลผู้ป่วยนอก  | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 8,335,000.00   | พวงเพชร      |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานพยาบาลพิเศษ   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 31,370,000.00  | พวงเพชร      |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานฝ่ายเภสัชกรรม   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 159,816,000.00 | พวงเพชร      |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานLabทางการแพทย์  | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 41,250,000.00  | พวงเพชร      |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานฝ่ายการแพทย์  | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 23,795,000.00  | พวงเพชร      |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานฝ่ายการแพทย์พิเศษ   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 3,690,000.00   | พวงเพชร      |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

| กิจกรรม                           | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|
|                                   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |              |
|                                   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานพัฒนาบุคลากร | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 6,600,000.00 | พวงเพชร      |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |                | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |                |               |
|---|------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------|---------------|
|   |            | แผน                      | ผล             |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569       | พ.ศ.2570      |
|   |            |                          |                |                             | แผน                            | แผน            | แผน           |
| หน่วยวิสาหกิจศูนย์การแพทย์ มวล.   |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 4<br>การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ เพื่อรองรับการเปิดสอนนักศึกษาชั้นคลินิก |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ  |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| แผนงานรอง<br>แผนงานพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ   |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| งาน/โครงการ<br>งานบริการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์   |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| กิจกรรมหลัก บริหารจัดการศูนย์การแพทย์   |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| จน.ผู้เข้ารับบริการรพ.ศูนย์แพทย์มวล.  | คน         | 156,000                  | 132,916.00     | 228,000.00                  | 264,000.00                     | 300,000.00     | 336,000.00    |
| จน.รายได้การให้บริการศูนย์แพทย์มวล.   | บาท        | 330,000,000              | 673,920,470.90 | 441,460,800.00              | 615,000,000.00                 | 700,000,000.00 | 75,000,000.00 |
| จน.แพทย์ปฏิบัติงานให้บริการผู้ป่วยนอกและ  | คน         | 65                       | 242.00         | 95.00                       | 110.00                         | 125.00         | 140.00        |
| จน.ระบบบริการใหม่ใช้ITรองรับเป็นSmartHos  | ระบบบริการ | 1                        | 4.00           | 1.00                        | 1.00                           | 1.00           | 1.00          |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการรพ.ศูนย์แพทย์  | Percentage | 80                       | 174.37         | 80.00                       | 80.00                          | 80.00          | 80.00         |
| ร้อยละบุคลากรการแพทย์พัฒนาความเชี่ยวชาญ   | Percentage | 15                       | 52.00          | 15.00                       | 15.00                          | 15.00          | 15.00         |
| ระดับค.สำเร็จเตรียมพร้อมเปิดสอนนศ.ชั้นคล  | ระดับ      | 1                        | 4.00           | 2.00                        | 3.00                           | 4.00           | 4.00          |
| ร้อยละค.สำเร็จระบบสารสนเทศรพ.ศูนย์แพทย์   | Percentage |                          |                | 2.00                        | 2.00                           | 2.00           | 2.00          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานพยาบาลผู้ป่วยใน  |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| อัตราการติดเชื้อแผลผ่าตัดสะอาด  | Percentage |                          |                | 0.01                        | 0.01                           | 0.01           | 0.01          |
| อัตราการแพ้ยาซ้ำ  | Percentage |                          |                | 0.01                        | 0.01                           | 0.01           | 0.01          |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการแผนกผู้ป่วยใน  | Percentage |                          |                | 85.00                       | 85.00                          | 85.00          | 85.00         |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานพยาบาลผู้ป่วยนอก   |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการแผนกผู้ป่วยนอก   | Percentage |                          |                | 85.00                       | 85.00                          | 85.00          | 85.00         |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานพยาบาลพิเศษ  |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |                |                             |                                |                |               |
| อัตราการติดเชื้อแผลผ่าตัดสะอาด  | Percentage |                          |                | 0.01                        | 0.01                           | 0.01           | 0.01          |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานฝ่ายเภสัชกรรม  |            |                          |                |                             |                                |                |               |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์            | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|--|------------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|  |            | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|  |            |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ตัวชี้วัด                                |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                               |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ค.ตลาดเคลื่อนย้ายยาป่วยนอกต่อ1000ใบสั่งย | ครั้ง      |                          |    | 0.50                        | 0.50                           | 0.50     | 0.50     |
| ค.ตลาดเคลื่อนย้ายยาป่วยในต่อ1000วันนอน   | ครั้ง      |                          |    | 2.00                        | 2.00                           | 2.00     | 2.00     |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานLabทางการแพทย์      |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                               |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ร้อยละรายการทดสอบที่ให้บริการมีความคุม   | Percentage |                          |    | 90.00                       | 90.00                          | 90.00    | 90.00    |
| กิจกรรมหลัก ดำเนินงานฝ่ายการแพทย์        |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด                                |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| เชิงคุณภาพ                               |            |                          |    |                             |                                |          |          |
| อัตราอันตรายการใช้เครื่องมือรักษาผู้ป่วย | Percentage |                          |    | 0.01                        | 0.01                           | 0.01     | 0.01     |

## 5. งบประมาณรวม

582,945,900 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถให้บริการด้านสุขภาพแก่ นักศึกษา บุคลากรและ ประชาชนได้
2. สามารถวางแผนระบบบริการ การบริหารจัดการสาธารณสุขปโภค รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติจริง และการให้บริการที่มีคุณภาพ
3. สามารถเป็นแหล่งข้อมูลการทำงานวิจัยทางการแพทย์ พยาบาล วิทยาศาสตร์สุขภาพ และระบบสาธารณสุขในด้านต่างๆ
4. บุคลากรเกิดการรับรู้เข้าใจ และมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคม

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**หน่วยงาน ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**  
**(โครงการวิสาหกิจ)**

**1. หลักการและเหตุผล**

ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มีภารกิจหลักในการให้การสนับสนุนการเรียนการสอนในรายวิชาปฏิบัติการ วิศวกรรม วิทยาศาสตร์ และการวิจัยต่างๆ โดยสนับสนุนทางด้านบุคลากร และเครื่องมือต่างๆ ทั้งระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา และนอกเหนือจากนี้ยังมีการให้บริการวิชาการที่มุ่งเน้นการส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม โดยผ่านโครงการการอบรมทักษะกระบวนการทางวิทยาศาสตร์ให้แก่นักเรียนทั้งระดับประถมศึกษา และมัธยมศึกษา รวมถึงการให้บริการวิเคราะห์ทดสอบตัวอย่างในด้านต่างๆ ทั้งทางด้านเคมี จุลชีววิทยา รวมถึงการทดสอบทางด้านกายภาพและวิศวกรรม แก่ผู้ใช้บริการจากหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน และนอกเหนือจากนี้ยังมีโครงการต่างๆ ที่ให้ความรู้และส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชนและสังคม เพื่อให้ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีความพร้อมของเครื่องมือห้องปฏิบัติการ และบุคลากร ได้ทำประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและสังคม ดังวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยที่ว่า "มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นองค์กรของรัฐ เป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นหลักในถิ่น เป็นเลิศสู่สากล"

วิสาหกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ซึ่งในปัจจุบันวิสาหกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีกิจกรรมลักษณะวิสาหกิจทั้งสิ้น 5 กิจกรรมดังนี้

1. กิจกรรมบริการวิเคราะห์ทดสอบ
2. กิจกรรมบริการซ่อม สร้างเครื่องมือ และจัดสถานที่
3. กิจกรรมฝึกทักษะทางวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี
4. กิจกรรมฝึกทักษะทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ
5. กิจกรรมเพิ่มศักยภาพห้องปฏิบัติการ

**2. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อจัดตั้งฝ่ายงานบริการวิชาการในด้านต่างๆ เช่น บริการวิเคราะห์ทดสอบ การซ่อมสร้างเครื่องมือและจัดสถานที่ การฝึกทักษะทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ภายใต้ศักยภาพของบุคลากรที่มีอยู่ในรูปแบบโครงการวิสาหกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2. เพื่อเป็นแหล่งรายได้ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ตามเกณฑ์ประกาศการแบ่งเงินรายได้โครงการรูปแบบวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
3. เพื่อเป็นแหล่งศึกษา เรียนรู้ ฝึกฝนทักษะ ประสบการณ์ให้แก่ นักศึกษา อาจารย์ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ รวมถึงพัฒนาบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ของศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ให้มีการเพิ่มศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้นอีกด้วย
4. เพื่อมุ่งเน้นให้มีการใช้งานห้องปฏิบัติการ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ บุคลากร ภายในศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเต็มศักยภาพมากที่สุด
5. สนับสนุนภารกิจด้านหลักในหัวข้อการบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ (ค่าเป้าหมาย)**

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 1 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 2 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| หน่วยวิสาหกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ฯ  |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,292,000.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,292,000.00 |              |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                       |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,292,000.00 |              |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,292,000.00 |              |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |                                  |                                   |                                    |                                  | 7,292,000.00 |              |
| กิจกรรมหลัก บริการวิเคราะห์ทดสอบ  | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 4,300,000.00 | นิตยา ธิปไตย |
| กิจกรรมหลัก บริการซ่อมสร้างเครื่องมือ   | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 90,000.00    | นิตยา ธิปไตย |
| กิจกรรมหลัก ฝึกทักษะทางวิทย์เทค   | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 1,400,000.00 | นิตยา ธิปไตย |
| กิจกรรมหลัก ฝึกทักษะทางวิทย์สุขภาพ  | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 1,400,000.00 | นิตยา ธิปไตย |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
หน่วยงาน ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
(โครงการวิสาหกิจ)

| กิจกรรม                              | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------|--------------|
|                                      | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |            |              |
|                                      | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |              |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพLabชีวภาพพืช | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 102,000.00 | นิตยา ธิปไตย |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |              | แผนดำเนินการปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |  |
|---|------------|--------------------------|--------------|-------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|--|
|   |            | แผน                      | ผล           |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |  |
|   |            |                          |              |                         | แผน                            | แผน          | แผน          |  |
| หน่วยวิสาหกิจศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ฯ  |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| กิจกรรมหลัก บริการวิเคราะห์ทดสอบ  |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| จน.ตัวอย่างที่วิเคราะห์ทดสอบ  | ครั้ง      | 1,600                    | 1,907.00     | 1,600.00                | 1,700.00                       | 1,800.00     | 1,600.00     |  |
| จน.รายได้จากการบริการวิเคราะห์ทดสอบ   | บาท        | 4,800,000                | 7,066,729.00 | 5,000,000.00            | 5,200,000.00                   | 5,300,000.00 | 5,300,000.00 |  |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้ใช้บริการวิเคราะห์ทดสอบ                                       | Percentage | 90                       | 94.14        | 90.00                   | 90.00                          | 90.00        | 90.00        |  |
| ร้อยละความแม่นยำในการตรวจวิเคราะห์ทดสอบ   | Percentage | 100                      | 100.00       | 100.00                  | 100.00                         | 100.00       | 100.00       |  |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| เชิงเวลา  |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| ร้อยละการบริการวิเคราะห์ทดสอบเสร็จในเวลา  | Percentage | 100                      | 99.45        | 100.00                  | 100.00                         | 100.00       | 100.00       |  |
| กิจกรรมหลัก บริการซ่อมสร้างเครื่องมือ   |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| จน.ผู้รับบริการซ่อมและสร้างเครื่องมือ   | คน         | 35                       | 24.00        | 40.00                   | 45.00                          | 50.00        | 20.00        |  |
| จน.รายได้จากการซ่อมและสร้างเครื่องมือ   | บาท        | 90,000                   | 558,400.00   | 100,000.00              | 100,000.00                     | 110,000.00   | 70,000.00    |  |
| กิจกรรมหลัก ฝึกทักษะทางวิทย์เทค   |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| จน.คก.บริการฝึกทักษะทางวิทย์เทค   | โครงการ    | 15                       | 85.00        | 20.00                   | 25.00                          | 30.00        | 20.00        |  |
| จน.ครั้งการบริการฝึกทักษะทางวิทย์เทค  | ครั้ง      | 25                       | 217.00       | 30.00                   | 35.00                          | 40.00        | 30.00        |  |
| จน.ผู้รับบริการฝึกทักษะทางวิทย์เทค  | คน         | 3,000                    | 20,575.00    | 4,000.00                | 4,500.00                       | 5,000.00     | 5,000.00     |  |
| จน.รายได้การฝึกทักษะทางวิทย์เทค   | บาท        | 1,500,000                | 6,467,640.00 | 1,600,000.00            | 1,700,000.00                   | 1,800,000.00 | 1,800,000.00 |  |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้ใช้บริการฝึกทักษะวิทย์  | Percentage | 90                       | 93.07        | 90.00                   | 90.00                          | 90.00        | 90.00        |  |
| ร้อยละค.พร้อมเตรียมบริการฝึกทักษะวิทย์เทค                                       | Percentage | 100                      | 100.00       | 100.00                  | 100.00                         | 100.00       | 100.00       |  |
| กิจกรรมหลัก ฝึกทักษะทางวิทย์สุข   |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |              |                         |                                |              |              |  |
| จน.คก.บริการฝึกทักษะทางวิทย์สุข   | โครงการ    | 15                       | 155.00       | 15.00                   | 20.00                          | 20.00        | 20.00        |  |
| จน.ครั้งการบริการฝึกทักษะทางวิทย์สุข  | ครั้ง      | 20                       | 165.00       | 20.00                   | 25.00                          | 25.00        | 25.00        |  |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
หน่วยงาน ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
(โครงการวิจัย)

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์              | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |              | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|--|------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|  |            | แผน                      | ผล           |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|  |            |                          |              |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| จน.ผู้รับบริการฝึกทักษะทางวิชาชีพ          | คน         | 3,000                    | 11,128.00    | 3,500.00                    | 4,000.00                       | 4,500.00     | 4,500.00     |
| จน.รายได้การฝึกทักษะทางวิชาชีพ             | บาท        | 1,500,000                | 6,821,953.00 | 1,600,000.00                | 1,700,000.00                   | 1,800,000.00 | 1,800,000.00 |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                 |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้ใช้บริการฝึกทักษะวิชาชีพ | Percentage | 90                       | 184.80       | 90.00                       | 90.00                          | 90.00        | 90.00        |
| ร้อยละค.พร้อมเตรียมบริการฝึกทักษะวิชาชีพ   | Percentage | 100                      | 100.00       | 100.00                      | 100.00                         | 100.00       | 100.00       |
| กิจกรรมหลัก พัฒนาศักยภาพLabชีวภาพพืช       |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                                 |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.ผู้รับบริการLabเทคโนโลยีชีวภาพพืช       | คน         | 20                       | 25.00        | 25.00                       | 30.00                          | 35.00        | 25.00        |
| จน.รายได้จากLabเทคโนโลยีชีวภาพพืช          | บาท        | 120,000                  | 120,103.50   | 130,000.00                  | 140,000.00                     | 150,000.00   | 130,000.00   |

## 5. งบประมาณรวม

7,292,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ศักยภาพของบุคลากรศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการพัฒนาในรูปแบบโครงการวิจัย
2. ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานวิจัยของตามเกณฑ์ประกาศการแบ่งเงินรายได้โครงการรูปแบบวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
3. นักเรียน นักศึกษา อาจารย์ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีแหล่งศึกษา เรียนรู้ ฝึกฝนทักษะ ประสบการณ์รวมถึงบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ของศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการพัฒนาศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น
4. ห้องปฏิบัติการ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ บุคลากร ภายในศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีการใช้งานอย่างเต็มศักยภาพมากที่สุด
5. มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีภารกิจหลักในหัวข้อการบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมเพิ่มขึ้นจากการสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์เครื่องมือ

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

-ไม่มี-

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**หน่วยงาน สำนักวิชาสหเวชศาสตร์**  
**(คลินิกเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (WU MET))**

### 1. หลักการและเหตุผล

คลินิกเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นหน่วยงานที่ต้องการจัดตั้งขึ้น โดยการดำเนินงานของหลักสูตรเทคนิคการแพทย์ มีเป้าหมายอย่างหนึ่งเพื่อหวังผลกำไร โดยผลกำไรที่เกิดขึ้นนั้นจะเป็นส่วนหนึ่งในการนำมาพัฒนาวิชาการของสำนักวิชา อีกเป้าหมายที่เป็นภารกิจสำคัญของการจัดตั้งศูนย์ฯ คือการพัฒนาให้คลินิกฯ เป็นแหล่งเรียนรู้ ของนักศึกษา บุคลากร อาจารย์ และองค์การวิชาชีพ เพื่อพัฒนาวิชาการทางวิชาชีพเทคนิคการแพทย์ของสำนักวิชาสหเวชศาสตร์ฯ และวิชาชีพเทคนิคการแพทย์ของประเทศไทยให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น นอกจากนี้มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ยังเป็นวิทยาลัยแห่งแรกในภาคใต้ที่ทดสอบหลักสูตรเทคนิคการแพทย์ มาเป็นระยะเวลาแล้ว 20 ปี มีความเข้มแข็งด้านวิชาการ "บุคลากรที่มีความรู้ และอุปกรณ์เครื่องมือที่คาดว่าจะสามารถให้ประโยชน์มากกว่าเพียงแค่การใช้ในการเรียนการสอน รูปแบบการดำเนินการเปิดศูนย์บริการฯ ในครั้งนี้ที่ต้องการศึกษาเป็นการดำเนินการร่วมทุนระหว่างมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และภาคเอกชน ที่มีประสบการณ์ในการให้บริการทางห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์และการบริหารจัดการกิจการห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์ เพื่อเสริมจุดแข็งของศูนย์บริการฯ ที่ต้องการเปิด ในแง่ของการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและหวังผลกำไรทางธุรกิจ ทั้งหมดจึงเป็นที่มาของการจัดทำโครงการเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการจัดตั้งคลินิก โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ร่วมกับความสามารถในการบริหารจัดการของหน่วยงานเอกชนที่มีประสบการณ์ด้านการจัดการห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์ เพื่อสามารถจัดตั้งศูนย์บริการฯ ที่มีความเป็นเลิศ ทั้งทางด้านวิชาการ และการบริการ สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้วิชาชีพอีกแห่งของวงการวิชาชีพ" รูปแบบการดำเนินการเปิดคลินิก ในครั้งนี้ที่ต้องการศึกษา เป็นการดำเนินการร่วมทุนระหว่างมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และภาคเอกชน ที่มีประสบการณ์ในการให้บริการทางห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์และการบริหารจัดการกิจการห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์เพื่อเสริมจุดแข็งของคลินิกฯ ที่ต้องการเปิด ในแง่ของการบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพ และหวังผลกำไรทางธุรกิจ ทั้งหมดจึงเป็นที่มาของการ จัดทำโครงการเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการจัดตั้งคลินิกฯ โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ร่วมกับความสามารถในการบริหารจัดการของหน่วยงานเอกชนที่มีประสบการณ์ด้านการจัดการห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์เพื่อสามารถจัดตั้งคลินิกฯ ที่มีความเป็นเลิศ ทั้งทางด้านวิชาการและการบริการ สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้วิชาชีพอีกแห่งของวงการวิชาชีพ

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นการให้บริการชุมชนเชิงรุก โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมป้องกันโรคของชุมชน สร้างนวัตกรรมในการให้บริการตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์ และสนองตอบความต้องการของประชาชน ชุมชน รวมทั้งมีส่วนช่วยลดความแออัดการให้บริการสถานพยาบาลภาครัฐ และเอกชนในเขตพื้นที่ภาคใต้
2. เพื่อให้ผู้ป่วย/ผู้ให้บริการได้รับผลการตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์ ที่สะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ น่าเชื่อถือ มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน ภายใต้ระบบสารสนเทศทางห้องปฏิบัติการ (LABORATORY INFORMATION SYSTEM : LIS) ครบวงจร
3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรด้านสาธารณสุขให้ขยายไปสู่ชุมชน โดยอาศัยนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย โดยศูนย์ฯ ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาโรงพยาบาลภาครัฐที่เข้าร่วมเครือข่าย เป็นแหล่งค้นคว้าวิชาการด้านการตรวจวิเคราะห์ทางเทคนิคการแพทย์
4. เพื่อเป็นแหล่งศึกษา เรียนรู้ ฝึกฝนทักษะ ประสบการณ์การทำงาน ในวิชาชีพเทคนิคการแพทย์ สำหรับนักศึกษา อาจารย์ นักเทคนิค การแพทย์และเจ้าหน้าที่ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ให้สามารถเชื่อมโยง บูรณาการ วิชาการในชั้นเรียนเข้ากับการให้บริการสังคมได้
5. เป็นแหล่งรายได้สำหรับหลักสูตรเทคนิคการแพทย์ สำนักวิชาสหเวชศาสตร์ และมหาวิทยาลัย

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้(ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ )

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ )

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-5 ร้อยละของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายตามแผน (ร้อยละ)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-1-2-6 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ KPI ส่วนบุคคล (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------|--------------|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |              |
| หน่วยวิสาหกิจสำนักสหเวช- เทคนิคการแพทย์   |                                  |                                   |                                    |                                  | 11,642,600.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  | 11,642,600.00 |              |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                       |                                  |                                   |                                    |                                  | 11,642,600.00 |              |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 11,642,600.00 |              |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
หน่วยงาน สำนักวิชาสหเวชศาสตร์  
(คลินิกเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (WU MET))

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ      | ผู้รับผิดชอบ   |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------|--|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |               |  |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |               |  |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |                   |                    |                     |                   | 11,642,600.00 |  |
| กิจกรรมหลัก คลินิกเทคนิคการแพทย์                        | ต.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 11,642,600.00 | รศ.ดร.วิดา กวานเขียน<br>กลางบุตร<br>นางสาวมณฑณิดา<br>ตันประเสริฐวงศ์ |

## 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                             | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |            | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |               |
|---|------------|--------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|---------------|
|   |            | แผน                      | ผล         |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570      |
|   |            |                          |            |                             | แผน                            | แผน          | แผน           |
| หน่วยวิชาสหเวชศาสตร์- เทคนิคการแพทย์                      |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| แผนงานหลัก  |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน            |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| กิจกรรมหลัก คลินิกเทคนิคการแพทย์                          |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| จน.ผู้ใช้บริการคลินิกเทคนิคการแพทย์                       | คน         | 16,940                   | 136.00     | 5,950.00                    | 6,545.00                       | 6,605.00     | 22,547.00     |
| จน.โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน                           | โครงการ    | 1                        |            | 1.00                        | 1.00                           | 1.00         | 1.00          |
| จน.โครงการวิจัยทางคลินิกเทคนิคการแพทย์                    | โครงการ    | 1                        |            | 1.00                        | 1.00                           | 1.00         | 1.00          |
| จน.รายได้ให้บริการคลินิกเทคนิคการแพทย์                    | บาท        | 12,180,000               | 325,870.00 | 5,200,000.00                | 5,980,000.00                   | 6,097,000.00 | 18,524,285.00 |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |            |                             |                                |              |               |
| ร้อยละรายได้คลินิกเทคนิคการแพทย์เพิ่มจากปีก่อน            | Percentage | 85                       |            | 85.00                       | 85.00                          | 85.00        | 15.00         |
| ร้อยละพึงพอใจผู้รับบริการคลินิก                           | Percentage | 15                       |            | 15.00                       | 15.00                          | 15.00        | 85.00         |

## 5. งบประมาณรวม

11,642,600 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพื่อเป็นการให้บริการชุมชนเชิงรุก โดยมุ่งเน้นการส่งเสริม ป้องกัน โรคของชุมชน สร้างนวัตกรรมในการให้บริการตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์ และช่วยสนองตอบความต้องการของประชาชน ชุมชน รวมทั้งมีส่วนช่วยลดความแออัดของการให้บริการโดยสถานพยาบาลภาครัฐ และเอกชนในเขตพื้นที่ภาคใต้
2. เพื่อให้ผู้ป่วย/ผู้ใช้บริการได้รับผลการตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์ ที่สะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ น่าเชื่อถือ มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน โดยนักเทคนิคการแพทย์ที่มีประสบการณ์และความชำนาญ ภายใต้ระบบสารสนเทศทางห้องปฏิบัติการ (LABORATORY INFORMATION SYSTEM :LIS) ครบวงจร ให้ความพึงพอใจสูงสุดในการใช้บริการและเป็นการช่วยลดภาระงานตรวจวิเคราะห์ทางเทคนิคการแพทย์ที่เป็นงานประจำ (ROUTINE LAB) ของโรงพยาบาลภาครัฐ (ทั้งโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลชุมชน และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล) ลงได้
3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรด้านสาธารณสุขให้ขยายไปสู่ชุมชน โดยอาศัยนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเป็นการลดต้นทุนการตรวจวิเคราะห์ทางเทคนิคการแพทย์ แก่โรงพยาบาลภาครัฐที่เข้าร่วมเครือข่าย
4. สร้างเครือข่าย โดยคลินิกทำหน้าที่ให้บริการ เป็นแหล่งค้นคว้า ผลงานวิจัย และให้บริการวิชาการด้านการตรวจวิเคราะห์

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์  
คลินิกกายภาพบำบัด

### 1. หลักการและเหตุผล

วิชาชีพกายภาพบำบัดเป็นวิชาชีพที่กระทำต่อมนุษย์เกี่ยวกับการตรวจประเมิน การวินิจฉัย และการบำบัดความบกพร่องของร่างกาย ซึ่งเกิดเนื่องจากภาวะของโรคหรือการเคลื่อนไหวที่ผิดปกติ การป้องกัน การแก้ไขและฟื้นฟูความเสื่อมสภาพความพิการของร่างกาย รวมทั้งการส่งเสริมสุขภาพร่างกายและจิตใจด้วยวิธีการทางกายภาพบำบัดหรือการใช้อุปกรณ์ทางกายภาพบำบัด

หลักสูตรกายภาพบำบัด สำนักวิชาสหเวชศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นสถาบันที่ผลิตบัณฑิตกายภาพบำบัดที่มีความพร้อมด้านเครื่องมือทางกายภาพบำบัดที่มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับได้ทั้งทางการเรียนการสอนและการให้บริการแก่ประชาชน รวมทั้งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางกายภาพบำบัด อีกทั้งเพื่อเป็นการพัฒนาหลักสูตรกายภาพบำบัดให้รองรับการจัดกระบวนการเรียนการสอนในชั้นคลินิกที่เน้นการฝึกปฏิบัติกับผู้ป่วยจริง อันได้แก่ การตรวจประเมิน การวินิจฉัยโรค การส่งเสริม ป้องกัน รักษา และฟื้นฟู การให้บริการทางวิชาการแก่ประชาชนที่อยู่ใกล้เคียงมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ หลักสูตรกายภาพบำบัดจึงมีโครงการจัดตั้งคลินิกกายภาพบำบัด มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ขึ้นตั้งแต่ พ.ศ.2555 และได้เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2556

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บริการด้วยความรู้ด้านกายภาพบำบัด เพื่อป้องกัน ส่งเสริมสุขภาพและรักษาแก่ประชาชนทั่วไป
2. เพื่อนำความรู้และความสามารถของคณาจารย์มาใช้ในการให้บริการทางกายภาพบำบัด
3. เพื่อเผยแพร่ชื่อเสียงและงานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ให้เป็นที่ยอมรับมากขึ้น
4. เพื่อส่งเสริมการทำวิจัยทางคลินิกกายภาพบำบัด
5. เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่อยู่ในปัจจุบัน คือ เครื่องมือทางกายภาพบำบัดได้มากขึ้น

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ความเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ >85)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ   |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|--|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |  |
| หน่วยวิสาหกิจสำนักสหเวช- กายภาพบำบัด                      |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,223,000.00 |  |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,223,000.00 |  |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  |              |  |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,223,000.00 |  |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,223,000.00 |  |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,223,000.00 |  |
| กิจกรรมหลัก คลินิกกายภาพบำบัด                             | ต.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 3,223,000.00 | อาจารย์ ดร.ชฎาภา<br>รุ่งเรืองโพบก<br>นางสาวสุกฤตา ปิณฑจิระชา |

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                             | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| หน่วยวิสาหกิจสำนักสหเวช- กายภาพบำบัด                      |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก  |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน            |          |                          |    |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |          |                          |    |                             |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาสหเวชศาสตร์  
คลินิกกายภาพบำบัด

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                           | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |              | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|---|------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|   |            | แผน                      | ผล           |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|   |            |                          |              |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก คลินิกกายภาพบำบัด                           |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.ผู้ให้บริการคลินิกกายภาพบำบัด                        | คน         | 3,600                    | 1,420.00     | 3,800.00                    | 4,000.00                       | 4,200.00     | 4,400.00     |
| จน.โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน                         | โครงการ    | 1                        | 2.00         | 1.00                        | 1.00                           | 1.00         | 1.00         |
| จน.โครงการวิจัยทางกายภาพบำบัด                           | โครงการ    | 1                        | 2.00         | 1.00                        | 1.00                           | 1.00         | 1.00         |
| จน.รายได้ให้บริการคลินิกกายภาพบำบัด                     | บาท        | 3,100,000                | 1,498,028.00 | 3,250,000.00                | 3,300,000.00                   | 3,350,000.00 | 3,400,000.00 |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละรายได้คลินิกกายภาพเพิ่มจากปีก่อน                  | Percentage | 10                       |              | 10.00                       | 10.00                          | 10.00        | 10.00        |

## 5. งบประมาณรวม

3,223,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- มีแหล่งฝึกปฏิบัติงานของนักศึกษาหลักสูตรกายภาพบำบัด ตามข้อกำหนดของสภากายภาพบำบัด
- สามารถให้บริการวิชาการทางด้านกายภาพบำบัดที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ อันจะเป็นประโยชน์ในการดูแลสุขภาพของประชาชน
- สามารถค้นหาโจทย์วิจัยและโครงการบริการวิชาการที่ตรงกับความต้องการของชุมชน

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

- เครื่องมือเก่าและชำรุด มีความจำเป็นต้องจัดซื้อเครื่องมือใหม่
- ปัญหาการลาออกของพนักงาน เนื่องจากขาดแรงจูงใจและสวัสดิการ
- มีการขยายกิจการ WELLNESS CENTER นอกที่ตั้งจึงมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในช่วงแรก

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
หน่วยงาน สำนักวิชาเภสัชศาสตร์  
ร้านยาอาศรมยาวัลย์ลักษณ์

### 1. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้เปิดให้มีการเรียนการสอนหลักสูตรเภสัชศาสตรบัณฑิต ซึ่งในการจัดการเรียนการสอนมีความมุ่งหวังให้ผลิตบัณฑิตที่มีความเป็นเลิศทั้งทางวิชาการและการปฏิบัติเพื่อการบริหารจัดการเภสัชกรรม ความพร้อมในการฝึกทักษะของนักศึกษาและจัดหาเครื่องมือ สื่อ อุปกรณ์ ประกอบการเรียนรู้ รวมถึงจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการฝึกปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง เพื่อให้นักศึกษาจะได้ฝึกปฏิบัติงานทางวิชาชีพในสถานที่จริง จึงจำเป็นต้องจัดตั้งสถานบริการเภสัชกรรมชุมชน (ร้านยาอาศรมยาวัลย์) ดำเนินการเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 เพื่อเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติงานวิชาชีพแก่นักศึกษา ในการฝึกทักษะวิชาชีพเภสัชกรรมชุมชน และพัฒนาเป็น "ร้านยาคุณภาพ" ตามสภาเภสัชกรรม เมื่อ 18 มิถุนายน 2555 เพื่อเป็นต้นแบบร้านยาที่มีการดำเนินการอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐาน เกิดประโยชน์แก่ผู้รับบริการตามเกณฑ์ 5 ด้าน ได้แก่

- มาตรฐานที่ 1 สถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งสนับสนุนบริการ
- มาตรฐานที่ 2 การบริหารจัดการเพื่อคุณภาพ
- มาตรฐานที่ 3 การบริการเภสัชกรรมที่ดี
- มาตรฐานที่ 4 การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และจริยธรรม
- มาตรฐานที่ 5 การให้บริการและการมีส่วนร่วมในชุมชนและสังคม

นอกจากนี้ ยังมีบริการให้ความรู้ คำปรึกษาด้านยาและผลิตภัณฑ์สุขภาพ รวมถึงเป็นเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทางวิชาการ เป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษา คณาจารย์และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง อันจะนำมาซึ่งประโยชน์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชน อีกทั้งยังเป็นต้นแบบร้านยาในการพัฒนาสู่ "ร้านยาคุณภาพ" ให้แก่ร้านยาอื่นๆ ได้อีกด้วย

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติงานของนักศึกษาเภสัชศาสตร์
2. เพื่อเป็นแหล่งค้นคว้าวิจัยและเป็นแหล่งกระจายข้อมูลข่าวสารด้านยา
3. ให้บริการจำหน่ายเวชภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้รับบริการ
4. ให้บริการคำปรึกษาปัญหาทางการแพทย์ และสุขภาพ โดยไม่เลือกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และฐานะ

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ที่ WU-D-3-1-6 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ที่ WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 10)
- ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ที่ WU-D-5-1- 8 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ      |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|-------------------|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |                   |
| หน่วยวิสาหกิจ อาศรมยา วัลย์ลักษณ์   |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,080,000.00 |                   |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,080,000.00 |                   |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                       |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,080,000.00 |                   |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,080,000.00 |                   |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,080,000.00 |                   |
| กิจกรรมหลัก ให้บริการอาศรมยาวัลย์ลักษณ์   | ค.ค.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 3,080,000.00 | ศิวานถ ลักขณะพาหุ |

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์     | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|-----------------------------------|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|                                   |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
| หน่วยวิสาหกิจ อาศรมยา วัลย์ลักษณ์ |          |                          |    |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
หน่วยงาน สำนักวิชาเภสัชศาสตร์  
ร้านยาอาศรมวลัยลักษณ์

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |              | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|---|------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|   |            | แผน                      | ผล           |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|   |            |                          |              |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| กิจกรรมหลัก ให้บริการอาศรมวลัยลักษณ์  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| จน.ค.บริการวิชาการบูรณาการร่วมการเรียน  | กิจกรรม    |                          | 4.00         | 4.00                        | 4.00                           | 4.00         | 4.00         |
| จน.รายได้จากการให้บริการอาศรมยา   | บาท        |                          | 1,173,663.02 | 1,650,000.00                | 1,815,000.00                   | 1,996,500.00 | 2,196,150.00 |
| จน.นักศึกษาฝึกปฏิบัติงานวิชาชีพ   | คน         |                          |              | 4.00                        | 4.00                           | 4.00         | 4.00         |
| อัตราเพิ่มขึ้นของลูกค้าอาศรมยา  | Percentage |                          |              | 10.00                       | 10.00                          | 10.00        | 10.00        |
| ตัวชี้วัด   |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการร้านยา   | Percentage |                          | 180.00       | 90.00                       | 95.00                          | 95.00        | 95.00        |
| ร้อยละรายได้ขายสินค้าบริการเพิ่มจากปีมี   | Percentage |                          |              | 10.00                       | 10.00                          | 10.00        | 10.00        |

## 5. งบประมาณรวม

3,080,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) นักศึกษาที่ผ่านการเรียนการสอน/การฝึกปฏิบัติงานที่อาศรมวลัยลักษณ์มีทักษะวิชาชีพชุมชน
- 2) ชุมชนรายรอบมีความเข้มแข็ง สามารถดูแลสุขภาพเบื้องต้นด้วยตัวเองได้
- 3) อาศรมวลัยลักษณ์เป็นที่ยอมรับและสามารถดำเนินกิจการได้อย่างต่อเนื่อง

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
หน่วยงาน สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร  
(โครงการวิสาหกิจ สทท.หน่วยบริการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเฉพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ)

1. หลักการและเหตุผล

สัตว์น้ำเป็นสินค้าส่งออกที่สำคัญชนิดหนึ่งของไทยโดยมีมูลค่าการส่งออกปีละหลายหมื่นล้านบาท ส่งผลให้เกษตรกรตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องได้รับผลดี ดังนั้น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเฉพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจึงมีความสำคัญ การจัดตั้ง “หน่วยบริการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเฉพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ” เป็นโครงการบริการวิชาการที่สามารถหารายได้ให้กับมหาวิทยาลัย และสร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย

2. วัตถุประสงค์

1. เป็นแหล่งให้บริการงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเฉพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
2. เพื่อให้บริการในการตรวจสอบสายพันธุ์กุ้งที่มีลักษณะเจริญเติบโตดี ต้านทานโรค หรือทนต่อความเค็มต่ำ เป็นต้น
3. เพื่อให้บริการตรวจสอบคุณภาพพันธุ์กุ้ง ได้แก่ โรคจากแบคทีเรีย ไวรัส และเครื่องหมายดีเอ็นเอที่เกี่ยวข้องกับลักษณะต่างๆของกุ้ง
4. เป็นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยี

3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-D-5-1-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)

4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ   | ผู้รับผิดชอบ  |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|------------|---------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |            |               |
|   | ค.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |            |               |
| หน่วยผลิต-ตรวจสอบพันธุ์กุ้งคุณภาพ   |                   |                    |                     |                   | 500,000.00 |               |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                   |                    |                     |                   | 500,000.00 |               |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                       |                   |                    |                     |                   | 500,000.00 |               |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |                   |                    |                     |                   | 500,000.00 |               |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |                   |                    |                     |                   | 500,000.00 |               |
| กิจกรรมหลัก หน่วยบริการผลิตพันธุ์กุ้ง   | ค.ค.66            |                    |                     | ก.ย.67            | 500,000.00 | อรุพล เงินการ |

4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |              | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |            |            |
|---|----------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|------------|------------|
|   |          | แผน                      | ผล           |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569   | พ.ศ.2570   |
|   |          |                          |              |                             | แผน                            | แผน        | แผน        |
| หน่วยผลิต-ตรวจสอบพันธุ์กุ้งคุณภาพ   |          |                          |              |                             |                                |            |            |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |          |                          |              |                             |                                |            |            |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |          |                          |              |                             |                                |            |            |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |          |                          |              |                             |                                |            |            |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |          |                          |              |                             |                                |            |            |
| กิจกรรมหลัก หน่วยบริการผลิตพันธุ์กุ้ง   |          |                          |              |                             |                                |            |            |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |              |                             |                                |            |            |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |              |                             |                                |            |            |
| จน.เกษตรกรรับบริการหน่วยผลิตพันธุ์กุ้ง  | คน       |                          | 2,500.00     | 60.00                       | 70.00                          | 80.00      | 90.00      |
| จน.นศ.รับบริการหน่วยผลิตพันธุ์กุ้ง  | คน       |                          | 75.00        | 15.00                       | 15.00                          | 15.00      | 15.00      |
| มูลค่าบริการหน่วยผลิตพันธุ์กุ้ง   | บาท      |                          | 7,500,000.00 | 500,000.00                  | 500,000.00                     | 500,000.00 | 500,000.00 |

5. งบประมาณรวม

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
หน่วยงาน สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร  
(โครงการวิสาหกิจ สหก.หน่วยบริการเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ)

500,00 บาท

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1 ให้บริการงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
- 2 เพื่อให้บริการในการตรวจสอบสายพันธุ์กุ้งที่มีลักษณะเจริญเติบโตดี ด้านทานโรค หรือทนต่อความเค็มต่ำ เป็นต้น
- 3 เพื่อให้บริการตรวจสอบคุณภาพพันธุ์กุ้ง ได้แก่ โรคจากแบคทีเรีย ไวรัส และเครื่องหมายดีเอ็นเอที่เกี่ยวข้องกับลักษณะต่างๆของกุ้ง
- 4 สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยี

7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร  
โครงการวิจัย สทก.ศูนย์ผลิตและบริการชีววินทรีย์เกษตร

### 1. หลักการและเหตุผล

ภาคใต้เป็นพื้นที่การเกษตรด้านพืชที่สำคัญของประเทศไทย โดยมีการปลูกพืชเศรษฐกิจที่สำคัญหลายชนิดทั้งกลุ่มไม้ผล (ทุเรียน พืชตระกูลส้ม เงาะ ลองกอง) ไม้ยืนต้น(ยางพารา ปาล์มน้ำมัน) พืชผัก ในการปลูกพืชของเกษตรกรนั้นมีปัญหาและอุปสรรคหลายประการที่สร้างความเสียหายแก่พืช ซึ่งเป็นปัญหาหลัก ด้วยเหตุนี้หน่วยวิจัยพืชเขตร้อน สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ซึ่งเป็นหน่วยวิจัย ที่มีความพร้อมในทุกด้าน นั่นคือ มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านจัดการศัตรูพืช มีเชื้อจุลินทรีย์ปฏิปักษ์ที่มีศักยภาพสูงที่สุด(สูงกว่าสายพันธุ์การค้าในปัจจุบัน) และมีเทคโนโลยีการผลิตเชื้อจุลินทรีย์ ดังนั้น หน่วยวิจัยฯ จึงสนใจอย่างยิ่งในการจัดตั้งและดำเนินการเป็น "ศูนย์ผลิตและบริการชีววินทรีย์เกษตร" ขึ้นในมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

### 2. วัตถุประสงค์

- 1 เพื่อผลิตและบริการชีววินทรีย์เชื้อจุลินทรีย์ปฏิปักษ์ควบคุมศัตรูพืชให้แก่เกษตรกร หน่วยงานที่สนใจในภาคใต้และภูมิภาคอื่นๆ
- 2 เพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้และฝึกประสบการณ์ในด้านการผลิตและบริการชีววินทรีย์เชื้อจุลินทรีย์ปฏิปักษ์ควบคุมศัตรูพืช บริการการวินิจฉัยโรคพืช และการตรวจปริมาณเชื้อจุลินทรีย์ในดินและบนต้นพืช
- 3 เพื่อเป็นศูนย์สาธิตและบริการให้คำปรึกษาหรือแก้ปัญหาในการจัดการศัตรูพืชในการทำเกษตรพืชแบบปลอดภัย
- 4 เพื่อเป็นจุดเริ่มต้นของเกษตรกรในการตระหนักถึงการปลูกพืชแบบปลอดภัยสู่ตลาด

### 3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.

#### 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

#### 3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

WU-D-5-1-6 ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ)

WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)

### 4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ                |                                   |                                    |                                  | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ   |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------|
|   | ไตรมาสที่ 1<br>ค.ศ. 66 - ธ.ศ. 66 | ไตรมาสที่ 2<br>ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | ไตรมาสที่ 3<br>เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ไตรมาสที่ 4<br>ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |                |
| ศูนย์ผลิตและบริการชีววินทรีย์เกษตร  |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,171,000.00 |                |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,171,000.00 |                |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                       |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,171,000.00 |                |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,171,000.00 |                |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |                                  |                                   |                                    |                                  | 3,171,000.00 |                |
| กิจกรรมหลัก ศูนย์ผลิตบริการชีววินทรีย์  | ค.ศ.66                           |                                   |                                    | ก.ย.67                           | 3,171,000.00 | อัฐพล เงินถาวร |

#### 4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์   | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |          | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล       |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          |                          |          |                             | แผน                            | แผน      | แผน      |
| ศูนย์ผลิตและบริการชีววินทรีย์เกษตร  |          |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5<br>การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |          |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานหลัก<br>แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                    |          |                          |          |                             |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                        |          |                          |          |                             |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน                         |          |                          |          |                             |                                |          |          |
| กิจกรรมหลัก ศูนย์ผลิตบริการชีววินทรีย์  |          |                          |          |                             |                                |          |          |
| ตัวชี้วัด   |          |                          |          |                             |                                |          |          |
| เชิงปริมาณ  |          |                          |          |                             |                                |          |          |
| จน.เกษตรกรมารับบริการศูนย์ผลิตชีววินทรีย์                                       | คน       | 700                      | 3,300.00 | 700.00                      | 700.00                         | 700.00   | 700.00   |
| จน.นศ.ที่รับบริการศูนย์ผลิตชีววินทรีย์  | คน       | 100                      | 440.00   | 100.00                      | 100.00                         | 100.00   | 100.00   |



มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
 สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร  
 โครงการวิสาหกิจ สหกรณ์ผลิตและบริการชีวภัณฑ์เกษตร

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์              | หน่วยนับ   | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |              | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|--|------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|  |            | แผน                      | ผล           |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|  |            |                          |              |                             | แผน                            | แผน          | แผน          |
| มูลค่าบริการเป็นตัวเงินศูนย์ผลิตชีวภัณฑ์   | บาท        | 3,300,000                | 9,052,410.00 | 3,300,000.00                | 3,300,000.00                   | 3,300,000.00 | 3,300,000.00 |
| มูลค่าบริการไม่ใช่ตัวเงินศูนย์ผลิตชีวภัณฑ์ | บาท        | 250,000                  | 1,170,000.00 | 250,000.00                  | 250,000.00                     | 250,000.00   | 250,000.00   |
| ตัวชี้วัด                                  |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| เชิงคุณภาพ                                 |            |                          |              |                             |                                |              |              |
| ร้อยละค.พึงพอใจผู้รับบริการผลิตชีวภัณฑ์    | Percentage | 80                       | 245.00       | 80.00                       | 80.00                          | 80.00        | 80.00        |

## 5. งบประมาณรวม

3,171,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้ผลิตและบริการชีวภัณฑ์เชื้อจุลินทรีย์ ปฏิบัติควบคุมศัตรูพืชให้แก่เกษตรกร หน่วยงานที่สนใจในภาคใต้และภูมิภาคอื่นๆ ตลอดจนองค์กร ในมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
2. นักศึกษาได้เรียนรู้และฝึกประสบการณ์ในด้านการผลิตและบริการชีวภัณฑ์เชื้อจุลินทรีย์ปฏิบัติการควบคุมศัตรูพืช บริการการวินิจฉัยโรคพืชและการตรวจปริมาณเชื้อจุลินทรีย์ในดินและบนต้นพืช
3. สามารถจัดตั้งศูนย์สาธิตและบริการให้คำปรึกษาหรือแก้ปัญหาในการจัดการศัตรูพืชในการทำเกษตรพืชแบบปลอดภัย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

**มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์**  
**แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**  
**อุทยานพฤกษศาสตร์**  
**(วิสาหกิจเพื่อกองทุนพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์)**

**1. หลักการและเหตุผล**

อุทยานพฤกษศาสตร์ ได้รับนโยบายให้มีการจัดตั้งหน่วยวิสาหกิจในลักษณะโครงการ “โครงการวิสาหกิจเพื่อกองทุนพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์” เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 เป็นต้นไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ และพันธกิจหลักของอุทยานพฤกษศาสตร์ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้และให้การบริหารจัดการมีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล สามารถพึ่งตนเองได้ โดยมีงบประมาณจากรายได้ที่เกิดจากศักยภาพของหน่วยงาน และดำเนินกิจการโดยไม่มุ่งหวังผลกำไรเป็นหลัก จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการบริการที่เต็มรูปแบบมากขึ้นภายใต้ศักยภาพต้นทุนทางทรัพยากรของอุทยานพฤกษศาสตร์ เพื่อสร้างพึงพอใจ และกลับมาใช้ซ้ำให้มากที่สุด ตลอดจนเน้นการประชาสัมพันธ์ที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย รวดเร็ว อันจะสร้างรายได้เลี้ยงตัวเองให้กับโครงการวิสาหกิจฯ และสร้างความมั่นคงทางด้านการเงินให้กับอุทยานพฤกษศาสตร์ ด้วยการนำเงินคงเหลือสะสมเข้ากองทุนพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์ต่อไป

**2. วัตถุประสงค์**

- 2.1 เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์และพันธกิจหลักในด้านใดด้านหนึ่งหรือหลายด้านของหน่วยงานและของมหาวิทยาลัย ที่เกิดขึ้นภายใต้การบริหารจัดการของอุทยานพฤกษศาสตร์ และศักยภาพของบุคลากรของอุทยานพฤกษศาสตร์ ในรูปแบบโครงการวิสาหกิจ
- 2.2 เพื่อเป็นแหล่งรายได้ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ตามเกณฑ์ประกาศการแบ่งเงินรายได้โครงการรูปแบบวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- 2.3 เพื่อเป็นแหล่งศึกษา เรียนรู้ ฝึกฝนทักษะ ประสบการณ์ทางด้านพฤกษศาสตร์ เทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับพิพิธภัณฑ์ ภูมิปัญญา และสิ่งแวดล้อม สำหรับนักเรียน นักศึกษา อาจารย์ ทั้งภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ รวมถึงบุคลากรตำแหน่งต่าง ๆ ของอุทยานพฤกษศาสตร์ ได้มีการเพิ่มศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น
- 2.4 เพื่อมุ่งเน้นให้มีการใช้งานแหล่งเรียนรู้ภายในอุทยานพฤกษศาสตร์ อย่างเต็มศักยภาพ
- 2.5 สนับสนุนภารกิจหลักด้านการบริการวิชาการแก่ชุมชน และสังคมของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- 2.6 เพื่อสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาปรับปรุงวัสดุอุปกรณ์บำรุงรักษาพื้นที่บริการให้พร้อมใช้บริการ มีมาตรฐานความปลอดภัยที่ดี ด้วยเงินสะสม

**3. ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มวล.**

**3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

**3.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-U-5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ค่าเป้าหมายร้อยละ 90)

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ WU-D-5-1-8 ร้อยละของการดำเนินงานและการจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมายร้อยละ >85)

**4. กิจกรรม/แผนดำเนินงาน**

| กิจกรรม   | ระยะเวลาดำเนินการ |                    |                     |                   | งบประมาณ     | ผู้รับผิดชอบ |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|
|   | ไตรมาสที่ 1       | ไตรมาสที่ 2        | ไตรมาสที่ 3         | ไตรมาสที่ 4       |              |              |
|   | ต.ค. 66 - ธ.ค. 66 | ม.ค. 67 - มี.ค. 67 | เม.ย. 67 - มิ.ย. 67 | ก.ค. 67 - ก.ย. 67 |              |              |
| หน่วยวิสาหกิจอุทยานพฤกษศาสตร์                             |                   |                    |                     |                   | 3,515,000.00 |              |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |                   |                    |                     |                   | 3,515,000.00 |              |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |                   |                    |                     |                   |              |              |
| แผนงานหลัก แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน |                   |                    |                     |                   | 3,515,000.00 |              |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |                   |                    |                     |                   | 3,515,000.00 |              |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |                   |                    |                     |                   | 3,515,000.00 |              |
| กิจกรรมหลัก ให้บริการอุทยานพฤกษศาสตร์                     |                   |                    |                     |                   | 3,515,000.00 |              |

**4.1 ตัวชี้วัดพื้นฐาน**

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์                             | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |          |          |
|---|----------|--------------------------|----|-------------------------|--------------------------------|----------|----------|
|   |          | แผน                      | ผล |                         | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569 | พ.ศ.2570 |
|   |          | แผน                      | ผล |                         | แผน                            | แผน      | แผน      |
| หน่วยวิสาหกิจอุทยานพฤกษศาสตร์                             |          |                          |    |                         |                                |          |          |
| แผนงานยุทธศาสตร์ 5  |          |                          |    |                         |                                |          |          |
| การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |          |                          |    |                         |                                |          |          |
| แผนงานหลัก  |          |                          |    |                         |                                |          |          |
| แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน            |          |                          |    |                         |                                |          |          |
| แผนงานรอง แผนงานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน  |          |                          |    |                         |                                |          |          |
| งาน/โครงการ งานเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงิน   |          |                          |    |                         |                                |          |          |

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์  
 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
 อุทยานพฤกษศาสตร์  
 (วิสาหกิจเพื่อกองทุนพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์)

| ตัวชี้วัดการบรรลุวัตถุประสงค์         | หน่วยนับ | ข้อมูลพื้นฐานปี พ.ศ.2566 |    | แผนดำเนินการ<br>ปี พ.ศ.2567 | ประมาณการล่วงหน้า (ปีงบประมาณ) |              |              |
|---------------------------------------|----------|--------------------------|----|-----------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|
|                                       |          | แผน                      | ผล |                             | พ.ศ.2568                       | พ.ศ.2569     | พ.ศ.2570     |
|                                       |          |                          |    | แผน                         | แผน                            | แผน          |              |
| กิจกรรมหลัก ให้บริการอุทยานพฤกษศาสตร์ |          |                          |    |                             |                                |              |              |
| ตัวชี้วัด                             |          |                          |    |                             |                                |              |              |
| เชิงปริมาณ                            |          |                          |    |                             |                                |              |              |
| จน.รายได้จากการให้บริการ              | บาท      |                          |    | 4,014,600.00                | 4,215,330.00                   | 4,426,097.00 | 4,647,401.00 |
| จน.ผู้เข้าใช้บริการ                   | คน       |                          |    | 90,000.00                   | 100,000.00                     | 120,000.00   | 120,000.00   |

## 5. งบประมาณรวม

3,515,000 บาท

## 6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีแหล่งศึกษาเรียนรู้ และแหล่งบริการท่องเที่ยวเชิงนิเวศเพิ่มขึ้น
2. สามารถให้บริการวิชาการให้กับหลักสูตรการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย

## 7. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ

## ผู้จัดทำ

|            |   |   |
|------------|---|---|
| ที่ปรึกษา  | รองศาสตราจารย์ ดร.สุวิทย์ วุฒิสุทธิเมธาวิ<br>นายพิพัฒน์พันธุ์ สุวรรณอักษร | รองอธิการบดี<br>หัวหน้าส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์                                  |
| จัดทำโดย   | นางฐิตารีย์ คลังทรัพย์<br>นางศศิรัศม์ ประสาทแก้ว                          | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป งานยุทธศาสตร์และแผนงบประมาณ<br>หัวหน้างานวิจัยสถาบัน |
| จำนวนพิมพ์ | 5 เล่ม  |   |
| ปีที่พิมพ์ | พ.ศ.2567  |   |



2567