



แผนปฏิบัติการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2564

(ฉบับปรับปรุง)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อ
การพัฒนาประเทศ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. ผลงานวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ช่วยพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศให้เข้มแข็งและแข่งขันได้ <i>(รองวิจัยและบริการสังคม)</i>	1. WU1-1-1 ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด <i>(รองวิจัยและบริการสังคม)</i>	ร้อยละ 67.93	ร้อยละ 55.20	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90	1. ขับเคลื่อนงานวิจัยที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ผ่านกลไกศูนย์ความเป็นเลิศ สำนักวิชา วิทยาลัย สถาบันวิจัยและแผนบูรณาการ ชุดโครงการที่มีผลกระทบสูง	สถาบันวิจัยและนวัตกรรม / สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ สำนักวิชา / วิทยาลัย / อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	2. WU1-1-2 จำนวนการอ้างอิงบทความต่อ 1 บทความที่ตีพิมพ์ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ <i>(รองวิจัยและบริการสังคม)</i>	4.94 ครั้ง	3.44 ครั้ง	3.50 ครั้ง	3.50 ครั้ง	3.70 ครั้ง		
	3. WU1-1-3 จำนวนข้อเสนอโครงการบูรณาการเชิงพื้นที่ที่ได้รับงบประมาณจากองค์กรภายนอก <i>(รองวิจัยและบริการสังคม)</i>	N/A	35 โครงการ	40 โครงการ	45 โครงการ	50 โครงการ	2. สร้างเครือข่ายและพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยและบริการวิชาการเชิงบูรณาการที่ตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น	สถาบันวิจัยและนวัตกรรม / สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ สำนักวิชา / วิทยาลัย / อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี/ ศูนย์บริการวิชาการ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	4. WU1-1-4 ร้อยละขององค์ความรู้หรือสิ่งประดิษฐ์ นำไปใช้ประโยชน์ตามความต้องการของชุมชน ท้องถิ่นต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด <i>(รองวิจัยและบริการสังคม)</i>	ร้อยละ 30.23	ร้อยละ 26.00	ร้อยละ 40	ร้อยละ 45	ร้อยละ 50	3. ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการแก่สังคม เพื่อการแก้ไขปัญหาเทคโนโลยีการผลิตของท้องถิ่น ภาคใต้ และฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน	ศูนย์บริการวิชาการ / สำนักวิชา / วิทยาลัย / หน่วยให้บริการวิชาการ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. ชุมชน สังคมได้รับประโยชน์จาก ผลงานวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม (รองวิจัยและ บริการสังคม ร่วมกับรองอธิการบดี)	5. WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ/หน่วยงาน/องค์กรที่รับบริการ วิชาการหรือวิชาชีพต่อประโยชน์จากการ บริการ (รองวิจัยและบริการสังคม)	ร้อยละ 88.59	ร้อยละ 95.40	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90		
	6. WU1-2-6 ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำ นุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (รองกิจการ นักศึกษา)	ร้อยละ 92.66	ร้อยละ 93.30	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	4. เป็นศูนย์กลางของการทำ นุบำรุง รักษาและการเผยแพร่ ศิลปะและวัฒนธรรมของ ภาคใต้ รวมถึงจัดหลักสูตร การศึกษาศิลปะและวัฒนธรรม อาเซียนในระดับบัณฑิตศึกษา โดยเฉพาะการศึกษาที่เน้นการ ทำวิทยานิพนธ์เพื่อส่งเสริมให้ นักศึกษามีสมรรถนะในการ ค้นคว้าวิจัยด้านศิลปะและ วัฒนธรรมของอาเซียนให้ กลุ่มลึกยิ่งขึ้น	อาศรมวัฒนธรรมวลัยลักษณ์ สำนักวิชา /วิทยาลัย /ส่วน กิจการนักศึกษา /หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการขับเคลื่อนงานวิจัย บริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ตอบสนองชุมชน สังคม และมหาวิทยาลัย 4.0 เพื่อการพัฒนาประเทศ (รองวิจัยและ บริการสังคม)	7. WU1-3-7 จำนวนผลงานวิจัยที่ภาคเอกชน และชุมชนนำไปพัฒนาต่อยอดเพื่อสร้าง มูลค่าเพิ่ม (รองวิจัยและบริการสังคม)	4 เรื่อง	2 เรื่อง	3 เรื่อง	4 เรื่อง	5 เรื่อง	5. พัฒนางานวิจัยและผลิต ผลงานวิจัยร่วมกับภาคเอกชน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มบนฐาน นวัตกรรม โดยมีอุทยาน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็น กลไกประสาน	อุทยานวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี /สถาบันวิจัยและ นวัตกรรม /สำนักวิชา /วิทยาลัย /สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ
มิติการพัฒนาองค์กร 4. มีการพัฒนาอาจารย์เพื่อการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ รวมถึงพัฒนานักวิจัย และกลไกสนับสนุนการทำงานที่มี ประสิทธิภาพ (รองวิจัยและบริการสังคม)	8. WU1-4-8 ร้อยละของผลรวมถ่วงน้ำหนัก ของผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำ หลักสูตรระดับปริญญาตรี (รองวิจัยและ บริการสังคม)	N/A	ร้อยละ 62.07	ร้อยละ 70	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	6. ส่งเสริมความพร้อมและ สนับสนุนทุนในการทำงานวิจัย และการเขียนตำรา รวมถึง ส่งเสริมให้อาจารย์มีความ เป็นอิสระและเป็นผู้นำในทาง วิชาการ โดยเฉพาะให้เป็นแนว หน้าในการเสริมสร้างความโดดเด่น ของแต่ละสาขาวิชา	สถาบันวิจัยและนวัตกรรม / สำนักวิชา /วิทยาลัย / สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ / อุทยานวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี /ส่วนทรัพยากร มนุษย์และองค์กร /ศูนย์บริการ วิชาการ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
	9. WU1-4-9 ร้อยละของผลรวมถ่วงน้ำหนักของผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำหลักสูตรระดับปริญญาโท (รองวิจัยและบริการสังคม)	N/A	ร้อยละ 149.55	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		
	10. WU1-4-10 ร้อยละของผลรวมถ่วงน้ำหนักของผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำหลักสูตรระดับปริญญาเอก (รองวิจัยและบริการสังคม)	N/A	ร้อยละ 160.91	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		
	11. WU1-4-11 ร้อยละของอาจารย์ที่ทำวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด (รองวิจัยและบริการสังคม)	ร้อยละ 68.10	ร้อยละ 67.80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	7. เสริมสร้างบรรยากาศวิชาการและขับเคลื่อนการวิจัยโดยนักวิชาการ ผ่านกลไกสภานักวิจัย	สถาบันวิจัยและนวัตกรรม / สำนักวิชา / วิทยาลัย / สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ / อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
							8. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติและระดับชาติ เพื่อเป็นเวทีในการนำเสนอผลงานวิจัยและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างนักวิจัยและผู้สนใจ โดยจัดให้มีการประกวดผลงานวิจัยดีเด่นเพื่อเผยแพร่ในวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัย	สถาบันวิจัยและนวัตกรรม / สำนักวิชา / วิทยาลัย / สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ / อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
	12. WU1-4-12 จำนวนวารสารวิชาการที่มีการพัฒนาคุณภาพในระดับที่สูงขึ้น (ในฐานข้อมูล TCI/ACI/ Scopus/ISI) (รองวิจัยและบริการสังคม)	3 ครั้ง	2 ครั้ง	2 วารสาร	2 วารสาร	2 วารสาร	9. ส่งเสริมให้ผลงานวิชาการและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยเป็นที่ประจักษ์ชัดในวงกว้างผ่านวารสาร ฐานข้อมูลและสื่อต่างๆ ที่หลากหลายและสอดคล้องกับบริบทยุคสมัย	สถาบันวิจัยและนวัตกรรม / สำนักวิชา / วิทยาลัย / สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ / อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี / อาคารนวัตกรรมวลัยลักษณ์ / ศูนย์นวัตกรรมการเรียนและการสอน

เป้าประสงค์ที่ 1 ผลงานวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ช่วยพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศให้เข้มแข็งและแข่งขันได้

ตัวชี้วัดที่ WU1-1-1 ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด

WU1-1-2 จำนวนการอ้างอิงบทความต่อ 1 บทความที่ตีพิมพ์ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ

WU1-1-3 จำนวนข้อเสนอโครงการบูรณาการเชิงพื้นที่ที่ได้รับงบประมาณจากองค์กรภายนอก

WU1-1-4 ร้อยละขององค์ความรู้หรือสิ่งประดิษฐ์นำไปใช้ประโยชน์ตามความต้องการของชุมชน ท้องถิ่นต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
1. ขับเคลื่อนงานวิจัยที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ผ่านกลไกศูนย์ความเป็นเลิศ สำนักวิชา วิทยาลัยสถาบันวิจัยและแผนบูรณาการชุดโครงการที่มีผลกระทบสูง	แผนงานวิจัยและพัฒนา : 1. โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา) 2. โครงการสนับสนุนการวิจัยวิทยาการสุขภาพ (กิจกรรมสร้างเสริมสมรรถนะด้านการวิจัย)	1. จำนวนผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการ 2. จำนวนการอ้างอิง (Citation) บทความวิจัยที่มีการเผยแพร่ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ 3. จำนวนเงินทุนภายนอก (เข้าระหว่างปี)	✓	✓	✓		✓	✓
	แผนงานบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม : 1. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ 2. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	1. จำนวนโครงการวิจัยใหม่ 2. จำนวนโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	✓	✓	✓	✓		
2. สร้างเครือข่ายและพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยและบริการวิชาการเชิงบูรณาการที่ตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น	แผนงานวิจัยและพัฒนา : โครงการบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา (กิจกรรมการวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่) แผนงานบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม : 1. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ 2. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	1. จำนวนโครงการวิจัยใหม่ 2. จำนวนโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการแก่สังคม เพื่อการแก้ไขปัญหาเทคโนโลยีการผลิตของท้องถิ่นภาคใต้ และฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน	แผนงานวิจัยและพัฒนา : โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (กิจกรรมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม : โครงการสนับสนุนการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับชุมชน	จำนวนองค์ความรู้จากโครงการบริการวิชาการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน	✓	✓	✓		✓	✓

เป้าประสงค์ที่ 2 ชุมชน สังคมได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ตัวชี้วัดที่ WU1-2-5 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ/หน่วยงาน/องค์กรที่รับบริการวิชาการหรือวิชาชีพต่อประโยชน์จากการบริการ

WU1-2-6 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
3. ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการแก่สังคม เพื่อการแก้ไขปัญหาเทคโนโลยีการผลิตของท้องถิ่นภาคใต้ และฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน (ต่อ)	แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม : 1. โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน (กิจกรรมสนับสนุนการบริการวิชาการผ่านสื่อช่องทางต่างๆ) 2. โครงการบริการวิชาการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐ 3. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ 2. จำนวนผู้รับบริการ 3. จำนวนโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ 4. ร้อยละของผู้รับบริการที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4. เป็นศูนย์กลางของการทำนุบำรุง รักษา และการเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรมของภาคใต้ รวมถึงจัดหลักสูตรการศึกษาศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในระดับบัณฑิตศึกษาโดยเฉพาะการศึกษาที่เน้นการทำวิทยานิพนธ์เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีสมรรถนะในการค้นคว้าวิจัยด้านศิลปะและวัฒนธรรมของอาเซียนให้ลุ่มลึกยิ่งขึ้น	แผนงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม : 1. โครงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (กิจกรรมส่งเสริมวิชาการด้านศิลปะและวัฒนธรรม , กิจกรรมงานสารนิทัศน์ด้านศิลปะและวัฒนธรรม , กิจกรรมการอนุรักษ์ ส่งเสริมและเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม , กิจกรรมสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีไทย , กิจกรรมส่งเสริมให้นักศึกษามีสมรรถนะในการศึกษาและเรียนรู้วัฒนธรรมอาเซียน , กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ศาสนสัมพันธ์แก่นักศึกษา มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์, กิจกรรมงานอุทยานโบราณคดี , กิจกรรมส่งเสริมอนุรักษ์และสืบทอดภาษาไทยสนองพระราชดำริส รัชกาลที่9 ฯ)	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม 3. ร้อยละผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น 4. ร้อยละของโครงการที่บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ 5. ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมที่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด	✓	✓	✓	✓	✓	

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการขับเคลื่อนงานวิจัย บริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมตอบสนองชุมชน สังคม และมหาวิทยาลัย 4.0 เพื่อการพัฒนาประเทศ
ตัวชี้วัดที่ WU1-3-7 จำนวนผลงานวิจัยที่ภาคเอกชนและชุมชนนำไปพัฒนาต่อยอดเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
5. พัฒนางานวิจัยและผลิตผลงานวิจัยร่วมกับภาคเอกชน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มบนฐานนวัตกรรม โดยมีอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นกลไกประสาน	แผนงานวิจัยและพัฒนา : โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม : โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน (กิจกรรมบ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์)	จำนวนโครงการวิจัยที่นำไปสู่การบ่มเพาะธุรกิจ	✓	✓	✓		✓	✓

เป้าประสงค์ที่ 4 มีการพัฒนาอาจารย์เพื่อการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ รวมถึงพัฒนานักวิจัยและกลไกสนับสนุนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดที่ WU1-4-8 ร้อยละของผลรวมถ่วงน้ำหนักของผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำหลักสูตรระดับปริญญาตรี

WU1-4-9 ร้อยละของผลรวมถ่วงน้ำหนักของผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำหลักสูตรระดับปริญญาโท

WU1-4-10 ร้อยละของผลรวมถ่วงน้ำหนักของผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำหลักสูตรระดับปริญญาเอก

WU1-4-11 ร้อยละของอาจารย์ที่ทำวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด

WU1-4-12 จำนวนวารสารวิชาการที่มีการพัฒนาคุณภาพในระดับที่สูงขึ้น (ในฐานข้อมูล TCI/ACI/ Scopus/ISI)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
6. ส่งเสริมความพร้อมและสนับสนุนทุนในการทำงานวิจัยและการเขียนตำรา รวมถึงส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นอิสระและเป็นผู้นำในทางวิชาการ โดยเฉพาะให้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างความโดดเด่นของแต่ละสาขาวิชา	แผนงานวิจัยและพัฒนา : 1. โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา) 2. โครงการสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการวิจัย (กิจกรรมการพัฒนานักวิจัยและกิจกรรมส่งเสริมการวิจัย) 3. โครงการพัฒนาหนังสือ/ตำรา 4. โครงการสนับสนุนการวิจัยวิทยาการสุขภาพ (กิจกรรมสร้างเสริมสมรรถนะด้านการวิจัย)	1. จำนวนโครงการวิจัยใหม่ 2. จำนวนอาจารย์ที่ยื่นขอทุนพัฒนาหนังสือ/ตำรา 3. ร้อยละของอาจารย์ที่รับทุนพัฒนาหนังสือ/ตำรายื่นขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	✓	✓	✓		✓	✓

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
7. เสริมสร้างบรรยากาศวิชาการและขับเคลื่อนการวิจัยโดยนักวิชาการ ผ่านกลไกสภานักวิจัย	แผนงานวิจัยและพัฒนา : โครงการสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการวิจัย (กิจกรรมการพัฒนานักวิจัยและกิจกรรมส่งเสริมการวิจัย)	จำนวนโครงการวิจัยใหม่	✓	✓	✓		✓	
8. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติและระดับชาติ เพื่อเป็นเวทีในการนำเสนอผลงานวิจัยและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างนักวิจัยและผู้สนใจ โดยจัดให้มีการประกวดผลงานวิจัยดีเด่นเพื่อเผยแพร่ในวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัย	แผนงานวิจัยและพัฒนา : 1. โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (กิจกรรมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่) 2. โครงการการประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	จำนวนผลงานวิจัยที่นำเสนอในที่ประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	✓	✓	✓		✓	✓
9. ส่งเสริมให้ผลงานวิชาการและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยเป็นที่ประจักษ์ชัดในวงกว้าง ผ่านวารสาร ฐานข้อมูลและสื่อต่างๆ ที่หลากหลายและสอดคล้องกับบริบทยุคสมัย	แผนงานวิจัยและพัฒนา : โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (กิจกรรมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่)	1. จำนวนวารสารวิชาการที่มีการเผยแพร่ 2. ระดับคุณภาพวารสารวิชาการอยู่ในฐานข้อมูล	✓	✓	✓		✓	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับให้เป็น องค์กรสมรรถนะสูง (รองวางแผนและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา)	1. WU2-1-1 คะแนนเฉลี่ยผลการประเมิน คุณภาพการศึกษาภายในระดับสำนักวิชา (รองวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา)	N/A	คะแนน เฉลี่ย 4.48	คะแนน เฉลี่ย 4.51	คะแนน เฉลี่ย 4.51	คะแนน เฉลี่ย 4.51	1. พัฒนากลไกการส่งเสริมและ กำกับระบบและกระบวนการ ประกันคุณภาพการศึกษาให้มี ประสิทธิภาพสอดคล้องกับ อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัย คุณภาพตามมาตรฐานสากล	ศูนย์นวัตกรรมการเรียน และการสอน /สำนักวิชา / วิทยาลัย /หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง
	2. WU2-1-2 คะแนนเฉลี่ยผลการประเมิน คุณภาพการศึกษาภายในระดับมหาวิทยาลัย (รองวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา)	คะแนน เฉลี่ย 4.64	คะแนน เฉลี่ย 4.66	คะแนน เฉลี่ย 4.51	คะแนน เฉลี่ย 4.51	คะแนน เฉลี่ย 4.51		
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการ ให้บริการ (รองทุกท่าน)	3. WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ (นักศึกษา บุคลากรและ ประชาชน) (รองบริหาร)	ร้อยละ 86.54	ร้อยละ 80.29	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	2. ใช้หลักการบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participative Management) เป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้าง พลังความสามัคคีของบุคลากรทุก ภาคส่วนของประชาคมมหาวิทยาลัย รวมทั้งชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และ องค์กร /ทุกหน่วยงาน
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการบริหารจัดการงานที่รวดเร็ว ทันสมัยและมุ่งเน้นผลงาน (รองวางแผน และยุทธศาสตร์การพัฒนาร่วมกับรอง บริหาร)	4. WU2-3-4 ร้อยละความสำเร็จตาม เป้าหมายผลผลิตของหน่วยงาน (รองวางแผน และยุทธศาสตร์การพัฒนา)	N/A	ร้อยละ 88.46	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	3. ส่งเสริมและ พัฒนาการใช้ระบบ สารสนเทศให้เป็นเครื่องมือในการ บริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สูงสุด เพื่อนำไปสู่การเป็น paperless office	ส่วนแผนงานและ ยุทธศาสตร์ /ศูนย์ เทคโนโลยีดิจิทัล /ส่วน ทรัพยากรมนุษย์และองค์กร /ทุกหน่วยงาน
							4. ใช้ระบบ More Effective Monitoring ในการกำกับการณ์นำ นโยบายไปปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิผลโดยมุ่งเน้นการ ประเมินผลงานแบบวัตถุวิสัย (Objective) และแบบทีมที่เป็น รูปธรรมมากขึ้น	สำนักผู้บริหาร /ส่วน ทรัพยากรมนุษย์และองค์กร /ทุกหน่วยงาน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
							5. ส่งเสริมระบบการตรวจสอบและควบคุมภายในให้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานของทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรธรรมรัฐ	หน่วยตรวจสอบภายใน / ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์
							6. ปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้เป็นเครื่องมือในการส่งสัญญาณการเตือนภัยแก่ผู้บริหารได้อย่างทันการ และสามารถลดความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย	ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์
							7. ปรับปรุงตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยในยุคของการเร่งรัดการเปลี่ยนแปลง โดยคำนึงถึงความเที่ยงตรงของตัวชี้วัดในการวัด	ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์
							8. ปรับปรุงข้อบังคับฯ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการบริหารบุคคลสมัยใหม่ และส่งเสริมบุคลากรให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคง และมีความสุขในการทำงาน	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร / สำนักวิชา / วิทยาลัย / ศูนย์นวัตกรรม การเรียนและการสอน / สถาบันภาษา มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
							9. มีการศึกษาวัฒนธรรมองค์กรของ มวล. (Organization Culture Study) ให้มีความชัดเจนเพื่อสร้าง Cultural Shift /Cultural Change และปรับเปลี่ยนองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง “High performance Organization”	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
	5. WU2-3-5 จำนวนครั้งของการปฏิบัติงานที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับเมื่อคดีสิ้นสุด (รองบริหาร/ผ.กฎหมาย)	N/A	3 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง	10. ส่งเสริมให้มีกลไกและกระบวนการกล่อมเกลாதองศาสูงคม ตลอดจนเสริมพลังการมีส่วนร่วมของนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร และชุมชน (Community) โดยบูรณาการทุกภาคส่วนเพื่อต่อต้านการทุจริตรวมถึงมีการพัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุกและวางมาตรการเสริมในการสกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบายบนฐานธรรมาภิบาล	ส่วนนิติการ /ส่วนกิจการนักศึกษา /ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร /หน่วยตรวจสอบภายใน /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	6. WU2-3-6 จำนวนครั้งของการร้องเรียนด้านการทุจริตหรือผลประโยชน์ทับซ้อนในมหาวิทยาลัยเมื่อคดีสิ้นสุด (รองบริหาร/ผ.กฎหมาย)	N/A	0 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง		
มิติการพัฒนางานองค์กร 4. บุคลากรมีคุณวุฒิ ความก้าวหน้าทางวิชาการ และมีสมรรถนะการทำงานที่สูงขึ้น (รองบริหาร ร่วมกับรองกิจการต่างประเทศและรองวิชาการ)	7. WU2-4-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (รองบริหาร)	ร้อยละ 74.03	ร้อยละ 58.80	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	11. ส่งเสริมให้คณาจารย์ที่ประสงค์จะศึกษาต่อในระดับปริญญาเอกสามารถศึกษาต่อได้ตามแผนของมหาวิทยาลัย	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร /สำนักวิชา /วิทยาลัย
	8. WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (รองกิจการต่างประเทศ)	ร้อยละ 41.56	ร้อยละ 33.60	ร้อยละ 40	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	12. ส่งเสริมให้คณาจารย์พัฒนาตำแหน่งทางวิชาการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะคณาจารย์ที่ไม่ประสงค์จะศึกษาต่อ รวมถึงปรับปรุงกลไกการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการให้มีประสิทธิภาพ	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร /สำนักวิชา /วิทยาลัย
	9. WU2-4-9 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ (รองบริหารร่วมกับรองวิชาการ)	คะแนนเฉลี่ย 3.54	คะแนนเฉลี่ย 3.65	คะแนนเฉลี่ย 4.01	คะแนนเฉลี่ย 4.51	คะแนนเฉลี่ย 4.51	13. ส่งเสริมให้สำนักวิชาและนักวิชาการเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้วิชาการและทักษะภาษาอังกฤษ เพื่อความก้าวหน้าทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร /สำนักวิชา /วิทยาลัย /ศูนย์นวัตกรรม การเรียนและการสอน /สถาบันภาษา มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
	10. WU2-4-10 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านผลที่เกิดกับอาจารย์ (รองบริหารร่วมกับรองวิชาการ)	คะแนนเฉลี่ย 3.41	คะแนนเฉลี่ย 3.49	คะแนนเฉลี่ย 4.01	คะแนนเฉลี่ย 4.51	คะแนนเฉลี่ย 4.51		
	11. WU2-4-11 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีคุณวุฒิหรือตำแหน่งงานที่สูงขึ้น (รองบริหาร)	ร้อยละ 6.66	ร้อยละ 6.10	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	14. ส่งเสริมให้บุคลากรสายสนับสนุนศึกษาต่อตามความต้องการของหน่วยงานและได้รับการอบรมทั้งสายบริหารและสายปฏิบัติการ ตลอดจนพัฒนาความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ทุกระดับ	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร /หน่วยงานสายสนับสนุน

เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง

ตัวชี้วัดที่ WU2-1-1 คะแนนเฉลี่ยผลการประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับสำนักวิชา

WU2-1-2 คะแนนเฉลี่ยผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
1. พัฒนากลไกการส่งเสริมและกำกับระบบและกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษาให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยคุณภาพตามมาตรฐานสากล	แผนงานบริหารจัดการกลาง : โครงการบริหารจัดการกลาง (กิจกรรมงานประกันคุณภาพการศึกษา)	1. จำนวนหน่วยงานที่เข้ารับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน 2. ร้อยละของหน่วยงานที่มีการนำข้อมูล SAR เข้าระบบฐานข้อมูล CHEQA Online ตามที่ สกอ.กำหนด 3. ระยะเวลาดำเนินการนำผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายในให้กับ สกอ. พร้อมนำเข้าระบบฐานข้อมูล CHEQA Online	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 2 ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการ

ตัวชี้วัดที่ WU2-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (นักศึกษา บุคลากรและประชาชน)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
2. ใช้หลักการบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participative Management) เป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างพลังความสามัคคีของบุคลากรทุกภาคส่วนของประชาคมมหาวิทยาลัย รวมทั้งชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย	แผนงานบริหารจัดการกลาง : โครงการบริหารจัดการกลาง (กิจกรรมบริหารจัดการกลาง , กิจกรรมอธิการบดีและผู้บริหารพบปะประชาชน , กิจกรรมจัดงานวันวลัยลักษณ์ , กิจกรรมงานวันพระราชทานปริญญาบัตร , กิจกรรมงานวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัย) แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร : โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร (กิจกรรมพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง , กิจกรรมการจัดการความรู้และสร้างเครือข่ายการทำงานเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย)	ร้อยละของหน่วยงานที่เข้าร่วมโครงการมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน	✓	✓	✓		✓	✓

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการบริหารจัดการงานที่รวดเร็ว ทันสมัยและมุ่งเน้นผลงาน

ตัวชี้วัดที่ WU2-3-4 ร้อยละความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตของหน่วยงาน

WU2-3-5 จำนวนครั้งของการปฏิบัติงานที่ผิดกฎหมาย ทุกระเบียบ ข้อบังคับเมื่อคดีสิ้นสุด

WU2-3-6 จำนวนครั้งของการร้องเรียนด้านการทุจริตหรือผลประโยชน์ทับซ้อนในมหาวิทยาลัยเมื่อคดีสิ้นสุด

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
3. ส่งเสริมและพัฒนาการใช้ระบบสารสนเทศให้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อนำไปสู่การเป็น paperless office	แผนงานบริหารจัดการกลาง : โครงการบริหารจัดการกลาง (กิจกรรมการจัดหาและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน)	1. จำนวนระบบงานสารสนเทศและซอฟต์แวร์ประยุกต์ที่พัฒนาแล้วเสร็จตามแผนงานประจำปี 2. ร้อยละของระบบงานสารสนเทศและซอฟต์แวร์ประยุกต์ที่พัฒนาแล้วเสร็จตามแผนงานประจำปี	✓	✓	✓		✓	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
4. ใช้ระบบ More Effective Monitoring ในการกำกับกำกับการนโยบายไปปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลโดยมุ่งเน้นการประเมินผลงานแบบวัดผล (Objective) และแบบที่ที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น	แผนงานบริหารจัดการกลาง : โครงการบริหารจัดการกลาง (กิจกรรมการบริหารแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณ , กิจกรรมพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล) แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร : โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร (กิจกรรมการพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง)	1. ร้อยละของหน่วยงานที่จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีตอบสนองแผนยุทธศาสตร์มวล. 2. ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน	✓	✓	✓		✓	
5. ส่งเสริมระบบการตรวจสอบและควบคุมภายในให้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานของทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรธรรมาภิบาล	แผนงานบริหารจัดการกลาง : โครงการบริหารจัดการกลาง (กิจกรรมดำเนินงานตรวจสอบภายใน , กิจกรรมการควบคุมภายใน)	1. จำนวนรายงานผลการตรวจสอบ 2. จำนวนเรื่องที่ทำให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารและหน่วยรับตรวจ 3. มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ	✓	✓	✓		✓	
6. ปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้เป็นเครื่องมือในการส่งสัญญาณการเตือนภัยแก่ผู้บริหารได้อย่างทันการและสามารถลดความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย	แผนงานบริหารจัดการกลาง : โครงการติดตามตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงและป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในการบริหารจัดการภาครัฐ (กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง)	ร้อยละโครงการที่ตอบสนองต่อการบริหารความเสี่ยงที่มีการดำเนินการ	✓	✓	✓		✓	
7. ปรับปรุงตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยในยุคของการเร่งรัดการเปลี่ยนแปลง โดยคำนึงถึงความเที่ยงตรงของตัวชี้วัดในการวัด	แผนงานบริหารจัดการกลาง : โครงการบริหารจัดการกลาง (กิจกรรมการบริหารแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณ)	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดมวล.	✓	✓	✓		✓	
8. ปรับปรุงข้อบังคับฯ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการบริหารบุคคลสมัยใหม่ และส่งเสริมบุคลากรให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคง และมีความสุขในการทำงาน	แผนงานบริหารจัดการกลาง : โครงการบริหารจัดการกลาง (กิจกรรมงานบรรจุและแต่งตั้ง , กิจกรรมพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล) แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร : โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร (กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพในการทำงานแก่บุคลากรมวล. , กิจกรรมการพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง , กิจกรรมจัดการความรู้และสร้างเครือข่ายการทำงานเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย)	1. ร้อยละการสรรหา บรรจุและแต่งตั้งพนักงานที่เป็นไปตามแผน 2. จำนวนโครงการพัฒนาศักยภาพในการทำงานแก่บุคลากรโดยมวล. 3. ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมพัฒนาศักยภาพในการทำงานโดยมวล. 4. มีการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	✓	✓	✓		✓	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
9. มีการศึกษาวัฒนธรรมองค์กรของมวล. (Organization Culture Study) ให้มีความชัดเจนเพื่อสร้าง Cultural Shift /Cultural Change และปรับเปลี่ยนองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง “High performance Organization”	แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร : โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร (กิจกรรมการพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง , กิจกรรมดำเนินงานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ)	1. มีการพัฒนาระบบกลไกการดำเนินงานของบุคลากรที่มีคุณภาพชัดเจน โปร่งใสและดำเนินการตามระบบนั้น 2. จำนวนรายงานวิจัยสถาบัน	✓	✓	✓		✓	
10. ส่งเสริมให้มีกลไกและกระบวนการกลุ่มกลางทางสังคม ตลอดจนเสริมพลังการมีส่วนร่วมของนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร และชุมชน (Community) โดยบูรณาการทุกภาคส่วนเพื่อต่อต้านการทุจริต รวมถึงมีการพัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุกและวางมาตรการเสริมในการสกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบายบนฐานธรรมาภิบาล	แผนงานบริหารจัดการกลาง : 1. โครงการติดตามตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงและป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในการบริหารจัดการภาครัฐ (กิจกรรมการสัมมนาหลักสูตร “กฎหมายปกครองกับการบริหารงานหน่วยงานภาครัฐ”) 2. โครงการบริหารจัดการกลาง (กิจกรรมงานวินัยและนิติกรรมสัญญา , กิจกรรมงานสอบสวนวินัย , กิจกรรมงานนิติกรและพัฒนากฎหมาย)	1. จำนวนครั้งของการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านกฎหมาย 2. จำนวนข้อกฎหมายที่ปรับปรุงพัฒนา 3. จำนวนบุคคลที่ดำเนินการทางวินัย 4. ร้อยละของงานสอบสวนที่แล้วเสร็จ	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 4 บุคลากรมีคุณวุฒิ ความก้าวหน้าทางวิชาการ และมีสมรรถนะการทำงานที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัดที่ WU2-4-7 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก

WU2-4-8 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

WU2-4-9 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์

WU2-4-10 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านผลที่เกิดกับอาจารย์

WU2-4-11 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีคุณวุฒิหรือตำแหน่งงานที่สูงขึ้น

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
11. ส่งเสริมให้คณาจารย์ที่ประสงค์จะศึกษาต่อในระดับปริญญาเอกสามารถศึกษาต่อได้ตามแผนของมหาวิทยาลัย	แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร : โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร (กิจกรรมการพัฒนาคุณวุฒิพนักงานสายวิชาการ)	1. จำนวนพนักงานสายวิชาการที่ได้รับทุนจัดสรรเพื่อพัฒนาศักยภาพ 2. ร้อยละของพนักงานและนักเรียนทุนที่สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร	✓	✓	✓		✓	
12. ส่งเสริมให้คณาจารย์พัฒนาตำแหน่งทางวิชาการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะคณาจารย์ที่ไม่ประสงค์จะศึกษาต่อ รวมถึงปรับปรุงกลไกการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการให้มีประสิทธิภาพ	แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร : โครงการบริหารจัดการกลาง (กิจกรรมงานพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล)	จำนวนพนักงานสายวิชาการที่ยื่นขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	✓	✓	✓		✓	
13. ส่งเสริมให้สำนักวิชาและนักวิชาการเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้วิชาการและทักษะภาษาอังกฤษ เพื่อความก้าวหน้าทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ	แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร : โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร (กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพในการทำงานแก่บุคลากรมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์)	ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมพัฒนาศักยภาพในการทำงานโดยมวล.	✓	✓	✓		✓	
14. ส่งเสริมให้บุคลากรสายสนับสนุนศึกษาต่อตามความต้องการของหน่วยงานและได้รับการอบรมทั้งสายบริหารและสายปฏิบัติการ ตลอดจนพัฒนาความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ทุกระดับ	แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร : โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากร (กิจกรรมงานพัฒนาคุณวุฒิพนักงานสายปฏิบัติการ , กิจกรรมการจัดการความรู้และสร้างเครือข่ายการทำงานเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย)	1. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่มีคุณวุฒิหรือตำแหน่งงานที่สูงขึ้น 2. ร้อยละของบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะในวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศ	✓	✓	✓		✓	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. หลักสูตร การเรียนการสอนผ่านเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล <i>(รอง วิชาการ ร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)</i>	1. WU3-1-1 ร้อยละของหลักสูตรที่ปรับปรุงตามรอบประเมิน <i>(รองวิชาการ)</i>	N/A	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	1. ปฏิรูปการจัดการศึกษามุ่งเน้นคุณภาพบัณฑิต โดยปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลกโดยเฉพาะหลักสูตรที่ส่งเสริมนวัตกรรมและความต้องการของสังคม รวมถึงหลักสูตรสหวิทยาการ , Dual degree และหลักสูตรส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการโดยบรรจุรายวิชา “การเป็นผู้ประกอบการ” ไว้ในกลุ่มวิชาศึกษาทั่วไป (Gen Ed.) และพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับ Thailand 4.0	สำนักวิชา /วิทยาลัย /ศูนย์ นวัตกรรมการเรียนและการสอน/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	2. WU3-1-2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในหรือเทียบเท่าระดับดีขึ้นไป <i>(รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)</i>	ร้อยละ 96.61	ร้อยละ 93.55	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	2. กำหนดเกณฑ์มาตรฐานการศึกษาทุกสาขาวิชาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล ทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา	สำนักวิชา /วิทยาลัย /ศูนย์ นวัตกรรมการเรียนและการสอน /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	3. WU3-1-3 คะแนนเฉลี่ยผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม <i>(รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)</i>	คะแนน เฉลี่ย 3.78	คะแนน เฉลี่ย 3.80	คะแนน เฉลี่ย 4.01	คะแนน เฉลี่ย 4.51	คะแนน เฉลี่ย 4.51		
	4. WU3-1-4 ร้อยละของผลการดำเนินงานหลักสูตรตามตัวบ่งชี้การดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ <i>(รอง วิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)</i>	ร้อยละ 97.20	ร้อยละ 99.73	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		
	5. WU3-1-5 ร้อยละของรายวิชาที่มีการนำนวัตกรรมไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน <i>(รอง วิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)</i>	N/A	ร้อยละ 38.54	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	3. ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมในการจัดการเรียนรู้และมีการวัดประเมินผลอย่างต่อเนื่อง (Formative Assessment)	สำนักวิชา /วิทยาลัย /ศูนย์ นวัตกรรมการเรียนและการสอน /ศูนย์บรรณสารและ สื่อการศึกษา /ศูนย์ เทคโนโลยีดิจิทัล/หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
	6. WU3-1-6 ร้อยละของรายวิชาที่มีการประเมินผู้เรียนแบบ Formative Assessment รายหัวข้อ/รายสัปดาห์ (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)	N/A	N/A	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90		
	7. WU3-1-7 ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด (รองกิจการต่างประเทศฯร่วมกับรองวิชาการ)	N/A	ร้อยละ 14.52	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15	4. วางรากฐานการพัฒนามหาวิทยาลัยในระยะยาวให้สอดคล้องกับการก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยระดับสากล หรือ World Class University โดยสร้างความเป็นนานาชาติ (Internationalization) ในด้านการผลิตบัณฑิต มีการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติคุณภาพสูงในสาขาที่เป็นจุดเด่นของประเทศ และสาขาที่ดึงดูดนักศึกษาต่างชาติ รวมถึงจัดสภาพแวดล้อมเพื่อการเรียนรู้อยู่อาศัยของนักศึกษาทัดเทียมระดับสากล	สำนักวิชา /วิทยาลัย /ศูนย์นวัตกรรมการเรียนและการสอน /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. นักศึกษามีทักษะความรู้ด้านวิชาการ/วิชาชีพที่ได้มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)	8. WU3-2-8 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ หรือ Exit Exam ของหลักสูตรที่ดำเนินการ (รองวิชาการ)	N/A	N/A	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	5. ส่งเสริมให้นักศึกษาสอบวัดความรู้ความสามารถตามมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพเพื่อให้รู้จักขีดความสามารถทางวิชาการเมื่อเปรียบเทียบกับผู้อื่นทั้งในระดับชาติและนานาชาติ และมีเครือข่ายทางวิชาการที่อาจจะทำงานร่วมกันในอนาคต	สำนักวิชา /วิทยาลัย /ศูนย์นวัตกรรมการเรียนการสอน /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	9. WU3-2-9 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ หรือ Exit Exam ของหลักสูตรที่ดำเนินการ (รองวิชาการ)	N/A	N/A	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90		

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
	10. WU3-2-10 ร้อยละของนักศึกษาด้านสังคมศาสตร์ที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ หรือ Exit Exam ของหลักสูตรที่ดำเนินการ (รองวิชาการ)	N/A	N/A	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90		
	11. WU3-2-11 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบภาษาอังกฤษ (Exit Exam) ตามมาตรฐาน CEFR ตั้งแต่ระดับ B2 ขึ้นไป หรือ TOEIC ตั้งแต่ 550 คะแนนขึ้นไป (รองกิจการต่างประเทศฯ)	N/A	N/A	N/A	N/A	ร้อยละ 50	6. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยกำหนดให้ทุกหลักสูตรต้องศึกษาภาษาอังกฤษ อย่างน้อย 15 หน่วยกิต รวมถึงปฏิรูปการเรียนการสอน ภาษาอังกฤษและจัดทดสอบความสามารถการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาแรกเข้าทุกคนและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Exit Exam)	สถาบันภาษามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ /สำนักวิชาศิลปศาสตร์ /สำนักวิชาอื่นๆ /ศูนย์นวัตกรรมการเรียนการสอน /ศูนย์บริการการศึกษา
	12. WU3-2-12 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านการใช้ภาษาไทย (Exit Exam) (รองวิชาการ)	N/A	N/A	N/A	N/A	ร้อยละ 80	7. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยของนักศึกษาโดยนักศึกษาแรกเข้าทุกคนต้องทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด(Exit Exam)	สำนักวิชาศิลปศาสตร์ /สำนักวิชาอื่นๆ /ศูนย์บริการการศึกษา

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
	13. WU3-2-13 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านทักษะดิจิทัล (Exit Exam) <i>(รองวิชาการ)</i>	N/A	N/A	N/A	N/A	ร้อยละ 80	8. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านทักษะดิจิทัล (Digital Literacy) ของนักศึกษา โดยนักศึกษาแรกเข้าทุกคนต้องทดสอบความสามารถด้านทักษะดิจิทัลและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านทักษะดิจิทัลตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Exit Exam)	สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์ /สำนักวิชาอื่นๆ /ศูนย์บริการการศึกษา
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีระบบการเรียนการสอนที่ทันสมัย เป็นสากลและส่งเสริมนวัตกรรม <i>(รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศ)</i>	14. WU3-3-14 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านสาระของรายวิชาในหลักสูตร <i>(รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศ)</i>	คะแนนเฉลี่ย 3.91	คะแนนเฉลี่ย 3.66	คะแนนเฉลี่ย 4.01	คะแนนเฉลี่ย 4.51	คะแนนเฉลี่ย 4.51	9. ปฏิรูประบบการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้นักศึกษามีทักษะในการคิด การวิเคราะห์ การสังเคราะห์ การคิดนอกกรอบ การคิดเชิงนวัตกรรมและทักษะการปฏิบัติ	สำนักวิชา /วิทยาลัย /ศูนย์นวัตกรรมการเรียนและการสอน /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	15. WU3-3-15 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านการวางระบบผู้สอนและกระบวนการจัดการเรียนการสอน <i>(รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศ)</i>	คะแนนเฉลี่ย 3.59	คะแนนเฉลี่ย 3.57	คะแนนเฉลี่ย 4.01	คะแนนเฉลี่ย 4.51	คะแนนเฉลี่ย 4.51		
	16. WU3-3-16 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านการประเมินผู้เรียน <i>(รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศ)</i>	คะแนนเฉลี่ย 3.43	คะแนนเฉลี่ย 3.45	คะแนนเฉลี่ย 4.01	คะแนนเฉลี่ย 4.51	คะแนนเฉลี่ย 4.51		

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
	17. WU3-3-17 จำนวนสถานประกอบการในระดับชาติหรือนานาชาติที่เข้าร่วมโครงการสหกิจศึกษา (รองวิชาการ)	918 แห่ง	1,305 แห่ง	1,100 แห่ง	1,100 แห่ง	1,100 แห่ง	10. ขยายความร่วมมือกับภาคเอกชน โดยเฉพาะความร่วมมือกับสถานประกอบการที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและองค์การสมัยใหม่ในการส่งเสริมโครงการสหกิจศึกษา	ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ / สำนักวิชา / วิทยาลัย
	18. WU3-3-18 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมการจัดการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน ต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด (รองวิชาการ)	N/A	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		
มิติการพัฒนองค์กร 4. มีการพัฒนาอาจารย์และสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้สมัยใหม่ที่ได้มาตรฐานสากล และเพียงพอเหมาะสม (รองกิจการต่างประเทศฯ ร่วมกับรองวิชาการและรองบริหาร)	19. WU3-4-19 ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านการอบรม Pre-UKPSF/UKPSF ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด (รองกิจการต่างประเทศฯ)	N/A	ร้อยละ 8.33	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	11. มีการพัฒนาทักษะความรู้ด้านการเรียนการสอนของอาจารย์อย่างทั่วถึงและต่อเนื่องเพื่อรองรับการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นสากล	สำนักวิชา / วิทยาลัย / ศูนย์นวัตกรรมการเรียนและการสอน / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	20. WU3-4-20 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ (รองวิชาการ ร่วมกับรองบริหาร)	คะแนนเฉลี่ย 3.68	คะแนนเฉลี่ย 3.60	คะแนนเฉลี่ย 4.01	คะแนนเฉลี่ย 4.51	คะแนนเฉลี่ย 4.51	12. ปรับปรุงปัจจัยส่งเสริมการเรียนการสอนให้มีมาตรฐานสากล และพอเพียงแก่ความต้องการในการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพ ทั้งปัจจัยด้านห้องสมุด ห้องทดลอง ห้องปฏิบัติการ และระบบสารสนเทศที่จำเป็นสำหรับการจัดการศึกษาสมัยใหม่	ศูนย์บริการการศึกษา / ศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา / ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี / ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล / ส่วนกิจการนักศึกษา / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เป้าประสงค์ที่ 1 หลักสูตร การเรียนการสอนผ่านเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล

ตัวชี้วัดที่ WU3-1-1 ร้อยละของหลักสูตรที่ปรับปรุงตามรอบประเมิน

WU3-1-2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประกันคุณภาพการศึกษายภายในหรือเทียบเท่าระดับดีขึ้น

WU3-1-3 คะแนนเฉลี่ยผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม

WU3-1-4 ร้อยละของผลการดำเนินงานหลักสูตรตามตัวบ่งชี้การดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ

WU3-1-5 ร้อยละของรายวิชาที่มีการนำนวัตกรรมไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน

WU3-1-6 ร้อยละของรายวิชาที่มีการประเมินผู้เรียนแบบ Formative Assessment รายหัวข้อ/รายสัปดาห์

WU3-1-7 ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
1. ปฏิรูปการจัดการศึกษามุ่งเน้นคุณภาพบัณฑิต โดยปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลกโดยเฉพาะหลักสูตรที่ส่งเสริมนวัตกรรมและความต้องการของสังคม รวมถึงหลักสูตรสหวิทยาการ , Dual degree และหลักสูตรส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการโดยบรรจุรายวิชา “การเป็นผู้ประกอบการ” ไว้ในกลุ่มวิชาศึกษาทั่วไป (Gen Ed.) และพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับ Thailand 4.0	แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมสนับสนุนการจัดทำและพัฒนาหลักสูตร , กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินงานรายวิชาหมวดวิชาศึกษาทั่วไป)	1. จำนวนหลักสูตรที่ปรับปรุงและพัฒนา 2. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการประเมิน 3. ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาแล้วเสร็จ 4. ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จ	✓	✓	✓		✓	
2. กำหนดเกณฑ์มาตรฐานการศึกษาทุกสาขาวิชาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล ทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา	แผนงานปฏิรูปการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมการดำเนินงานตามมาตรฐานวิชาชีพ , กิจกรรมการประเมินคุณภาพระดับนานาชาติ)	1. ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประเมิน 2. ร้อยละของหลักสูตรที่ยื่นขอรับรองหลักสูตรหรือรับรองสถาบันการศึกษาผ่านการรับรองโดยสภาวิชาชีพ	✓	✓	✓		✓	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
3. ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมในการจัดการเรียนรู้และมีการวัดประเมินผลอย่างต่อเนื่อง (Formative Assessment)	แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมงานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ , กิจกรรมผลิตและพัฒนาสื่อการศึกษา)	1. จำนวนรายการขอใช้บริการผลิต/พัฒนาสื่อและขอใช้บริการโสตฯ ต่อไตรมาส 2. จำนวนรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนแบบการเรียนรู้เชิงรุก	✓	✓	✓		✓	
4. วางรากฐานการพัฒนามหาวิทยาลัยในระยะยาวให้สอดคล้องกับการก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยระดับสากล หรือ World Class University โดยสร้างความเป็นนานาชาติ (Inter nationalization) ในด้านการผลิตบัณฑิต มีการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติคุณภาพสูงในสาขาที่เป็นจุดเด่นของประเทศและสาขาที่ดึงดูดนักศึกษาต่างชาติ รวมถึงจัดสภาพแวดล้อมเพื่อการเรียนรู้อยู่อาศัยของนักศึกษาทัดเทียมระดับสากล	แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมงานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ)	ร้อยละของรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 2 นักศึกษามีทักษะความรู้ด้านวิชาการ/วิชาชีพที่ได้มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล

ตัวชี้วัดที่ WU3-2-8 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ หรือ Exit Exam ของหลักสูตรที่ดำเนินการ

WU3-2-9 ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ หรือ Exit Exam ของหลักสูตรที่ดำเนินการ

WU3-2-10 ร้อยละของนักศึกษาด้านสังคมศาสตร์ที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพ หรือ Exit Exam ของหลักสูตรที่ดำเนินการ

WU3-2-11 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบภาษาอังกฤษ (Exit Exam) ตามมาตรฐาน CEFR ตั้งแต่ระดับ B2 ขึ้นไป หรือ TOEIC ตั้งแต่ 550 คะแนนขึ้นไป

WU3-2-12 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านการใช้ภาษาไทย (Exit Exam)

WU3-2-13 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านทักษะดิจิทัล (Exit Exam)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
5. ส่งเสริมให้นักศึกษาสอบวัดความรู้ความสามารถตามมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพเพื่อให้รู้จักขีดความสามารถทางวิชาการเมื่อเปรียบเทียบกับผู้อื่นทั้งในระดับชาติและนานาชาติ และมีเครือข่ายทางวิชาการที่อาจจะทำงานร่วมกันในอนาคต	แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมการดำเนินงานตามมาตรฐานวิชาชีพ , กิจกรรมเตรียมความพร้อมในการสอบความรู้ความสามารถในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม)	ร้อยละของนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์สุขภาพ/สังคมศาสตร์ ที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพหรือ Exit Exam ของหลักสูตรที่ดำเนินการ	✓	✓	✓		✓	
6. พัฒนสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยกำหนดให้ทุกหลักสูตรต้องศึกษาภาษาอังกฤษอย่างน้อย 15 หน่วยกิต รวมถึงปฏิบัติการเรียนการสอนภาษาอังกฤษและจัดทดสอบความสามารถการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาแรกเข้าทุกคนและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Exit Exam)	แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมทดสอบความรู้ความสามารถพื้นฐานของนักศึกษา , กิจกรรมส่งเสริมทักษะการใช้ภาษาอังกฤษภายในองค์กร , กิจกรรมพัฒนารายวิชาภาษาอังกฤษในหมวดศึกษาทั่วไปและจัดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ)	1. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ 2. ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษมีความสามารถในการใช้ภาษาดีขึ้น 3. ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบภาษาอังกฤษตามมาตรฐาน CEFR ตั้งแต่ระดับ B2 ขึ้นไป หรือ TOEIC ตั้งแต่ 550 คะแนนขึ้นไป	✓	✓	✓		✓	
7. พัฒนสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยของนักศึกษาโดยนักศึกษาแรกเข้าทุกคนต้องทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านการใช้ภาษาไทยตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Exit Exam)	แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมทดสอบความรู้ความสามารถพื้นฐานของนักศึกษา)	ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านการใช้ภาษาไทย	✓	✓	✓		✓	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
8. พัฒนาสมรรถนะและเพิ่มขีดความสามารถด้านทักษะดิจิทัล (Digital Literacy) ของนักศึกษา โดยนักศึกษาแรกเข้าทุกคนต้องทดสอบความสามารถด้านทักษะดิจิทัลและก่อนสำเร็จการศึกษาต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านทักษะดิจิทัลตามเกณฑ์มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด(Exit Exam)	แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมทดสอบความรู้ความสามารถพื้นฐานของนักศึกษา)	ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบด้านทักษะดิจิทัล	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 3 มีระบบการเรียนการสอนที่ทันสมัย เป็นสากลและส่งเสริมนวัตกรรม

ตัวชี้วัดที่ WU3-3-14 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านสาระของรายวิชาในหลักสูตร

WU3-3-15 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านการวางระบบผู้สอนและกระบวนการจัดการเรียนการสอน

WU3-3-16 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านการประเมินผู้เรียน

WU3-3-17 จำนวนสถานประกอบการในระดับชาติหรือนานาชาติที่เข้าร่วมโครงการสหกิจศึกษา

WU3-3-18 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมการจัดการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน ต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
9. ปฏิรูประบบการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้นักศึกษามีทักษะในการคิด การวิเคราะห์ การสังเคราะห์ การคิดนอกกรอบ การคิดเชิงนวัตกรรมและทักษะการปฏิบัติ	แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมงานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ , กิจกรรมพัฒนาการเรียนรู้ของนักศึกษา)	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้เชิงรุก	✓	✓	✓		✓	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
10. ขยายความร่วมมือกับภาคเอกชน โดยเฉพาะความร่วมมือกับสถานประกอบการที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและองค์การสมัยใหม่ในการส่งเสริมโครงการสหกิจศึกษา	แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมดำเนินงานสหกิจศึกษา ประสบการณ์วิชาชีพและฝึกงานพิเศษ , กิจกรรมดำเนินงานพัฒนาอาชีพ , กิจกรรมโครงการสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการ สหกิจศึกษาต่างประเทศฯ)	1. จำนวนสถานประกอบการที่รับนักศึกษาสหกิจศึกษาในประเทศและต่างประเทศ 2. ร้อยละความพึงพอใจของสถานประกอบการต่อการปฏิบัติงานของนักศึกษาสหกิจศึกษา	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 4 มีการพัฒนาอาจารย์และสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้สมัยใหม่ที่ได้มาตรฐานสากล และเพียงพอเหมาะสม
ตัวชี้วัดที่ WU3-4-19 ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านการอบรม Pre-UKPSF/UKPSF ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด
WU3-4-20 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
11. มีการพัฒนาทักษะความรู้ด้านการเรียนการสอนของอาจารย์อย่างทั่วถึงและต่อเนื่องเพื่อรองรับการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นสากล	แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมงานพัฒนาศักยภาพด้านการสอนและวิชาการ , กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรอาจารย์นิเทศสหกิจศึกษา)	1. จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมประสิทธิภาพการสอน 2. ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาต่อคุณภาพการสอนของอาจารย์และสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ 3. จำนวนอาจารย์ที่เข้าร่วมอบรมหลักสูตรอาจารย์นิเทศ 4. ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านการรับรองหลักสูตรอาจารย์นิเทศ	✓	✓	✓		✓	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
12. ปรับปรุงปัจจัยส่งเสริมการเรียนการสอนให้มีมาตรฐานสากลและพอเพียงแก่ความต้องการในการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพ ทั้งปัจจัยด้านห้องสมุด ห้องทดลอง ห้องปฏิบัติการ และระบบสารสนเทศที่จำเป็นสำหรับการจัดการศึกษาสมัยใหม่	แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : 1. โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมบริการทรัพยากรสารสนเทศ , กิจกรรมการให้บริการห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์สุขภาพ/ผลิตแพทย์เพิ่ม , กิจกรรมจัดให้บริการการเรียนการสอนและวิจัยด้วยเครื่องมือขั้นสูง , กิจกรรมจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการบริหาร , กิจกรรมจัดหาวัสดุเพื่อการบริหารจัดการและการเรียนการสอนส่วนคลังศูนย์เครื่องมือฯ) 2. โครงการก่อสร้างอาคารเรียนรวม 6 3. โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสัตว์ใหญ่ 4. โครงการปรับปรุงอาคารวิชาการ 7 5. โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานศูนย์สหกิจศึกษา 6. โครงการก่อสร้างอาคารกายวิภาคสัตว์	1. จำนวนผู้ใช้บริการห้องสมุดต่อเดือน 2. ร้อยละของทรัพยากรสารสนเทศและสื่อการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับหลักสูตรการเรียนการสอนที่เพิ่มขึ้นต่อปี 3. จำนวนการให้บริการเพื่อการเรียนการสอนและการวิจัยทางห้องปฏิบัติการ 4. ร้อยละความพร้อมของครุภัณฑ์และวัสดุอุปกรณ์ 5. ร้อยละของการใช้งานห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์เพื่อรองรับการเรียนการสอน 6. อัตราส่วนของจำนวนนักศึกษาต่อจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ 7. ร้อยละของเครื่องคอมพิวเตอร์ในห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ที่สามารถใช้งานได้ตามปกติ 8. ร้อยละความสามารถในการก่อสร้างอาคารได้ตามแผน	✓	✓	✓	✓	✓	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิต เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. บัณฑิตมีศักยภาพ เป็นคนดีคนเก่ง และมีขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อการพัฒนาประเทศ (รองวิชาการ ร่วมกับรองกิจการนักศึกษา รองวิจัยและบริการสังคม และรองวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา)	1. WU4-1-1 คะแนนเฉลี่ยคุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา แห่งชาติ(รองวิชาการร่วมกับรองกิจการนักศึกษา)	คะแนนเฉลี่ย 4.37	คะแนนเฉลี่ย 4.34	คะแนนเฉลี่ย 4.25	คะแนนเฉลี่ย 4.51	คะแนนเฉลี่ย 4.51	1. พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิต /การเป็นบัณฑิต “คนดี”	ส่วนกิจการนักศึกษา / สำนักวิชา /วิทยาลัย /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	2. WU4-1-2 ร้อยละของนักศึกษาที่มีคะแนน passport ความดี ผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (รองกิจการนักศึกษา)	N/A	N/A	N/A	N/A	ร้อยละ 90		
	3. WU4-1-3 ร้อยละของนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย (รองกิจการนักศึกษา)	N/A	ร้อยละ 17.94	ไม่เกินร้อยละ 10	ไม่เกินร้อยละ 10	ไม่เกินร้อยละ 10	2. มีมาตรการลงโทษนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย	
	4. WU4-1-4 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ และรองกิจการนักศึกษา)	14 ชิ้นงาน	63 ชิ้นงาน	35 ชิ้นงาน	40 ชิ้นงาน	45 ชิ้นงาน	3. ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าแข่งขันทางวิชาการทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษามีความมุ่งมั่นที่จะก้าวไปสู่ความสำเร็จ	สำนักวิชา/วิทยาลัย /ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ /ส่วนกิจการนักศึกษา /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	5. WU4-1-5 ร้อยละของผลรวมถ่วงน้ำหนักของผลงานของนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาเอกที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ (รองวิชาการร่วมกับรองวิจัยและบริการสังคม)	ร้อยละ 208.33	ร้อยละ 177.78	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	4. ส่งเสริมให้บัณฑิตศึกษามีผลงานที่มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับในวงวิชาการ เช่น การจัดประกวดวิทยานิพนธ์ทั้งระดับปริญญาโท และปริญญาเอก โดยการจัดตั้งเครือข่ายของกลุ่มมหาวิทยาลัยทั้งระดับภูมิภาคและระดับชาติเพื่อร่วมเป็นเจ้าภาพ รวมถึงการนำเสนอผลงานร่วมกับนักศึกษานานาชาติ	สถาบันวิจัยและนวัตกรรม / สำนักวิชา /วิทยาลัย /สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ / บัณฑิตวิทยาลัย

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
	6. WU4-1-6 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำตรงสาขา (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)	ร้อยละ 82.30	ร้อยละ 97.26	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	5. ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนควบคู่การพัฒนาให้นักศึกษาให้มีคุณภาพ มีความรู้คู่คุณธรรม มีวินัย มีความรับผิดชอบ มีจิตสาธารณะ เป็นทั้ง"คนดีและคนเก่ง"	สำนักวิชา /วิทยาลัย /ส่วนกิจการนักศึกษา /ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	7. WU4-1-7 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำ หรือประกอบอาชีพอิสระหรือสามารถสร้างงานด้วยตนเองภายในระยะเวลา 1 ปี (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)	ร้อยละ 97.90	ร้อยละ 97.52	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90		
	8. WU4-1-8 ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พ้นสภาพจากผลการเรียน) (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)	N/A	ร้อยละ 0.77	ไม่เกิน ร้อยละ 5	ไม่เกิน ร้อยละ 5	ไม่เกิน ร้อยละ 5		
	9. WU4-1-9 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านผลที่เกิดกับนักศึกษา (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)	คะแนน เฉลี่ย 2.90	คะแนน เฉลี่ย 3.13	คะแนน เฉลี่ย 4.01	คะแนน เฉลี่ย 4.51	คะแนน เฉลี่ย 4.51		
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. ผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจต่อคุณภาพบัณฑิต (รองวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา)	10. WU4-2-10 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)	ร้อยละ 87.40	ร้อยละ 86.80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90		
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาที่หลากหลายทั้งทางวิชาการและทางสังคม (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการนักศึกษา)	11. WU4-3-11 จำนวนโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางวิชาการและทางสังคมของนักศึกษา (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯและรองกิจการนักศึกษา)	294 โครงการ/ กิจกรรม	284 โครงการ/ กิจกรรม	250 โครงการ/ กิจกรรม	250 โครงการ/ กิจกรรม	250 โครงการ/ กิจกรรม	6. ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและทางสังคมของนักศึกษา	สำนักวิชา /วิทยาลัย /ศูนย์นวัตกรรมการเรียนและการสอน /ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ/ส่วนกิจการนักศึกษา /บัณฑิตวิทยาลัย /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	12. WU4-3-12 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯและรองกิจการนักศึกษา)	คะแนน เฉลี่ย 3.69	คะแนน เฉลี่ย 3.63	คะแนน เฉลี่ย 4.01	คะแนน เฉลี่ย 4.51	คะแนน เฉลี่ย 4.51		

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน (ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติการพัฒนาองค์กร 4. มีกระบวนการรับและคัดเลือกนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศและรองบริหาร)	13. WU4-4-13 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านการรับนักศึกษา (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)	คะแนนเฉลี่ย 3.49	คะแนนเฉลี่ย 3.34	คะแนนเฉลี่ย 4.01	คะแนนเฉลี่ย 4.51	คะแนนเฉลี่ย 4.51	7. ปรับปรุงยุทธศาสตร์และเกณฑ์การรับนักศึกษาให้มีหลากหลาย ตรงตามความต้องการของหลักสูตร และสอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลงประชากรของประเทศ รวมถึงพิจารณาค่าธรรมเนียมการศึกษาให้เหมาะสมกับแต่ละสาขาวิชา โดยกำหนดให้สอดคล้องกับการลงทุนและผลตอบแทนของบัณฑิต	ศูนย์บริการการศึกษา / ส่วนสื่อสารองค์กร / สำนักวิชา / วิทยาลัย / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	14. WU4-4-14 ร้อยละของนักเรียนจากโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเข้าศึกษาต่อ (รองวิชาการร่วมกับรองกิจการต่างประเทศฯ)	N/A	ร้อยละ 21.56	ร้อยละ 23	ร้อยละ 26	ร้อยละ 29	8. สร้างกลไกดึงดูดให้คนเก่งเข้ามาเรียนให้มากที่สุด โดยเฉพาะคนเก่งทุกคนจะต้องได้เรียนที่มหาวิทยาลัย	

เป้าประสงค์ที่ 1 บัณฑิตมีศักยภาพ เป็นคนดีคนเก่ง และมีขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อการพัฒนาประเทศ

ตัวชี้วัดที่ WU4-1-1 คะแนนเฉลี่ยคุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ

WU4-1-2 ร้อยละของนักศึกษาที่มีคะแนน passport ความดี ผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

WU4-1-3 ร้อยละของนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย

WU4-1-4 จำนวนผลงาน/รางวัลของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

WU4-1-5 ร้อยละของผลรวมถ่วงน้ำหนักของผลงานของนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาเอกที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่

WU4-1-6 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้นำไปทำงานตรงสาขา

WU4-1-7 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้นำไปประกอบอาชีพอิสระหรือสามารถสร้างงานด้วยตนเองภายในระยะเวลา 1 ปี

WU4-1-8 ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พ้นสภาพจากผลการเรียน)

WU4-1-9 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านผลที่เกิดกับนักศึกษา

เป้าประสงค์ที่ 2 ผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจต่อคุณภาพบัณฑิต

ตัวชี้วัดที่ WU4-2-10 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
1. พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิต /การเป็นบัณฑิต “คนดี”	แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา : โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา (กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา , กิจกรรมจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา)	จำนวนกิจกรรม/โครงการพัฒนานักศึกษา	✓	✓	✓		✓	
2. มีมาตรการลงโทษนักศึกษาที่ทำผิดระเบียบของมหาวิทยาลัย	แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา : โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา (กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา , กิจกรรมจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา)	จำนวนกิจกรรม/โครงการพัฒนานักศึกษา	✓	✓	✓		✓	
3. ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าแข่งขันทางวิชาการทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษามีความมุ่งมั่นที่จะก้าวไปสู่ความสำเร็จ	แผนงานจัดการศึกษา : 1. โครงการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์สุขภาพ/สังคมศาสตร์ (กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี) 2. โครงการผลิตแพทย์เพิ่ม (กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี/ระดับบัณฑิตศึกษา)	จำนวนกิจกรรม/โครงการพัฒนานักศึกษา	✓	✓	✓		✓	
4. ส่งเสริมให้บัณฑิตศึกษามีผลงานที่มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับในวงวิชาการ เช่น การจัดประกวดวิทยานิพนธ์ทั้งระดับปริญญาโทและปริญญาเอก โดยการจัดตั้งเครือข่ายของกลุ่มมหาวิทยาลัยทั้งระดับภูมิภาคและระดับชาติเพื่อร่วมเป็นเจ้าภาพ รวมถึงมีการนำเสนอผลงานร่วมกับนักศึกษานานาชาติ	แผนงานจัดการศึกษา : โครงการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์สุขภาพ/สังคมศาสตร์ (กิจกรรมจัดสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างวิทยานิพนธ์ , กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา , กิจกรรมจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษระดับบัณฑิตศึกษา) แผนงานวิจัยและพัฒนา : โครงการรางวัลวิทยานิพนธ์ดีเด่น แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา : โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา (กิจกรรมทุนอุดหนุนโครงการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา , กิจกรรมโครงการงาน/ปัญหาพิเศษ/ภาคินพนธ์/หัวข้อเฉพาะทาง/วิทยานิพนธ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์สุขภาพ , กิจกรรมค่าธรรมเนียมพิเศษในการศึกษาและวิจัยสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับทุนอุดหนุนการศึกษา (จากต้นสังกัด))	1. จำนวนวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา 2. จำนวนวิทยานิพนธ์ที่เข้าร่วมประกวดโครงการวิทยานิพนธ์ดีเด่น	✓	✓	✓		✓	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
5. ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนควบคู่การพัฒนา นักศึกษาให้มีคุณภาพ มีความรู้คู่คุณธรรม มีวินัย มีความรับผิดชอบ มีจิตสาธารณะ เป็นทั้ง "คนดีและคนเก่ง"	แผนงานจัดการศึกษา : 1. โครงการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์สุขภาพ/สังคมศาสตร์) (กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี/ระดับบัณฑิตศึกษา , กิจกรรมภาคสนามระดับปริญญาตรี) 2. โครงการผลิตแพทย์เพิ่ม (กิจกรรมจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี/ระดับบัณฑิตศึกษา , กิจกรรมภาคสนามระดับปริญญาตรี , กิจกรรมพัฒนาแพทยศาสตรศึกษา , กิจกรรมจัดการเรียนการสอนชั้นคลินิก) แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา : โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา (กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา , กิจกรรมจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา , กิจกรรมสนับสนุนการบริหารจัดการศึกษา)	1. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา 2. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่จบการศึกษาตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาที่หลากหลายทั้งทางวิชาการและทางสังคม

ตัวชี้วัดที่ WU4-3-12 จำนวนโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางวิชาการและทางสังคมของนักศึกษา

WU4-3-13 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
6. ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและทางสังคมของนักศึกษา	แผนงานจัดการศึกษา : 1. โครงการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี/วิทยาศาสตร์สุขภาพ/สังคมศาสตร์) เพิ่ม (กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี/ระดับบัณฑิตศึกษา , กิจกรรมจัดการศึกษาภาคสนามระดับปริญญาตรี) 2. โครงการผลิตแพทย์เพิ่ม (กิจกรรมเสริมหลักสูตรระดับปริญญาตรี/ระดับบัณฑิตศึกษา , กิจกรรมจัดการศึกษาภาคสนามระดับปริญญาตรี) แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา : โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา (กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา , กิจกรรมจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา , กิจกรรมพัฒนานักศึกษาหอพัก , กิจกรรมการแนะแนวนักศึกษา , กิจกรรมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษา)	1. จำนวนกิจกรรมโครงการพัฒนานักศึกษา 2. ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนานักศึกษาต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด 3. ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาต่อบริการข้อมูลข่าวสารกิจกรรมพัฒนานักศึกษา	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 4 มีกระบวนการรับและคัดเลือกนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัดที่ WU4-4-14 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานด้านการรับนักศึกษา
WU4-4-15 ร้อยละของนักเรียนจากโรงเรียนที่มีชื่อเสียงเข้าศึกษาต่อ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
7. ปรับปรุงยุทธศาสตร์และเกณฑ์การรับนักศึกษาให้มีความหลากหลาย ตรงตามความต้องการของหลักสูตร และสอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลงประชากรของประเทศ รวมถึงพิจารณาค่าธรรมเนียมการศึกษาให้เหมาะสมกับแต่ละสาขาวิชา โดยกำหนดให้สอดคล้องกับการลงทุนและผลตอบแทนของบัณฑิต	แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา : โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา (กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรการศึกษามวล. กิจกรรมดำเนินการรับนักศึกษา , กิจกรรมทุนอุดหนุนการศึกษาสำหรับผู้มีศักยภาพเข้าศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา , กิจกรรมดำเนินงานทุนการศึกษา , กิจกรรมทุนวิทยาลักษณ์ , กิจกรรมสนับสนุนทุนโครงการบัณฑิตศึกษานานาชาติ	1. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ 2. ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ต่อจำนวนนักศึกษาที่ประกาศรับ 3. จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ได้รับทุน 4. จำนวนทุนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา 5. จำนวนทุนสนับสนุนบัณฑิตศึกษานานาชาติ	✓	✓	✓		✓	
8. สร้างกลไกดึงดูดให้คนเก่งเข้ามาเรียนให้มากที่สุด โดยเฉพาะคนเก่งทุกคนจะต้องได้เรียนที่มหาวิทยาลัย	แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา : 1. โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา (กิจกรรมเปิดบ้านวลักษณ์ , กิจกรรมการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย , กิจกรรมการสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร) 2. โครงการ Walailak Young Ambassador Camp 3. โครงการ Walailak Facebook Live on Air 4. โครงการ Seed Camp 5. โครงการปฐมนิเทศและต้อนรับนักศึกษาใหม่	1. ผลการเรียนเฉลี่ยสะสม (GPAX) ในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายของนักศึกษาที่รับเข้าใหม่ 2. จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าถึงช่องทางการเผยแพร่ต่อเดือนผ่าน Walailak Channel และ Walailak Facebook Live on Air	✓	✓	✓		✓	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. มหาวิทยาลัยมีภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (ทั้งทางด้านภูมิทัศน์ การประหยัดพลังงาน การกำจัดของเสียและขยะ การจัดการน้ำ การขนส่ง และการให้การศึกษาด้านสิ่งแวดล้อม) (รองบริหาร)	1. WU5-1-1 มวล.มีการพัฒนาผ่านเกณฑ์ประเมิน 6 ด้านของ UI GreenMetric (รองบริหาร)	N/A	ได้รับการจัดอันดับที่ 23 ในปี 2017	ได้รับการจัดอันดับ 1 ใน 20 อันดับ ม.สีเขียวของประเทศไทย	ได้รับการจัดอันดับ 1 ใน 17 อันดับ ม.สีเขียวของประเทศไทย	ได้รับการจัดอันดับ 1 ใน 15 อันดับ ม.สีเขียวของประเทศไทย	1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและภูมิทัศน์ของมหาวิทยาลัยให้มีความร่มรื่นสวยงามในระดับแนวหน้าของมหาวิทยาลัยในประเทศไทย โดยเฉพาะการพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และพักผ่อนของนักศึกษาและประชาชน	/ส่วนอาคารสถานที่ /ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม /อุทยานพฤกษศาสตร์ /โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว
							2. ปรับปรุงระบบการบำรุงรักษา (Maintenance System) ทั้งอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานมหาวิทยาลัยระดับสากล	ส่วนอาคารสถานที่ /ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม /โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว
							3. มีการจัดการของเสีย ขยะและน้ำให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการรีไซเคิลและเกิดประโยชน์สูงสุด เน้นให้บุคลากรทุกส่วนมีความรู้ในการกำจัดขยะที่ถูกต้องและนำน้ำเสียมาใช้ประโยชน์ในการรดน้ำไม้ดอกไม้ประดับทั่วมหาวิทยาลัย	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ขยะอันตรายและขยะทั่วไป / โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว
							4. การจัดการจราจรภายในมหาวิทยาลัยให้เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพและการจัดที่จอดรถให้เป็นระเบียบ วางแผนจัดทำที่จอดรถทุกประเภทให้เป็นระเบียบเรียบร้อยไม่เกะกะ เพื่อให้สามารถใช้งานได้โดยสะดวก รวมถึงให้ความสำคัญกับการใช้รถใช้ถนนอย่างปลอดภัย	ส่วนบริการกลาง /ส่วนกิจการนักศึกษา

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. นักศึกษาและบุคลากรมีความพึงพอใจต่อการที่เรียนรู้อยู่อาศัยในมหาวิทยาลัย <i>(รองบริหาร ร่วมกับรองกิจการนักศึกษา)</i>	2. WU5-2-2 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล. <i>(รองกิจการนักศึกษา)</i>	N/A	N/A	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	5. เสริมสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัย เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรใช้ชีวิตส่วนใหญ่อยู่ในมหาวิทยาลัย โดยสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกให้ครบถ้วนเหมือนชุมชนเมือง ซึ่งจะสอดคล้องกับการเป็น Residential University	ส่วนกิจการนักศึกษา / ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร/ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล /ศูนย์บริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ /ส่วนอาคารสถานที่ /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	3. WU5-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล. <i>(รองบริหาร)</i>	N/A	N/A	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80		
							6. ส่งเสริมระบบหอพักสำหรับนักศึกษาและบุคลากรตามนโยบาย Residential University โดยเฉพาะการจัดสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ให้ส่งเสริมการอยู่อาศัย โดยให้ความสำคัญกับระบบหอพักให้เป็นเหมือนบ้านที่สองของนักศึกษาและบุคลากร	ส่วนกิจการนักศึกษา / ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร /ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม /ส่วนอาคารสถานที่ /ศูนย์บริหารทรัพย์สินมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
							7. เร่งรัดซ่อมบำรุงหอพักทั้งของนักศึกษาและบุคลากร พร้อมทั้งสิ่งแวดล้อมที่พักอาศัยให้อยู่ในสภาพที่ดีโดยรวดเร็ว เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรมีชีวิตรอบมวล.อย่างมีความสุขในมหาวิทยาลัย	ส่วนอาคารสถานที่ /ศูนย์บริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ /ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม /ส่วนกิจการนักศึกษา /ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
							8. ร่วมมือและส่งเสริมชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะชุมชนการค้ารอบมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวคิดเมืองมหาวิทยาลัย	ศูนย์บริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ / ส่วนกิจการนักศึกษา

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการปรับปรุงพัฒนาและสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (รองบริหาร)	4. WU5-3-4 ร้อยละของหน่วยการใช้ไฟฟ้าที่ลดลงเปรียบเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา (รองบริหาร)	ร้อยละ 4.51	ร้อยละ 7.61	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	9. เร่งรัดการซ่อมบำรุงอาคารสถานที่ ห้องทดลองและห้องปฏิบัติการเพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างสมบูรณ์ปลอดภัยและประหยัดพลังงาน ตลอดจนเป็นที่เชื่อถือต่อบุคลากรภายในและต่อผู้มาเยือน	โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว /ส่วนอาคารสถานที่ / ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี /ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
							10. เร่งปรับปรุงโครงสร้างความเป็นพื้นฐานทางกายภาพและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ชีวิตและความเป็นอยู่ของนักศึกษา บุคลากรและบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อกับมหาวิทยาลัย	โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว /ส่วนอาคารสถานที่ / ส่วนภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม /ส่วนกิจการนักศึกษา /ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร //หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
มิติการพัฒนาองค์กร 4. มีการสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้กับนักศึกษามหาวิทยาลัยและชุมชนรอบ (รองกิจการนักศึกษา ร่วมกับรองบริหาร)	5. WU5-4-5 ร้อยละของนักศึกษาที่มีความเข้าใจและมีส่วนร่วมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม (รองกิจการนักศึกษา)	ร้อยละ 84.80	ร้อยละ 60.69	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	11. มีการอนุรักษ์พลังงาน โดยเฉพาะการออกแบบอาคารใหม่โดยมุ่งเน้นการอนุรักษ์พลังงานและให้ความสำคัญกับการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้การศึกษากับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่นักศึกษา เพื่อปลูกฝังให้มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีวิชาการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นวิชาเสริมพื้นฐานที่นักศึกษาทุกสาขาวิชาต้องเรียน	โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว /ส่วนอาคารสถานที่ / ส่วนกิจการนักศึกษา /ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	6. WU5-4-6 ร้อยละของบุคลากรที่มีความเข้าใจและมีส่วนร่วมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม (รองบริหาร)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80		

เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (ทั้งทางด้านภูมิทัศน์ การประหยัดพลังงาน การกำจัดของเสียและขยะ การจัดการน้ำ การขนส่ง และการให้การศึกษาด้านสิ่งแวดล้อม)

ตัวชี้วัดที่ WU5-1-1 มวล.มีการพัฒนาผ่านเกณฑ์ประเมิน 6 ด้านของ UI GreenMetric

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและภูมิทัศน์ของมหาวิทยาลัยให้มีความร่มรื่นสวยงามในระดับแนวหน้าของมหาวิทยาลัยในประเทศไทย โดยเฉพาะการพัฒนาอุทยานพฤกษศาสตร์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และพักผ่อนของนักศึกษาและประชาชน	แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข : โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (กิจกรรมงานออกแบบและพัฒนาภูมิทัศน์ , กิจกรรมงานเรือนเพาะชำและปุ๋ยหมัก) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม : 1. โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน (กิจกรรมโรงเรือนและขยายพันธุ์พืช , กิจกรรมรวบรวมพันธุ์พืชเพื่อจัดหมวดหมู่พืชในอุทยานพฤกษศาสตร์, กิจกรรมก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและภูมิสถาปัตยกรรมสำหรับการเตรียมความพร้อมเปิดใช้อาคารพิพิธภัณฑ์ธรรมชาติวิทยา) 2. โครงการก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ธรรมชาติวิทยา	1. จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการออกแบบและปรับปรุงภูมิทัศน์ 2. จำนวนพันธุ์ไม้ที่เพาะชำ 3. จำนวนผู้เข้ามาใช้บริการแหล่งเรียนรู้ 4. ร้อยละความสามารถในการก่อสร้างอาคารได้ตามแผน	✓	✓	✓	✓	✓	
2. ปรับปรุงระบบการบำรุงรักษา (Maintenance System) ทั้งอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานมหาวิทยาลัยระดับสากล	แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข : โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (กิจกรรมงานตัดหญ้า ตัดแต่งต้นไม้ งานบำรุงรักษาภูมิทัศน์ , กิจกรรมปรับปรุงและซ่อมแซมบำรุงครุภัณฑ์/อาคาร/ระบบสาธารณูปการ)	จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการบำรุงรักษาภูมิทัศน์	✓	✓	✓		✓	
3. มีการจัดการของเสีย ขยะและน้ำให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการรีไซเคิลและเกิดประโยชน์สูงสุด เน้นให้บุคลากรทุกส่วนมีความรู้ในการกำจัดขยะที่ถูกต้องและนำน้ำเสียมาใช้ประโยชน์ในการรดน้ำไม้ดอกไม้ประดับทั่วมหาวิทยาลัย	แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข : โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (กิจกรรมงานกำจัดขยะ , กิจกรรมงานจัดการน้ำและระบบเครื่องกล, กิจกรรมพัฒนาระบบคุณภาพการบริหารจัดการและสิ่งแวดล้อม)	1. จำนวนขยะที่กำจัดได้ 2. ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าให้กับมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓		✓	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
4. การจัดการจราจรภายในมหาวิทยาลัยให้เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพและการจัดที่จอดรถให้เป็นระเบียบ วางแผนจัดทำที่จอดรถทุกประเภทให้เป็นระเบียบเรียบร้อยไม่เกะกะ เพื่อให้สามารถใช้งานได้โดยสะดวก รวมถึงให้ความสำคัญกับการใช้รถใช้ถนนอย่างปลอดภัย	แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข : โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (กิจกรรมงานบริการยานพาหนะ , กิจกรรมงานบริการยานพาหนะ (รถไฟฟ้า))	ร้อยละความสามารถในการประหยัดพลังงานน้ำมันเชื้อเพลิงเมื่อเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 2 นักศึกษาและบุคลากรมีความพึงพอใจต่อการเรียนรู้อยู่อาศัยในมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดที่ WU5-2-2 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล.

WU5-2-3 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อสิ่งสนับสนุนการใช้ชีวิตในมวล.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
5. เสริมสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัยเพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรใช้ชีวิตส่วนใหญ่อยู่ในมหาวิทยาลัย โดยสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกให้ครบถ้วนเหมือนชุมชนเมือง ซึ่งจะสอดคล้องกับการเป็น Residential University	แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข : 1. โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (กิจกรรมงานบริหารที่พัkbุคลากร, กิจกรรมงานจ้างเหมาบริการและอำนวยความสะดวก) 2. โครงการก่อสร้างอาคารที่พักบุคลากร <u>แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน</u> : 1. โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ (กิจกรรมบริหารหอพักนักศึกษาและบุคลากร) 2. โครงการก่อสร้างอาคารที่พักนักศึกษา	ร้อยละความสามารถในการก่อสร้างอาคารให้เป็นไปตามแผน	✓	✓	✓		✓	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
6. ส่งเสริมระบบหอพักสำหรับนักศึกษาและบุคลากรตามนโยบาย Residential University โดยเฉพาะการจัดสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ให้ส่งเสริมการอยู่อาศัย โดยให้ความสำคัญกับระบบหอพักให้เป็นเหมือนบ้านที่สองของนักศึกษาและบุคลากร	แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข : โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (กิจกรรมงานตัดหญ้า ตัดแต่งต้นไม้และงานบำรุงรักษาภูมิทัศน์ , กิจกรรมงานพิทักษ์ทรัพย์สินและรักษาความปลอดภัย)	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	✓	✓	✓		✓	
7. เร่งรัดซ่อมบำรุงหอพักทั้งของนักศึกษาและบุคลากร พร้อมทั้งสิ่งแวดลอมที่พักอาศัยให้อยู่ในสภาพที่ดีโดยรวดเร็ว เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรมีชีวิตอย่างมีความสุขในมหาวิทยาลัย	แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข : โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (กิจกรรมปรับปรุงและซ่อมแซมบำรุงครุภัณฑ์/อาคาร/ระบบสาธารณูปการ) แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน : 1. โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ (กิจกรรมบริหารหอพักนักศึกษาและบุคลากร) 2. โครงการก่อสร้างอาคารที่พักนักศึกษา	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	✓	✓	✓		✓	
8. ร่วมมือและส่งเสริมชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะชุมชนการค้ารอบมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวคิดเมืองมหาวิทยาลัย	แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน : โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ (กิจกรรมบริหารทั่วไปและธุรการ)	จำนวนครั้งของการทำสัญญาให้บริการสินค้าหรือบริการอื่นๆ	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการปรับปรุงพัฒนาและสร้างบรรยากาศเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข
ตัวชี้วัดที่ WU5-3-4 ร้อยละของหน่วยการใช้ไฟฟ้าที่ลดลงเปรียบเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
9. เร่งรัดการซ่อมบำรุงอาคารสถานที่ ห้องทดลองและห้องปฏิบัติการเพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างสมบูรณ์ปลอดภัยและประหยัดพลังงาน ตลอดจนเป็นที่เชื่อถือต่อบุคลากรภายใน และต่อผู้มาเยือน	แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข : โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (กิจกรรมปรับปรุงและซ่อมแซมบำรุง ครุภัณฑ์/อาคาร/ระบบสาธารณูปการ , กิจกรรมงานพิทักษ์ ทรัพย์สินและรักษาความปลอดภัย , กิจกรรมงานระบบไฟฟ้า , กิจกรรมงานบริการห้องปฏิบัติการ)	1. ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ 2. ความสามารถในการประหยัด พลังงานไฟฟ้าเปรียบเทียบกับ ปีงบประมาณที่ผ่านมา	✓	✓	✓		✓	
10. เร่งปรับปรุงโครงสร้างความเป็น พื้นฐานทางกายภาพและสภาพแวดล้อมที่ เกี่ยวข้องกับการใช้ชีวิตและความเป็นอยู่ ของนักศึกษา บุคลากรและบุคคลภายนอก ที่เข้ามาติดต่อกับมหาวิทยาลัย	แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข : โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัย สีเขียวแห่งความสุข (กิจกรรมปรับปรุงและซ่อมแซมบำรุง ครุภัณฑ์/อาคาร/ระบบสาธารณูปการ , กิจกรรมให้บริการ ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต , กิจกรรมให้บริการระบบ โทรศัพท์และสื่อสารข้อมูล , กิจกรรมรักษาความปลอดภัยด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล , กิจกรรมให้บริการระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์ , กิจกรรม 5ส สร้างสุขทั่วองค์กร , กิจกรรม บริการทำความสะอาดและบริการทั่วไป)	1. ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ 2. ประมาณ Down Time ของการ เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต 3. ร้อยละความสำเร็จของการป้องกัน การโจมตีจากเครือข่ายภายนอก	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 4 มีการสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้กับนักศึกษาบุคลากรและชุมชนรายรอบ
 ตัวชี้วัดที่ WU5-4-5 ร้อยละของนักศึกษาที่มีความเข้าใจและมีส่วนร่วมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
 WU5-4-6 ร้อยละของบุคลากรที่มีความเข้าใจและมีส่วนร่วมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
11. มีการอนุรักษ์พลังงานโดยเฉพาะการออกแบบอาคารใหม่โดยมุ่งเน้นการอนุรักษ์พลังงานและให้ความสำคัญกับการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้การศึกษาเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่นักศึกษาเพื่อปลูกฝังให้มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีวิชาการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นวิชาเสริมพื้นฐานที่นักศึกษาทุกสาขาวิชาต้องเรียน	แผนงานเสริมสร้างภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข : โครงการสนับสนุนการพัฒนาเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (กิจกรรมส่งเสริมและรณรงค์การประหยัดพลังงานทั่วทั้งองค์กร) แผนงานปฏิรูปการเรียนรู้การสอนสู่ความเป็นสากล : โครงการปฏิรูปการเรียนรู้การสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินงานรายวิชาหมวดวิทยาศาสตร์ทั่วไป)	ร้อยละความสำเร็จของการจัดกิจกรรมส่งเสริมและรณรงค์การประหยัดพลังงานทั่วทั้งองค์กร	✓	✓	✓		✓	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติประสิทธิภาพตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. มหาวิทยาลัยมีความก้าวหน้าและ เข้มแข็งทางวิชาการเพิ่มขึ้น (รองวิจัยและ บริการสังคมร่วมกับรองวิชาการและรอง กิจการต่างประเทศฯ)	1. WU6-1-1 จำนวนทุนวิจัยจากองค์กร ภายนอกเพื่อวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม (รองวิจัยและบริการสังคม)	113.76 ล้านบาท	120.23 ล้านบาท	150 ล้านบาท	160 ล้านบาท	170 ล้านบาท	1. แสวงหาทุนวิจัยทั้งจาก ภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กร ระหว่างประเทศ รวมถึง เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างมหาวิทยาลัยและชุมชน สังคม โดยเฉพาะการวิจัยและ บริการวิชาการเพื่อความ เข้มแข็งของชุมชน สังคม	สถาบันวิจัยและนวัตกรรม / สถาบันวิจัยวิทยาการ สุขภาพ /ศูนย์บริการ วิชาการ/สำนักวิชา / วิทยาลัย /อุทยาน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	2. WU6-1-2 จำนวนผลงานทางวิชาการหรือ วิจัยที่เข้าร่วมกับเครือข่ายภายนอก (รองวิจัย และบริการสังคมร่วมกับรองวิชาการ)	25 เรื่อง	263 เรื่อง	350 เรื่อง	400 เรื่อง	450 เรื่อง	2. เสริมสร้างเครือข่ายความ สัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และ เครือข่ายอุดมศึกษาทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ เพื่อร่วมกันพัฒนาให้เกิด ความก้าวหน้าทั้งด้านการเรียน การสอน การวิจัยและอื่นๆ	สำนักวิชา /วิทยาลัย / สถาบันวิจัยและนวัตกรรม / สถาบันวิจัยวิทยาการ สุขภาพ /ศูนย์บริการ วิชาการ /อุทยาน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี /ศูนย์กิจการนานาชาติ / ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนา อาชีพ /หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง
	3. WU6-1-3 ร้อยละของสัญญาตาม MOU ที่ Active เป็นประโยชน์และเสริมสร้างการ พัฒนาให้มวล. (รองกิจการต่างประเทศฯ)	ร้อยละ 90	ร้อยละ 97.30	ร้อยละ 96	ร้อยละ 98	ร้อยละ 98		
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. เครือข่ายภายนอกได้รับประโยชน์และ สนับสนุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง (รองวิจัยและบริการสังคม ร่วมกับรอง กิจการต่างประเทศฯ และรองวิชาการ)	4. WU6-2-4 จำนวนประชาชนที่เข้าถึง หลักสูตร/แหล่งเรียนรู้ที่จัดการศึกษาใน รูปแบบ life long learning (รองวิจัยและ บริการสังคมร่วมกับรองวิชาการ)	91,354 คน	99,991 คน	100,000 คน	105,000 คน	110,000 คน		

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
	5. WU6-2-5 จำนวนหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และเครือข่ายอุดมศึกษา ทั้งในและต่างประเทศที่มีส่วนร่วมในการ พัฒนางานวิจัย การเรียนการสอนและอื่นๆ (รองวิจัยและบริการสังคม ร่วมกับรอง กิจการต่างประเทศฯ และรองวิชาการ)	28 แห่ง	205 แห่ง	210 แห่ง	220 แห่ง	230 แห่ง		
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความร่วมมือกับ เครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ (รอง กิจการนักศึกษา ร่วมกับรองกิจการ ต่างประเทศฯ)	6. WU6-3-6 จำนวนโครงการ/กิจกรรมความ ร่วมมือกับศิษย์เก่า (รองกิจการนักศึกษา)	5 โครงการ/ กิจกรรม	14 โครงการ/ กิจกรรม	5 โครงการ/ กิจกรรม	5 โครงการ/ กิจกรรม	5 โครงการ/ กิจกรรม	3. เสริมสร้างความร่วมมือ ระหว่างมหาวิทยาลัยและ สมาคมนักศึกษาเก่าของ มหาวิทยาลัย ทั้งในทางวิชาการ และการพัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อทราบความต้องการของ ศิษย์เก่าที่อยู่ในโลกการ ปฏิบัติงานจริง รวมทั้งโอกาสที่ ศิษย์เก่าจะช่วยเหลือมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	ส่วนกิจการนักศึกษา / สำนักวิชา / วิทยาลัย
	7. WU6-3-7 ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยน ต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด (รองกิจการ ต่างประเทศฯ)	N/A	ร้อยละ 2.54	ร้อยละ 3	ร้อยละ 3	ร้อยละ 3	4. มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์และบุคลากร (Student & Staff Mobility) กับสถาบันการศึกษาและ ผู้ประกอบการทั้งในและ ต่างประเทศ	ศูนย์กิจการนานาชาติ / ศูนย์ สหกิจศึกษาและพัฒนา อาชีพ / สำนักวิชา / หน่วย งานที่เกี่ยวข้อง
	8. WU6-3-8 ร้อยละของอาจารย์และ บุคลากรแลกเปลี่ยนต่อจำนวนอาจารย์และ บุคลากรทั้งหมด (รองกิจการต่างประเทศฯ)	N/A	ร้อยละ 10.65	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10		
มิติการพัฒนาองค์กร 4. มีการแสวงหาความร่วมมือเชิงรุกกับ หน่วยงานภายนอกทุกภาคส่วน (รองวิจัย และบริการสังคมร่วมกับรองวิชาการและ รองกิจการต่างประเทศฯ)	9. WU6-4-9 จำนวนโครงการ/กิจกรรมความ ร่วมมือกับเครือข่ายภายนอก (รองวิจัยและ บริการสังคม ร่วมกับรองวิชาการและรอง กิจการต่างประเทศฯ)	26 โครงการ/ กิจกรรม	169 โครงการ/ กิจกรรม	170 โครงการ/ กิจกรรม	180 โครงการ/ กิจกรรม	190 โครงการ/ กิจกรรม	5. เสริมสร้างความร่วมมือ ระหว่างมหาวิทยาลัยกับองค์กร ภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และ เครือข่ายอุดมศึกษาให้เข้มแข็ง ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และนานาชาติ	สำนักวิชา / วิทยาลัย / ศูนย์ สหกิจศึกษาและพัฒนา อาชีพ / สถาบันวิจัยและ นวัตกรรม / สถาบันวิจัย วิทยาการสุขภาพ / ศูนย์บริการวิชาการ /

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
								อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี /ศูนย์กิจการนานาชาติ /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีความก้าวหน้าและเข้มแข็งทางวิชาการเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดที่ WU6-1-1 จำนวนทุนวิจัยจากองค์กรภายนอกเพื่อวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม

WU6-1-2 จำนวนผลงานทางวิชาการหรือวิจัยที่ทำร่วมกับเครือข่ายภายนอก

WU6-1-3 ร้อยละของสัญญาตาม MOU ที่ Active เป็นประโยชน์และเสริมสร้างการพัฒนาให้มวล.

เป้าประสงค์ที่ 2 เครือข่ายภายนอกได้รับประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ตัวชี้วัดที่ WU6-2-4 จำนวนประชาชนที่เข้าถึงหลักสูตร/แหล่งเรียนรู้ที่จัดการศึกษาในรูปแบบ life long learning

WU6-2-5 จำนวนหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และเครือข่ายอุดมศึกษาทั้งในและต่างประเทศที่มีส่วนร่วมในการพัฒนางานวิจัย การเรียนการสอนและอื่นๆ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
1. แสวงหาทุนวิจัยทั้งจากภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง มหาวิทยาลัยและชุมชน สังคม โดยเฉพาะ การวิจัยและบริการวิชาการเพื่อความ เข้มแข็งของชุมชน สังคม	<u>แผนงานวิจัยและพัฒนา</u> : 1.โครงการวิจัยพัฒนา และถ่ายทอด เทคโนโลยี (กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา , กิจกรรมดำเนิน โครงการในกำกับ) 2. โครงการบูรณาการส่งเสริมการวิจัย และพัฒนา (กิจกรรมการวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่) <u>แผนงานบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม</u> : 1. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐาน ของประเทศ 2. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนา สังคมและสิ่งแวดล้อม	1. จำนวนเงินทุนวิจัยจากงบประมาณ แผ่นดิน 2. จำนวนเงินทุนภายนอก (เข้ามา ระหว่างปี)	✓	✓	✓	✓	✓	✓

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
2. เสริมสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และเครือข่ายอุดมศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อร่วมกันพัฒนาให้เกิดความก้าวหน้าทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัยและอื่นๆ	แผนงานวิจัยและพัฒนา : 1. โครงการวิจัย พัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยี (กิจกรรมดำเนินโครงการในกำกับ , กิจกรรมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการเผยแพร่) 2. โครงการบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา (กิจกรรมการวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่) แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก : โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก (กิจกรรมงานความร่วมมือกับต่างประเทศ) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม : 1. โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน (กิจกรรมบ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ , กิจกรรมจัดงานวันเด็กแห่งชาติ/เผยแพร่ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสำหรับเยาวชน , กิจกรรมจัดตั้งพิพิธภัณฑ์อ้างอิง , กิจกรรมจัดนิทรรศการ) 2. โครงการโคแม่พันธุ์และโคขุน (ศรีวิชัย) ประชารัฐ แผนงานปฏิบัติการเรียนการสอนสู่ความเป็นสากล : 1. โครงการปฏิบัติการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่ (กิจกรรมดำเนินงานสหกิจศึกษา ประสพการณ์วิชาชีพและฝึกงานพิเศษ) 2. โครงการสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการสหกิจศึกษาต่างประเทศฯ	1. จำนวนโครงการวิจัยจากผู้ประกอบการ 2. จำนวนผู้ประกอบการที่เข้าร่วมบ่มเพาะธุรกิจ 3. จำนวนนักศึกษา บัณฑิต อาจารย์ และบุคลากรที่เข้าร่วมบ่มเพาะธุรกิจ 4. จำนวนกิจกรรมเชิงพัฒนาและบริการวิชาการด้านสหกิจศึกษาร่วมกับเครือข่ายฯ 5. จำนวน MOU ใหม่ 6. ร้อยละของ MOU ที่มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อ MOU ที่มีอยู่ในปัจจุบันทั้งหมด	✓	✓	✓	✓	✓	✓

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

ตัวชี้วัดที่ WU6-3-6 จำนวนโครงการ/กิจกรรมความร่วมมือกับศิษย์เก่า

WU6-3-7 ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด

WU6-3-8 ร้อยละของอาจารย์และบุคลากรแลกเปลี่ยนต่อจำนวนอาจารย์และบุคลากรทั้งหมด

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
3. เสริมสร้างความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยและสมาคมนักศึกษาเก่าของมหาวิทยาลัย ทั้งในทางวิชาการและการพัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อทราบความต้องการของศิษย์เก่าที่อยู่ในโลกการปฏิบัติงานจริง รวมทั้งโอกาสที่ศิษย์เก่าจะช่วยระดมทรัพยากรเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก : โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก (กิจกรรมศิษย์เก่าสัมพันธ์)	จำนวนโครงการ/กิจกรรมความร่วมมือกับศิษย์เก่า	✓	✓	✓		✓	
4. มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากร (Student & Staff Mobility) กับสถาบันการศึกษาและผู้ประกอบการทั้งในและต่างประเทศ	แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก : 1. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก (กิจกรรมการแลกเปลี่ยนนักศึกษากับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ (Inbound) , กิจกรรมจัดการศึกษาในประเทศเจ้าของภาษา , กิจกรรมสนับสนุนทุนโครงการบัณฑิตศึกษานานาชาติ) 2. โครงการสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการสหกิจศึกษาต่างประเทศ แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม : โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน (กิจกรรมส่งเสริมบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและนวัตกรรมในสถาบันอุดมศึกษาฯ ไปปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในภาคเอกชน)	1. จำนวนนักศึกษาต่างชาติที่เข้ามาแลกเปลี่ยนที่มวล. (Inbound Student) 2. จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนด้านสหกิจศึกษากับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ 3. จำนวนบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในสถาบันการศึกษาที่ไปปฏิบัติงานในสถานประกอบการในรูปแบบ Talent Mobility	✓	✓	✓		✓	✓

เป้าประสงค์ที่ 4 มีการแสวงหาความร่วมมือเชิงรุกกับหน่วยงานภายนอกทุกภาคส่วน
ตัวชี้วัดที่ WU6-4-9 จำนวนโครงการ/กิจกรรมความร่วมมือกับเครือข่ายภายนอก

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
5. เสริมสร้างความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และเครือข่ายอุดมศึกษาให้เข้มแข็ง ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และนานาชาติ	<u>แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก :</u> โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก (กิจกรรมดำเนินงานพิธีการและสารสนเทศ) <u>แผนงานวิจัยและพัฒนา :</u> โครงการวิจัยพัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยี (กิจกรรมดำเนินโครงการในกำกับ) <u>แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม :</u> โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน (กิจกรรมบ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์) <u>แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน :</u> โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ (กิจกรรมร่วมมือกับสำนักงานความร่วมมืออุตสาหกรรมฯ)	1. จำนวนการรับรองแขกชาวต่างประเทศ 2. จำนวนโครงการบ่มเพาะธุรกิจในระดับ Start up 3. จำนวนโครงการบ่มเพาะธุรกิจ Spin off ที่ดำเนินการเต็มรูปแบบ 4. จำนวนโครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย มวล.ที่ได้รับอนุมัติเริ่มต้นโครงการ	✓	✓	✓		✓	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. มหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการพึ่งตนเองและแข่งขันได้ (รองวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา ร่วมกับรองวิชาการ)	1. WU7-1-1 ร้อยละของเงินงบประมาณแผ่นดิน (ไม่รวมงบลงทุน) ที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (รองวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา)	N/A	ร้อยละ 5.08	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	1. จัดทำโครงการและแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาประเทศ	สำนักผู้บริหาร /ส่วนแผนงานฯ /ส่วนพัสดุ /หน่วยงานวิสาหกิจ /สำนักวิชา /วิทยาลัย /ศูนย์บริการการศึกษา /ส่วนสื่อสารองค์กร /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	2. WU7-1-2 ร้อยละของการใช้จ่ายงบลงทุนและงบครุภัณฑ์ที่ได้รับจัดสรรจากเงินงบประมาณแผ่นดิน (รองบริหาร/ผช.ก่อสร้าง)	N/A	ร้อยละ 100	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90		
	3. WU7-1-3 ร้อยละของเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (รองวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา)	N/A	ร้อยละ 29.96	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5		
	4. WU7-1-4 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน (รองวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา)	N/A	N/A	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80		
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. มีสินทรัพย์ที่สร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มขึ้น (รองวิจัยและบริการสังคม)	5. WU7-2-5 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (รองวิจัยและบริการสังคม)	4 เรื่อง	21 เรื่อง	15 เรื่อง	15 เรื่อง	15 เรื่อง	2. แสวงหารายได้จากลิขสิทธิ์หรือสิทธิบัตรจากผลการวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ ที่สามารถนำไปต่อยอดเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจในอนาคต	อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี /สำนักวิชา /วิทยาลัย /สถาบันวิจัยและนวัตกรรม /สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ
	6. WU7-2-6 มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ (รองวิจัยและบริการสังคม)	0.1140 ล้านบาท	2.5235 ล้านบาท	3 ล้านบาท	3.5 ล้านบาท	4 ล้านบาท		

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการบริหารจัดการงบประมาณและ สินทรัพย์ที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ (รองวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา)	7. WU7-3-7 ร้อยละของหน่วยงานที่มีผลการ ดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปี (รองวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา)	N/A	ร้อยละ 65.22	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	3. ปรับปรุงระบบการใช้จ่าย งบประมาณและกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้างให้มีความรวดเร็ว โดยเฉพาะการใช้งบลงทุน รวมถึงเร่งรัดปฏิรูประบบการใ้ งบประมาณให้มีประสิทธิภาพ	ส่วนแผนงานและ ยุทธศาสตร์ / ส่วนการเงิน และบัญชี / ส่วนพัสดุ
	8. WU7-3-8 ร้อยละของรายได้จากการ บริหารสินทรัพย์ต่องบเงินรายได้ทั้งหมดของ มหาวิทยาลัย (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) (รองวางแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา)	ร้อยละ 9.37	ร้อยละ 7.57	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	4. มีการบริหารสินทรัพย์และ ผลตอบแทนจากเงินลงทุนเพื่อ สร้างโอกาสใหม่ๆ ให้กับ มหาวิทยาลัย รวมถึงจัดทำแผน แม่บทในการใช้ประโยชน์จาก ที่ดินของมหาวิทยาลัยอย่าง ชัดเจน โดยเฉพาะที่ดินเพื่อ ประโยชน์ในการศึกษาวิจัยและ จัดทำโครงการเชิงธุรกิจ เพื่อ เป็นรายได้สนับสนุนการพัฒนา การศึกษาของมหาวิทยาลัยใน อนาคต	ศูนย์บริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ / ส่วนการเงินและบัญชี / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	9. WU7-3-9 อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน ที่บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เทียบกับดัชนีเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน กับตัวแปรอ้างอิง (Benchmark) ในบริบท ตลาดเงินและตลาดทุน (รองวางแผนและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา)	>ดัชนี เปรียบ เทียบ	>ดัชนี เปรียบ เทียบ	>ดัชนี เปรียบ เทียบ	>ดัชนี เปรียบ เทียบ	>ดัชนี เปรียบ เทียบ		
มิติการพัฒนางานองค์กร 4. มีการแสวงหาช่องทางการลงทุนเพื่อ สร้างรายได้เพิ่มขึ้น (รองวางแผนและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา)	10. WU7-4-10 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ด้านการลงทุนหรือร่วมทุนกับภายนอกที่สร้าง รายได้เพิ่มให้กับมหาวิทยาลัย (รองวางแผน และยุทธศาสตร์การพัฒนา)	1 โครงการ	2 โครงการ	3 โครงการ	3 โครงการ	3 โครงการ	5. แสวงหาแหล่งเงินทุนจาก การบริจาค และใช้นโยบาย หุ้นส่วนภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership) เพื่อส่งเสริมให้เอกชนเข้าร่วม ลงทุนกับมหาวิทยาลัยในการ สร้างศูนย์บริการนักศึกษาตาม แนวคิดของเมืองมหาวิทยาลัย	ศูนย์บริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการพึ่งตนเองและแข่งขันได้

ตัวชี้วัดที่ WU7-1-1 ร้อยละของเงินงบประมาณแผ่นดิน (ไม่รวมงบลงทุน) ที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

WU7-1-2 ร้อยละของการใช้จ่ายงบลงทุนและงบครุภัณฑ์ที่ได้รับจัดสรรจากเงินงบประมาณแผ่นดิน

WU7-1-3 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

WU7-1-4 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
1. จัดทำโครงการและแผนการพัฒนา มหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับนโยบายการ พัฒนาประเทศ	<u>แผนงานวิจัยและพัฒนา</u> : โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา) <u>แผนงานบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม</u> : 1. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ 2. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม <u>แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม</u> : 1. โครงการบริการวิชาการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐ 2. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ <u>แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน</u> : 1. โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ (กิจกรรมจัดการศึกษาวิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์นานาชาติ /วิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์อัครราชกุมารี/วิทยาลัยนานาชาติ , กิจกรรมบริหารศูนย์สมรรถภาพ , กิจกรรมบริหารศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ , กิจกรรมบริหารโรงแรมและนันทนาการ , กิจกรรมบริหารหอพักนักศึกษาและบุคลากร , กิจกรรมบริหารทั่วไปและธุรการ , บริหารวิสาหกิจเกษตร) 2. โครงการก่อสร้างอาคารหอพักนักศึกษา 3. โครงการจัดการศึกษาหลักสูตรพิเศษ	1. จำนวนรายได้จากการวิจัย 2. จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการ 3. จำนวนรายได้จากการจัดการศึกษา 4. จำนวนรายได้จากการขายสินค้าและบริการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓

เป้าประสงค์ที่ 2 มีสินทรัพย์ที่สร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดที่ WU7-2-5 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา

WU7-2-6 มูลค่าเชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
2. แสวงหารายได้จากลิขสิทธิ์หรือสิทธิบัตร จากผลการวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ ที่ สามารถนำไปต่อยอดเพื่อผลประโยชน์ทาง ธุรกิจในอนาคต	แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพ และความสามารถในการแข่งขัน : โครงการบริหารสินทรัพย์ เพื่อสร้างรายได้ (กิจกรรมการประยุกต์ผลงานวิจัยในการ บริการเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา)	1. จำนวนครั้งในการเจรจาต่อรองเพื่อ นำไปสู่การนำงานวิจัย/นวัตกรรมไป ใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ 2. จำนวนการจัดทำสัญญาและการ ลงนามอนุญาตให้ใช้สิทธิในการนำ ผลงานวิจัย/นวัตกรรมสู่การใช้ ประโยชน์เชิงพาณิชย์ 3. จำนวนผลงานนวัตกรรมของ มหาวิทยาลัยที่ยื่นจดทะเบียน สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร 4. จำนวนครั้งที่ร่วมจัดนิทรรศการ เพื่อเผยแพร่ผลงานทรัพย์สินทาง ปัญญาที่มีศักยภาพในการใช้ ประโยชน์เชิงพาณิชย์	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการบริหารจัดการงบประมาณและสินทรัพย์ที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดที่ WU7-3-7 ร้อยละของหน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปี

WU7-3-8 ร้อยละของรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ต่อเงินรายได้ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ)

WU7-3-9 อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเทียบกับดัชนีเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับตัวแปรอ้างอิง (Benchmark) ในบริบทตลาดเงินและตลาดทุน

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
3. ปรับปรุงระบบการใช้จ่ายงบประมาณและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความรวดเร็ว โดยเฉพาะการใช้งบลงทุนรวมถึงเร่งรัดปฏิรูประบบการใช้งบประมาณให้มีประสิทธิภาพ	แผนงานบริหารจัดการกลาง : โครงการบริหารจัดการกลาง (กิจกรรมการบริหารยุทธศาสตร์และแผนงบประมาณ , กิจกรรมดำเนินงานจัดหา)	1. ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณที่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงิน 2. ร้อยละความสามารถในการดำเนินการจัดหาได้ตามคู่มือพัสดุ 3. ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงบประมาณ	✓	✓	✓		✓	
4. มีการบริหารสินทรัพย์และผลตอบแทนจากเงินลงทุนเพื่อสร้างโอกาสใหม่ๆ ให้กับมหาวิทยาลัย รวมถึงจัดทำแผนแม่บทในการใช้ประโยชน์จากที่ดินของมหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน โดยเฉพาะที่ดินเพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัยและจัดทำโครงการเชิงธุรกิจ เพื่อเป็นรายได้สนับสนุนการพัฒนาการศึกษาของมหาวิทยาลัยในอนาคต	แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน : 1. โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ (กิจกรรมบริหารโรงแรมและนันทนาการ , กิจกรรมบริหารทั่วไปและธุรการ) 2. โครงการก่อสร้างอาคารหอพักนักศึกษา แผนงานบริหารจัดการกลาง : โครงการบริหารจัดการกลาง (กิจกรรมดำเนินการงานการเงิน บัญชีและงบประมาณ)	1. จำนวนรายได้จากการให้บริการ 2. ร้อยละความสามารถในการบริหารเงินฝากโดยมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น 0.175 จากอัตราดอกเบี้ยปกติ 4 ธนาคารหลัก	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 4 มีการแสวงหาช่องทางการลงทุนเพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดที่ WU7-4-10 จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการลงทุนหรือร่วมทุนกับภายนอกที่สร้างรายได้เพิ่มให้กับมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
5. แสวงหาแหล่งเงินทุนจากการบริจาคและใช้นโยบายหุ้นส่วนภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership) เพื่อส่งเสริมให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนกับมหาวิทยาลัยในการสร้างศูนย์บริการนักศึกษาตามแนวคิดของเมืองมหาวิทยาลัย	<u>แผนงานบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพ</u> <u>และความสามารถในการแข่งขัน : โครงการบริหารสินทรัพย์</u> เพื่อสร้างรายได้ (กิจกรรมบริหารทั่วไปและธุรการ)	จำนวนโครงการร่วมทุนกับภาคเอกชน	✓	✓	✓	✓	✓	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาศูนย์การแพทย์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. ศูนย์การแพทย์มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนสังคมสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้เพื่อความเป็นเลิศสู่สากล <i>(รองวิชาการร่วมกับรองวิจัยและบริการสังคม)</i>	1. WU8-1-1 จำนวนผู้เข้ารับบริการศูนย์การแพทย์ <i>(รองวิชาการ)</i>	N/A	24,332 คน	30,000 คน	90,000 คน	120,000 คน	1. มีโครงสร้างการบริหารโรงพยาบาลที่สามารถร่วมกันกำกับดูแลโดยสำนักวิชาทางวิทยาศาสตร์สุขภาพและศูนย์การแพทย์ โดยกำหนดภาระหน้าที่การสอน การวิจัย และการให้บริการทางคลินิก และกำหนดสัดส่วนค่าตอบแทนของทั้งสามฝ่าย (ผู้ปฏิบัติ ศูนย์การแพทย์ และสำนักวิชา) รวมถึงมีระบบกลไกในการประเมินภาระงานอย่างเหมาะสม และสามารถให้บริการทางคลินิกได้ในวันทำการ โดยได้รับค่าตอบแทน	ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ / สำนักวิชาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	2. WU8-1-2 จำนวนผลงานวิจัยด้านการรักษาพยาบาล/วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ <i>(รองวิจัยและบริการสังคม)</i>	N/A	6 เรื่อง	5 เรื่อง	5 เรื่อง	5 เรื่อง	2. มุ่งเน้นการศึกษาปัญหาสุขภาพในพื้นที่ (Area-based research) ที่เน้น long term follow up เพื่อสร้างนวัตกรรมและเป็นต้นแบบในระดับนานาชาติ	สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ /สำนักวิชาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ /ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	3. WU8-1-3 จำนวนหลักสูตรที่มีการฝึกอบรม หรือจำนวนการให้บริการวิชาการทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ <i>(รองวิจัยและบริการสังคม)</i>	N/A	12 หลักสูตร	13 หลักสูตร	14 หลักสูตร	15 หลักสูตร	3. มีการบูรณาการการวิจัยทาง การแพทย์ของวิทยาศาสตร์สุขภาพร่วมกับสหสาขาอื่นๆ เช่น โรคติดต่อจากสัตว์สู่คน วัสดุศาสตร์เพื่อการพัฒนา นวัตกรรมทางการแพทย์	สำนักวิชาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ /ศูนย์บริการวิชาการ /สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ / ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. ประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ได้รับบริการที่ดี จากศูนย์การแพทย์ (รองวิชาการ)	4. WU8-2-4 ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ (รองวิชาการ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 89.09	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	4. สร้างความร่วมมือกับทุกภาค ส่วนทั้งในและต่างประเทศเพื่อ แสวงหาบุคลากร องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนำเครื่องมือที่มี ประสิทธิภาพสูงมาให้บริการใน ศูนย์การแพทย์ รวมถึงจัดตั้ง กองทุนพัฒนาเครื่องมือทาง การแพทย์เพื่อให้บริการทาง การแพทย์ที่ทันสมัย	ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ / สถาบันวิจัยวิทยาการ สุขภาพ /สำนักวิชาด้าน วิทยาศาสตร์สุขภาพ / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
							5. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการปรับปรุงและ พัฒนาการให้บริการ	
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการพัฒนาเป็นโรงเรียนผลิตบุคลากร ทางการแพทย์ (รองบริหารร่วมกับรอง วิชาการ)	5. WU8-3-5 ร้อยละของการดำเนินงาน โครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ได้ตามงวด งานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล (รองบริหาร/ผช.ก่อสร้าง)	N/A	ร้อยละ 78.71	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	6. เร่งรัดโครงการก่อสร้างอาคาร ศูนย์การแพทย์พร้อมระบบ สาธารณูปการ รวมถึงการ กำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อ พัฒนาโครงการศูนย์การแพทย์ฯ ให้บรรลุผลตามเจตนารมณ์และ วัตถุประสงค์ที่มหาวิทยาลัย กำหนดไว้	ส่วนอาคารสถานที่ /ศูนย์ การแพทย์ มหาวิทยาลัย วลัยลักษณ์ /หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง
	6. WU8-3-6 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษา ด้านการแพทย์ได้รับการรับรองตาม มาตรฐานที่กำหนด (รองวิชาการ)	N/A	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	7. มุ่งเน้นการบูรณาการงานการ วิจัย การเรียนการสอนและการ ให้บริการการรักษา โดยมีแหล่ง ปฏิบัติการทางการวิจัยและฝ่าย ให้บริการการศึกษาวิจัยภายใต้ โครงสร้างของศูนย์การแพทย์ (Teaching and research hospital) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่ แตกต่างจากโรงพยาบาลระดับ ตติยภูมิขั้นสูงทั่วไป	ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ / สำนักวิชาด้านวิทยาศาสตร์ สุขภาพ /สถาบันวิจัย วิทยาการสุขภาพ /หน่วย งานที่เกี่ยวข้อง

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติการพัฒนองค์กร 4. มีการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและองค์ความรู้ทางการแพทย์ (รองวิชาการ ร่วมกับรองวิจัยและบริการสังคม)	7. WU8-4-7 ร้อยละของบุคลากรทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง(รองวิชาการ)	N/A	ร้อยละ 3.95	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	8. ส่งเสริมให้ศูนย์การแพทย์เป็นแหล่งเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและทางการแพทย์ รวมถึงติดต่อสมาคมแพทย์ไทยในอเมริกาและในต่างประเทศให้มาช่วยงานศูนย์การแพทย์อีกทางหนึ่ง	ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ / สำนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ
	8. WU8-4-8 จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์/วิทยาศาสตร์สุขภาพ (รองวิจัยและบริการสังคม)	N/A	5 ศูนย์	5 ศูนย์	6 ศูนย์	6 ศูนย์	9. จัดตั้ง Excellent center 1) ด้านมะเร็ง 2) โรคหัวใจและหลอดเลือด 3) เวชศาสตร์ผู้สูงอายุ และการดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคอง 4) ผิวหนังและความงาม 5) Traveling medicine (รวมการบูรณาการทางการแพทย์ ภาษา การท่องเที่ยว ระบบการเคลื่อนย้าย ขนส่ง เป็นต้น)	ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ / สำนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ /สถาบันวิจัยวิทยาการสุขภาพ /หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เป้าประสงค์ที่ 1 ศูนย์การแพทย์มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนสังคมสุขภาวะในพื้นที่ภาคใต้เพื่อความเป็นเลิศสู่สากล
ตัวชี้วัดที่ WU8-1-1 จำนวนผู้เข้ารับบริการศูนย์การแพทย์

WU8-1-2 จำนวนผลงานวิจัยด้านการรักษาพยาบาล/วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์

WU8-1-3 จำนวนหลักสูตรที่มีการฝึกอบรม หรือจำนวนการให้บริการวิชาการทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
1. มีโครงสร้างการบริหารโรงพยาบาลที่สามารถร่วมกันกำกับดูแลโดยสำนักวิชาทางวิทยาศาสตร์สุขภาพและศูนย์การแพทย์ โดยกำหนดภาระหน้าที่การสอน การวิจัย และการให้บริการทางคลินิก และกำหนดสัดส่วนค่าตอบแทนของทั้งสามฝ่าย (ผู้ปฏิบัติ ศูนย์การแพทย์ และสำนักวิชา) รวมถึงมีระบบกลไกในการประเมินภาระงานอย่างเหมาะสม และสามารถให้บริการทางคลินิกได้ในวันทำการ โดยได้รับค่าตอบแทน	แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาวะในพื้นที่ภาคใต้ : โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาวะในพื้นที่ภาคใต้ (กิจกรรมการให้บริการศูนย์การแพทย์มวล. , กิจกรรมการให้บริการอาศรมยาวลัยลักษณ์)	จำนวนผู้เข้ารับบริการศูนย์การแพทย์	✓	✓	✓		✓	
2. มุ่งเน้นการศึกษาปัญหาสุขภาพในพื้นที่ (Area-based research) ที่เน้น long term follow up เพื่อสร้างนวัตกรรมและเป็นต้นแบบในระดับนานาชาติ	แผนงานวิจัยและพัฒนา : 1. โครงการวิจัยพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา) 2. โครงการสนับสนุนการวิจัยวิทยาการสุขภาพ (กิจกรรมสร้างเสริมสมรรถนะด้านการวิจัย)	1. จำนวนโครงการวิจัยใหม่ 2. จำนวนโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ	✓	✓	✓		✓	✓
3. มีการบูรณาการการวิจัยทางการแพทย์ของวิทยาศาสตร์สุขภาพร่วมกับสหสาขาอื่นๆ เช่น โรคติดเชื้อจากสัตว์สู่คน วัสดุศาสตร์เพื่อการพัฒนานวัตกรรม	แผนงานวิจัยและพัฒนา : 1. โครงการบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา (กิจกรรมการวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่) 2. โครงการสนับสนุนการวิจัยวิทยาการสุขภาพ (กิจกรรมสร้างเสริมสมรรถนะด้านการวิจัย) 3. โครงการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (กิจกรรมทุนวิจัยและพัฒนา) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม : โครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับชุมชน	1. จำนวนโครงการอบรมด้านมาตรฐานการวิจัยและเครื่องมือการวิจัย 2.จำนวนการให้บริการเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์สำหรับการเรียนการสอนและการวิจัย	✓	✓	✓		✓	✓

เป้าประสงค์ที่ 2 ประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ได้รับบริการที่ดีจากศูนย์การแพทย์
ตัวชี้วัดที่ WU8-2-4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
4. สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศเพื่อแสวงหาบุคลากร องค์กรความรู้ เทคโนโลยี และนำเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพสูงมาให้บริการในศูนย์การแพทย์ รวมถึงจัดตั้งกองทุนพัฒนาเครื่องมือทางการแพทย์เพื่อให้บริการทางการแพทย์ที่ทันสมัย	แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ : โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ (กิจกรรมการให้บริการศูนย์การแพทย์มวล., กิจกรรมการให้บริการอาศรมยาวลัยลักษณ์)	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการศูนย์การแพทย์	✓	✓	✓		✓	
5. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการ	แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ : โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ (กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มวล. , กิจกรรมจัดหาระบบงบประมาณ พัสดุ การเงินและบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับพึงจ่ายลักษณะ 3 มิติ (MIS)	ร้อยละของระบบงานสารสนเทศและซอฟต์แวร์ประยุกต์ที่พัฒนาแล้วเสร็จตามแผนงานประจำปี	✓	✓	✓	✓		

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการพัฒนาเป็นโรงเรียนผลิตบุคลากรทางการแพทย์

ตัวชี้วัดที่ WU8-3-5 ร้อยละของการดำเนินงานโครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ได้ตามงวดงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล

WU8-3-7 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาด้านการแพทย์ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานที่กำหนด

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
6. เร่งรัดโครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ รวมถึงการกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อพัฒนาโครงการศูนย์การแพทย์ฯ ให้บรรลุผลตามเจตนารมณ์และวัตถุประสงค์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้	แผนงานสนับสนุนการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ : 1. โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ (กิจกรรมปรับปรุงอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ) 2. โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการ	ร้อยละความสามารถในการก่อสร้างอาคารให้เป็นไปตามแผน	✓	✓	✓	✓		
7. มุ่งเน้นการบูรณาการงานการวิจัย การเรียนการสอนและการให้บริการการรักษา โดยมีแหล่งปฏิบัติการทางการวิจัยและฝ่ายให้บริการการศึกษาวิจัยภายใต้โครงสร้างของศูนย์การแพทย์ (Teaching and research hospital) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่แตกต่างจากโรงพยาบาลระดับตติยภูมิขั้นสูงทั่วไป	แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ : โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ (กิจกรรมการให้บริการศูนย์การแพทย์มวล. , กิจกรรมการให้บริการอาศรมยาวลัยลักษณ์)	จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาด้านการแพทย์	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 4 มีการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและองค์ความรู้ทางการแพทย์
ตัวชี้วัดที่ WU8-4-8 ร้อยละของบุคลากรทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง

WU8-4-9 จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์/วิทยาศาสตร์สุขภาพ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
8. ส่งเสริมให้ศูนย์การแพทย์เป็นแหล่งเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและทางการแพทย์ รวมถึงติดต่อสมาคมแพทย์ไทยในอเมริกาและในต่างประเทศให้มาช่วยงานศูนย์การแพทย์อีกทางหนึ่ง	แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ : โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ (กิจกรรมการให้บริการศูนย์การแพทย์มวล., กิจกรรมการให้บริการอาศรมยาวลัยลักษณ์)	ร้อยละของบุคลากรทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง	✓	✓	✓		✓	
9. จัดตั้ง Excellent center 1) ด้านมะเร็ง 2) โรคหัวใจและหลอดเลือด 3) เวชศาสตร์ผู้สูงอายุและการดูแลผู้ป่วยแบบประคับ ประคอง 4) ผิวหนังและความงาม 5) Traveling medicine (รวมการบูรณาการทางการแพทย์ ภาษา การท่องเที่ยว ระบบการเคลื่อนย้าย ขนส่ง เป็นต้น)	แผนงานพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ : โครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์เพื่อเป็นเสาหลักด้านสุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ (กิจกรรมการให้บริการศูนย์การแพทย์มวล. , กิจกรรมการให้บริการอาศรมยาวลัยลักษณ์)	จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์/วิทยาศาสตร์สุขภาพ	✓	✓	✓		✓	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ตัวชี้วัดหลัก /รองอธิการบดีที่กำกับดูแล	ข้อมูลพื้นฐาน(ผล)		ค่าเป้าหมาย (แผน)			กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
		60	61	62	63	64		
มิติประสิทธิผลตามพันธกิจยุทธศาสตร์ 1. นักศึกษามีศักยภาพและเข้าร่วมการแข่งขันด้านกีฬาและสุขภาพเพิ่มขึ้น <i>(รอง กิจการนักศึกษา)</i>	1. WU9-1-1 จำนวนรายการแข่งขันหรือ รางวัลด้านกีฬาและสุขภาพที่นักศึกษาเข้า ร่วมหรือได้รับ <i>(รองกิจการนักศึกษา)</i>	82 รายการ /รางวัล	56 รายการ /รางวัล	40 รายการ/ รางวัล	45 รายการ/ รางวัล	50 รายการ/ รางวัล	1. พัฒนานักศึกษาเข้าสู่การ แข่งขันทั้งกีฬภายในและ ภายนอกมหาวิทยาลัย รวมถึง สร้างความร่วมมือด้านการกีฬา และสุขภาพกับหน่วยงาน ภายนอก	ส่วนกิจการนักศึกษา / สำนักวิชา /วิทยาลัย หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
มิติคุณภาพการให้บริการ 2. นักศึกษามีความพึงพอใจและมีสุขภาพดี ตามเกณฑ์มาตรฐาน <i>(รองกิจการ นักศึกษา)</i>	2. WU9-2-2 ร้อยละความพึงพอใจของ นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมหรือเข้ารับ บริการ <i>(รองกิจการนักศึกษา)</i>	ร้อยละ 80	ร้อยละ 82.50	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	2. ส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬาและ สุขภาพของสำนักวิชา องค์การ นักศึกษา สถานศึกษาและ สโมสรนักศึกษา โดยให้นักศึกษา เข้าร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึงทั้ง เพื่อสุขภาพและการฝึกฝนให้ นักศึกษามีจิตใจเป็นนักกีฬาและ เป็นสุภาพบุรุษสุภาพสตรี	ส่วนกิจการนักศึกษา / สำนักวิชา /วิทยาลัย / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	3. WU9-2-3 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วม กิจกรรมหรือเข้ารับบริการมีค่า BMI อยู่ใน เกณฑ์ปกติ <i>(รองกิจการนักศึกษา)</i>	N/A	N/A	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80		
มิติประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน 3. มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมกีฬาและ สุขภาพของนักศึกษาอย่างทั่วถึง <i>(รอง กิจการนักศึกษา)</i>	4. WU9-3-4 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ มุ่งฝึกฝนให้นักศึกษาสนใจเล่นกีฬาและเล่น กีฬาเป็น <i>(รองกิจการนักศึกษา)</i>	19 โครงการ/ กิจกรรม	54 โครงการ/ กิจกรรม	20 โครงการ/ กิจกรรม	25 โครงการ/ กิจกรรม	30 โครงการ/ กิจกรรม		
	5. WU9-3-5 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วม โครงการ/กิจกรรมส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ ต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด <i>(รองกิจการ นักศึกษา)</i>	ร้อยละ 89.18	ร้อยละ 97.71	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85		
มิติการพัฒนาองค์กร 4. มีอาคารสถานที่และอุปกรณ์การเรียน การสอนด้านกีฬาและสุขภาพที่มี ประสิทธิภาพ ทันสมัย และพร้อมใช้งาน <i>(รองกิจการนักศึกษา)</i>	6. WU9-4-6 ร้อยละความพร้อมของอาคาร สถานที่และอุปกรณ์รองรับการเรียนการสอน/ ให้บริการด้านกีฬาและสุขภาพ <i>(รอง กิจการนักศึกษา)</i>	N/A	N/A	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	3. ปรับปรุงอาคารสถานที่และ อุปกรณ์การเรียนการสอนด้าน การกีฬาและสุขภาพให้มี ประสิทธิภาพ ทันสมัยและพร้อม ใช้งาน	ส่วนกิจการนักศึกษา /ส่วน อาคารสถานที่ /ศูนย์บริหาร ทรัพยากร มหาวชิราวุธวิทยาลัย ลักษณะ

เป้าประสงค์ที่ 1 นักศึกษามีศักยภาพและเข้าร่วมการแข่งขันด้านกีฬาและสุขภาพเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดที่ WU9-1-1 จำนวนรายการแข่งขันหรือรางวัลด้านกีฬาและสุขภาพที่นักศึกษาเข้าร่วมหรือได้รับ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
1. พัฒนานักศึกษาเข้าสู่การแข่งขันทั้งกีฬาภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมถึงสร้างความร่วมมือด้านการกีฬาและสุขภาพกับหน่วยงานภายนอก	แผนงานพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ: โครงการส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ (กิจกรรมสนับสนุนการจัดแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ แก่นักศึกษา , กิจกรรมพัฒนานักศึกษาด้านกีฬาเพื่อร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย , กิจกรรมเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาเครือข่าย IMT-GT ครั้งที่ 21	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมกีฬาและสุขภาพแก่นักศึกษา บุคลากรและบุคคลภายนอก 2. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 2 นักศึกษามีความพึงพอใจและมีสุขภาพดีตามเกณฑ์มาตรฐาน

ตัวชี้วัดที่ WU9-2-2 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมหรือเข้ารับบริการ

ตัวชี้วัดที่ WU9-2-3 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมหรือเข้ารับบริการมีค่า BMI อยู่ในเกณฑ์ปกติ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
2. ส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬาและสุขภาพของสำนักวิชา องค์การนักศึกษา สภานักศึกษาและสโมสรนักศึกษา โดยให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึงทั้งเพื่อสุขภาพและการฝึกฝนให้นักศึกษามีจิตใจเป็นนักกีฬาและเป็นสุขภาพบุรุษสุขภาพสตรี	แผนงานพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ: โครงการส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ (กิจกรรมจัดทดสอบสมรรถนะทางกาย , กิจกรรมสนับสนุนการจัดการศึกษาด้านกีฬาและสุขภาพ , กิจกรรมงานส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ)	1. จำนวนครั้งการประเมินผลสุขภาพ (รายวิชา SRE) 2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมการประเมินผลสุขภาพ (รายวิชา SRE)	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมกีฬาและสุขภาพของนักศึกษาอย่างทั่วถึง

ตัวชี้วัดที่ WU9-3-4 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มุ่งฝึกฝนให้นักศึกษาสนใจเล่นกีฬาและเล่นกีฬาเป็น

WU9-3-5 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมกีฬาและสุขภาพต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
3. ส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬาและสุขภาพของสำนักวิชา องค์การนักศึกษา สภานักศึกษาและสโมสรนักศึกษา โดยให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึงทั้งเพื่อสุขภาพและการฝึกฝนให้นักศึกษามีจิตเจเป็นนักกีฬาและเป็นสุขภาพบุรุษสุภาพสตรี	แผนงานพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ : โครงการส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ (กิจกรรมสนับสนุนการแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ แก่นักศึกษา) แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา : โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา (กิจกรรมสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสำนักวิชา	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมกีฬาและสุขภาพ	✓	✓	✓		✓	

เป้าประสงค์ที่ 4 มีอาคารสถานที่และอุปกรณ์การเรียนการสอนด้านกีฬาและสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และพร้อมใช้งาน

ตัวชี้วัดที่ WU9-4-6 ร้อยละความพร้อมของอาคารสถานที่และอุปกรณ์รองรับการเรียนการสอน/ให้บริการด้านกีฬาและสุขภาพ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน			แหล่งงบประมาณ		
			62	63	64	แผ่นดิน	มวล.	อื่นๆ
4. ปรับปรุงอาคารสถานที่และอุปกรณ์การเรียนการสอนด้านการกีฬาและสุขภาพให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยและพร้อมใช้งาน	แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา : โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา (กิจกรรมให้บริการสนามและอุปกรณ์)	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการที่พัก /ห้องประชุม /อาคารและสนาม	✓	✓	✓		✓	

