



แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (พ.ศ.2568-2570)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569-2570



แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (พ.ศ.2568-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569-2570
(ฉบับทบทวนและได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2568)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
เป้าประสงค์ที่ 1 การนำองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูงและเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล	WU1-1-2 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 50.90	ร้อยละ 54.16	ร้อยละ 57.03	≥ร้อยละ 62	≥ร้อยละ 62	กลยุทธ์ที่ 1 สนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาเพื่อทำผลงานขอตำแหน่งทางวิชาการ	มาตรการที่ 1 จัดให้มีพี่เลี้ยงหรือที่ปรึกษาหรือคณะทำงานในการพิจารณาคุณภาพของผลงานทางวิชาการขอตำแหน่งทางวิชาการ	สำนักวิชา/วิทยาลัย
								มาตรการที่ 2 ส่งเสริมให้ความรู้ในการเขียนผลงานทางวิชาการ หนังสือ/ตำราโดยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับ มีมาตรการและกลไกส่งเสริมการเขียนหนังสือตำรา	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร
								มาตรการที่ 3 สนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาความเชี่ยวชาญเชิงลึกเฉพาะด้านทางวิชาการ	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU1-2-10 ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)						กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนานวัตกรรมบริการ ที่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย	มาตรการที่ 4 สนับสนุนให้ อาจารย์ได้มีประสบการณ์ใน สถานประกอบการจริง เพื่อเรียนรู้ เทคโนโลยีใหม่ๆ ในศาสตร์ที่ เกี่ยวข้อง มาตรการที่ 5 ส่งเสริมการบริหาร จัดการภาระงานและเวลาภายใน สำนักวิชา รวมถึงการสนับสนุนให้ อาจารย์สามารถลาปฏิบัติงาน ประจำปีเพื่อไปทำผลงานทาง วิชาการ (Sabbatical Leave) มาตรการที่ 6 สร้างช่องทางที่ หลากหลายในการให้ข้อมูลกับ ภายนอก และการตอบสนองการ ให้บริการกลุ่มเป้าหมายหรือ ผู้รับบริการอย่างทันทั่วทั้งที่	สำนักวิชา/วิทยาลัย สำนักวิชา/วิทยาลัย ทุกหน่วยงาน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก		
		2566	2567	2568	2569	2570			(มาตรการ/แนวทาง)		
	- กลุ่มนักศึกษา	ร้อยละ 87.94	ร้อยละ 92.35	ร้อยละ 94.47	≥ร้อยละ 85	≥ร้อยละ 85			ทุกหน่วยงาน		
	- กลุ่มบุคลากร	ร้อยละ 90.59	ร้อยละ 91.11	ร้อยละ 86.91	≥ร้อยละ 85	≥ร้อยละ 85					
	- กลุ่มบุคคลภายนอก	ร้อยละ 94.45	ร้อยละ 95.16	ร้อยละ 93.96	≥ร้อยละ 85	≥ร้อยละ 85					
											ทุกหน่วยงาน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU1-2-12 ผลคะแนนการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) (คะแนน)	92.52 คะแนน	92.33 คะแนน	94.34 คะแนน	≥90 คะแนน	≥90 คะแนน	กลยุทธ์ที่ 3 บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานอย่าง เคร่งครัดและจริงจัง	มาตรการที่ 9 ทบทวนและ ปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติให้เป็นไปตามหลัก ธรรมาภิบาลที่เป็นสากล	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และ องค์กร
	WU1-2-13 ดัชนีความพร้อมของ โครงสร้างพื้นฐานและบริการ AI Platform ของมหาวิทยาลัยในการ รองรับการใช้งานของนักศึกษา บุคลากรและผู้บริหาร (คะแนน)	N/A	N/A	N/A	≥60	≥75	กลยุทธ์ที่ 4 ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ มหาวิทยาลัยดิจิทัล	มาตรการที่ 10 สร้างการรับรู้และ ความตระหนักในการปฏิบัติตาม หลักธรรมาภิบาลที่พึงกระทำแก่ บุคลากรและนักศึกษา มาตรการที่ 11 เผยแพร่ข้อมูลที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตาม หลักธรรมาภิบาลแก่บุคคลภายนอก	หน่วยตรวจสอบภายใน ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์
								มาตรการที่ 12 ดำเนินโครงการ พัฒนา Private Cloud เพื่อ รองรับการให้บริการระบบ AI และ Data Platform	ศูนย์นวัตกรรมดิจิทัล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 13 จัดตั้งระบบบริการ AI (AI Service Portal) และ ทดสอบระบบต้นแบบ (Proof of Concept)	ศูนย์นวัตกรรมดิจิทัล
								มาตรการที่ 14 จัดทำกรอบ นโยบายการใช้ AI อย่างปลอดภัย (AI Governance Draft)	ศูนย์นวัตกรรมดิจิทัล
								มาตรการที่ 15 จัดฝึกอบรม เจ้าหน้าที่ดูแล AI Infrastructure	ศูนย์นวัตกรรมดิจิทัล

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (พ.ศ.2568-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569-2570
(ฉบับทบทวนและได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2568)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ (ต่อ)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
เป้าประสงค์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนตามมาตรฐานสากล	WU1-3-17 จำนวนการรับนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา (คน)	39 คน	74 คน	99 คน	≥ 75 คน	≥ 75 คน	กลยุทธ์ที่ 5 เฝ้ารับนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาเชิงรุกให้ได้ตามแผนและมีคุณภาพตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด	มาตรการที่ 16 ประชาสัมพันธ์จุดเด่นของหลักสูตรอย่างต่อเนื่องโดยกำหนดกลุ่มเป้าหมายให้สอดคล้องกับเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด มาตรการที่ 17 มุ่งหากกลุ่มเป้าหมายเชิงรุก เช่น การใช้ Student Ambassador ของนักศึกษาต่างชาติ , ประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Media , มี Affiliate กับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ , ให้ทุนไปทัศนศึกษา	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศูนย์กิจกรรมนานาชาติ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU1-4-21 ร้อยละของหลักสูตรระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการรับรองโดย AUN-QA จากจำนวนหลักสูตรที่ประกาศผลการประเมินในปีงบประมาณ (ร้อยละ) * ปรับชื่อจากการทบทวนรอบครั้งปี 2569 และสภาฯ เห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ 9 พ.ค.69	N/A	N/A	N/A	≥ ร้อยละ 75	≥ ร้อยละ 75	กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรปกติและหลักสูตรนานาชาติให้เป็นที่ต้องการของผู้เรียน ทันสมัย มีมาตรฐาน และมีจุดเด่นที่ชัดเจน	มาตรการที่ 18 สนับสนุนและขับเคลื่อนให้หลักสูตรเป้าหมายวางแผน เตรียมการและขอรับรองมาตรฐานหลักสูตรตามเกณฑ์การรับรองในระดับสากล	ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนรู้การสอน
	WU1-4-22 ร้อยละของสำนักวิชา/วิทยาลัยที่มีกิจกรรมการแลกเปลี่ยนนักศึกษาต่างประเทศ (Inbound / Outbound และสหกิจศึกษา) (ร้อยละ)	N/A	N/A	ร้อยละ 95.24	≥ร้อยละ 70	≥ร้อยละ 70			
	WU1-4-24 ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี (ร้อยละ)	ร้อยละ 94.48	ร้อยละ 89.62	ร้อยละ 89.80	≥ร้อยละ 85	≥ร้อยละ 85			
								มาตรการที่ 19 ส่งเสริม/สนับสนุนให้หลักสูตรมีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาทั้ง Inbound / Outbound รวมทั้งสหกิจศึกษาต่างประเทศ	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศูนย์กิจกรรมนานาชาติ ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ
								มาตรการที่ 20 สนับสนุนให้มีหลักสูตรระยะสั้น/ชุดวิชาเพื่อส่งเสริมทักษะอาชีพและความต้องการของตลาด เช่น Entrepreneurship หรือ SME หรือพัฒนาทักษะ Soft Skills เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีงานทำ	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนรู้การสอน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU1-5-25 ร้อยละของอาจารย์ที่ผ่านเกณฑ์ EMI ต่อจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติทั้งหมด (ร้อยละ)	N/A	N/A	ร้อยละ 92.08	≥ร้อยละ 80	≥ร้อยละ 80	กลยุทธ์ที่ 7 ส่งเสริมให้มีอาจารย์ผู้สอนที่มีคุณภาพในระดับสากล	มาตรการที่ 21 มีการพัฒนารายวิชาในหลักสูตรที่ทันสมัยและตอบสนองต่อความต้องการของสถานประกอบการทุกปี มาตรการที่ 22 ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมกับสถาบันระดับชาติและนานาชาติ มาตรการที่ 23 พัฒนาอาจารย์ในการใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อในการสอน (English Medium Instruction: EMI) มาตรการที่ 24 พัฒนาอาจารย์เพื่อยกระดับการรองรับมาตรฐานวิชาชีพเพื่อการจัดการเรียนการสอนตามกรอบ UKPSF ที่สูงขึ้น	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนการสอน ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนการสอน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU1-5-27 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับผลการประเมินการสอนตามกรอบ UKPSF โดยนักศึกษาเฉลี่ยสูงกว่า 4.50 (ร้อยละ)	ร้อยละ 79.49	ร้อยละ 88.18	ร้อยละ 98.33	≥ร้อยละ 90	≥ร้อยละ 90		มาตรการที่ 25 สนับสนุนและพัฒนาให้อาจารย์มีประสบการณ์ในการสอนตามกรอบ UKPSF อย่างเป็นระบบและสามารถยื่นสมัคร Fellowship ได้ภายใน 1 ปี	ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนรู้การสอน
	WU1-5-28 ร้อยละของอาจารย์ต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด (ร้อยละ)	ร้อยละ 7.35	ร้อยละ 8.06	ร้อยละ 8.86	≥ร้อยละ 7	≥ร้อยละ 8		มาตรการที่ 26 สนับสนุนให้อาจารย์ประยุกต์เทคนิคการสอนที่หลากหลายให้สอดคล้องกับผู้เรียนอย่างมีประสิทธิภาพ มาตรการที่ 27 ส่งเสริม/สนับสนุนให้หลักสูตรรับอาจารย์ต่างชาติมากยิ่งขึ้น	ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนรู้การสอน สำนักวิชา/วิทยาลัย ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (พ.ศ.2568-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569-2570
(ฉบับทบทวนและได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2568)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ (ต่อ)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
เป้าประสงค์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บัณฑิตมีคุณภาพได้มาตรฐานสากล	WU1-6-29 ร้อยละของนักศึกษา ระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาตาม แผนการศึกษา (ร้อยละ)	ร้อยละ 95.76	ร้อยละ 96.55	ร้อยละ 96.56	>ร้อยละ 95	>ร้อยละ 95	กลยุทธ์ที่ 8 จัดการเรียนการสอนที่ มุ่งเน้นการเรียนรู้และการมีส่วนร่วม ของผู้เรียน เพื่อให้บัณฑิตเก่งวิชาการ และเชี่ยวชาญการปฏิบัติ	มาตรการที่ 28 ปรับปรุงห้องเรียน Smart Classroom และสื่อการ เรียนรู้ให้รองรับพฤติกรรมผู้เรียน (เช่น Open Course Platform) และกระบวนการเรียนการสอนด้วย เทคโนโลยีที่ทันสมัย	ส่วนอาคารสถานที่ ศูนย์ บรรณสารและสื่อการศึกษา
								มาตรการที่ 29 พัฒนาลิขสิทธิ์สนับสนุน การศึกษาภายใต้สภาพแวดล้อม ดิจิทัลเพื่อให้เป็น Digital Campus เช่น Edutainment	ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 30 จัดหา/สนับสนุน การปรับปรุง/พัฒนาห้องปฏิบัติการ ให้เป็น Digital Laboratory และ จัดการเรียนการสอนรายวิชา ปฏิบัติการให้สอดคล้องกับจำนวน นักศึกษาที่ต้องลงปฏิบัติตามเกณฑ์ มาตรฐานที่หลักสูตรกำหนดเพื่อให้ นักศึกษาได้ลงมือปฏิบัติจริง	ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ศูนย์เทคโนโลยี ดิจิทัล
								มาตรการที่ 31 สนับสนุนให้มีกลไก กำกับติดตามและพัฒนาอาจารย์ที่ ปรึกษาด้านวิชาการให้เข้าใจ แผนการศึกษาของนักศึกษาอย่าง ชัดเจนเพื่อช่วยวางแผนการศึกษา ให้กับนักศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU1-6-31 ร้อยละของนักศึกษา ระดับปริญญาตรีที่ไปปฏิบัติสหกิจ ศึกษาในสถานประกอบการระดับ premium หรือบริษัทข้ามชาติที่เข้ามา ลงทุนในประเทศไทย (ร้อยละ)	ร้อยละ 77.01	ร้อยละ 89.12	ร้อยละ 88.86	≥ร้อยละ 95	≥ร้อยละ 95	กลยุทธ์ที่ 9 ส่งเสริมให้นักศึกษา ปฏิบัติสหกิจศึกษาในสถาน ประกอบการระดับเป็นเลิศ (Premium) กลยุทธ์ที่ 10 ส่งเสริมให้นักศึกษา ปฏิบัติสหกิจศึกษาต่างประเทศเพิ่มขึ้น	มาตรการที่ 32 สนับสนุนให้ หลักสูตรและสถานประกอบการ กำหนดแผนปฏิบัติงานและหัวข้อ โครงการสหกิจศึกษาก่อนการจับคู่ นักศึกษากับสถานประกอบการ มาตรการที่ 33 จัดทำบันทึกความ ร่วมมือกับสถานประกอบการ premium เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะ สถานประกอบการในนิคม อุตสาหกรรมต่างๆ มาตรการที่ 34 สำนวความสนใจ ของนักศึกษาตั้งแต่ชั้นปีที่ 2 และ อบรมภาษาเป็นพิเศษสำหรับ นักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ รวมถึง เพิ่มทางเลือกในการเรียนภาษาจีนใน รายวิชาศึกษาทั่วไป	ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนา อาชีพ ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนา อาชีพ ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนา อาชีพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU1-6-32 ร้อยละของนักศึกษา ระดับปริญญาตรีในหลักสูตรสาขา วิทยาศาสตร์สุขภาพที่สอบผ่านใบ ประกอบวิชาชีพภายใน 1 ปี หลังจบ การศึกษา (ร้อยละ) *ปรับชื่อจากการ ทบทวนรอบครึ่งปี 2569 และสภาฯ เห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ 9 พ.ค.69	ร้อยละ 92.97	ร้อยละ 89.70	ร้อยละ 89.29	≥ร้อยละ 90	≥ร้อยละ 90	กลยุทธ์ที่ 11 ส่งเสริม/สนับสนุนให้มี ระบบประเมินคุณภาพบัณฑิตก่อน และหลังสำเร็จการศึกษา	มาตรการที่ 35 สร้างความร่วมมือ กับสถานประกอบการไทยที่มีสาขา หรือหน่วยงานต่างประเทศ และ ส่งเสริมสหกิจศึกษาในกลุ่มประเทศ อาเซียน รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ อันดีกับผู้ประกอบการในต่างประเทศ มาตรการที่ 36 จัดอบรมเตรียม ความพร้อมด้านภาษาและการใช้ชีวิต ในต่างแดนแก่นักศึกษาที่จะไป ปฏิบัติสหกิจศึกษาต่างประเทศ มาตรการที่ 37 กำกับติดตาม สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดระบบใน การสอบใบประกอบวิชาชีพ และการ สอบใบประกอบวิชาชีพของนักศึกษา สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพทุกหลักสูตร	ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนา อาชีพ ศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนา อาชีพ สำนักวิชา/วิทยาลัย (กลุ่ม สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU1-6-34 ร้อยละโดยเฉลี่ยของ นักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน exit exam ของหลักสูตรตามเกณฑ์ที่ มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)	ร้อยละ 99.66	ร้อยละ 98.84	ร้อยละ 98.39	≥ร้อยละ 95	≥ร้อยละ 95		มาตรการที่ 38 กำกับติดตามการ สอบ exit exam ของหลักสูตร และ สนับสนุนการพัฒนา exit exam ของทุกหลักสูตร มาตรการที่ 39 ส่งเสริม/สนับสนุน เพิ่มเติมจากการเรียนปกติเพื่อให้ นักศึกษามีความรู้ตามมาตรฐานของ หลักสูตรตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัย กำหนด เช่น การจัดติวเสริม การ สอนเสริม มาตรการที่ 40 กำกับติดตามการ สอบ exit exam ภาษาไทย และ สนับสนุนการพัฒนา exit exam ภาษาไทยให้มีมาตรฐาน	สำนักวิชา/วิทยาลัย ศูนย์บริการการศึกษา สำนักวิชา/วิทยาลัย ศูนย์บริการการศึกษา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 41 กำกับติดตามและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษในรายวิชาเฉพาะของทุกหลักสูตรให้เป็นไปตามสัดส่วนและตามระดับชั้นปีที่มหาวิทยาลัยกำหนด มาตรการที่ 42 กำกับติดตามและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนรายวิชา IT และ รายวิชา AI ที่เป็นรายวิชาศึกษาทั่วไปและรายวิชาเลือกเสรีของหลักสูตรต่างๆ เพื่อให้นักศึกษาทุกคนมีทักษะทางด้าน IT ที่สอดคล้องการดำเนินชีวิตในยุคดิจิทัล	สำนักวิชาพหุภาษาและ การศึกษาทั่วไป สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 43 ปรับปรุง/พัฒนาทักษะทางภาษา และ IT ที่เป็นข้อเสนอแนะของผู้ประกอบการอย่างจริงจัง และ มีการประเมินทักษะเหล่านี้ของนักศึกษาก่อนสำเร็จการศึกษา	สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป สำนักวิชาสารสนเทศศาสตร์ ศูนย์บริการการศึกษา
								มาตรการที่ 44 มีระบบจัดเก็บและรับรองข้อมูลสมรรถนะของบัณฑิตเพื่อนำมาใช้วิเคราะห์สำหรับการพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน และพัฒนา ศักยภาพอาจารย์ให้สอดคล้องกับสมรรถนะของบัณฑิตในอนาคต	ศูนย์บริการการศึกษา
	WU1-6-35 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ passport บัณฑิตคนดี (ร้อยละ)	ร้อยละ 86.44	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	กลยุทธ์ที่ 12 เสริมสร้างนักศึกษาให้มีคุณลักษณะความเป็นคนดีตามอัตลักษณ์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (รักชาติ กตัญญู ใฝ่วินัย ใจอาสา และพัฒนาภาวะผู้นำ)	มาตรการที่ 45 กำกับติดตามให้มีระบบความเป็นคนดีตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 46 จัดทำปฏิทินกิจกรรมตลอดทั้งปี และกำกับติดตามการดำเนินการพัฒนาทักษะชีวิตของนักศึกษาให้เป็นไปตามหลักค่านิยม 5 ประการอย่างต่อเนื่อง	ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษา
								มาตรการที่ 47 จัดโครงการ/กิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพทางสังคมที่สอดคล้องกับหลักค่านิยม 5 ประการ	ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษา
								มาตรการที่ 48 ส่งเสริมสร้างแรงจูงใจให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสะสมคะแนนความดี โดยมีรางวัลเกียรติบัตรระดับทองแดง เงิน และทอง และรางวัลอื่น ๆ	ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 49 ส่งเสริมให้นักศึกษาสามารถเลือกกิจกรรมที่จะเข้าร่วมตามความถนัดของนักศึกษาได้	ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษา

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (พ.ศ.2568-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569-2570
(ฉบับทบทวนและได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2568)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพ (ต่อ)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
เป้าประสงค์ที่ 4 การทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อสืบสาน ประเพณีไทย	WU1-7-39 จำนวนหลักสูตร ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ที่ผ่านการรับรองโดยผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านศิลปะและวัฒนธรรม (หลักสูตร)	N/A	N/A	N/A	≥1 หลักสูตร	≥1 หลักสูตร	กลยุทธ์ที่ 13 ส่งเสริมให้นักศึกษา บุคลากรและบุคคล ภายนอกตระหนัก ในคุณค่าของศิลปะและวัฒนธรรม ภาคใต้ สืบสานประเพณีไทยร่วมกับ ชุมชนและเครือข่ายวัฒนธรรมภายนอก	มาตรการที่ 50 จัดทำหลักสูตรด้าน ศิลปะและวัฒนธรรมร่วมกับสำนัก วิชาและภาควิชาภายนอก	ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษา
								มาตรการที่ 51 จัดกิจกรรมส่งเสริม สืบสานศิลปะและวัฒนธรรมร่วมกับ ชุมชนและเครือข่ายวัฒนธรรมภายนอก	ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษา

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (พ.ศ.2568-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569-2570
(ฉบับทบทวนและได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2568)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนการวิจัยและการสร้างนวัตกรรมให้บรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 (Global & Frontier Research)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีจำนวนและคุณภาพบทความในฐานข้อมูล Scopus และการนำมาใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้นตามเกณฑ์ของมหาวิทยาลัยในกลุ่มที่ 1 และ Global University Rankings	WU2-1-1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ (ในฐานข้อมูล Scopus) (บทความ)	635 บทความ	674 บทความ	967 บทความ	≥725 บทความ	≥725 บทความ	กลยุทธ์ที่ 1 สร้างและพัฒนานักวิจัยคุณภาพสูงให้มีจำนวนเพิ่มขึ้น	มาตรการที่ 1 มีกระบวนการขับเคลื่อนการตีพิมพ์บทความวิจัยของอาจารย์ในสำนักวิชา (เช่น ให้มีกลุ่มนักวิจัย futuristic Sci) มาตรการที่ 2 จัดกลุ่มอาจารย์ที่จบ ป.โท ป.เอก อายุงาน < 5 ปี และไม่มีตำแหน่งทางวิชาการ (Beta, Alpha) เพื่อติดตามและให้คำแนะนำการทำงานวิจัย มาตรการที่ 3 ให้มีการเชิดชูเกียรติอาจารย์/นักวิจัยที่มีผลงานวิจัยตีพิมพ์คุณภาพสูง	สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU2-1-3 อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Citation/Publication) (ครั้ง)	6.58 ครั้ง	10.10 ครั้ง	13 ครั้ง	≥8 ครั้ง	≥8 ครั้ง		มาตรการที่ 4 จัดกิจกรรมติดตามผลการทำวิจัย ผลงานตีพิมพ์ และนวัตกรรม ของอาจารย์/นักวิจัย ทุก 3 เดือน มาตรการที่ 5 มีคณะกรรมการขับเคลื่อนการวิจัยมหาวิทยาลัย มาตรการที่ 6 จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมการทำวิจัย เช่น Research seminar / Forum เชิญวิทยากรที่มีประสบการณ์มาร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ มาตรการที่ 7 พัฒนาระบบนักวิจัยพี่เลี้ยง (Research Mentor) ในการวิจัย	สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สำนักวิชา/วิทยาลัย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU2-1-4 จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับ การสนับสนุนจากหน่วยงานระดับ นานาชาติ (โครงการ)	N/A	N/A	3โครงการ	≥4โครงการ	≥5โครงการ	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการสร้างควม ร่วมมือในระดับนานาชาติและ บทความวิจัยที่มีความร่วมมือระดับ นานาชาติ	มาตรการที่ 8 จัดให้มีการติดตาม ผลงานวิจัยโดยใช้ระบบ Walailak Research Support System (WU- RSS) มาตรการที่ 9 จัดให้มีการขับเคลื่อน ด้านจริยธรรมการเผยแพร่งานวิจัย มาตรการที่ 10 ให้มีการจัดงาน ประชุมวิชาการนานาชาติ (Walailak Research Convention) ประจำปี และจัด Conference ให้เป็นระดับ นานาชาติ มาตรการที่ 11 สื่อสารภาพลักษณ์ ด้านการวิจัยและนวัตกรรมในระดับ นานาชาติแบบบูรณาการ (Integrated Marketing Communication)	สถาบันส่งเสริมการวิจัยและ นวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและ นวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและ นวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ ศูนย์ กิจการนานาชาติ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและ นวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ ศูนย์ กิจการนานาชาติ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU2-1-5 ร้อยละจำนวนบทความที่มี ความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (Active International Research Collaboration) (ร้อยละ)	ร้อยละ 38.52	ร้อยละ 43.40	ร้อยละ 64.01	≥ร้อยละ 70	≥ร้อยละ 70		มาตรการที่ 12 พัฒนากลไกให้ศูนย์ ความเป็นเลิศ/ศูนย์วิจัย/สำนักวิชา มีกิจกรรมสร้างความร่วมมือระดับ นานาชาติร่วมกับศูนย์กิจการ นานาชาติ มาตรการที่ 13 จัดให้มีกิจกรรม สร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและ นวัตกรรมระดับนานาชาติ มาตรการที่ 14 ส่งเสริมและให้ ข้อมูลแหล่งทุนวิจัยภายนอกประเทศ มาตรการที่ 15 ใช้ SciVal เป็น เครื่องมือในการวิเคราะห์จุดอ่อน- จุดแข็งผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างความร่วมมือกับหน่วยงาน ภายนอก	สถาบันส่งเสริมการวิจัยและ นวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ ศูนย์กิจการนานาชาติ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและ นวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและ นวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและ นวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU2-1-9 จำนวนงบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวอาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย (Research Funding/Faculty) (บาท/คน)	174,385.39 บาท/คน	173,062.75 บาท/คน	238,635.59 บาท/คน	≥200,000 บาท/คน	≥200,000 บาท/คน	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนากลไกการขับเคลื่อนทุนวิจัยและนวัตกรรมจากแหล่งทุนภายนอก	มาตรการที่ 16 เผยแพร่ข้อมูลทุนวิจัยผ่านสื่อออนไลน์ และส่งตรงถึงนักวิจัยเป้าหมายให้ทราบ/เข้ารับฟังข้อมูลการให้ทุนวิจัยจากแหล่งทุนวิจัยโดยตรง มาตรการที่ 17 จัดให้มีการพบปะระหว่างอาจารย์/นักวิจัยกับแหล่งทุนวิจัยทั้งภาครัฐและเอกชน มาตรการที่ 18 จัดอบรม/บรรยายโดยเชิญนักวิจัยที่มีประสบการณ์ด้านการทำงานวิจัยและนวัตกรรมให้ความรู้การเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อตอบโจทย์แหล่งทุน	สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 19 ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์/นักวิจัยจัดทำแผนงานวิจัย/โครงการวิจัย/ทรัพย์สินทางปัญญา มาตรการที่ 20 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาผู้บริหารแผนงานวิจัย มาตรการที่ 21 กำหนดให้อาจารย์/นักวิจัยจัดทำแผนงานวิจัยแบบ multi year ที่ประกอบด้วยโครงการย่อย (TRL, SRL 1-3) เพื่อขอทุนมูลฐาน พร้อมระบุผลผลิต ผลลัพธ์ ผลกระทบ แหล่งทุนและแนวคิดที่จะทำงานต่อยอดในระดับ TRL, SRL 4-9	สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 22 จัดทำโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อขอรับการสนับสนุนการทำงาน เช่น ด้านการวิจัย จาก สป.อว. มาตรการที่ 23 สร้างและพัฒนาทิศทางการทำงานวิจัยเพื่อเพิ่มทุนประเภท Commissioning จากแหล่งทุนภาครัฐและเอกชน มาตรการที่ 24 ขับเคลื่อนทุนวิจัยมหาวิทยาลัยเรื่องทุนประเภทพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยฉบับเต็ม	สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ
	WU2-1-11 มูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนาจากภาคเอกชน (ล้านบาท)	12.52 ล้านบาท	18.711 ล้านบาท	20.80 ล้านบาท	≥16 ล้านบาท	≥18 ล้านบาท	กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคเอกชน	มาตรการที่ 25 ส่งเสริมการรับรู้และเข้าใจของภาคเอกชนต่อศักยภาพของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ในการสร้างงานวิจัยใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 26 ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์/นักวิจัยทำงานวิจัยและนวัตกรรมกับภาคเอกชน	อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (พ.ศ.2568-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569-2570
(ฉบับทบทวนและได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2568)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายการให้บริการวิชาการและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีงานบริการวิชาการที่สนับสนุนการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืน	WU3-1-2 จำนวนชุมชนต้นแบบด้านการบริการวิชาการ /วิชาการรับใช้สังคม (ชุมชน)	3 ชุมชน	5 ชุมชน	5 ชุมชน	≥6 ชุมชน	≥7 ชุมชน	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมงานบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคมแบบองค์รวมเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน	มาตรการที่ 1 กำหนดพื้นที่ชุมชนเป้าหมาย สำนวความต้องการและกำหนดประเด็นการบริการวิชาการเชิงพื้นที่เพื่อพัฒนาชุมชนทุกมิติให้เกิดความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นแบบองค์รวม (อาชีพ การศึกษา สุขภาพ ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม สังคมวัฒนธรรม) ทั้งในระดับชุมชน จังหวัด ภูมิภาค ประเทศและระดับนานาชาติ	ศูนย์บริการวิชาการ
								มาตรการที่ 2 สนับสนุนการทำงานแบบบูรณาการระหว่างสำนักวิชาเพื่อตอบโจทย์การจัดการชุมชนแบบองค์รวม (Holistic Area)	ศูนย์บริการวิชาการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 3 ถอดบทเรียนความสำเร็จ สร้างชุมชนต้นแบบเพื่อขยายผลไปพื้นที่อื่น ๆ	ศูนย์บริการวิชาการ
								มาตรการที่ 4 ส่งเสริมการสร้างปราชญ์ชุมชนและสร้างเยาวชนมีสำนึกรักบ้านเกิด	ศูนย์บริการวิชาการ
เป้าประสงค์ที่ 2 มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับทางด้านบริการวิชาการต่อโจทย์การพัฒนาที่ยั่งยืน และมหาวิทยาลัยสีเขียวในระดับสากล	WU3-2-8 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับตามเกณฑ์การพัฒนายั่งยืน (THE Impact Rankings) (อันดับ)	อันดับ 401-500	อันดับ 101-200	อันดับ 93	≤อันดับ 101-200	≤อันดับ 101-200	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมงานบริการวิชาการ/วิชาการรับใช้สังคม สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนายั่งยืน และสร้างผลกระทบของงานบริการวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	มาตรการที่ 5 จัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนอันดับโลก THE Impact Rankings	ศูนย์บริการวิชาการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 6 สร้างความเข้าใจร่วมเรื่อง SDGs กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วางแผนการดำเนินงานให้ตรงกับตัวชี้วัด THE Impact Rankings เพื่อยกระดับคะแนนและอันดับโลก	ศูนย์บริการวิชาการ
								มาตรการที่ 7 ส่งเสริมงานวิจัยเชิงพื้นที่ วิชาการรับใช้สังคม และการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับแนวทาง SDGs	ศูนย์บริการวิชาการ
								มาตรการที่ 8 ส่งเสริมการทำงานวิจัยตีพิมพ์ในฐานข้อมูล Scopus ที่เชื่อมโยงกับ SDGs	ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 9 สนับสนุนและเชิดชูอาจารย์ที่มีผลงานบริการวิชาการด้านรับใช้สังคมดีเด่น เพื่อผลักดันเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการด้านรับใช้สังคม	ศูนย์บริการวิชาการ
								มาตรการที่ 10 สร้างแรงจูงใจให้รางวัลกับอาจารย์ที่มีผลงานตีพิมพ์ในฐานข้อมูล Scopus ที่เชื่อมโยงกับ SDGs	ศูนย์บริการวิชาการ
								มาตรการที่ 11 ติดตามประเมินความพร้อมของข้อมูลสำเนาเสมอรวมทั้งวิเคราะห์จุดอ่อนเพื่อยกระดับการจัดอันดับโลกในแต่ละปี	ศูนย์บริการวิชาการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU3-2-11 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ UI GreenMetric Rankings (อันดับ)	อันดับ 111	อันดับ 83	อันดับ 81	≤อันดับ 100	≤อันดับ 100	กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน การจัดการน้ำ การจัดการขยะ การจัด การพลังงานและการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ การขนส่ง และการศึกษา เพื่อยกระดับอันดับโลกด้าน UI GreenMetric	มาตรการที่ 12 บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและภูมิทัศน์ที่มีการพัฒนาแล้วให้มีความสวยงามอยู่เสมอ มาตรการที่ 13 ปรับปรุงระบบการบำรุงรักษาและซ่อมบำรุงอาคารสถานที่ ห้องทดลอง ห้องปฏิบัติการ ให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่และประหยัดพลังงาน	ส่วนอาคารสถานที่ ศูนย์สมารถฟาร์มและภูมิสถาปัตย์ ส่วนอาคารสถานที่

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 14 บริหารจัดการน้ำ อย่างมีประสิทธิภาพมีคุณภาพตาม เกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด สามารถ นำน้ำเสียที่บำบัดแล้วมาใช้ ประโยชน์ เพื่อการประหยัด พลังงานและนำพลังงานทางเลือก มาใช้ในกระบวนการผลิต	ศูนย์สมาร์ตฟาร์มและภูมิสร ถาปัตย์
								มาตรการที่ 15 จัดการของเสีย และขยะ โดยนำขยะมาเผาเพื่อ ผลิตไฟฟ้า เพิ่มประสิทธิภาพการ กำจัดขยะติดเชื้อ และการทำขยะรี ไซเคิล	ศูนย์สมาร์ตฟาร์มและภูมิสร ถาปัตย์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 16 จัดทำโครงการรณรงค์ สร้างจิตสำนึกการลดละเลิกการทำให้เกิดขยะ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ทัวทั้งองค์กร รวมทั้งบังคับใช้มาตรการการแยกทิ้งขยะต้นน้ำอย่างเคร่งครัด	ศูนย์บริการวิชาการ ศูนย์ สมารถฟาร์มและภูมิสถาปัตย์
								มาตรการที่ 17 ปรับปรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าหลักเป็นอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน	ส่วนอาคารสถานที่
								มาตรการที่ 18 ส่งเสริมสนับสนุนการใช้พลังงานแสงอาทิตย์	ส่วนอาคารสถานที่
								มาตรการที่ 19 จัดทำโครงการลดปริมาณ Carbon Footprint ของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน	ศูนย์บริการวิชาการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 20 ส่งเสริมการขนส่งที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จัดระบบการรักษาความปลอดภัยและการจราจรในมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ	ส่วนบริการกลาง
								มาตรการที่ 21 ส่งเสริมสนับสนุนการใชยานพาหนะทุกชนิดที่ประหยัดพลังงาน	ส่วนบริการกลาง
								มาตรการที่ 22 ให้การศึกษาเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดทุกรายวิชามีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนา SDGs และสร้างระบบสำหรับการจัดการข้อมูล	สำนักวิชาพหุภาษาและการศึกษาทั่วไป ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนการสอน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ให้เป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิที่มีความเป็นเลิศทางด้านการศึกษาและบริการทางการแพทย์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
เป้าประสงค์ โรงพยาบาลศูนย์ การแพทย์เป็นเลิศทางด้าน การศึกษาและการให้บริการทาง สุขภาพในพื้นที่ภาคใต้ตอนบนที่มี คุณภาพมาตรฐานสากล และ ทันสมัย	WU4-1-5 จำนวนศูนย์บริการทาง การแพทย์ (ศูนย์เชี่ยวชาญ) (ศูนย์)	N/A	N/A	6 ศูนย์	≥6 ศูนย์	≥7 ศูนย์	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบบริการที่ได้ มาตรฐาน เน้นผู้รับบริการเป็น ศูนย์กลาง	มาตรการที่ 1 เพิ่มการให้บริการทาง การแพทย์เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ ผู้รับบริการ (Premium Clinic) มาตรการที่ 2 สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และเสริมความเชื่อมั่นในการใช้บริการ แก่ผู้รับบริการ มาตรการที่ 3 พัฒนาระบบบริการโดย ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ Digital Innovation เพื่อการเป็น Smart Hospital พร้อมทั้งจัดหาเครื่องมือ ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ ทันสมัย เพื่อความรวดเร็วปลอดภัยในการ ให้บริการ	ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัย วลัยลักษณ์ ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัย วลัยลักษณ์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			แผน		กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
	WU4-1-8 ระดับความพร้อมในการตรวจรับรองการพัฒนาคุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล (HAIT) (ระดับ)	N/A	N/A	N/A	ระดับ 1	ระดับ 2	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ของโรงพยาบาลให้ได้มาตรฐาน	มาตรการที่ 4 ขยายช่องทางการเข้าถึงระบบการให้บริการสุขภาพเชิงรุก (Telehealth) มาตรการที่ 5 ประเมิน พัฒนา และปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ของโรงพยาบาลให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน HAIT	ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (พ.ศ.2568-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569-2570
(ฉบับทบทวนและได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2568)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
เป้าประสงค์ มหาวิทยาลัยมีความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินอย่างยั่งยืน	WU5-1-1 อัตราส่วนสภาพคล่องเงินสดของมหาวิทยาลัย (เท่า)	2.92 เท่า	2.30 เท่า	2.18 เท่า	≥1 เท่าและ ไม่เกิน 4 เท่า	≥1 เท่าและ ไม่เกิน 4 เท่า	กลยุทธ์ที่ 1 บริหารเงินสดและสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ	มาตรการที่ 1 กำหนดสัดส่วนการลงทุนระยะสั้น ระยะยาว ให้มีส่วนที่เหมาะสมกับการสำรองไว้ใช้จ่าย การหาผลประโยชน์จากการลงทุนในพันธบัตร เงินฝากระยะสั้นระยะยาว	ส่วนการเงินและบัญชี
								มาตรการที่ 2 วางระบบการเงินที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการกำกับดูแลที่ดี	ส่วนการเงินและบัญชี
								มาตรการที่ 3 เร่งรัดการจัดทำต้นทุนต่อหัวนักศึกษา	ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 4 ใช้ต้นทุนทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (ระบบ Lean) เช่น การใช้พื้นที่ในอาคาร เพิ่ม Competency ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	ทุกหน่วยงาน
								มาตรการที่ 5 สร้างจิตสำนึกในการใช้จ่ายงบประมาณอย่างประหยัด คุ้มค่า เพื่อช่วยประหยัดค่าใช้จ่าย	ทุกหน่วยงาน
	WU5-1-2 ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ร้อยละ)	ร้อยละ 114.19	ร้อยละ 118.71	ร้อยละ 105.89	≥ร้อยละ 90	≥ร้อยละ 90	กลยุทธ์ที่ 2 แสวงหารายได้เพิ่ม นอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดิน	มาตรการที่ 6 สร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมในงบประมาณการ งบท้องถิ่น งบจังหวัด เพื่อแสวงหารายได้ที่เพิ่มขึ้น	ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 7 เพิ่มรายได้จากการจัดการศึกษา และการบริหารทรัพย์สินจากที่ดิน เงินลงทุนในหุ้น บลจ. รายได้จากการบริหารจัดการหน่วยวิสาหกิจ รายได้จากผลงานนวัตกรรม ฯลฯ	หน่วยงานที่มีรายได้ หน่วยงานวิสาหกิจ
								มาตรการที่ 8 ส่งเสริมให้หลักสูตรที่รับนักศึกษาปกติได้ต่ำกว่าแผน หรือตามแผน พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น (Short Course) เพื่อสร้างรายได้จากกลุ่มผู้เรียนที่สนใจในทุกช่วงวัย	ศูนย์ความเป็นเลิศการเรียนการสอน สำนักวิชา/วิทยาลัย
								มาตรการที่ 9 เพิ่มช่องทางในการเพิ่มงบวิจัย กองทุนการวิจัย	สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 10 ส่งเสริมการบริหารวิชาการเชิงพาณิชย์ เช่น โครงการธนาคารปูม้า เพื่อสร้างประโยชน์ให้กับมหาวิทยาลัยควบคู่กับการช่วยเหลือชุมชน	ศูนย์บริการวิชาการ
								มาตรการที่ 11 ปรับปรุงระเบียบประกาศ ให้มีความชัดเจน คล่องตัว เพื่อแสวงหารายได้เพิ่มจากหน่วยงานต่างๆ และส่งเสริมการจัดหารายได้ เช่น การกำหนดค่าตอบแทนจากลิขสิทธิ์	หน่วยงานที่มีรายได้ หน่วยงานวิสาหกิจ
								มาตรการที่ 12 สร้างแรงจูงใจสร้างวัฒนธรรมความเป็นผู้ประกอบการ	หน่วยงานที่มีรายได้ หน่วยงานวิสาหกิจ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 13 ปรับปรุงระเบียบประกาศ โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง หรือมีบริษัทลูกดูแล มีการแบ่งปันผลประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรมที่มุ่งใจ	หน่วยงานที่มีรายได้ หน่วยงานวิสาหกิจ
								มาตรการที่ 14 กำหนดแผนงาน แผนเงิน แผนคน ด้านการบริหารทรัพย์สิน เช่น การสร้างอาคารใหม่ที่มีความเหมาะสม เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า และใช้ประโยชน์ร่วมกัน	ศูนย์บริหารทรัพย์สิน
								มาตรการที่ 15 กำหนดนโยบายในการดำเนินการลงทุนจากภาคเอกชน ตาม พ.ร.บ.การร่วมทุน	ศูนย์บริหารทรัพย์สิน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน					กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทาง	ผู้รับผิดชอบหลัก (มาตรการ/แนวทาง)
		2566	2567	2568	2569	2570			
								มาตรการที่ 16 แสวงหาการร่วมลงทุนจากภาคเอกชนโดยมีการเตรียมการศึกษาเรื่องบริษัทลูกในการลงทุนร่วมกัน การจัดสรรรายได้เพื่อหาเงินเพิ่ม	ศูนย์บริหารทรัพย์สิน